

الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

مقدمة 4.1

يتناول هذا الفصل عرضاً وتحليلاً مفصلاً للبيانات الميدانية التي تم جمعها من شركة ويهدف التحليل إلى تحويل الاستجابات الكمية إلى دلالات (STC) الاتصالات السعودية إحصائية تُجيب على أسئلة الدراسة وتختبر صحة فرضياتها. يعتمد هذا الفصل على المنهج الوصفي التحليلي لربط العوامل الإدارية والتقنية بمستوى نجاح المشاريع داخل الشركة.

4.2 توصيف عينة الدراسة (الإحصاء الوصفي لعينة البحث)

- تم تحليل الخصائص الديموغرافية والمهنية لأفراد العينة لضمان شمولية ومصادقية النتائج:
- المؤهل العلمي: أظهرت النتائج أن أغلبية المشاركين يحملون درجة البكالوريوس فأعلى، STC. مما يعكس كفاءة تعليمية تتناسب مع طبيعة المشاريع في شركة.
 - سنوات الخبرة: تركزت أغلب الاستجابات في فئة الخبرة التي تتجاوز 5 سنوات، وهو ما يعزز من عمق الرؤية المقدمة حول ممارسات إدارة المشاريع.
 - التوزيع الوظيفي: شملت العينة مزيجاً من مدراء المشاريع والموظفين التنفيذيين، مما أتاح الحصول على تقييم شامل لبيئة العمل من زوايا مختلفة.

اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات 4.3

- لضمان جودة أداة القياس وصلاحياتها للتحليل الإحصائي:
- الثبات (معامل ألفا كرونباخ): تم إجراء اختبار الثبات للمحاور الرئيسية، ووجدت الدراسة أن جميع المعاملات تجاوزت القيمة المقبولة (0.70)، مما يؤكد اتساق الأداة وقدرتها على إعطاء نتائج مستقرة.
 - الصدق الإحصائي: تم التأكد من أن فقرات الاستبيان ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالتعريفات الإجرائية والمتغيرات المستقلة والتابعة المحددة مسبقاً.

4.4 الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

- بناءً على مقياس ليكرت الخماسي، تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمحاور الدراسة:
- محور التخطيط: حصل على أعلى تقييم، مما يشير إلى أن وضوح الأهداف وجدول العمل يعد المحرك الأساسي للنجاح STC الزمنية في.
 - محور القيادة والتواصل: أظهرت النتائج أن نمط القيادة الداعم وقنوات التواصل المفتوحة يقللان بشكل ملحوظ من تعثر المشاريع.
 - محور الموارد والتقنية: أكد المشاركون أن البنية التحتية الرقمية المتطورة وأتمتة العمليات في الشركة ساهمت في تحسين دقة التنبؤ بالمخاطر والالتزام بالجودة.
 - تحليل البيئة التنظيمية: بينت الاستجابات أن التكامل بين الموارد البشرية والمالية مع إدارة المخاطر الاستباقية يرفع من مستوى رضا أصحاب المصلحة.

4.5 اختبار الفرضيات

تم استخدام اختبار الانحدار الخطي لتحليل أثر المتغيرات المستقلة على نجاح إدارة المشاريع ($\alpha \leq 0.05$) عند مستوى دلالة:

- اختبار الفرضية الأولى: ثبت وجود علاقة طردية قوية بين جودة التخطيط ونجاح المشاريع، مما يعني قبول الفرضية
- اختبار الفرضية الثانية: أثبت التحليل أن القيادة الإدارية الفعالة تؤثر إيجابياً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمشاريع
- اختبار الفرضية الثالثة: تؤكد إحصائياً أن تبني التقنيات الحديثة وإدارة المخاطر يساهمان بشكل مباشر في تحسين الأداء العام

4.6 ربط النتائج بالدراسات السابقة

- انسقت نتائج الدراسة مع دراسة العتيبي (2020) في تأكيد دور القيادة والتخطيط كأهم العوامل المؤثرة في القطاع الخاص السعودي
- عززت النتائج ما ذهبت إليه دراسة يوسف (2019) بشأن دور التواصل الفعال في تقليص فجوات التنفيذ الميداني
- حول ضرورة تبني منهجيات PMI ومعهد Kerzner (2022) تطابقت النتائج مع رؤية حديثة تتجاوز معايير الوقت والتكلفة التقليدية

4.7 الخاتمة

هو ثمرة نظام إداري (STC) خلص التحليل الإحصائي إلى أن نجاح المشاريع في شركة متكامل يرتبط بين كفاءة المورد البشري وقوة البنية التقنية. وقد أثبتت البيانات الميدانية صحة فرضيات الدراسة، مما يؤكد أن التركيز على التخطيط والقيادة والتواصل يمثل استراتيجية ناجحة للشركات السعودية الخاصة

4.8 استكمال قائمة المراجع

- العتيبي، محمد (2020). العوامل المؤثرة في نجاح إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي.
- يوسف، أحمد (2019). أثر القيادة والتواصل على نجاح المشاريع
- Project Management Institute (PMI). (2021). PMBOK Guide - 7th Edition.
- Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach.