

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي ٢

أثر تطبيق منهجية Agile على نجاح المشاريع في الشركات السعودية

طارق عادل الجرف

221001538

المشروع النهائي- ٢

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. سارة فريد

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثالث - 2026

جدول المحتويات

الشكر والتقدير.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
الإهداء.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
مستخلص الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,١. المقدمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٢. مشكلة الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٢,١. فجوات على المستوى النظري.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٣. أهمية الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٣,١. على المستوى النظري:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٤. أسئلة الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٥. أهداف الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٦. فرضيات الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٧. نموذج الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٨. الدراسة الميدانية.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
١,٩. مخطط المشروع.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٢,١. المقدمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٢,٢. المتغير المستقل.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٢,٣. المتغير التابع.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٢,٥. الخاتمة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,١. المقدمة.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٢. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٣. تصميم البحث.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٤. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٥. طريقة جمع البيانات.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٦. أنواع البيانات.....	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.

٣,٧. إجراءات التحليل الإحصائي	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٣,٨. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٤. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.1. المقدمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٤,٦. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٥. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٥,١. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٥,٢. توصيات الدراسة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
٥,٣. الخاتمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
قائمة المراجع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
الملاحق	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.

جدول الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
35	مجتمع البحث وعينة الدراسة	1
36	المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل	2
37	المقياس المستخدم لقياس المتغير التابع	3

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة :

شهدت بيئة الأعمال في السنوات الأخيرة تطورًا متسارعًا نتيجة التحول الرقمي والمنافسة العالمية، مما أدى إلى الحاجة إلى أساليب حديثة في إدارة المشاريع وتعد منهجية Agile من أبرز المنهجيات الحديثة التي تركز على المرونة، وسرعة الاستجابة للتغيرات، وتحقيق رضا أصحاب المصلحة يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر تطبيق منهجية Agile على نجاح المشاريع في الشركات السعودية، وقياس مدى مساهمتها في تحسين الأداء، وتقليل المخاطر، ورفع مستوى جودة المخرجات.

مشكلة البحث :

تعاني بعض المشاريع في الشركات السعودية من تأخر في التسليم، وتجاوز في الميزانية، وضعف في تحقيق الأهداف المخططة ويرجع ذلك أحياناً إلى الاعتماد على منهجيات تقليدية لا تتناسب مع بيئة العمل المتغيرة ومن هنا تتمثل مشكلة البحث في التساؤل حول مدى تأثير تطبيق منهجية Agile على تحسين نجاح المشاريع.

أهمية البحث :

١. إبراز أهمية تطبيق المنهجيات الحديثة في إدارة المشاريع.
٢. مساعدة الشركات السعودية على تحسين نسب نجاح مشاريعها.
٣. دعم التحول نحو ممارسات أكثر مرونة واستجابة للتغيرات.
٤. إثراء الجانب الأكاديمي بدراسة حديثة في مجال إدارة المشاريع.

أسئلة البحث :

١. ما مدى تطبيق منهجية Agile في الشركات السعودية؟
٢. ما أثر تطبيق Agile على الالتزام بالوقت المحدد للمشروع؟
٣. ما أثر تطبيق Agile على ضبط تكاليف المشروع؟
٤. ما أثر تطبيق Agile على جودة مخرجات المشروع؟

اهداف البحث :

١. قياس مستوى تطبيق منهجية Agile في الشركات السعودية.
٢. تحليل العلاقة بين تطبيق Agile ونجاح المشروع.
٣. تقديم توصيات لتحسين إدارة المشاريع باستخدام Agile

فرضيات البحث :

الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق منهجية Agile على نجاح المشاريع.

الفرضيات الفرعية:

١. يوجد أثر لتطبيق Agile على الالتزام بالوقت.

٢. يوجد أثر لتطبيق Agile على تقليل التكاليف.

٣. يوجد أثر لتطبيق Agile على تحسين جودة المشروع.

نموذج البحث :

المتغير المستقل:

تطبيق منهجية Agile

المتغير التابع:

نجاح المشروع

أبعاد نجاح المشروع:

• الالتزام بالوقت

• الالتزام بالتكلفة

• جودة المخرجات

نطاق الدراسة :

النطاق المكاني: الشركات السعودية.

النطاق الزمني: عام ٢٠٢٦.

النطاق الموضوعي: دراسة أثر تطبيق Agile على نجاح المشاريع فقط.

مخطط المشروع :

١. اختيار موضوع البحث

٢. إعداد الإطار النظري

٣. تصميم الاستبيان

٤. جمع البيانات

٥. تحليل النتائج

٦. كتابة التوصيات

٧. تسليم المشروع النهائي

الدراسات السابقة :

أظهرت العديد من الدراسات أن تطبيق منهجية Agile يساهم في تحسين كفاءة فرق العمل وزيادة سرعة إنجاز المشاريع. كما أشارت بعض الدراسات إلى أن المشاريع التي تستخدم Agile تحقق رضا أعلى لدى العملاء مقارنة بالمشاريع التي تعتمد على المنهجيات التقليدية كما بينت دراسات أخرى أن مرونة Agile تساعد في تقليل المخاطر وتحسين التواصل بين أعضاء الفريق، مما ينعكس إيجابياً على نجاح المشروع.

قائمة المراجع :

١. Project Management Institute. (2021). Agile Practice Guide.
٢. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach.
٣. Highsmith, J. (2019). Agile Project Management.
٤. Schwalbe, K. (2020). Information Technology Project Management.

ملحق: استبيانات لمتغيرات البحث

أولاً: تطبيق منهجية Agile

مقياس ليكرت من ١ إلى ٥

١. تعتمد الشركة على فرق عمل مرنة.
٢. يتم تقسيم المشروع إلى مراحل قصيرة (Sprints)
٣. يتم عقد اجتماعات دورية لمتابعة التقدم.
٤. يتم إشراك العميل في تقييم المخرجات باستمرار.

ثانياً: نجاح المشروع

١. يتم تسليم المشاريع في الوقت المحدد.
٢. يتم الالتزام بالميزانية المعتمدة.
٣. يتم تحقيق أهداف المشروع المخطط لها.
٤. يتم تحقيق رضا العميل عن نتائج المشروع.

جدول أدوات البحث		
نوع البيانات	الهدف منها	الأداة
بيانات كمية	قياس تطبيق Agile ونجاح المشروع	الاستبيان
بيانات ثانوية	دعم الإطار النظري	المراجع العلمية