

أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من منظور رؤية ٢٠٣٠

إعداد الطلاب:

قائد المجموعة/ امانى عبد العزيز بن حسن (٢٢٢٠٠٠٣٨٧).

حسين موسى آل جلال (٢٢٢٠٠٠٢٢٤).

وضاح عويلى الحربي (٢٢٢٠٠٠٦٧٧).

إشراف/

د. وليد عبد الجواد سليمان صديق

د. الفيصل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

٢٠٢٣

Midocean University

College of Management

Department of Project Management



The impact of project management on mining industries in the Kingdom of Saudi Arabia from the perspective of 2030 vision

Preparing students:

Group Leader/ Amani Abdul Aziz bin-Hassan (222000387).

Hussain Mousa Al- Jalal (222000224).

Waddah owili Al-Harbi (222000677).

Supervisor/

Dr. Walid Abdul-Jawad Sulaiman Siddiq

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Muhammad Hassan

Academic Year:

2023

فهرس المحتوى:

NO.	المحتوى	رقم الصفحة
0	الفهرس	3
1.1	المقدمة	4
1.2	مشكلة الدراسة	4
1.3	أهداف الدراسة	4
1.4	منهجية الدراسة	5
1.5	أهمية الدراسة	5
1.6	فروض الدراسة	6
1.7.1	مجتمع الدراسة	7
1.7.2	عينة الدراسة	7
1.8	طرق جمع البيانات	7
1.9	حدود الدراسة	7
1.10	منهاج الدراسة	8
1.11	مخاطر الدراسة	8
1.12	المراجعات	9
1.13	مصطلحات الدراسة	9
1.14.1	الدراسات السابقة	9
1.14.2	الفجوات البحثية	14
1.15	المراجع	15

١.١ - المقدمة:

تعد صناعة التعدين قطاعاً حيوياً للاقتصاد السعودي، حيث أن المملكة العربية السعودية هي موطن لثروة من الموارد المعدنية، بما في ذلك النفط والغاز والمعادن، كما تعد صناعة التعدين محركاً رئيسياً للنمو الاقتصادي وخلق فرص العمل، وتعد ضرورة في الوقت الحاضر لجهود المملكة في تنويع اقتصادها وتقليل اعتمادها على النفط.

حيث تهدف رؤية ٢٠٣٠، وهي خطة التحول الوطني للمملكة العربية السعودية إلى جعل صناعة التعدين مساهماً رئيسياً في الاقتصاد، وأحد الأهداف الرئيسية لها هو زيادة قيمة صادرات التعدين إلى ١٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠، ولتحقيق هذا الهدف تلتزم المملكة العربية السعودية بتحسين كفاءة وفعالية قطاع التعدين لديها.

وإحدى الطرق الرئيسية لتحسين كفاءة وفعالية قطاع التعدين هي اعتماد أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع، حيث أن إدارة المشاريع هي عملية تخطيط وتنظيم وإدارة الموارد لتحقيق أهداف محددة، لذلك تعتبر من المهارات الحاسمة والمؤثرة في عالم الصناعات التعدينية.

إن اعتماد المعايير العالمية في إدارة المشاريع يمكن أن يكون له تأثير كبير على صناعة التعدين حيث يمكن أن يساعد في تحسين كفاءة المشروع من خلال توفير إطار للتخطيط وتنفيذ المشاريع التي يمكن أن تساهم في تقليل الهدر وتحسين الكفاءة، كما أنه يساعد في تحسين فعالية المشروع من خلال ضمان استكمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية ومعايير الجودة المطلوبة، بالإضافة إلى أن اعتماد هذه المعايير في إدارة المشاريع تساعد على الاستدامة من خلال ضمان تطوير المشاريع وتشغيلها بطريقة مستدامة.

وبالرغم من أن صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية لا تزال في مراحلها الأولى من التطوير، فإن المملكة لديها إمكانات كبيرة للازدهار والنمو، حيث تعد المملكة العربية السعودية موطناً لمجموعة واسعة من الموارد المعدنية، بما في ذلك النفط والغاز والعديد من المعادن الأخرى.

كما تتخذ المملكة خطوات لتطوير قطاع التعدين لديها، حيث أطلقت وزارة الصناعة والثروة المعدنية الاستراتيجية الوطنية للتعدين في عام ٢٠٢٠، والتي تهدف إلى زيادة قيمة صادرات التعدين إلى ١٠٠ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠.

١.٢ - مشكلة الدراسة:

بناء على المقدمة الخاصة بالبحث، يمكن صياغة مشكلة الدراسة في صورة تساؤلات على النحو التالي:

- ١- ما هو أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية؟
- ٢- هل يمكن أن تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية؟
- ٣- ما هي التحديات والفرص التي تواجه المملكة العربية السعودية في تبني إدارة المشاريع؟

- ٤- ما هو دور الحكومة في تعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية؟
 - ٥- ما هي أفضل الممارسات في إدارة المشاريع التي يمكن للشركات بالمملكة العربية السعودية اعتمادها؟
 - ٦- ما هي الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي يمكن أن تتحقق من خلال تبني إدارة المشاريع؟
- هذه الأسئلة تسعى إلى الإجابة عن أهم القضايا المتعلقة بأثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية، فمن خلال الإجابة على هذه الأسئلة، يمكن للدراسة تقديم مساهمة قيمة في فهم هذا الموضوع المهم.

١.٣- أهداف الدراسة:

بناءً على مشكلة الدراسة، يمكن تحديد الأهداف التالية لهذه الدراسة:

- ١- تحديد أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.
 - ٢- تقييم قدرة إدارة المشاريع على تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.
 - ٣- تحديد التحديات والفرص التي تواجه المملكة العربية السعودية في تبني إدارة المشاريع.
 - ٤- تحديد دور الحكومة في تعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.
 - ٥- تطوير إطار لتقييم أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية.
 - ٦- اقتراح توصيات لتعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.
 - ٧- هذه الأهداف يمكن أن تساعد في تقديم مساهمة أكثر عملية في دعم جهود المملكة العربية السعودية لتنمية قطاع التعدين.
- تهدف هذه الأهداف إلى تحقيق فهم أفضل لأثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية، من خلال تحقيق هذه الأهداف، يمكن للدراسة تقديم مساهمة قيمة في دعم جهود المملكة العربية السعودية لتنمية قطاع التعدين.

١.٤- منهجية الدراسة:

سيتم إجراء دراسة تحليلية تستند إلى مجموعة من الأساليب البحثية، بما في ذلك:

- التحليل الأدبي: لتحديد ومراجعة الأدبيات ذات الصلة بإدارة المشاريع.
- المقابلات: لجمع البيانات من أصحاب المصلحة الرئيسيين في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات التعدينية والحكومية.
- التحليل الإحصائي: لتحليل البيانات التي تم جمعها من أجل تحديد الأثر الكمي لإدارة المشاريع.

فمن خلال استخدام مجموعة من الأساليب البحثية، يمكن للدراسة تقديم تحليل شامل وموضوعي لأثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.

١.٥- أهمية الدراسة:

تتمتع المملكة العربية السعودية بإمكانات كبيرة في مجال التعدين، حيث تمتلك ثروة كبيرة من الموارد المعدنية، ومع ذلك لا يزال قطاع التعدين بالمملكة العربية السعودية في مراحله الأولى من التطوير.

تهدف رؤية ٢٠٣٠ إلى جعل قطاع التعدين أحد القطاعات الرئيسية في الاقتصاد السعودي، ولتحقيق هذا الهدف تسعى المملكة العربية السعودية إلى تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية.

تعد إدارة المشاريع أداة قوية يمكن أن تساعد في تحقيق هذه الأهداف، من خلال توفير إطار عمل موحد وأفضل الممارسات، حيث يمكن لإدارة المشاريع أن تساعد الشركات التعدينية السعودية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها.

لذلك فإن الدراسة التي تتناول أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية، ستكون ذات أهمية كبيرة، حيث أن يمكن للدراسة أن تقدم فهماً أفضل لكيفية تأثير إدارة المشاريع على هذا القطاع المهم.

فيما يلي بعض الفوائد المحتملة للدراسة:

- تحسين فهم أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية.
 - تقديم توصيات لتعزيز تبني إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.
 - دعم جهود المملكة العربية السعودية لتنمية قطاع التعدين.
- من خلال تقديم فهم أفضل لإدارة المشاريع، يمكن للدراسة أن تساعد في تعزيز تبني هذه الممارسات في المملكة العربية السعودية، وهذا من شأنه أن يؤدي إلى تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية، مما يساهم في تحقيق أهداف رؤية المملكة العربية السعودية.

١.٦- فروض الدراسة:

بناء على مشكلة الدراسة والأهداف، يمكن صياغة الفروض التالية لهذه الدراسة:

فرضية رئيسية:

تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الكفاءة والفاعلية والاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية.

فروض فرعية:

- الفرضية الفرعية ١: تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الكفاءة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من خلال تقليل النفقات وتحسين استخدام الموارد.
 - الفرضية الفرعية ٢: تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الفاعلية في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من خلال ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبجودة عالية.
 - الفرضية الفرعية ٣: تؤدي إدارة المشاريع إلى تحسين الاستدامة في الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية من خلال حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.
 - الفرضية الفرعية ٤: تواجه الشركات التعدينية السعودية تحديات في تبني إدارة المشاريع.
 - الفرضية الفرعية ٥: يمكن للحكومة السعودية أن تلعب دوراً في تعزيز تبني إدارة المشاريع.
- هذه الفروض يمكن أن تساعد في تقديم تحليل أكثر تفضيلاً للتحديات والفرص التي تواجه المملكة العربية السعودية في تبني إدارة المشاريع.

١.٧- مجتمع وعينة الدراسة:

١.٧.١ مجتمع الدراسة:

يمكن تحديد مجتمع الدراسة:

- الشركات التعدينية السعودية.
- الجهات الحكومية السعودية ذات العلاقة بقطاع التعدين.

١.٧.٢ عينة الدراسة:

يمكن تحديد عينة الدراسة على النحو التالي:

اختيار عينة عشوائية من ١٠٠ استبانة يتم توزيعها بالتساوي على:

- عينة عشوائية من العاملين في الشركات التعدينية السعودية التي لديها خبرة في إدارة المشاريع.
- عينة عشوائية من العاملين في الجهات الحكومية السعودية التي لديها دور في تطوير قطاع التعدين.

١.٨- طرق جمع البيانات:

يمكن جمع البيانات من خلال مجموعة من الأساليب، بما في ذلك:

- التحليل الأدبي: لتحديد ومراجعة الأدبيات ذات الصلة بإدارة المشاريع والصناعات التعدينية.

- الاستبيانات: لجمع بيانات من عينة أكبر من أصحاب المصلحة.

يمكن تحليل البيانات من خلال مجموعة من الأساليب، بما في ذلك:

- التحليل الوصفي: لوصف البيانات وتحديد الاتجاهات الرئيسية.

- التحليل الاحصائي: لاختبار الفروض وتحديد التأثير الكمي لإدارة المشاريع.

١.٩- تتضمن حدود الدراسة ما يلي:

حدود زمنية:

- ستغطي هذه الدراسة الفترة الزمنية من أكتوبر حتى ديسمبر من عام ٢٠٢٣.

حدود مكانية:

- سيتم تطبيق هذه الدراسة بمدينة الجبيل الصناعية.

حدود مكانية:

- معايير صناعة التعدين.

- أهداف التنمية المستدامة.

- صناعة التعدين بالمملكة العربية السعودية.

١.١٠- منهج الدراسة:

يمكن تقسيم منهج الدراسة إلى الخطوات التالية:

الخطوة ١: مراجعة الأدبيات

تتضمن هذه الخطوة تحديد ومراجعة الأدبيات ذات الصلة بإدارة المشاريع والصناعات التعدينية. يمكن استخدام هذه المعلومات لتحديد إطار العمل النظري للدراسة وصياغة الفروض.

الخطوة ٢: جمع البيانات

تتضمن هذه الخطوة جمع البيانات من أصحاب المصلحة الرئيسيين في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات والتعدينية والحكومة. يمكن استخدام مجموعة من الأساليب لجمع البيانات، بما في ذلك التحليل الأدبي والمقابلات والاستبيانات.

الخطوة ٣: تحليل البيانات

تتضمن هذه الخطوة تحليل البيانات التي تم جمعها باستخدام مجموعة من الأساليب، بما في ذلك التحليل الوصفي والتحليل الإحصائي. يمكن استخدام هذه المعلومات لاختبار الفروض وتحديد التأثير المحتمل لإدارة المشاريع.

الخطوة ٤: إعداد التقرير

تتضمن هذه الخطوة إعداد تقرير يصف نتائج الدراسة وتوصياتها. يمكن استخدام هذا التقرير لمشاركة النتائج مع أصحاب المصلحة ودعم جهود المملكة العربية السعودية لتنمية قطاع التعدين.

١.١١ - مخاطر الدراسة:

تتضمن المخاطر المحتملة للدراسة ما يلي:

- عدم توفر البيانات الكافية.
- عدم تعاون أصحاب المصلحة.
- عدم دقة البيانات.

يمكن تقليل هذه المخاطر من خلال التخطيط الجيد وتنفيذ الدراسة بعناية.

١.١٢ - المراجعات:

تحتاج الدراسة إلى المراجعة من قبل مجموعة من الخبراء من أجل ضمان جودة النتائج والتوصيات، يمكن إجراء المراجعات من قبل أكاديميين أو متخصصين في إدارة المشاريع أو أصحاب المصلحة بقطاع التعدين أو القطاع الحكومي.

١.١٣ - مصطلحات الدراسة:

فيما يلي بعض المصطلحات التي قد تكون مفيدة لفهم الدراسة:

- إدارة المشاريع: هي عملية التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمراقبة والتقييم للمشاريع.
- الصناعات التعدينية: هي مجموعة من الأنشطة التجارية التي تتعلق باستخراج الموارد المعدنية من الأرض.
- الكفاءة: هي القدرة على تحقيق النتائج المرجوة باستخدام الموارد المحدودة.
- الفاعلية: هي القدرة على تحقيق النتائج المرجوة.
- الاستدامة: هي القدرة على الحفاظ على الموارد والبيئة للأجيال القادمة.

- التحديات: هي العقبات أو الصعوبات التي قد تواجهها الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع.
- الفرص: هي الإمكانيات أو الظروف المواتية التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية السعودية في تبني إدارة المشاريع.

١.١٤- الدراسات السابقة والفجوات البحثية لها:

١.١٤.١- الدراسات السابقة:

١. دراسة لويليامسون وآخرون، ٢٠١٦. أثر إدارة المشاريع على الكفاءة والفعالية في الصناعات

التعدينية في دراسة أجريت عام ٢٠١٦، فحص ويليامسون وآخرون أثر إدارة المشاريع على الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية. استخدم الباحثون بيانات من ٢٠٠ شركة تعدينية في ١٠ دول. وجد الباحثون أن إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الكفاءة والفعالية في الصناعات التعدينية. على سبيل المثال، وجد الباحثون أن الشركات التعدينية التي تستخدم إدارة المشاريع لديها معدلات تأخير أقل للمشاريع وتكلفة أقل للمشاريع وتأثير بيئي أقل.

خلص الباحثون إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تكون أداة قوية لتحسين أداء الشركات التعدينية.

فيما يلي بعض النتائج الرئيسية للدراسة:

- إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الكفاءة في الصناعات التعدينية من خلال تقليل النفقات وتحسين استخدام الموارد.
- إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الفعالية في الصناعات التعدينية من خلال ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وجودة عالية.
- إدارة المشاريع يمكن أن تؤدي إلى تحسين الاستدامة في الصناعات التعدينية من خلال حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.

قالت الدراسة إن النتائج لها أهمية مهمة لشركات التعدين. يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها من خلال تبني إدارة المشاريع.

من المهم ملاحظة أن الدراسة أجريت على مجموعة بيانات من الشركات التعدينية في ١٠ دول قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات التعدينية في بلدان أخرى.

٢. دراسة لبارك وآخرون، ٢٠١٧ بعنوان التحديات والفرص تبني إدارة المشاريع في الصناعات

التعدينية في دراسة أجريت عام ٢٠١٧، فحص بارك وآخرون التحديات والفرص في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية. استخدم الباحثون مراجعة الأدبيات والمقابلات مع خبراء إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية.

وجد الباحثون أن هناك عدداً من التحديات التي تواجه الشركات التعدينية في تبني إدارة المشاريع، تشمل هذه التحديات:

- نقص الخبرة والتدريب في إدارة المشاريع
- الافتقار إلى الدعم من الإدارة العليا
- الثقافة التنظيمية التي لا تدعم إدارة المشاريع

على الرغم من هذه التحديات، وجد الباحثون أن هناك عدداً من الفرص التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية في تبني إدارة المشاريع، تشمل هذه الفرص:

- الدعم من المنظمات المهنية والحكومية
- توفر البرامج التدريبية عبر الإنترنت.
- الوعي المتزايد بأهمية إدارة المشاريع.

خلص الباحثون إلى أن التحديات والفرص في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية معقدة. ومع ذلك، هناك عدد من العوامل التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية في التغلب على هذه التحديات والاستفادة من الفرص.

فيما يلي بعض النتائج الرئيسية للدراسة:

- تشمل التحديات الرئيسية في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية نقص الخبرة والتدريب في إدارة المشاريع، والافتقار إلى الدعم من الإدارة العليا، والثقافة التنظيمية التي لا تدعم إدارة المشاريع
- تشمل الفرص الرئيسية في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية الدعم من المنظمات المهنية والحكومية، وتوفر البرامج التدريبية عبر الإنترنت، والوعي المتزايد بأهمية إدارة المشاريع.

- خلص الباحثون إلى أن التحديات والفرص في تبني إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية معقدة. ومع ذلك، هناك عدد من العوامل التي يمكن أن تساعد الشركات التعدينية في التغلب على هذه التحديات والاستفادة من الفرص.

قالت الدراسة إن النتائج لها أهمية مهمة لشركات التعدين. يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها من خلال تبني إدارة المشاريع.

من المهم ملاحظة أن الدراسة أجريت على مجموعة بيانات من خبراء إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية. قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات التعدينية في سياقات أخرى.

٣. دراسة ل تشو وآخرون، ٢٠٢٢ بعنوان إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية: مراجعة

الأدبيات في دراسة أجريت عام ٢٠٢٢، فحص تشو وآخرون إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية. استخدم الباحثون مراجعة الأدبيات لتحديد الاتجاهات الرئيسية في هذا المجال.

وجد الباحثون أن إدارة المشاريع أصبحت أكثر أهمية في الصناعات التعدينية في السنوات الأخيرة. يرجع ذلك إلى عدد من العوامل، بما في ذلك:

- زيادة تعقيد المشاريع التعدينية.
 - زيادة المنافسة في السوق.
 - الضغوط المتزايدة لتحسين الكفاءة والفعالية والاستدامة.
- خلص الباحثون إلى أن إدارة المشاريع يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها في عدد من المجالات، بما في ذلك:
- الكفاءة مكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على تقليل النفقات وتحسين استخدام الموارد.
 - الفعالية يمكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على ضمان اكتمال المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية وبجودة عالية.
 - الاستدامة يمكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على حماية البيئة وضمان مسؤولية الشركات تجاه المجتمعات المحلية.

فيما يلي بعض النتائج الرئيسية للدراسة:

- أصبحت إدارة المشاريع أكثر أهمية في الصناعات التعدينية في السنوات الأخيرة.
- يمكن أن تساعد إدارة المشاريع الشركات التعدينية على تحسين أدائها في عدد من المجالات
- هناك عدد من التحديات والفرص التي تواجه الشركات التعدينية في تبني إدارة المشاريع .

قالت الدراسة إن النتائج لها أهمية مهمة لشركات التعدين يمكن أن تساعد الشركات التعدينية على تحسين أدائها وتحقيق أهدافها من خلال تبني إدارة المشاريع.

من المهم ملاحظة أن الدراسة أجريت على مجموعة بيانات من الأدبيات المنشورة. قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات التعدينية في نواحي أخرى.

٤. دراسة 2017 A. Parker, M. Tones, Gabrielle Ritchie بعنوان. تطوير أدوات متعددة

المستويات للصحة والسلامة داخل صناعة التعدين هدفت هذه الدراسة إلى تصميم وتنفيذ وتقييم موثوقية وصحة استخدام أداة استبيان متعددة العوامل ومتعددة المستويات لتقييم المناخ الصحي والسلامة في إعداد التعدين الأسترالي. تم تطوير استبيان مكون من ٨٤ عنصرًا واختباره على عينة مؤلفة من ٣٠٢ عامل منقب أسترالي عبر موقعين للتعيين المفتوح. تم الحصول على حل يتكون من ٦٧ عنصرًا و ١٠ عوامل من خلال تحليل العوامل الاستكشافية (يمثل الترتيب والاتجاهات نحو الصحة والسلامة في مجالات ومستويات تنظيمية متعددة. أظهرت كل عامل مستوى عالٍ من الموثوقية الداخلية، وأظهرت سلسلة من تحليلات التباين الأحادي الاتجاه مستوى عالٍ من التوافق في الاستجابات عبر القوى العاملة، وعموماً بغض النظر عن العمر أو الخبرة أو فئة الوظيفة. كان المشاركون يميلون إلى احتضان آراء إيجابية حول مناخ الصحة والسلامة المهنية على مستوى الإدارة والمشرفين والمجموعة العملية والفردية. أظهرت أداة الاستبيان موثوقية وصحة استخدامها في إعداد التعدين الأسترالي المفتوح وتدعم نهجًا متعدد المستويات ومتخصصًا لمناخ الصحة والسلامة المهنية. أشارت النتائج إلى ضرورة لشركات التعدين الحفاظ على معايير عالية للصحة والسلامة المهنية لتقليل المخاطر على صحة وسلامة الموظفين. يتطلب البحث المستقبلي تحديد قدرة هذا القياس على التنبؤ بنتائج الصحة والسلامة المهنية وفائدتها في إعدادات مناجم أخرى. كون هذه الأداة تدمج الصحة والسلامة، فقد يكون لها فوائد في التقييم والمراقبة والتقييم في الصناعة، وتحسين فهم كيفية تفاعل المناخ الصحي والسلامة على مستويات متعددة للتأثير على نتائج الصحة والسلامة المهنية.

٥. دراسة سكويرا وآخرون، ٢٠١٦ بعنوان هل مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

(كافية لتحقيق الشفافية في التأثير البيئي والمخاطر القديمة؟ قطاع المعادن في زامبيا تطوير الآليات الإدارية والمالية لتحقيق الشفافية والامتثال للأطر القانونية المتعلقة بتشغيل المناجم وإغلاقها هو تحدي كبير. يعد ضمان المستوى المناسب من الإفصاح والشفافية والمساءلة لجميع الأطراف المطابقة وغير المطابقة، وإمكانية الوصول إلى هذه المعلومات للأطراف الخارجية المهتمة أساسًا لتحقيق قطاع المعادن المدار بشكل جيد. تهدف هذه الدراسة إلى دراسة الكشف البيئي الطوعي لشركات التعدين في زامبيا كمؤشر لكيفية تحقيق أو عدم تحقيق المبادرة العالمية لشفافية صناعة التعدين من حيث الشفافية والمساءلة.

استندت نتائج البحث على ثلاث مصادر:

مراجعة الأدبيات، والبيانات الأولية ذات الطابع النوعي مع مسؤولي EITI والحكومة، تحليل المحتوى لمقارنة التقارير البيئية العامة عبر مواقع الشركات لمجموعة من ٢٧ شركة تعدين تعمل في زامبيا.

أظهر التحليل أن الشركات غير المشاركة في EITI والشركات المشاركة تكشف عن ترتيبات مماثلة للالتزامات البيئية على مستوى البلد، أو الشركة التابعة، أو المتعددة الجنسيات. على الرغم من أن الامتثال لمبادرة EITI قد يحسن الكشف المالي البيئي من قبل شركات التعدين، إلا أن تفصيل وتحديد المعلومات المكشوفة طوعياً غير شفاف بما فيه الكفاية للأطراف الثالثة التي تحقق ما إذا كانت الحكومات والشركات متوافقة مع القانون من حيث الاعتبارات البيئية والحوكمة.

اقترحت الدراسة حلولاً لتحقيق الشفافية في الممارسة من خلال ربط المبادرات العالمية الطوعية المجمعة (مشابهة لمبادرة EITI) مع إصلاحات إلزامية على مستوى الاختصاص في الأوراق المالية للتعدين وتشريع إغلاق المناجم المحاسبة على مستوى الحقوق التي يمكن الوصول إليها علناً. تمكن هذه الإصلاحات من الحساب المستقل للمعاملات المالية وتعزيز القدرة الوطنية على حوكمة قطاع المعادن الذي يجذب الاستثمارات الدولية ويحفز صناعة التعدين المبتكرة والمستدامة بيئياً والمنفعة اقتصادياً.

٦. دراسة المطيري وآخرون، رسالة ماجستير بعنوان الحماية النظامية للبيئة في مناطق التعدين في النظام السعودي والقانون المصري - جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، كلية العدالة الجنائية، قسم الشريعة والقانون، تخصص القانون الجنائي المقارن مشكلة الدراسة تتمحور في التساؤل حول مدى الحماية النظامية للبيئة في مناطق التعدين في النظام السعودي والقانون المصري. ومنهج الدراسة يعتمد على الوصف والاستقراء والتحليل والمقارنة. وتهدف الدراسة إلى تحديد المقصود بالحماية النظامية للبيئة في مناطق التعدين وتوضيح الفرق بينها وبين أشكال الحماية الأخرى للبيئة. كما تهدف الدراسة إلى بيان الأساس النظامي والقانوني لحماية البيئة في مناطق التعدين وتوضيح الآليات الوقائية والعلاجية لحماية البيئة في تلك المناطق. وتشير النتائج إلى أن الآثار السلبية لعمليات التعدين على البيئة تشمل تلوث التربة والنباتات ومصادر المياه الجوفية والهواء بالعناصر الثقيلة السامة، مما يؤثر سلباً على صحة الإنسان. كما تشير النتائج إلى وجود نقص في النظام البيئي السعودي في تحديد امتداد تأثير أضرار التعدين على البيئة المجاورة عبر الهواء، وعدم وجود إلزام بإصدار دليل تقييم المناجم البيئي السنوي. وتوصيات الدراسة تشمل التخطيط العلمي لصناعات التعدين المستقبلية ووضع ضوابط ومعايير محددة لمنع التداخل بين مواقع التعدين.

١٤٠٢- الفجوات البحثية للدراسات السابقة:

فيما يلي بعض الفجوات البحثية الرئيسية:

- التركيز على الدراسات الكمية: تركز معظم الدراسات السابقة على تحليل البيانات الكمية لتحديد أثر إدارة المشاريع على أداء الشركات التعدينية ومع ذلك، هناك حاجة إلى مزيد من الدراسات النوعية لفهم الكيفية التي يتم بها تطبيق إدارة المشاريع في الممارسة العملية وأثرها على الثقافة التنظيمية والسلوك البشري.
 - التركيز على الصناعات التعدينية في البلدان المتقدمة: تركز معظم الدراسات السابقة على الصناعات التعدينية في البلدان المتقدمة. ومع ذلك، هناك حاجة إلى مزيد من الدراسات لفهم أثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية في البلدان النامية، حيث تواجه الشركات تحديات مختلفة.
 - عدم مراعاة السياق التنظيمي: تميل الدراسات السابقة إلى النظر إلى إدارة المشاريع كأداة عامة يمكن تطبيقها على أي شركة. ومع ذلك، من المهم مراعاة السياق التنظيمي للشركات التعدينية عند تقييم أثر إدارة المشاريع. على سبيل المثال، قد تختلف النتائج في الشركات الكبيرة والصغيرة، والشركات المحلية والدولية، والشركات التي تعمل في قطاعات التعدين المختلفة.
- من خلال سد هذه الفجوات البحثية، يمكننا تطوير فهم أفضل لأثر إدارة المشاريع على الصناعات التعدينية يمكن أن يساعد هذا الشركات التعدينية في اتخاذ قرارات مستنيرة حول كيفية تبني إدارة المشاريع لتحسين أدائها.

١.١٥- المراجع الأولية:

- Williamson, P., Shen, Q., & Wu, F. (2016). The impact of project management on efficiency and effectiveness in the mining industry. *International Journal of Project Management*, 34(4), 748-760.
- Park, S., Williams, T., & Yang, S. (2017). Challenges and opportunities in the adoption of global project management standards in the mining industry. *Project Management Journal*, 48(2), 25-38.
- Choo, Y., Li, Y., & Wang, L. (2022). Project management in the mining industry: A review of literature. *International Journal of Project Management*, 40(2), 366-384.
- Zhang, Y., & Li, J. (2015). The impact of project management on the efficiency and effectiveness of mining projects in China. *Journal of Cleaner Production*, 98, 13-22.

- Jiang, W., Zhang, J., & Wang, Y. (2016). The impact of project management on operational risk in the mining industry. *Journal of Engineering, Design and Technology*, 14(3), 336-349.
- Li, Q., Zhang, Y., & Liu, Y. (2017). The impact of project management on customer satisfaction in the mining industry. *Journal of Business Research*, 70, 199-206.
- Parker, A., Tones, M., & Ritchie, G. (2017). Development of a multilevel health and safety climate survey tool within a mining setting. *Journal of safety research*, 62, 173-180
<https://doi.org/10.1016/j.jsr.2017.06.007>.
- Sequeira, A., McHenry, M., Morrison-Saunders, A., Mtegha, H., & Doepel, D. (2016). Is the Extractive Industry Transparency Initiative (EITI) sufficient to generate transparency in environmental impact and legacy risks? The Zambian minerals sector. *Journal of Cleaner Production*, 129, 427-436. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.04.036>.
- Zhang, Y., Li, J., & Wang, Y. (2018). The impact of project management on safety in the mining industry. *Safety Science*, 111, 1-10.
- Wang, Y., Zhang, Y., & Li, J. (2020). The impact of project management on financial performance in the mining industry. *Journal of Business Research*, 112, 185-193.
- Li, Q., Zhang, Y., & Liu, Y. (2022). The impact of project management on sustainable development in the mining industry. *Journal of Cleaner Production*, 329, 129818.
- الزغبى، علاء. (٢٠٢٢). إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية: دراسة تحليلية للأدبيات. *مجلة إدارة الأعمال وتقنية المعلومات*، ١٢(٢)، ٢٥-١.
- العلي، محمد، والصالح، عبد الله. (٢٠٢١). أثر إدارة المشاريع على أداء الشركات التعدينية *مجلة العلوم الإدارية*، ٧١(٢)، ٢٣-١.
- الصقر، محمد. (٢٠٢٠). إدارة المشاريع في الصناعات التعدينية: التحديات والفرص. *مجلة كلية التربية*، ١٤(٢)، ٢٥-١.

- المطيري، عبد العزيز مشرد اوسيود العضيلة، زيدان... الحماية النظامية للبيئة بمناطق التعدين في النظام
السعودي: دراسة مقارنة بالقانون المصري - ٢٠١٨ - repository.nauss.edu.sa