

**مدى تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع من  
وجهة نظر المقاولين**

**The Extent of Applying the Kingdom's Vision 2030 to  
Improving Project Outcomes from the Contractors'  
Point of View**

**أسم الطالب**

نواف عوض مانع ال سحمان

الرقم الجامعي

2021204722

**مشروع تخرج- 1**

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

**إشراف**

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

الإهداء

المستخلص:

## جدول المحتويات:

|  |                                 |
|--|---------------------------------|
|  |                                 |
|  | صفحة الغلاف                     |
|  | الشكر والتقدير                  |
|  | الإهداء                         |
|  | المستخلص                        |
|  | جدول المحتويات                  |
|  | قائمة الأشكال                   |
|  | قائمة الجداول                   |
|  | المقدمة                         |
|  | مشكلة البحث                     |
|  | أهمية البحث                     |
|  | أسئلة البحث                     |
|  | أهداف البحث                     |
|  | فرضيات البحث                    |
|  | نموذج البحث                     |
|  | منهجية البحث                    |
|  | الدراسة الميدانية               |
|  | مخطط المشروع                    |
|  | الدراسات السابقة والإطار النظري |
|  | الملخص                          |
|  | المراجع                         |

قائمة الأشكال:

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

قائمة الجداول:

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

## المقدمة:

تؤدي المشاريع الإنشائية دوراً أساسياً في مجال الاقتصاد و التنمية في جميع بلدان العالم، و هي أهم القطاعات الرئيسية التي توفر العناصر الهامة لتطوير الاقتصاد، وتعتبر القوة الدافعة في الاقتصاد الفلسطيني ، حيث أنها تساهم في توفير فرص عمل للقوى العاملة و دورها الاجتماعي المهم في بناء المنازل، و المرافق العامة، و البنية التحتية للمؤسسات الاقتصادية، وهذا يؤكد أن تحقيق الجودة في هذه الصناعة له انعكاسات اقتصادية تؤدي إلى تخفيض تكاليف الإنتاج من خلال إلغاء تكاليف تصحيح العيوب، والأخطاء، وتكاليف إعادة تنفيذ بعض الأعمال المرفوضة، وتحقيق رضى المستخدم، وارتياحه، وتقليل تكاليف الصيانة خلال فترة الاستخدام، مما يسهم في زيادة العمر الاقتصادي للمنشآت ، كما يكسب الجهة المنفذة ثقة بأعمالها، ويزيد حصتها من سوق العمل و يتيح لها إمكانية المنافسة، والاستمرار (الخطيب، 2017).

تتمكن الدول التي لديها رؤية وطنية، تراعي هيكلية التحولات المطلوبة وإحداث التغييرات اللازمة، بحسب خطة مرسومة، من تحقيق أهدافها بما يدعم نموها وتطورها. فنجاح الدول يتحقق بقدرتها على التكيف مع المتغيرات والاستفادة منها لتحقيق أهدافها الوطنية، فالدول الناجحة هي التي تتخصص فيما تتفرد به من أصول، وتعمل على النمو بسرعة، مستفيدة من ثرواتها ومقوماتها الاقتصادية (Eriksson, 2012).

ويمثل وجود رؤية وطنية مشتركة، يجتمع عليها المعنيون بالجوانب الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، ثروة وطنية، كما أنها تعد شرطاً أساسياً للتنمية، يمكن الدولة من بناء مزاياها التنافسية، وهيكلية التحولات المطلوبة على المدى البعيد؛ لأن بناء المستقبل يجب أن يتم من خلال النظر إلى الأمام وليس إلى الخلف، فالطريق إلى التقدم يبدأ برؤية وطنية، توجه جهود جميع الجهات المعنية بأهداف محددة (World Bank, 2004).

ومن هذا المنطلق ذكر صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية ضمن افتتاحية رؤية المملكة العربية السعودية 2030 تبدأ من المجتمع، وإليه تنتهي، وترتكز على ثلاثة محاور هي: (المجتمع الحيوي والاقتصاد المزدهر، والوطن الطموح). وقد جاء ضمن موافقة مجلس الوزراء السعودي على رؤية المملكة (2030)، تكليف الوزارات باتخاذ ما يلزم لتنفيذها، والعمل على تحقيقها (حيدر وباهمام، 2020).

وأن ما تنطوي عليه هذه الرؤية، هو ديناميكي إلى حدٍ كبير، إذ إن كل عنوان عريض فيها ينطوي بدوره على ما لا يمكن حصره منذ الآن من مشاريع ومبادرات وخطوات تنفيذية محدّدة ستطل علينا تبعاً وبشكل متواصل خلال الأشهر والسنوات القادمة، وقد بدأ المواطنون والمراقبون يتلمّسون منذ الآن على أرض الواقع باكورة المشاريع والمبادرات التي تندرج في إطار العمل على تحقيق هذه الرؤية، ولذلك أطلقت المملكة مجموعة من الخطط والبرامج التنفيذية التي ستسهم بتحقيق رؤية السعودية 2030. وهذه الخطط تختلف في مضمونها وتصب جميعها في تحقيق الأهداف العليا لهذه الرؤية التي ستعيد صنع المملكة وتنقلها إلى فضاءات جديدة. ومن أهم هذه البرامج برنامج التحول الوطني 2020 الذي يحدّد أهداف مختلف الوزارات. وتسعى هذه الوزارات لتحقيقها وفق معايير معيّنة ومواضيع مختارة مسبقاً.

ولأهمية قطاع المشاريع ونظراً لآثاره الإيجابية على العديد من القطاعات الاقتصادية الأخرى وبسبب ما يكتنف العمل في هذا القطاع من ظروف اقتصادية تنصف ب(ارتفاع الكلف، انخفاض حجم الطلب، التنافسيه

العالية) تأتي هذه الدراسة للبحث حول مدى تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية.

### مشكلة البحث:

تشمل مشكلة البحث في هذه الدراسة مجالين رئيسيين: الفجوات النظرية والفجوات التجريبية وهذه الفجوات تتطلب المزيد من التحقيق، ومن خلال تحديد هذه الثغرات ومعالجتها، يمكن للباحثين المساهمة في مجموعة المعرفة في إدارة المشاريع وتحسين الممارسات الحالية. وهي كما يلي:

### 2.1 الفجوات النظرية

نظرا إلى قلة الدراسات التي تناولت مدى تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع بأبعادها (الجودة، التكلفة، الزمن)، حيث هناك العديد من العوامل التي تحد من إمكانية تطبيق رؤية المملكة 2030 ومنها:

- نقص الموارد البشرية الماهرة: قد يواجه المقاولون صعوبة في توظيف الكوادر البشرية الماهرة والمؤهلة بما يلبي احتياجات المشاريع الكبيرة والمعقدة.
- التحديات المالية: يمكن أن تواجه المقاولين صعوبات في الحصول على التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع، خاصة في حالة التغيرات الاقتصادية أو السياسية التي تؤثر على الاستثمارات.
- ضعف في البنية التحتية اللوجستية: قد تواجه المقاولين صعوبات في الحصول على المواد اللازمة وتوصيلها إلى مواقع المشاريع بسبب ضعف البنية التحتية اللوجستية مثل الطرق والموانئ.
- التحديات البيئية والمناخية: يمكن أن تؤثر التحديات البيئية والمناخية مثل الفيضانات والعواصف على سير العمل في المشاريع وتسبب في تأخيرات وخسائر مالية.

### 2.2 الفجوات العملية

حتى يتمكن من تحسين مخرجات المشاريع من خلال تطبيق رؤية المملكة 2030 يجب الاعتماد على استراتيجيات محددة للتعامل معها بشكل فعال، من خلال تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وتحسين الإجراءات الإدارية وتطوير الكوادر البشرية وتحسين البنية التحتية وتطوير سياسات استدامة البيئة وغيرها من الإجراءات.

وإن الباحث من خلال خبرته العملية في مجال إدارة المشاريع الإنشائية، ومن خلال عمله الحالي في أحد شركات المقاولات الإنشائية والمنفذة لعدة مشاريع في المملكة العربية السعودية، لمس أن تحقيق رؤية المملكة 2030 يؤدي إلى تحسين بيئة العمل في البلاد من خلال تطوير البنية التحتية وتبسيط الإجراءات الإدارية، مما يسهل عمل المقاولين ويقلل من التكاليف والتأخيرات، فإن رؤية تعمل المملكة 2030 على تنويع قاعدة الاقتصاد الوطني والاعتماد على مصادر دخل غير النفط، مما يقلل من تقلبات السوق ويزيد من فرص العمل والاستثمار للمقاولين.

وتكمن مشكلة الدراسة من خلال سعيها للإجابة عن التساؤل الرئيسي التالي:  
إلى أي مدى يمكن أن يؤثر تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع بأبعادها  
(الجودة، التكلفة، الزمن) من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية؟  
**أهمية البحث:**

تكمن الأهمية النظرية والتجريبية لهذا البحث في قدرته على سد الفجوات القائمة والمساهمة في  
النهوض بممارسات إدارة المشاريع من خلال استكشاف الفجوات النظرية والتجريبية التي تم تحديدها ،  
تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:  
**الأهمية النظرية:**

- تعد هذه الدراسة في حد علم الباحث - هي الأولى من نوعها، والتي تدرس مدى تطبيق  
رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع بأبعادها (الجودة، التكلفة،  
الزمن) من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية.
- تعد هذه الدراسة إضافة علمية جديدة للمكتبة العربية في مجال إدارة المشروعات و  
فتح آفاق جديدة للباحثين والمهتمين بالبحث العلمي في مجال جودة المشاريع الإنشائية،  
وذلك من خلال نتائج الدراسة، والتوصيات لاستمرار البحث.

#### **الأهمية العملية:**

- تساهم هذه الدراسة في تحسين مخرجات المشاريع من خلال السعي لتطوير إدارة  
الموارد البشرية في شركات المقاولات الإنشائية، وتعزيز الميزة التنافسية وفق معيار  
الجودة في تنفيذ المشاريع الإنشائية.
- من المتوقع ستساعد النتائج والتوصيات أصحاب شركات المقاولات الإنشائية في تعزيز  
نقاط القوة، ومعالجة نقاط الضعف المتعلقة بالجودة في تنفيذ المشاريع الإنشائية.

#### **أسئلة البحث:**

وعلى ضوء ما سبق تتمثل مشكلة الدراسة من خلال محاولتها للإجابة عن السؤال الرئيسي  
التالي:

إلى أي مدى يمكن أن يؤثر تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع بأبعادها  
(الجودة، التكلفة، الزمن) من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية ؟  
ولتوضيح هذا السؤال تتمثل الأسئلة الفرعية للدراسة كما يلي:

- السؤال الفرعي الأول: ما أثر تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين جودة مخرجات  
المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية ؟
- السؤال الفرعي الثاني: ما أثر تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين تكلفة مخرجات  
المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية ؟

- السؤال الفرعي الثالث: ما أثر تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين زمن مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية ؟

#### أهداف البحث:

يمثل الهدف الرئيسي للدراسة في التعرف على أثر تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع بأبعادها (الجودة، التكلفة، الزمن) من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية؛ وتحقيق الأهداف الفرعية التالية:

- **الهدف الفرعي الأول:** التعرف على تأثير تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين جودة مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية.
- **الهدف الفرعي الثاني:** التعرف على تأثير تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين تكلفة مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية.
- **الهدف الفرعي الثالث:** التعرف على تأثير تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين زمن مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية.
- استخلاص النتائج واقتراح التوصيات من أجل تحسين مخرجات المشاريع في المملكة العربية السعودية وفتح آفاق جديدة للدراسات المستقبلية.

#### فرضيات البحث:

**الفرضية الرئيسية:** " لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع بأبعادها (الجودة، التكلفة، الزمن) من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية، وتتفرع منها الفرضيات التالية:

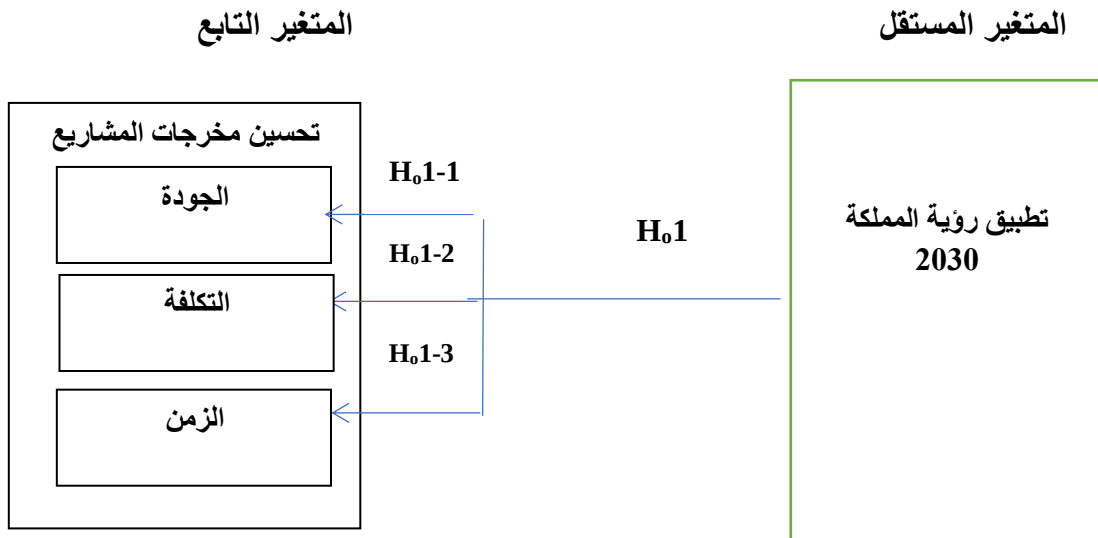
- **الفرضية الفرعية الأولى:** " لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين جودة مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية "
- **الفرضية الفرعية الثانية:** " لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين تكلفة مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية "
- **الفرضية الفرعية الثالثة:** " لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين زمن مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين في المملكة العربية السعودية "

#### نموذج البحث:

يشير الشكل (1) الى أنموذج الدراسة الذي يتضمن متغيراتها والأبعاد الخاصة بهذه المتغيرات، بالإضافة الى المراجع التي ورد فيها جزء او جميع ابعاد هذه المتغيرات.

### شكل 1

أنموذج الدراسة



## منهجية البحث:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة سيتم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي الذي يحاول من خلاله وصف الظاهرة موضوع الدراسة، وتحليل بياناتها، والعلاقة بين مكوناتها، والآراء التي تطرح حولها، والعمليات التي تتضمنها، والآثار التي تحدثها.

ويعرف المنهج الوصفي التحليلي بأنه " المنهج الذي يسعى لوصف الظواهر ، أو الأحداث المعاصرة، أو الراهنة فهو أحد أشكال التحليل، والتفسير المنظم لوصف ظاهرة، أو مشكلة، ويقدم بيانات عن خصائص معينة في الواقع، وتتطلب معرفة المشاركين في الدراسة والظواهر التي ندرسها، والأوقات التي نستعملها لجمع البيانات"

وقد استخدم الباحث مصدرين أساسيين للمعلومات:

- (1) المصادر الثانوية حيث انتهج الباحث الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والمقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع البحث، والبحث، والمطالعة في مواقع الإنترنت المختلفة.
- (2) المصادر الأولية لمعالجة الجوانب التحليلية لموضوع البحث، لجأ الباحث إلي جمع البيانات الأولية من خلال الاستبانة كأداة رئيسة للبحث، صممت خصيصاً لهذا الغرض.



## الدراسة الميدانية:

### مجتمع وعينة الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من مؤسسات المقاولات العاملة بالمملكة العربية السعودية حيث يبلغ تعدادها 2183 مؤسسة مقاولات تقريبا وذلك بحسب تجميع الباحثين من الموقع الرسمي لوزارة الشؤون البلدية والقروية (موقع وزارة الشؤون البلدية والقروية، وكالة تصنيف المقاولين، 2024). ونظراً لكثرت تلك المؤسسات وتوزيعها الجغرافي وانتشارها في كل بقاع المملكة وانعكاس ذلك على عظم الجهد المطلوب لإجراء الدراسة وارتفاع تكلفته، لذا كان لابد من اختيار عينة عشوائية ملائمة من (91) مؤسسة راعى فيها الباحث تنوع عينة الدراسة من حيث الحجم والتوزيع الجغرافي.

### أداة الدراسة

قام الباحث بتصميم أداة الاستبيان لاستقصاء آراء عينة البحث، حيث اشتملت على قسمين، القسم الأول تضمن بيانات ديمغرافية شخصية للعينة المبحوثة توضح خبرة المؤسسة، ورأس مال المؤسسة، الشكل القانوني للمؤسسة، عدد العاملين في المؤسسات محل الدراسة. أما القسم الثاني فتضمن عبارات المحاور حيث مثل كل محور فرضية من فرضيات الدراسة.

### الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة

اعتمدت الدراسة الحالية على الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social SPSS - ، وذلك للإجابة عن أسئلة الدراسة، واختبار فرضيات الدراسة، وعلى النحو الموضح أدناه:

- أولاً: أساليب الإحصاء الوصفي **Descriptive Statistic Measures**: سيتم استخدامه للتمكن من معرفة أوصاف خصائص العينة المستهدفة في الدراسة، سواء كانت الخصائص الديمغرافية أو الخصائص الوظيفية، والتي احتوت على ما يلي:
- النسب المئوية: سيتم تحديد النسب المئوية وذلك لقياس التوزيعات التكرارية النسبية لخصائص عينة الدراسة.
  - المتوسط الحسابي: سيتم استخدام الوسط الحسابي للتمكن من قياس متوسط إجابات أفراد عينة الدراسة عن كافة الفقرات التي وردت في الاستبانة.
  - الانحراف المعياري: سيتم استخدام الانحراف المعياري لقياس مدى التشتت في إجابات المبحوثين عن الوسط الحسابي الذي تم الإشارة إليه في الفقرة أعلاه.

### ثانياً: الإحصاء التحليلي:

بعد جمع البيانات التي سيتم الحصول عليها عن طريق أداة الدراسة (الاستبانة)، سيتم معالجتها باستخدام البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، والتي احتوت على الأساليب الإحصائية المذكورة أدناه:

- معامل الثبات الداخلي Cronbach Alpha: وسيتم استخدامه لمعرفة درجة ثبات مقاييس الدراسة، وذلك من خلال قياس درجة الاتساق والتناسق الداخلي بين فقرات الاستبانة.
- إختبار الارتباط الخطي المتعدد Multicollinearity: لمعرفة مدى ملائمة بيانات الدراسة لتحليل الانحدار المتعدد، والتحقق من خلو البيانات من مشكلة الارتباط الخطي شبه التام بين متغيرين أو أكثر، حيث سيتم استخدام ارتباط Pearson Correlation لإيجاد مدى الارتباط الذاتي بين أبعاد كل متغير من متغيرات الدراسة، كما سيتم إختبار معامل تضخم التباين (VIF) والتباين المسموح به للتأكد من عدم وجود ارتباط عالٍ وتداخل خطي بين أبعاد المتغير المستقل.
- إختبار التوزيع الطبيعي باستخدام معامل الالتواء ومعامل التفرطح.
- معامل الانحدار الخطي البسيط: للتحقق من أثر المتغير المستقل في ابعاد المتغير التابع.

#### صدق أداة الدراسة

للتأكد من صياغة ووضوح عبارات الاستبانة قام الباحث بعرضها على عدد من المحكمين الأكاديميين والمتخصصين بمجال إدارة المشاريع، وبعد استعادتها منهم تم إجراء بعض التعديلات المقترحة. من ثم قام الباحث بطباعتها ونسخ عدد مائة نسخة تم توزيعها على عينة البحث فتم جمع عدد (91) نسخة كما تم استبعاد (8) نسخ منها لعدم ملائمتها.

## هيكل المشروع:

سيتم إعداد الدراسة تبعا للترتيب التالي:

الفصل الأول: المقدمة

الفصل الثاني: الإطار النظري

الفصل الثالث: منهجية البحث

الفصل الرابع: التحليل الاحصائي

الفصل الخامس: مناقشة النتائج والتوصيات

هيكل المشروع المقترح "مرسوم"

الفصل الأول: المقدمة

الفصل الثاني: الإطار النظري

الفصل الثالث: منهجية البحث

الفصل الرابع: التحليل الاحصائي

الفصل الخامس: مناقشة النتائج والتوصيات

الدراسات السابقة والإطار النظري:

أولاً: الدراسات السابقة

ثانياً: الإطار النظري

الملخص:

## المراجع:

- موقع وزارة الشؤون البلدية والقروية، وكالة تصنيف المقاولين (2024). تم استرجاعها من الموقع <https://momrah.gov.sa/sites>
- باهمام، علي سالم عمر (2918). الإسكان في رؤية المملكة العربية السعودية. (2030)، مجلة جامعة الملك سعود : العمارة و التخطيط ، 30(2)، 301-314.
- حيدر، عصام عبد الوهاب، باهمام، علي بن سالم بن عمر (2020). توافق برامج الإسكان ومبادراته مع رؤية المملكة 2030، المؤتمر الهندسي الدولي الثاني، الرياض، السعودية.
- الخطيب، علي محمد علي (2017). دور التدريب المهني في تحسين جودة المشاريع الإنشائية بقطاع غزة، رسالة ماجستير في القيادة والإدارة، برنامج الدراسات العليا المشترك بين أكاديمية الإدارة والسياسة للدراسات العليا جامعة الأقصى وجامعة الأقصى بغزة.
- World Bank (2004). **National Visions Matter: Lessons of Success. Proceedings of a Public Private Sector Development Forum.** Santiago, Chile.
- Eriksson, Jorgen. (2012). **The Power of Country Visions. The Bearing Wave. The Boutique Management Consulting Firm Bearing Consulting.** <http://blog.bearing-consulting.com/2012/09/03/the-power-ofcountry-visions/> .

الملاحق:

الاستبانة

اخي الموظف/ اختي الموظفة ..... المحترم (ة)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

يقوم الباحث بإجراء دراسة بعنوان: (مدى تطبيق رؤية المملكة 2030 على تحسين مخرجات المشاريع من وجهة نظر المقاولين) ونظرا لذلك نأمل منكم التكرم بالمساعدة في تعبئة الاستبانة المرفقة من خلال الإجابة على الفقرات الواردة فيها ، وذلك وبوضع علامة (✓) عند الإجابة التي تتطابق مع رأيكم ، ونعلمكم بأن جميع المعلومات سوف تُستخدم لأغراض البحث العلمي فقط وستعامل بسرية تامة .

شاكرا لكم تعاونكم وجهودكم المبذولة.

الباحث

## الجزء الاول: الخصائص الشخصية والوظيفية

يرجى وضع إشارة (✓) أمام الإجابة المناسبة:

### 1. خبرة المؤسسة

|                          |                             |                          |                              |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | أقل من 5 سنوات              | <input type="checkbox"/> | من 5 سنوات إلى أقل من 10 سنة |
| <input type="checkbox"/> | من 10 سنة إلى أقل من 15 سنة | <input type="checkbox"/> | 15 سنة وأكثر                 |

### 2. رأس مال المؤسسة (بالريال السعودي)

|                          |                   |                          |                       |
|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|
| <input type="checkbox"/> | مليون ريال فأقل   | <input type="checkbox"/> | (2-5) مليون ريال      |
| <input type="checkbox"/> | (6-10) مليون ريال | <input type="checkbox"/> | أكثر من 11 مليون ريال |

### 3. عدد العاملين في المؤسسة

|                          |                   |                          |                    |
|--------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|
| <input type="checkbox"/> | (50) عامل فأقل    | <input type="checkbox"/> | من (51-100) عامل   |
| <input type="checkbox"/> | من (101-150) عامل | <input type="checkbox"/> | أكثر من (150) عامل |

### 4. الشكل القانوني للمؤسسة

|                          |                |                          |              |
|--------------------------|----------------|--------------------------|--------------|
| <input type="checkbox"/> | ملكية فردية    | <input type="checkbox"/> | ملكية عائلية |
| <input type="checkbox"/> | ملكية بالشاركة |                          |              |

**الجزء الثاني: المتغير المستقل: تطبيق رؤية المملكة 2030:**

العبارات التالية تتعلق بتطبيق رؤية المملكة 2030، يرجى بيان مدى موافقتك عليها بوضع إشارة (✓) تحت الإجابة المناسبة:

| غير موافق بشدة | غير موافق | محايد | موافق | موافق بشدة | العبارة                                                                                                                        |
|----------------|-----------|-------|-------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |           |       |       |            | 1. يعزز تنفيذ المشاريع الانشائية وفقاً لرؤية 2030 نمو الاقتصاد السعودي ويسهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية المحددة.              |
|                |           |       |       |            | 2. يسهم في تطوير البنية التحتية للمملكة، مما يحسن جودة الحياة للمواطنين ويعزز جاذبية الاستثمارات                               |
|                |           |       |       |            | 3. يخلق فرص عمل جديدة في قطاع البناء والتشييد والقطاعات المرتبطة به، مما يساهم في توطيد القوى العاملة وزيادة التنمية المستدامة |
|                |           |       |       |            | 4. يعزز تبني أحدث التقنيات والممارسات في مجال البناء والتشييد، مما يحسن الكفاءة والجودة ويقلل من التكاليف                      |
|                |           |       |       |            | 5. يشجع على استخدام التقنيات والمواد البيئية في المشاريع الانشائية، مما يساهم في الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية           |
|                |           |       |       |            | 6. يعزز التعاون مع الشركات والجهات الدولية في مجال البناء والتشييد، مما يساهم في نقل التقنيات وتبادل المعرفة                   |

### الجزء الثالث: المتغير التابع: تحسين مخرجات المشاريع.

العبارات التالية تتعلق بتحسين مخرجات المشاريع ، يرجى بيان مدى موافقتك عليها بوضع إشارة (✓) تحت الإجابة المناسبة:

| غير موافق بشدة               | غير موافق | محايد | موافق | موافق بشدة | العبارة                                                                                                                                                                   |
|------------------------------|-----------|-------|-------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>البعد الأول: الجودة</b>   |           |       |       |            |                                                                                                                                                                           |
|                              |           |       |       |            | 1. تشجيع رؤية المملكة 2030 على تبني أفضل الممارسات الدولية في مجال البناء والتشييد يعزز الجودة والكفاءة في تنفيذ المشاريع                                                 |
|                              |           |       |       |            | 2. تحتوي رؤية المملكة على أهداف واضحة للحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية، وهذا يتطلب تنفيذ مشاريع إنشائية تستخدم مواد وتقنيات مستدامة وصديقة للبيئة                      |
|                              |           |       |       |            | 3. تشجيع التعاون بين القطاع العام والخاص يعزز التبادل العلمي والتكنولوجي ويساهم في تحسين جودة المشاريع                                                                    |
|                              |           |       |       |            | 4. تطبيق رؤية المملكة 2030 يعمل على تحسين المناخ الاستثماري وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية، مما يعزز فرص تنفيذ مشاريع ذات جودة عالية                                  |
| <b>البعد الثاني: التكلفة</b> |           |       |       |            |                                                                                                                                                                           |
|                              |           |       |       |            | 5. يمكن أن يزيد تبني التقنيات والابتكارات الحديثة من تكلفة المشاريع في المرحلة الأولى، ولكن يمكن أن يقلل من التكاليف على المدى الطويل من خلال زيادة الكفاءة وتحسين الجودة |
|                              |           |       |       |            | 6. قد تكون المواد والتقنيات البيئية والمستدامة أكثر تكلفة في البداية، ولكن يمكن أن توفر في التشغيل والصيانة على المدى البعيد                                              |
|                              |           |       |       |            | 7. قد تتطلب تطوير البنية التحتية الجديدة استثمارات كبيرة، وهذا قد يرفع تكلفة المشاريع، ولكنه يمكن أن يخلق فرصاً جديدة للاستثمار والتنمية الاقتصادية                       |
|                              |           |       |       |            | 8. يتطلب التحول الاقتصادي إلى قطاعات غير نفطية استثمارات كبيرة في المشاريع البديلة، مما قد يؤثر على تكلفة المشاريع الإنشائية                                              |
| <b>البعد الثالث: الزمن</b>   |           |       |       |            |                                                                                                                                                                           |
|                              |           |       |       |            | 9. تتطلب استخدام مواد وتقنيات مستدامة وصديقة للبيئة زمناً إضافياً للتنفيذ، ولكن يمكن أن يؤدي ذلك إلى تقليل تكاليف الصيانة وتشغيل المشاريع على المدى الطويل                |
|                              |           |       |       |            | 10. تستغرق مشاريع تطوير البنية التحتية وقتاً طويلاً نظراً للحجم الكبير والتعقيد، ولكن يمكن أن تؤدي إلى تحسين البنية التحتية وتقليل زمن الانتظار والازدحام في المستقبل     |
|                              |           |       |       |            | 11. يحتاج التحول إلى قطاعات اقتصادية جديدة إلى وقت لتحقيق النجاح، مما قد يؤثر على زمن تنفيذ المشاريع الإنشائية في هذه القطاعات                                            |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                         |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  | 12. يؤدي التعاون مع الشركات والحكومات الدولية إلى تبادل التكنولوجيا والموارد البشرية، مما قد يقلل من زمن تنفيذ المشاريع |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|