

نقد ورقة بحثية من حيث: العنوان - المستخلص - المقدمة

الباحث: منيف السبيعي

241002459

دكتوراه تقنية معلومات – دراسات نقدية 1 - الفصل الأول

بإشراف: د. عادل عصام

فبراير 2025

التكليف الأول



1. العنوان

العنوان:

"أثر استخدام إدارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية"



Journal of University Studies for inclusive Research (USRIJ)
مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة

ISSN: 2707-7675

Journal of University Studies for Inclusive Research

Vol.15, Issue 32 (2024), 14367- 14391

USRIJ Pvt. Ltd

أثر استخدام ادارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية
السعودية

العنوان (الإيجابيات):

- ✓ العنوان واضح ويعكس موضوع الدراسة بدقة.
- ✓ يحدد المجال الذي تمت فيه الدراسة (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات).
- ✓ يحدد الموقع الجغرافي (المملكة العربية السعودية)، مما يعطي سياقًا محددًا للدراسة.
- ✓ يعكس بوضوح طبيعة البحث (دراسة أثر استخدام إدارة المشاريع).

العنوان (نقاط الضعف):

- ❖ العنوان طويل بعض الشيء، ويمكن اختصاره مع الحفاظ على معناه. على سبيل المثال:
"أثر إدارة المشاريع في تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السعودية".
- ❖ لم يحدد العنوان ما إذا كان البحث سيركز على جانب معين من إدارة المشاريع (مثل الكفاءة، الجودة، التكلفة).، يمكن إضافة كلمة "فعالية" أو "كفاءة" لتوضيح الجانب الذي يتم قياسه، مثل:
"أثر إدارة المشاريع على كفاءة تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السعودية".

2. المستخلص

المستخلص (الإيجابيات):

الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير استخدام إدارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية، وذلك بهدف تحسين كفاءة وفعالية تنفيذ هذه المشاريع في ظل التحديات المتزايدة في هذا المجال. تم استخدام منهجية بحثية كمية شملت جمع البيانات من ١٨٠ موظفا يعملون في شركات تقنية المعلومات والاتصالات في السعودية، حيث تم اختيارهم باستخدام تقنية العينة العشوائية البسيطة لضمان تمثيل شامل وموضوعي للبيئة المستهدفة. واستنادًا إلى البيانات التي تم تحليلها باستخدام برنامج SPSS، كشفت النتائج أن هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع ونجاح تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث أظهرت النتائج تحسناً ملحوظاً في الأداء والجودة وتقليل التكاليف والوقت عند استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة. وبناءً على هذه النتائج، توصي الدراسة بضرورة تعزيز وعي الشركات بأهمية إدارة المشاريع وتدريب موظفيها على أفضل الممارسات في هذا المجال لضمان تحقيق أفضل النتائج الممكنة.

الكلمات المفتاحية: إدارة المشاريع - تكنولوجيا المعلومات - الاتصالات - كفاءة التنفيذ - التخطيط

الاستراتيجي - إدارة المخاطر - التحول الرقمي.

✓ المستخلص يلخص الهدف الرئيسي للدراسة بشكل واضح، وهو استكشاف تأثير إدارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

المستخلص (الإيجابيات):

- ✓ يوضح النتائج الرئيسية، مثل وجود علاقة إيجابية بين إدارة المشاريع ونجاح تنفيذ المشاريع.
- ✓ يذكر المنهجية المستخدمة (كمية) وحجم العينة (180 موظفًا).
- ✓ يقدم توصيات عملية، مثل ضرورة تدريب الموظفين على أفضل الممارسات في إدارة المشاريع.

المستخلص (نقاط الضعف):

الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير استخدام إدارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية، وذلك بهدف تحسين كفاءة وفعالية تنفيذ هذه المشاريع في ظل التحديات المتزايدة في هذا المجال. تم استخدام منهجية بحثية كمية شملت جمع البيانات من ١٨٠ موظفا يعملون في شركات تقنية المعلومات والاتصالات في السعودية، حيث تم اختيارهم باستخدام تقنية العينة العشوائية البسيطة لضمان تمثيل شامل وموضوعي للبيئة المستهدفة. واستناداً إلى البيانات التي تم تحليلها باستخدام برنامج SPSS، كشفت النتائج أن هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع ونجاح تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث أظهرت النتائج تحسناً ملحوظاً في الأداء والجودة وتقليل التكاليف والوقت عند استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة. وبناءً على هذه النتائج، توصي الدراسة بضرورة تعزيز وعي الشركات بأهمية إدارة المشاريع وتدريب موظفيها على أفضل الممارسات في هذا المجال لضمان تحقيق أفضل النتائج الممكنة.

الكلمات المفتاحية: إدارة المشاريع - تكنولوجيا المعلومات - الاتصالات - كفاءة التنفيذ - التخطيط الاستراتيجي - إدارة المخاطر - التحول الرقمي.

Abstract:

This study aims to explore the impact of using project management on the implementation of ICT projects in the Kingdom of Saudi Arabia, with the aim of improving the efficiency and effectiveness of implementing these projects in light of the increasing challenges in this field. A

❖ استخدام كلمة (ملخص) بدلاً من (المستخلص).

❖ لا يشير المستخلص إلى الإطار الزمني للدراسة، وهو عنصر مهم.

المستخلص (نقاط الضعف):

- ❖ يمكن تحسين الوضوح من خلال إضافة جملة ختامية تحدد مدى مساهمة الدراسة في الأدبيات السابقة.
- ❖ الكلمات المفتاحية جيدة، ولكن يمكن تحسينها بإضافة مصطلحات أكثر تحديدًا مثل: "تحليل الأداء"، "كفاءة المشاريع".
- ❖ يمكن توضيح التحديات التي واجهتها الدراسة بشكل مختصر، مثل صعوبة جمع البيانات.

2. المقدمة

المقدمة (الإيجابيات):

❖ المقدمة تبدأ بتوضيح أهمية إدارة المشاريع بشكل عام، في سياق رؤية المملكة 2030 والتحول الرقمي ثم تربطها بمشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السعودية، مما يمنحها تسلسلاً منطقيًا.

١. المقدمة:

تُعد إدارة المشاريع أداة حيوية في تحقيق أهداف المؤسسات والشركات، وخاصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) الذي يشهد تطورًا سريعًا وتغيرات مستمرة. في المملكة العربية السعودية، تلعب إدارة المشاريع دورًا أساسيًا في تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بفعالية وكفاءة، مما يسهم في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتعزيز الاعتماد على التكنولوجيا (unesdoc،

٢٠٢١).

إدارة المشاريع تعني استخدام منهجيات وأدوات معينة لتخطيط وتنظيم وإدارة الموارد لضمان تحقيق أهداف المشروع ضمن الجدول الزمني المحدد والميزانية المتاحة. في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تتطلب المشاريع تنسيقًا دقيقًا بين الفرق المختلفة، بدءًا من مرحلة التخطيط والتحليل، مرورًا بمرحلة التصميم

المقدمة (الإيجابيات):

❖ تبرز دور إدارة المشاريع في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتقليل التكاليف والوقت.

❖ تذكر بعض التحديات التي تواجه قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السعودية، مثل التنسيق بين الجهات المختلفة.

والتنفيذ، وصولاً إلى الاختبار والتسليم. إن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع في هذا القطاع يساعد على تقليل المخاطر، تحسين جودة المنتجات والخدمات، وزيادة رضا العملاء..

في المملكة العربية السعودية، تزايد أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية. المشاريع الكبرى مثل تطوير البنية التحتية الرقمية، إنشاء المدن الذكية، وتحديث الأنظمة الحكومية، تعتمد بشكل كبير على إدارة المشاريع لضمان تنفيذها بنجاح. استخدام إدارة المشاريع في هذه المشاريع يمكن أن يساعد في التغلب على التحديات المتعلقة بالتنسيق بين الجهات المختلفة، تحسين عمليات التنفيذ، وضمان التوافق مع المعايير الدولية (Yusuf، ٢٠٢٢).

إن تطبيق إدارة المشاريع في مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يساعد في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات مثل الجدولة الزمنية، إدارة المخاطر، والتحكم في التكاليف لضمان استخدام الموارد بشكل أمثل وتحقيق أقصى استفادة من الاستثمارات. هذا الأمر يساهم في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات السعودية على المستوى العالمي. فإن استخدام إدارة المشاريع يساهم في تطوير القدرات البشرية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. التدريب المستمر والتطوير المهني للعاملين في هذا المجال يضمن أن لديهم المهارات والمعرفة اللازمة لتنفيذ المشاريع بنجاح. هذا يساهم في خلق فرص عمل جديدة وتعزيز النمو الاقتصادي في المملكة (Alghamdi، ٢٠٢٤).

إن إدارة المشاريع تلعب دوراً حيوياً في تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية. من خلال تطبيق أفضل الممارسات والأدوات، يمكن للمؤسسات تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية،

المقدمة (الإيجابيات):

❖ تشير إلى أهمية التدريب والتطوير المهني للموظفين لضمان نجاح المشاريع.

❖ تستخدم مراجع حديثة، مما يعزز مصداقية البحث.

والتنفيذ، وصولاً إلى الاختبار والتسليم. إن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع في هذا القطاع يساعد على تقليل المخاطر، تحسين جودة المنتجات والخدمات، وزيادة رضا العملاء..

في المملكة العربية السعودية، تزايد أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية. المشاريع الكبرى مثل تطوير البنية التحتية الرقمية، إنشاء المدن الذكية، وتحديث الأنظمة الحكومية، تعتمد بشكل كبير على إدارة المشاريع لضمان تنفيذها بنجاح. استخدام إدارة المشاريع في هذه المشاريع يمكن أن يساعد في التغلب على التحديات المتعلقة بالتنسيق بين الجهات المختلفة، تحسين عمليات التنفيذ، وضمان التوافق مع المعايير الدولية (Yusuf، ٢٠٢٢).

إن تطبيق إدارة المشاريع في مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يساعد في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات مثل الجدولة الزمنية، إدارة المخاطر، والتحكم في التكاليف لضمان استخدام الموارد بشكل أمثل وتحقيق أقصى استفادة من الاستثمارات. هذا الأمر يساهم في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات السعودية على المستوى العالمي. فإن استخدام إدارة المشاريع يساهم في تطوير القدرات البشرية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. التدريب المستمر والتطوير المهني للعاملين في هذا المجال يضمن أن لديهم المهارات والمعرفة اللازمة لتنفيذ المشاريع بنجاح. هذا يساهم في خلق فرص عمل جديدة وتعزيز النمو الاقتصادي في المملكة (Alghamdi، ٢٠٢٤).

إن إدارة المشاريع تلعب دورًا حيويًا في تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية. من خلال تطبيق أفضل الممارسات والأدوات، يمكن للمؤسسات تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية،

المقدمة (نقاط الضعف):

- ❖ المقدمة تفتقر إلى ذكر الإطار النظري أو الدراسات السابقة التي بنيت عليها الدراسة.
- ❖ المقدمة لم تتطرق إلى الفجوة البحثية التي تسعى الدراسة إلى سدها.
- ❖ يمكن إضافة أهداف الدراسة بشكل أكثر تفصيلاً في نهاية المقدمة.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

