



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ebrahim Mubasher Awad Hamza

اسم الطالب : ابراهيم مبشر عوض حمزة

Students I.D: 2021203214

الرقم الجامعي : 2021203214

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

واجب رقم (1)

2021/2/20

شركة أرامكو السعودية

المخاطر التي تواجه الشركة :

1- المنافسة الشديدة في السوق التي قد تؤثر على سعر بيع النفط

يعتبر هذا خطر لأنه يؤثر على سير المؤسسة ربحيا و ادائها في العموم و استثماريتها.

(mandatory) يعتبر خطر الزامي)

احتمالية وقوعه متوسطة الى محتملة وفي حالة حدوثه تؤثر على سعر الارباح ف الشركة مما يؤثر على اقتصاد الشركة و الدولة.

يتم التعامل مع هذا الخطر بوضع مخزون استراتيجي لتثبيت السعر

2- التوترات الجيوسياسية في المنطقة وإمكانية مواجهة هجمات إرهابية

يعتبر خطر لأنه يتسبب في تعطيل المؤسسة و تدمير اجزاء منها كما يحصل الان

Pure risk

احتمالية وقوعه متوسطة و في حال الحدوث تؤدي الى تعطيل كامل للمؤسسة او الفرع و التهديد يوفق سير العمل الى زواله كاملا .

يتم التعامل مع هذا الخطر من قبل المنظومة العسكرية للدولة بواسطة منظومة مضادة للصواريخ تعمل برادار لرصد الاهداف.

3- حق الحكومة في تحديد سقف إنتاج النفط

يعتبر خطر وذلك لما يحدثه من تقييد للشركة , بما ان القرار النهائي يكون رهن مصالح الدولة (السياسية) و الاولوية ليست مصالح الشركة , قد يحصل تضارب في الرؤية حول المصالح و متطلبات المرحلة الحالية او أي مرحل كانت.

control (or uncertainty) risks

احتمالية عالية

يتم التعامل مع هذا الخطر بالتنسيق الجيد مع الحكومة و وضع خطط استباقية و قراءة ما بين السطور و وضع استراتيجية مرنة تتغير مع قرارات الحكومة.

4- اعتماد الشركة على آسيا التي تشتري 70 % من الصادرات و 50 % من الإنتاج

يعتبر خطر لأنه يحد من زاوية سوق وتسويق الشركة ويترك مجال للشركات الاخرى في باقي القارات.

opportunity (or speculative) risks

احتمالية عالية

يتم التعامل مع هذا الخطر بالتوسع و تنويع سوق التعامل و محاولة ايجاد مناطق جديدة و تكوين شركات استراتيجية مع دول اخرى .