

تصميم منهجية الدراسة العنوان:

أثر ممارسات إدارة المشاريع على الأداء
المؤسسي في الجهات الحكومية السعودية: الدور
الوسيط للرشاقة التنظيمية

Prepared by :
Reema Bin Ateeq
243002227

MGM811-2

Lecture No.4



تصميم منهجية الدراسة
العنوان:

أثر ممارسات إدارة المشاريع على الأداء المؤسسي في الجهات
الحكومية السعودية: الدور الوسيط للرشاقة التنظيمية

Task No.4

MGM811-2

هدف المنهجية

تهدف المنهجية إلى توضيح الطريقة المناسبة لدراسة العلاقة بين:

- ممارسات إدارة المشاريع

- الرقابة التنظيمية

- الأداء المؤسسي

بما يساعد على اختبار العلاقة بين المتغيرات بطريقة علمية قابلة للقياس.

Chapter

02

نوع المنهجية

سيتم استخدام المنهج المختلط التفسيري

Explanatory Sequential Mixed Methods

ويبدأ بـ:

منهج كمي عن طريق الاستبانة.

ثم منهج نوعي داعم من خلال المقابلات وتحليل الوثائق.

Chapter

03

مبررات اختيار المنهج المختلط

تم اختيار المنهج المختلط لأن الدراسة لا تكتفي بقياس العلاقة بين المتغيرات بل تحتاج أيضًا إلى فهم أعمق لكيفية تأثير ممارسات إدارة المشاريع على الأداء المؤسسي

فالجانب الكمي يساعد على اختبار العلاقات إحصائيًا بينما يساعد الجانب النوعي على تفسير النتائج وفهم السياق الحكومي السعودي

أداة جمع البيانات الأولى: الاستبانة

ستستخدم الاستبانة لجمع البيانات الكمية من موظفي ومديري المشاريع في الجهات الحكومية السعودية. وتقيس الاستبانة: ممارسات إدارة المشاريع الرشاقة التنظيمية الأداء المؤسسي وسيتم استخدام مقياس ليكرت الخماسي من: أوافق بشدة إلى لا أوافق بشدة.

أسئلة نموذجية للاستبانة

- 1- تطبق الجهة ممارسات واضحة لتخطيط المشاريع.
- 2- يتم متابعة تقدم المشاريع وفق مؤشرات أداء محددة.
- 3- تتمتع الجهة بالقدرة على الاستجابة السريعة للتغيرات.
- 4- تسهم الرقابة التنظيمية في تحسين جودة تنفيذ المشاريع.
- 5- تؤدي ممارسات إدارة المشاريع إلى تحسين الأداء المؤسسي.

أداة جمع البيانات الثانية: المقابلة شبه المنظمة

سيتم إجراء مقابلات شبه منظمة مع عدد من مديري المشاريع أو مسؤولي مكاتب إدارة المشاريع في الجهات الحكومية.

محاور المقابلة:

- 1- واقع تطبيق ممارسات إدارة المشاريع.
- 2- دور الرقابة التنظيمية في التعامل مع التغيرات.
- 3- أثر ممارسات إدارة المشاريع على تحسين الأداء المؤسسي.

أداة جمع البيانات الثالثة: تحليل الوثائق

سيتم تحليل بعض الوثائق الداعمة مثل:

تقارير الأداء السنوية.

أدلة وإجراءات إدارة المشاريع.

مؤشرات الأداء المؤسسي.

وثائق التحول المؤسسي أو مبادرات رؤية 2030.

ويساعد تحليل الوثائق على دعم نتائج الاستبانة والمقابلات.

مجتمع الدراسة والعينة

مجتمع الدراسة:

الموظفون ومديرو المشاريع والعاملون في إدارات التخطيط والمشاريع داخل الجهات الحكومية السعودية.

نوع العينة:

عينة طبقية قصدية.

حجم العينة المقترح:

من 300 إلى 384 مشاركًا للاستبانة.
أما المقابلات فستكون مع 8 إلى 12 مشاركًا من ذوي العلاقة بالمشاريع.

إجراءات تحليل البيانات

سيتم تحليل البيانات الكمية باستخدام:

الإحصاء الوصفي.

معامل الارتباط.

تحليل الانحدار.

اختبار الدور الوسيط.

SPSS أو SmartPLS.

أما البيانات النوعية فسيتم تحليلها باستخدام التحليل الموضوعي

.Thematic Analysis

لضمان جودة الأداة سيتم استخدام:
تحكيم الاستبانة من مختصين.
Pilot Study. تجربة استطلاعية
Cronbach's Alpha. اختبار الثبات باستخدام
التحقق من الصدق البنائي.
مقارنة نتائج الاستبانة مع المقابلات والوثائق.

لضمان جودة الأداة سيتم استخدام:
تحكيم الاستبانة من مختصين.
Pilot Study. تجربة استطلاعية
Cronbach's Alpha. اختبار الثبات باستخدام
التحقق من الصدق البنائي.
مقارنة نتائج الاستبانة مع المقابلات والوثائق.

تم اختيار المنهج المختلط لأنه يتناسب مع طبيعة الدراسة حيث يجمع بين القياس الإحصائي والفهم التفسيري

وتساعد هذه المنهجية على اختبار أثر ممارسات إدارة المشاريع على الأداء المؤسسي مع توضيح الدور الوسيط للرشاقة التنظيمية.



Thank You