

تأثير نهج تقييم المخاطر على اداء المشاريع دراسة تطبيقية على
مشاريع الدواجن في العراق

إعداد الطالب/ لادي خليل محمد

الرقم الجامعي / 24001763

إشراف

د. فيصل عبدالحميد محمد حسن

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

حقوق الطبع والنشر

حقوق الطبع والنشر لهذا البحث مملوكة لجامعة ميدوشن. جميع المواد والمحتويات الواردة في هذا البحث هي ملك للجامعة ولا يجوز استخدامها أو إعادة نشرها أو توزيعها دون إذن مسبق من

جامعة ميدوشن

لادی خليل محمد

الرقم الأكاديمي: 24001763

التاريخ: 14 مارس 2025

شُكْرٌ وَتَقْدِيرٌ

أود أن أعبر عن عميق امتناني وتقديري لوالدي ووالدتي، اللذين كان لهما دور بارز في دعمي خلال

مسيرتي الأكاديمية. إن الدعم والتوجيه الذي قدماه لي كانا حافزاً كبيراً لتحقيق أهدافي.

كما أود أن أعبر عن شكري وامتناني لكل من ساهم في إنجاز هذا البحث. أخص بالشكر مشرفي، الدكتور

فيصل عبد الحميد محمد حسن والدكتور فايز جراد، على توجيهاتهما القيمة ودعمهما المستمر خلال فترة إعداد

الرسالة. وأوجه الشكر أيضاً لأعضاء اللجنة الأكاديمية على ملاحظاتهم البناءة التي أسهمت في تحسين جودة

العمل.

لا أنسى صديقي المهندس فتحي محمد فتحي، الذي كان مصدر دعم وإلهام لي طوال رحلة دراستي. كما أود

أن أشكر عائلتي وأصدقائي على تشجيعهم ودعمهم غير المحدود.

إن هذا العمل لم يكن ليكتمل بدون مساعدة الجميع، لذا فإنني ممتن لكل من ساهم في هذه الرحلة.



إلى من كان لي سنداً وعوناً عند الشدائد طوال عمري، إلى
الرجل الأبرز في حياتي

أبي العزيز

إلى القلب المعطاء والصدر الحاني

أمي الحبيبة

إلى من شد الله بهم عضدي فكانوا خير معين

إخواني وأخواني

إلى كل من ساعدني ولو بحرف في حياتي الدراسية...

الملخص

تتناول هذه الدراسة نهج تقييم المخاطر في مشاريع تربية الدواجن من خلال تقديم أربع فرضيات رئيسية،

وهي: التمويل وإدارته، التكاليف التشغيلية والإنتاج، التسويق والمنافسة، وإدارة وتقييم مخاطر الطوارئ.

تتمثل المشكلة الأساسية في نقص الوعي بالعوامل الاقتصادية والمخاطر المحتملة المرتبطة بمشاريع تربية

الدواجن، مما يعيق نجاحها ويهدد استدامتها. كما تعاني الدراسة من قصور في فهم العوامل الاقتصادية وتقدير المخاطر

التي قد تواجه هذه المشاريع، وهو ما يؤثر سلبيًا على معدلات نجاحها وقدرتها على الاستمرار.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع

العاملين في مشاريع الدواجن. تم تحليل البيانات باستخدام أساليب إحصائية متنوعة لتقديم رؤية دقيقة حول تأثير

المخاطر على أداء هذه المشاريع.

أظهرت النتائج وجود تحديات كبيرة تواجه مشاريع الدواجن، مثل تقلبات الأسعار وارتفاع تكاليف الإنتاج.

كما أكدت النتائج الحاجة إلى تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر وتوفير الدعم الحكومي للمزارعين.

فهرس المحتويات:

.....	غلاف
i.....	بسم الله الرحمن الرحيم
ii.....	إهداء
iii.....	شكر وتقدير
v.....	ملخص
vi-vii.....	قائمة المحتويات
viii.....	قائمة الجداول
ix.....	قائمة الأشكال
x.....	قائمة المصطلحات
1.....	الفصل الأول : الإطار العام للدراسة
1-2.....	1:1 مقدمة
3-11.....	2:1 مشكلة الدراسة
12-19.....	3:1 أهمية الدراسة
20-31.....	4:1 أهداف الدراسة
32.....	5:1 تساؤلات الدراسة
33.....	6:1 فروض الدراسة
34.....	الفصل الثاني المراجعة الأدبية
34.....	1:2 مقدمة
35-36.....	2:2 الدراسات السابقة
37-40.....	3:2 الإطار النظري للدراسة
41.....	الفصل الثالث
41.....	1:3 المنهجية وطرق البحث
41.....	1:1:3 عينة الدراسة
41.....	2:1:3 طرق جمع البيانات
41.....	3:1:3 طرق التحليل
42.....	2:3 مصادر البيانات
42.....	3:3 أدوات الدراسة
43.....	4:3 التحليل الإحصائي

43.....	5:3 حدود الدراسة.....
44.....	الفصل الرابع النتائج والمناقشة.....
44.....	1:4 تحليل البيانات
44.....	2:4 مقدمة
44.....	1:2:4 المحور الاول
45.....	2:2:4 المحور الثاني
46	3:2:4 المحور الثالث
46.....	4:2:4 المحور الرابع
47-49.....	3:4 تحليل الموثوقية
50-54.....	4:4 البيانات الديموغرافية
55-62.....	5:4 البيانات الوصفية
63-64.....	6:4 مناقشة النتائج
65.....	الفصل الخامس.....
65.....	1:5 مقدمة
66-67.....	2:5 الإستنتاج
68.....	3:5 التوصيات
69-73.....	المصادر
i-v	كتيب الإستبيان.....
vi-vii	موافقة لجنة المحكمين
viii.....	ملخص الإنجليزي
.....	غلاف الإنجليزي

قائمة الجداول:

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
48	تحليل الموثوقية - تأثير تكاليف الاعلاف على ربحية مشاريع الدواجن	1:3:4
48	تحليل الموثوقية - تأثير تقلبات أسعار الطاقة على تكاليف التشغيل في مشاريع الدواجن	2:3:4
49	تحليل الموثوقية - تأثير منافسة قوية في السوق المحلي على مبيعات منتجات الدواجن	3:3:4
49	تحليل الموثوقية - تأثير تقييمات المخاطر الإقتصادية الدورية على إستدامة المشاريع	4:3:4
50	البيانات الديموغرافية - الجنس	1:4:4
51	البيانات الديموغرافية - العمر	2:4:4
52	البيانات الديموغرافية - سنوات الخبرة	3:4:4
53	البيانات الديموغرافية - المستوى التعليمي	4:4:4
54	البيانات الديموغرافية - نوع العمل	5:4:4
55	البيانات الوصفية	1:5:4
56	تحليل الإحصائي لمحور الأول - (تأثير الربحية بالتكاليف)	2:5:4
56	تحليل الإحصائي لمحور الأول - (تأثير الربحية بالتكاليف) التباين المتقاطع	3:5:4
57	تحليل الإحصائي لمحور الأول - (تأثير الربحية بالتكاليف) مربع كاي	4:5:4
57	تحليل الإحصائي لمحور الثاني - (تواجد مخاطر اقتصادية بسبب تقلبات الأزمات) علاقة بين المتغيرين	5:5:4
58	تحليل الإحصائي لمحور الثاني - (تواجد مخاطر اقتصادية بسبب تقلبات الأزمات) مربع كاي	6:5:4
59	تحليل الإحصائي لمحور الثالث - (تقييم المخاطر لمشاريع الدواجن) Crosstabulation	7:5:4
60	تحليل الإحصائي لمحور الثالث - (تقييم المخاطر لمشاريع الدواجن) كاي سكوير	8:5:4
61	تحليل الإحصائي لمحور الرابع - (تقييم خطط لإستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة) مربع كاي	9:5:4
61	تحليل الإحصائي لمحور الرابع - (تقييم خطط لإستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة) Model summary , Nagelkerke R Square	10:5:4
62	تحليل الإحصائي لمحور الرابع - (تقييم خطط لإستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة) التصنيف	11:5:4
62	تحليل الإحصائي لمحور الرابع - (تقييم خطط لإستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة) Variable in the Equation	12:5:4

قائمة الاشكال :

الصفحة	الوصف	رقم الشكل
8	(خطوات تقييم مخاطر الامراض والابوئة في مشاريع الدواجن)	1:1:1
11	(فهم المخاطر في تربية الدواجن)	2:1:1
11	تقييم مخاطر التغذية وتعلقه بصحة الانسان	3:1:1
20	فوائد تقييم المخاطر	1:3:1
21	تخفيف المخاطر المرتبطة بتربية الدواجن	1:4:1
26	دور شركات التأمين في تقييم المخاطر دون دليل على قابلية التأمين	2:4:1
38	مخطط إدارة المخاطر في مشاريع الدواجن	1:3:2
38	العوامل المؤثرة على سلوك المستهلك	2:3:2
40	قوة شركات الناشئة في مجال تكنولوجيا الدواجن	3:3:2
46	الإستعداد للنكسات غير المتوقعة	4:1:4
50	ديموغراف - الجنس	1:4:4
51	ديموغرافي - العمر	2:4:4
52	ديموغرافي - سنوات الخبرة	3:4:4
53	ديموغرافي - المستوى الدراسي	4:4:4
54	ديموغراف - نوع العميل	5:4:4

قائمة المصطلحات

– مشاريع الدواجن Poultry Projects

مشروع الدواجن يهدف لتربية الطيور لإنتاج اللحوم والبيض وتحقيق الربح والأمن الغذائي.

(صبحي احمد , 2022)

– تقييم المخاطر Risk Assessment

مخاطر مشاريع الدواجن تشمل المالية (ارتفاع أسعار الفائدة)، الصحية (تفشي الأمراض)، التسويقية (تقلبات الأسعار)، والإنتاجية (فشل المحاصيل)

(Ebong&Awatt ,2023)

الفصل الأول

1:1 مقدمة Introduction :

تعتبر مشاريع تربية الدواجن من المجالات الاستثمارية البارزة في القطاع الزراعي، حيث تلعب دورًا حيويًا في تلبية احتياجات السوق من البروتين الحيواني. يعتمد نجاح هذه المشاريع على مجموعة من العوامل الاقتصادية التي تؤثر بشكل مباشر على الإنتاجية والربحية، مما يستلزم فهمًا دقيقًا لهذه العوامل لضمان التخطيط السليم واستدامة المشاريع. تشير الدراسات إلى أن قطاع الدواجن يشهد نموًا متزايدًا عالميًا، مدفوعًا بالطلب المتزايد على لحوم الدواجن والبيض.

تُعد مخاطر التسويق، خاصة تقلبات الأسعار، من التحديات الأكبر التي تواجه الأعمال الزراعية، حيث تكون أكثر وضوحًا مقارنة بالقطاعات الاقتصادية الأخرى (Maurer, K. 2014). تعكس تقلبات أسعار المدخلات والمخرجات طبيعة السوق، مما يجعل المزارعين عرضة لعدم اليقين بشأن الأسعار عند اتخاذ قرارات الإنتاج. تختلف الأسعار وفقًا لمستويات العرض والطلب في وقت البيع (Iheke, 2016)، مما يخلق تحديات متعددة تتعلق بالتكاليف والتسويق والتمويل.

تُعتبر تكاليف الإنتاج أحد العوامل الرئيسية المؤثرة في نجاح مشاريع الدواجن، حيث تشمل الأعلاف والأدوية واللقاحات والعمالة. تمثل الأعلاف نسبة كبيرة من التكاليف الإجمالية، وتؤثر تقلبات أسعارها بشكل مباشر على هوامش الربح. لذا، يحتاج المزارعون إلى استراتيجيات فعالة لإدارة هذه التكاليف، مثل البحث عن مصادر بديلة للأعلاف أو تحسين كفاءة استخدامها.

علاوة على ذلك، يتزايد الوعي بأهمية الزراعة المستدامة، مما يدفع المستهلكين للبحث عن منتجات صحية وصديقة للبيئة. يتطلب هذا من المزارعين تبني تقنيات تقلل من الانبعاثات الكربونية وتستثمر في الممارسات المستدامة، مما يمكن أن يعزز سمعتهم ويزيد الطلب على منتجاتهم.

يوصف قطاع الدواجن بأنه من أكثر الأنشطة الخطورة عند مقارنته بالقطاعات الأخرى بسبب تأثره بعوامل عديدة منها الظروف

المتناخية والسوقية والأوبئة (347-354, Tumbo,S.D,2010). تعد إدارة المخاطر من العناصر الأساسية التي تساهم في نجاح

المشاريع، حيث تساعد في تحديد وتقييم ومعالجة المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على تقدم المشروع. تواجه المشاريع تحديات عديدة

أثناء التنفيذ، وأكبرها المخاطر وعدم اليقين، اللذان قد يؤثران على احتمالية النجاح أو الفشل. لذا، تبرز أهمية إدارة مخاطر المشاريع

كعنصر حيوي يضمن التخطيط والإشراف الفعال على الأنشطة. يمكن تقسيم إدارة المخاطر إلى أربع مراحل رئيسية: التخطيط والتعريف،

تحليل المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراجعة المخاطر وتقييمها. تسهم هذه العملية في الاستخدام الأمثل للموارد وتعزيز نجاح

المشاريع، وهو ما يجعل إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من بناء المعرفة في مجال إدارة المشاريع.

- تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير نهج تقييم المخاطر على أداء مشاريع تربية الدواجن في العراق".

- تسعى الدراسة إلى :

- تقييم العوامل الاقتصادية الرئيسية التي تؤثر على نجاح مشاريع الدواجن.

- دراسة كيفية تأثير تقلبات الأسعار على اتخاذ قرارات الإنتاج.

- استكشاف استراتيجيات إدارة المخاطر الفعالة التي يمكن أن تعزز من أداء المشاريع".

" من خلال تحقيق هذه الأهداف، تأمل الدراسة في تقديم توصيات للمستثمرين والمزارعين لتحسين استراتيجياتهم وإدارة

المخاطر، مما يساهم في زيادة الإنتاجية والربحية في قطاع الدواجن".

1:2 مشكلة الدراسة Problem Statement:

تكمن مشكلة الدراسة في عدم وجود إدراك كافٍ للعوامل الاقتصادية والمخاطر المحتملة التي تواجه مشاريع تربية الدواجن، مما يؤثر سلبًا على نجاحها واستمراريتها. على الرغم من توافر الإمكانيات والموارد اللازمة لهذه المشاريع، إلا أن أصحابها يواجهون تحديات كبيرة مثل تقلبات الأسعار، والصعوبات التسويقية، وانتشار الأوبئة، بالإضافة إلى المنافسة الشديدة مع المنتجات المستوردة. هذه العوامل مجتمعة تؤثر بشكل مباشر على الإنتاجية والعوائد المالية، مما دفع العديد من المربين إلى التوقف عن الإنتاج وإغلاق مشاريعهم. يمكن تلخيص المشكلة في النقاط التالية:

1 - تحديات عدم استقرار الأسعار:

تواجه مشاريع الدواجن تقلبات حادة في أسعار الأعلاف والمنتجات، مما يزيد من صعوبة التخطيط المالي ويؤثر سلبًا على الربحية. تكمن مشكلة الدراسة في تراجع إنتاج الدواجن المحلي بسبب العديد من التحديات التي تواجه القطاع، مما أدى إلى عزوف العديد من المنتجين عن الاستمرار في الإنتاج وإغلاق مشاريعهم. وتشمل هذه التحديات تقلبات الأسعار، والصعوبات التسويقية، وارتفاع تكاليف الإنتاج، بالإضافة إلى المنافسة الشديدة مع المنتجات المستوردة. كما تؤثر السياسات الحكومية والأزمات الاقتصادية، مثل ارتفاع أسعار الأعلاف والمدخلات الأخرى، سلبًا على إنتاجية القطاع وربحيته. وقد أدت هذه العوامل إلى تراجع مساهمة القطاع في تحقيق الأمن الغذائي، حيث انخفضت نسبة الاكتفاء الذاتي من إنتاج الدواجن إلى ما بين 65% و 70%، على الرغم من توفر الإمكانيات والموارد اللازمة لتحقيق الاكتفاء الذاتي الكامل. بالإضافة إلى ذلك، يواجه القطاع تحديات أخرى مثل انتشار الأمراض، وضعف البنية التحتية، وعدم وجود سياسات داعمة كافية لتنمية القطاع (محمود عزت عبداللطيف 2023، 95-102)

2- عدم الوعي بالمخاطر الاقتصادية:

يعاني العديد من المزارعين من نقص المعرفة حول كيفية تقييم المخاطر الاقتصادية والتعامل معها، مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات استثمارية غير مدروسة. مثل السياسات التمويلية وكما ورد في دراسة اقتصادية لمخاطر المالية إذ ان تشير نتائج دراسة الأهمية النسبية لعناصر ذلك المحور إلى أن عنصر الخطر "ارتفاع سعر الفائدة على القروض بصورة مبالغ فيها " يأتي في المرتبة الأولى كأهم عناصر المخاطر التي أكد عليها أفراد العينة بمتوسط حسابي بلغ نحو 2.14 وبانحراف معياري بلغ نحو 0.73 وقد قدرت نسبة الاستجابة لهذا العنصر علي مستوى العينة بنحو 71.3 % مما يؤكد علي أهمية هذا العنصر كأحد المخاطر التي تواجه قطاع عريض من المزارع العاملة بهذا النشاط. ويجب على متخذي القرار خفض سعر الفائدة وتسهيل إجراءات إعطاء القروض من أجل تشجيع المنتجين على زيادة استثماراتهم وعدم الانحساب من السوق (**صبحي أحمد أبوالنجا وآخرون 2022, 654**) و اشار الباحث (**Nmadu, J. N., & Peter, J. (2010)**) في دراسته موقف وقيود صغار المزارعين في منطقة بايكورو المحلية تجاه التأمين الزراعي في الماضي واستعدادهم في المستقبل. وتم تحليل البيانات التي تم جمعها من 75 مزارعًا باستخدام الإحصاء الوصفي ومربع كاي. وتشير النتائج إلى أن حوالي 65% من المستجيبين لديهم أكثر من 5 سنوات من الخبرة الزراعية، وهو تطور جيد ولكنه جعل المستجيبين يتخلون عن التعليم على مستوى المرحلة الثانوية. كما وجد أن معظم المزارعين (84%) لم يؤمنوا مزارعهم لدى NAIC طوعية. ويزعم حوالي 60% من المزارعين أن الجهل هو القيد على التأمين، وهو الوضع الذي من المرجح أن يعزى إلى المستوى المنخفض من تعليم المستجيبين. كما وجد أن مدى الوعي هو عامل مهم للغاية لنجاح التأمين. ومن المستحسن عقد جلسات مع أصحاب المصلحة حول بناء الثقة بشأن التأمين الزراعي، فضلاً عن توعية المستجيبين بفوائد وجود مزارعين متعلمين جيداً. كما يوصى بدمج المزارعين في مساحة تتراوح بين 20 و30 هكتارًا لتحقيق وفورات الحجم.

3-نقص البيانات والمعلومات:

- **نقص المعلومات الدقيقة:** هناك نقص عام في المعلومات حول مصادر المخاطر واستراتيجيات التخفيف في قطاع الدواجن، مما يجعل من الصعب على المزارعين اتخاذ قرارات مستنيرة.
- **الخدمات البيطرية المحدودة:** يفتقر العديد من المزارعين إلى خدمات بيطرية متاحة وفعالة، مما يعزز من المخاطر المرتبطة بالأمراض، مثل أنفلونزا الطيور.
- **عدم وجود تنظيمات كافية:** القوانين واللوائح المتعلقة بإنتاج الدواجن وصحة الحيوان غير كافية، مما يزيد من المخاطر ويؤثر سلباً على الإنتاج.
- **ضعف البنية التحتية:** عدم وجود بنية تحتية كافية، مثل مرافق التخزين، يؤثر على قدرة المزارعين على إدارة المخاطر المرتبطة بالإنتاج والتسويق.
- **استراتيجيات التخفيف غير الفعالة:** اعتماد المزارعين على استراتيجيات تقليدية وغير فعالة في التخفيف من المخاطر، بدلاً من استراتيجيات أكثر حداثة وفعالية.
- **نقص الوصول إلى التكنولوجيا الحديثة:** قلة الوصول إلى التكنولوجيا الحديثة وأدوات إدارة المخاطر، مما يجعل المزارعين أكثر عرضة للمخاطر الاقتصادية.
- **الحاجة إلى تحسين التعليم والتدريب:** هناك حاجة ملحة لتوفير برامج تدريبية للمزارعين حول إدارة المخاطر واستخدام البيانات

بشكل فعال. (Timothy, 2015)

4-تأثير السياسات الحكومية:

تختلف السياسات الحكومية المتعلقة بالزراعة والدواجن بين البلدان، مما يخلق تحديات في الامتثال والتكيف مع المتطلبات الجديدة. تُتخذ قرارات الإنتاج الزراعي في بيئة من المخاطر وعدم اليقين التي تؤثر على أنشطة الإنتاج والتسويق للمزارعين. وبالتالي، يضطر المزارعون إلى اتخاذ قرارات من وقت لآخر تؤثر على إنتاج وتسويق منتجاتهم في بيئات مادية وتجارية وسياسية متغيرة مثل الطقس والسياسات الحكومية والتغيير في التكنولوجيا (Effiong, E.O, 2014).

(. تُتخذ قرارات الإنتاج عمومًا في بيئة من المخاطر وعدم اليقين حيث لا تُعرف العائدات وسعر المنتج وسعر المدخلات والكميات عادةً على وجه اليقين عند اتخاذ قرارات الاستثمار. وبالتالي، لا يمكن التنبؤ بالعديد من العوامل التي تؤثر على القرارات بدقة تامة. وكذلك عوامل مثل تقلب المناخ وتقلب أسعار المدخلات وتغيرات التكنولوجيا والسرقة وانعدام الأمن وانتشار الآفات والأمراض وتعطل المعدات وارتفاع تكلفة الخدمات البيطرية والتغيير في سياسات الحكومة والتغيير في أسعار الفائدة على الائتمان وندرة العمالة في أوقات الذروة والتغيرات في صحة ورفاهية المزارعين كأمثلة على المخاطر وعدم اليقين الذي يواجهه المزارعون في إدارة مزارعهم كعمل تجاري. ومن ايضاً ضرورة وجود برامج التأمين لدى المزارعين وكما اشارة الباحث في غانا حول التأمين بأن تأمين صحي متعدد التخصصات بين مربي الدواجن في غانا. ويهدف البحث إلى استكشاف العديد من التحديات التي تواجهها مربي الدواجن، مثل العديد من المخاطر المتعلقة بالأمراض والمخاطر المالية المتنوعة، بالإضافة إلى تحليل المواهب المزارعين للتأمين على المزارعين باستخدام تجربة الاختيار المتقطع (DCE). تشير النتائج إلى أن معظم مربي الدواجن في غانا متقدمون لفترة معتدلة دفاعاً قدره 5.96 دولار للتأمين. كما أن الدراسة تعتمد على التركيز على مستوى التعليم والخبرة المتنوعة والتعاون الإيجابي على العمال الزراعيين المشاركين في التأمين. بالمقابل، تدرك النتائج أن حجم الأسرة ونوع المشاركة (فردية أو جماعية) يؤثران سلباً على المواهب الزراعية للاشتراك في التأمين. بالإضافة إلى ذلك، شارك في البحث عن مستوى منخفض من الوعي

بالتأمين الزراعي بين المزارعين، مما يستدعي وجود برامج توعية وتنقيف لتعزيز التأمين الصحي. وتمكن المؤلفون من التعاون بين جمعيات مربّي الدواجن والجهات الحكومية حيث توفر المعلومات اللازمة حول حزم التأمين المتاحة، مما يساعد في تعزيز استدامة قطاع الدواجن في غانا. تؤكد الدراسة أهمية التأمين كاستراتيجية فعالة ومتنوعة في الزراعة، وتتقدم رؤى القيمة حول كيفية تحسين مشاركة المزارعين في برامج التأمين. (Bannor, R.K, 2023)

5- الأمراض والأوبئة:

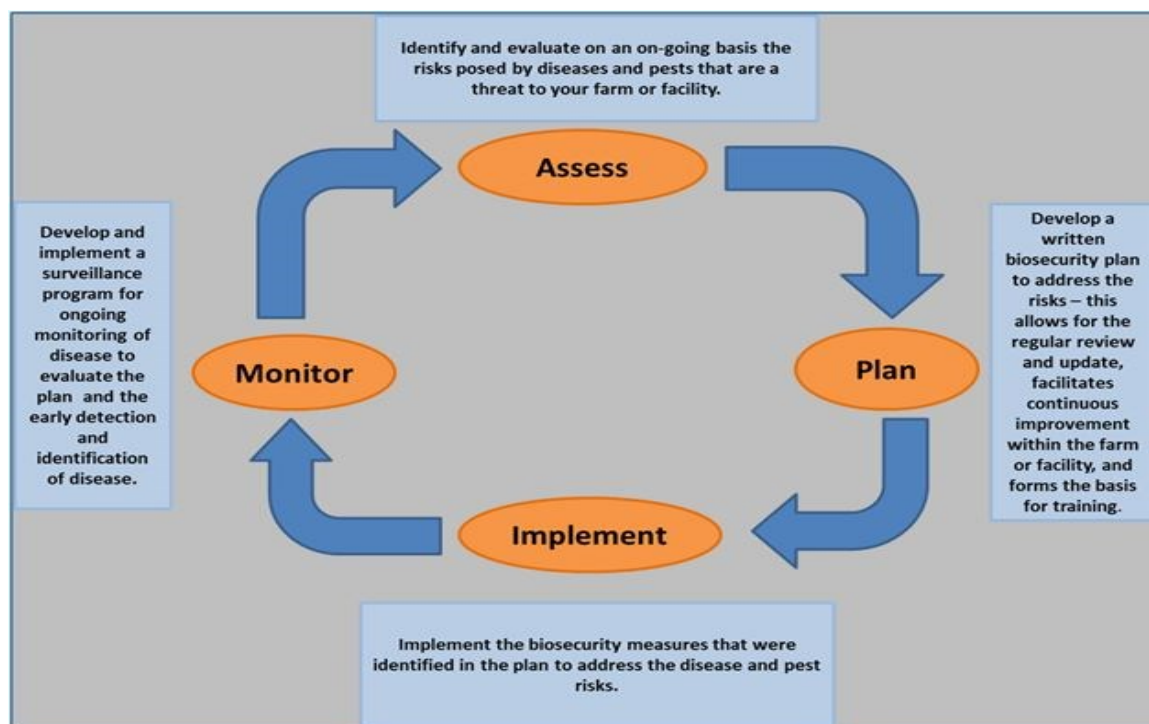
تشكل الأمراض والأوبئة تهديدًا كبيرًا لصناعة الدواجن، حيث يمكن أن تؤدي إلى خسائر كبيرة في تكاليف الإنتاج والعلاج مثل مرض أنفلونزا الطيور وكوارث طبيعية. تسببت الأمطار غير الموسمية وعواصف البرد في تدمير 24 مليون هكتار من المحصول بما يعادل 3.45 مليار دولار أمريكي (Bhushan, 2015) & (Government of India 2018) كما يخسر مزارعو الدواجن في بلدية دورما في غانا حوالي 31440 بيضة أسبوعيًا بقيمة 2287 دولارًا أمريكيًا بالإضافة إلى الخسائر الناجمة عن أمراض مثل أنفلونزا الطيور. ونظرًا لهذا، يتبنى المزارعون العديد من الاستراتيجيات مثل تنويع المزارع، والمشاركة في الوظائف خارج المزرعة، والزراعة التعاقدية واستخدام الأصناف المحسنة كنهج تخفيفي تجاه المخاطر (G.M. Alam, K. (2017) 52-63) و (M.F. Bellemare, (2021) ومع ذلك، في معظم الحالات، فشلت هذه الاستراتيجيات في توفير شبكة أمان كافية للمزارعين، مما يجعل الأول نهجًا غير فعال تجاه إدارة المخاطر (D. Kahan, 2013). في الآونة الأخيرة، تم الترويج للتأمين الزراعي باعتباره طريقة أفضل نسبيًا للتخفيف من المخاطر والعواقب المرتبطة بها (Raymond. (2019) 530-538). وبالتالي، يتم التأكيد على التأمين كاستراتيجية تمكن المزارعين من التعامل مع المخاطر بشكل فعال (O.J. Akotey, 2011, 182-194). من خلال دفع أقساط التأمين، يمكن للمزارعين نقل كل أو جزء من مخاطرتهم إلى طرف ثالث (شركة تأمين) (E. Ellis, 2017. 447-463). ونتيجة لذلك، تم طرح التعويض والتأمين القائم على المؤشر على نطاق واسع باعتبارهما تقنيات

مناسبة لإدارة المخاطر (M. Kawanishi, (2015) 257-266). فيما يتعلق بالتأمين التعويضي، يتم تعويض

المزارعين عندما تتخفيض إنتاجيتهم أو عائداتهم إلى ما دون عتبة محددة، بينما في التأمين القائم على المؤشر، يتم

تعويض المزارعين عندما تتحرف الظروف المناخية لمنطقتهم عن المتوسط (نقطة الزناد) . في غانا، تكون مجموعة

التأمين الزراعي في غانا (GAIP) مسؤولة عن تصميم حزم التأمين الزراعي



الشكل رقم 1:1:1 (خطوات تقييم مخاطر الامراض والالوبئة في مشاريع الدواجن)

6-الضغوط التنافسية:

تتزايد المنافسة في سوق الدواجن، مما يفرض ضغوطاً على الأسعار ويؤثر على هوامش الربح، خاصة بالنسبة

للمزارعين الصغار. تربية الدواجن هي واحدة من الفروع الرئيسية للزراعة. كل عام، يزداد الطلب على المنتجات الغذائية

لمزارع الدواجن، كل من المستهلكين والمنتجين مهتمون بتطوير المؤسسات الزراعية التي توفر لحوم الدواجن والبيض.

يوجد في سوق المنطقة عدد كبير من مزارع الدواجن التي توفر منتجات اللحوم. تتميز البيئة التنافسية لمزارع الدواجن

الحديثة بالمنافسة الحادة للمستهلك. يتضمن حل مشكلة زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات تطوير التدابير لتحقيق والحفاظ على المزايا التنافسية في هذه السوق. في الظروف الاقتصادية الحديثة، تحتاج المؤسسات إلى أن تكون قادرة على المنافسة (مراقبة نقاط قوتها وضعفها) وأن تتحسن، وأن تكون أفضل من منافسيها من أجل البقاء في السوق (O. Zinina, 2020). والآن يوجد في السوق الكثير من مزارع الدواجن التي توفر منتجات اللحوم.

7-تحديات الابتكار:

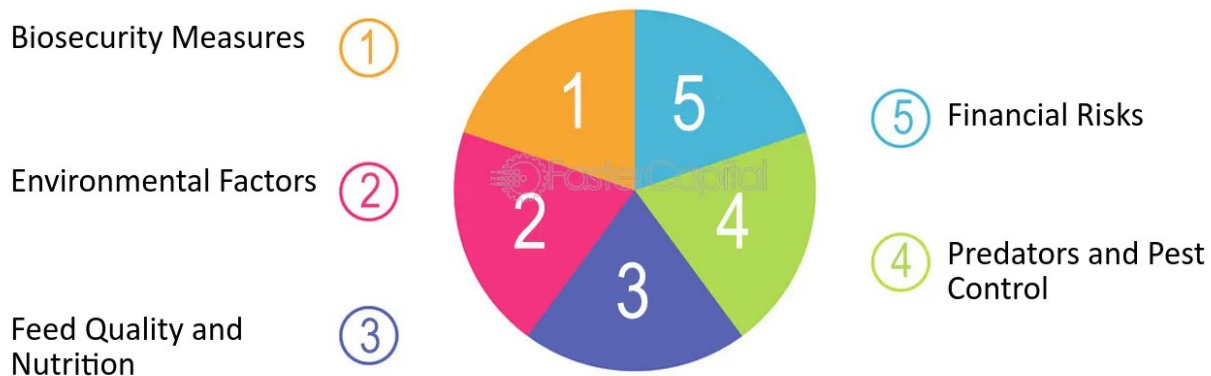
يواجه المزارعون صعوبة في تبني التقنيات والابتكارات الجديدة التي تعمل على تحسين الإنتاجية وكفاءة التكلفة بسبب نقص الموارد أو المعرفة تأثر مستقبل تربية الدجاج اللحم حاليًا بعوامل مختلفة مثل التقدم التكنولوجي، والاستدامة البيئية، وصحة الحيوان ورفاهيته، والتغذية وكفاءة الأعلاف، وديناميكيات السوق، وتفضيلات المستهلكين، والأطر التنظيمية، وتحديات الأمن البيولوجي، وتغير المناخ، والضغط الاقتصادي. إن الزراعة الدقيقة، والروبوتات، والتحسينات الجينية تعمل على إحداث ثورة في كفاءة الإنتاج ورفاهية الحيوان. يجب على الصناعة أن تعمل في الوقت نفسه على تقليل بصمتها الكربونية، وتحسين إدارة النفايات، وتحسين استخدام المياه لتقليل التأثيرات البيئية. إن التحسينات في مكافحة الأمراض، ومعايير الرفاهية، وانخفاض استخدام المضادات الحيوية ضرورية للحفاظ على صحة الحيوان. وعلاوة على ذلك، فإن التحقيق في مصادر الأعلاف المختلفة والاستفادة من طرق التغذية الدقيقة يوفر فرصًا لتعزيز كفاءة الأعلاف وجودة المنتج. تتطلب حقائق السوق العالمية وتفضيلات العملاء المتغيرة للشفافية والاستدامة أساليب مرنة. تعتبر الأطر التنظيمية حاسمة في تعزيز الابتكار ومعالجة العقبات التجارية. تواجه تربية الدجاج اللحم تحديات مثل مخاطر الأمن البيولوجي، وتغير المناخ، والضغط الاقتصادي على الرغم من إحراز التقدم. إن البحث التعاوني ودمج التكنولوجيا الجديدة يوفران فرصًا للتنمية المستدامة. ويؤكد هذا الفصل على أهمية الابتكار والاستدامة والأخلاق في

التأثير على مستقبل تربية الدجاج اللحم. ويحث أصحاب المصلحة على التعاون في معالجة هذه القضايا والفرص المعقدة. في تربية الدجاج اللحم، يتم استخدام عدة أنواع من الروبوتات، كل منها يخدم أغراضًا مميزة. تم تصميم روبوتات التغذية الآلية لتوصيل العلف بدقة وبشكل متسق. هذه الدقة ضرورية للحفاظ على نمو موحد بين الدجاج اللحم وتحسين نسب تحويل العلف (Ren G, Lin T, 2020). من خلال ضمان توزيع العلف بالتساوي وتوافره في جميع الأوقات، تساعد هذه الروبوتات في تقليل الهدر وضمان حصول جميع الطيور على التغذية على قدم المساواة، وتعزيز النمو الصحي والموحد.

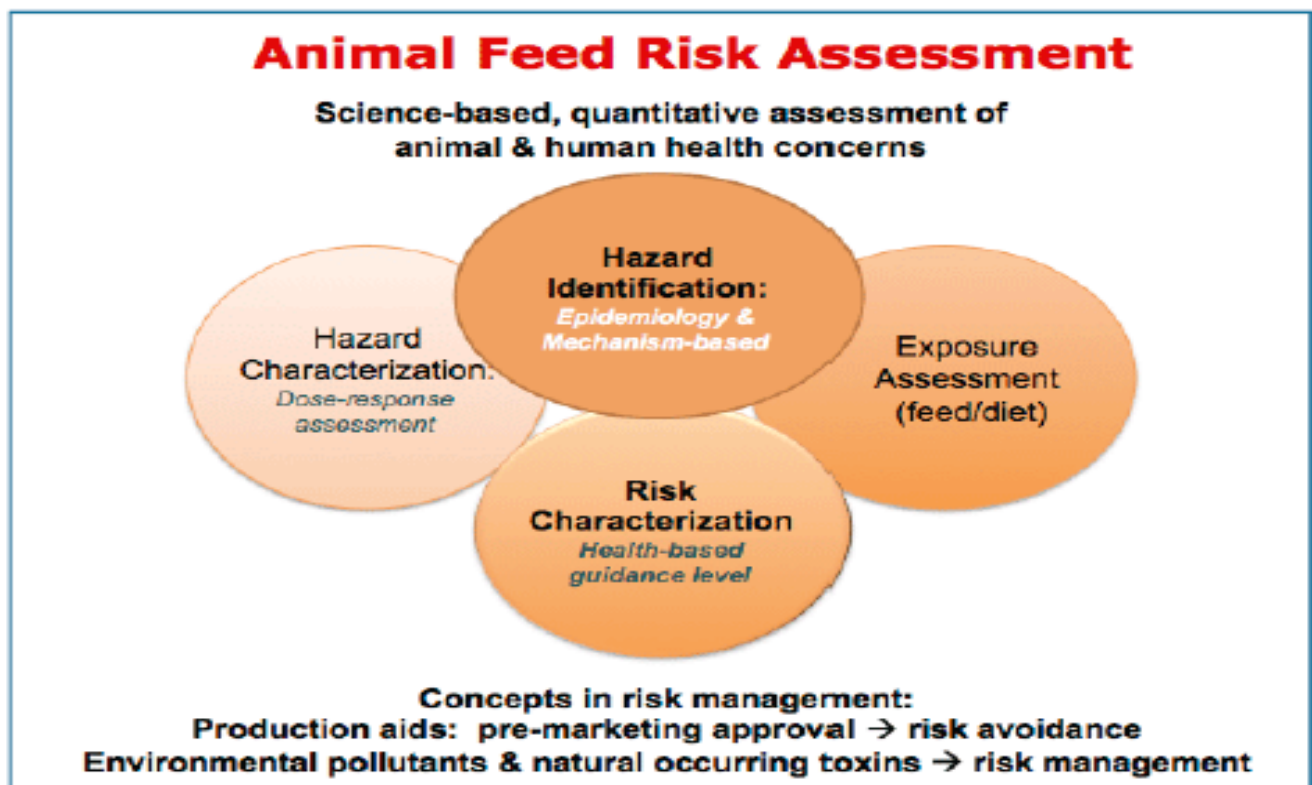
8-التغيرات في سلوك المستهلك:

يتغير وعي المستهلك ومتطلباته فيما يتعلق بالصحة والبيئة، مما يتطلب من الشركات التكيف مع هذه التغيرات لضمان نجاحها. ساهم تربية الدواجن بشكل كبير في تنمية الأمن الغذائي للأسر، والمساهمة الاقتصادية للمقاطعة، والبلاد بشكل عام. فهي تساعد في تنويع الدخل وتوفير الغذاء عالي الجودة والطاقة والأسمدة والأصول المتجددة لأكثر من 80 في المائة من الأسر الريفية. كما أنها تخلق نشاطًا كبيرًا مددًا للدخل لمربي الدواجن من مبيعات الطيور والبيض كمصدر قيم للبروتين في النظام الغذائي (Falculan,2021).

Understanding the Risks in Poultry Farming



الشكل رقم 2:1:1 (فهم المخاطر في تربية الدواجن)



الشكل رقم 3:1:1 (تقييم مخاطر التغذية وتعلقه بصحة الانسان)

3:1 أهمية الدراسة Research importance:

تتجلى أهمية هذه الدراسة في عدة جوانب رئيسية تعكس تأثيرها المحتمل على قطاع الدواجن والاقتصاد الوطني بشكل عام:

1. تعزيز المنتج الوطني:

تسلط الدراسة الضوء على أهمية تعزيز المنتج الوطني في قطاع إنتاج الدواجن، وهو ما يمثل خطوة استراتيجية نحو تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المهمة. يُعد الاستثمار في إنتاج الدواجن أحد المحاور الأساسية التي تسهم في زيادة الناتج المحلي الإجمالي وتحقيق الاكتفاء الذاتي في هذا القطاع الحيوي. أولاً، تُعد صناعة الدواجن من القطاعات التي تملك إمكانيات كبيرة للنمو والتوسع، حيث يمكن أن يؤدي تحسين هذا القطاع إلى زيادة الإنتاج المحلي من المواد الغذائية، مما يساعد على تقليل الاعتماد على الواردات. وهذا سيساهم بشكل مباشر في تعزيز الاستقرار الغذائي ويمنح المستهلكين خيارات غذائية محلية عالية الجودة. علاوة على ذلك، فإن تنمية قطاع إنتاج الدواجن تساهم في خلق فرص عمل جديدة، مما يعزز الاقتصاد المحلي ويقلل من معدلات البطالة. إن فتح مصانع جديدة وزيادة حجم المزارع يتطلبان قوى عاملة، وبالتالي يُتاح للعديد من الشباب والمهنيين فرص العمل والمشاركة في نشاطات اقتصادية متزايدة. كما أن الاستثمار في هذه الصناعة يساهم في دفع عجلة الابتكار التكنولوجي، حيث يتطلب تحسين الإنتاج والعمليات في مزارع الدواجن الأساليب الحديثة والتقنيات الجديدة. هذا الاتجاه يشجع على استيراد المعرفة والخبرات وتحسين الكفاءات المحلية. من الناحية الاقتصادية، يؤدي تعزيز الإنتاج الوطني إلى زيادة الناتج المحلي الإجمالي، حيث كلما زاد الإنتاج المحلي، زادت القيمة المضافة للاقتصاد. وبالتالي، يعتبر التركيز على إنتاج الدواجن استثماراً يمكن أن يحقق العديد من الفوائد الاقتصادية، من تحسين الميزان التجاري إلى تعزيز النمو الاقتصادي المستدام. في الختام، يُعتبر تعزيز المنتج الوطني في قطاع إنتاج الدواجن خطوة حيوية نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي، مما يدعم الاقتصاد الوطني على عدة أصعدة ويعزز من قدرة المجتمع على مواجهة التحديات الغذائية والاقتصادية. إن هذا الاستثمار له آثار إيجابية ليس فقط على الاقتصاد بل أيضاً على تحسين جودة الحياة للمواطنين من خلال توفير غذاء صحي ومستدام.

2- استجابة المستهلك:

تشير النتائج إلى أن المنتج الوطني، وخاصة في قطاع صناعة الدواجن، يحظى بقبول كبير بين المستهلكين العراقيين. يعود هذا القبول إلى مجموعة من العوامل التي توضح كيفية تعزيز الرغبة لدى الناس في دعم المنتجات المحلية. أولاً، جودته العالية تلعب دوراً حاسماً في هذا التوجه. يُرى أن المنتج الوطني من الدواجن يتميز بالخصائص الطازجة والصحية التي تلبّي احتياجات المستهلكين، مما يجعله خياراً مفضلاً لديهم مقارنة بالمنتجات المستوردة. الثقة والشفافية أيضاً تلعبان دوراً مهماً؛ إذ يعرف المستهلكون بالضبط من أين تأتي المنتجات المحلية، مما يعزز الثقة في جودتها. علاوة على ذلك، يرتبط دعم المنتجات المحلية بأسباب اجتماعية وثقافية، حيث يشعر الأفراد بالفخر عند شراء منتج يدعم الاقتصاد المحلي. هذا الشعور يساهم في بناء روح جماعية تدعو إلى تعزيز الإنتاج المحلي، إذ يدرك المستهلكون أن اختياراتهم تؤثر بشكل مباشر على فرص العمل داخل مجتمعاتهم. من ناحية أخرى، تعد الاستدامة عاملاً مؤثراً في اختيار المستهلكين للمنتج المحلي. بفضل تقليل كميات النقل، فإن استهلاك المنتجات المحلية يساهم في تقليل انبعاثات الكربون، مما يجعل هذه الخيارات أكثر جاذبية للمستهلكين الذين يهتمون بالبيئة. بالنسبة للأسعار، غالباً ما تكون المنتجات المحلية متاحة بأسعار تنافسية، مما يجعلها خياراً جذاباً للعديد من المستهلكين الذين يبحثون عن جودة عالية دون تكاليف إضافية. الحملات الترويجية التي تدعو إلى دعم المنتجات المحلية قد أسهمت في زيادة الوعي، مما أدى إلى ارتفاع الطلب على هذه المنتجات. إلى جانب ذلك، فإن الارتباط بالهوية الوطنية يعزز من الروح الجماعية لدعم الاقتصاد المحلي. حيث يشعر الكثير من المستهلكين بأن شراء المنتجات الوطنية يمثل تعبيراً عن ولائهم وانتمائهم لبلدهم. باختصار، يعكس قبول المستهلكين للمنتج الوطني في العراق رغبتهم في دعم الاقتصاد المحلي وتعزيز الهوية الوطنية، مما يساهم في خلق مجتمع أكثر ازدهاراً واستدامة.

3- تطوير سلاسل الإنتاج:

تعد سلاسل الإنتاج من العوامل الأساسية التي تؤثر على فعالية وكفاءة أي قطاع اقتصادي، وخاصة في مجال إنتاج الدواجن. تسلط الدراسة الضوء على أهمية تطوير هذه السلاسل من خلال سد الفجوة بين العرض والطلب، مما يسهم في تحسين الأداء العام للصناعة ويعزز من استدامتها. أولاً، يمكن أن يؤدي سد الفجوة بين العرض والطلب إلى تحسين مستوى الإنتاجية. عندما يتم تحقيق توازن فعال بين ما يتم إنتاجه وما يحتاجه السوق، تقل الفاقد في الموارد وتزداد كفاءة عمليات الإنتاج. يمكن تحقيق ذلك من خلال تحليل احتياجات السوق بشكل دوري وتعديل استراتيجيات الإنتاج وفقاً لذلك، مما يسمح للمزارع بتلبية احتياجات المستهلكين بدقة أكبر. ثانياً، يعزز تطوير سلاسل الإنتاج من قدرة القطاع على إعادة تدوير رأس المال داخل الاقتصاد المحلي. ومع تقليص الفجوات في الإنتاج والعرض، يتمكن المنتجون من تحقيق مبيعات أسرع، مما يمكنهم من استثمار العائدات في توسيع عملياتهم وزيادة إنتاجهم. هذا يعزز من حركة الأموال داخل النظام الاقتصادي، ويساهم في دعم الأنشطة الاقتصادية الأخرى المتعلقة بالقطاع. علاوة على ذلك، يتطلب تحسين سلاسل الإنتاج تكامل جميع الأطراف المعنية، بدءاً من المزارعين ووصولاً إلى التجار والموزعين. يمكن تحقيق هذا التكامل من خلال إنشاء شراكات استراتيجية وتبني تقنيات حديثة مثل إدارة سلسلة الإمداد، مما يسهل تدفق المعلومات والموارد بين مختلف الأطراف. ذلك سيمكن من تحسين التنسيق والتعاون، مما يؤدي إلى نتائج إيجابية متبادلة. عند العمل على تحسين سلاسل الإنتاج، يتم تعزيز القدرة التنافسية للمنتجات المحلية. كلما زادت كفاءة العمليات، تمكن المنتجون من تقديم منتجات ذات جودة أعلى وبأسعار تنافسية. هذا ليس فقط مفيداً للاقتصاد المحلي، بل أيضاً يعزز من قدرة المستهلكين على الوصول إلى منتجات ذات جودة عالية. في الختام، يعتبر تطوير سلاسل الإنتاج في مجال إنتاج الدواجن خطوة أساسية نحو تحسين الكفاءة والقدرة التنافسية للقطاع. من خلال سد الفجوات بين العرض والطلب، يمكن أن تساهم هذه الجهود في تعزيز الاستدامة الاقتصادية وإعادة تدوير رأس المال داخل الاقتصاد المحلي، مما سيعود بالنفع على جميع الأطراف المعنية والمجتمع بصفة عامة.

4- توفير فرص العمل:

يمثل قطاع الدواجن واحدًا من المصادر الحيوية لتوفير فرص العمل، مما يجعله عنصرًا أساسيًا في دعم الاقتصاد المحلي وتعزيز الاستقرار الاجتماعي. إذ يسهم هذا القطاع بشكل كبير في تقليل معدلات البطالة، حيث يتطلب العديد من الأنشطة المرتبطة بالإنتاج قوة عاملة كبيرة، مما يفتح أبواب العمل للكثير من الأفراد. عندما نتحدث عن الوظائف التي يوفرها هذا القطاع، فإننا نشير إلى مجموعة متنوعة من الفرص، بدءًا من الوظائف المباشرة في مزارع الدواجن، مثل رعاية الطيور، وإطعامها، وجمع البيض، وصولًا إلى عمليات الحصاد. كذلك، تمتد هذه الوظائف لتشمل الأدوار غير المباشرة، مثل التحويل والتوزيع، حيث يحتاج القطاع إلى عمال لنقل المنتجات إلى الأسواق المختلفة، وكذلك لتجار التجزئة الذين يقومون ببيع المنتجات للمستهلكين. كل هذه الأنشطة تسهم في خلق بيئة عمل نشطة تساعد على تقليل البطالة. علاوة على ذلك، لا يقتصر أثر إنشاء فرص العمل على الجانب المالي فحسب، بل إن له تأثيرًا إيجابيًا على التنمية البشرية. من خلال العمل في هذا القطاع، يتعلم الأفراد تقنيات جديدة وأساليب حديثة في الإنتاج، مما يزيد من مهاراتهم ويساعدهم على التكيف مع التغيرات في سوق العمل. وقد تؤدي هذه التطورات في المهارات إلى تحسين منتج الدواجن من حيث الجودة والكفاءة. يؤدي تقليل معدلات البطالة من خلال خلق فرص العمل أيضًا إلى تعزيز الاستقرار الاجتماعي. حينما يتمكن الأفراد من الحصول على وظائف، يزداد شعورهم بالأمان والاستقرار. وبالتالي، تسهم هذه البيئة الاقتصادية الصحية في تقليل الضغوط الاجتماعية، مثل الجريمة، وتحسين جودة الحياة بشكل عام. علاوة على ذلك، عندما يحصل العمال على رواتبهم، فإن ذلك يعزز من النشاط الاقتصادي المحلي ويساعد في انتعاش الأسواق. إذ يزداد الإنفاق على السلع والخدمات، مما يخلق دورة منتجة تعزز النمو الاقتصادي العام وتحقق الازدهار للمجتمعات. كما يسهم قطاع الدواجن في دعم المجتمعات المحلية، خاصة في المناطق الريفية. فالمشاريع الصغيرة والمتوسطة في هذا المجال تعتبر ضرورية لتوفير فرص العمل للنساء والشباب، مما يعزز دورهم في التنمية المجتمعية ويقلل من الهجرة إلى المدن.

الكبرى بحثًا عن فرص عمل. ، يلعب قطاع الدواجن دورًا حيويًا في توفير فرص العمل، مما يؤدي إلى تقليل البطالة وتعزيز الاستقرار الاجتماعي. إن دعم هذا القطاع وتطويره يمكن أن يكون له آثار إيجابية بعيدة المدى، ليس فقط على الأفراد ولكن أيضًا على المجتمع والاقتصاد ككل.

5-استقرار السوق:

تحسين الإنتاج المحلي للدواجن يعد خطوة استراتيجية نحو تحقيق استقرار السوق، وهو أمر بالغ الأهمية لتعزيز مرونة القطاع وقدرته على مواجهة التحديات الاقتصادية. عندما يتم تعزيز الإنتاج المحلي، تتزايد القدرات الإنتاجية وتقل الاعتماد على الاستيراد، مما يساهم في توازن أفضل بين العرض والطلب. في ظل الظروف الاقتصادية المتقلبة، مثل ارتفاع أسعار الوقود، تغيرات مناخية تؤثر على الزراعة، أو أزمات صحية تؤثر على تربية الحيوان، يكون لاستقرار سوق الدواجن تأثير كبير على أصحاب المزارع، والموزعين، والمستهلكين. فكلما كان هناك إنتاج محلي كافٍ وموثوق، زادت قدرة القطاع على توزيع المنتجات بانتظام وبدون انقطاع. وهذا يساعد في تثبيت الأسعار، مما يعزز الثقة لدى المستهلكين. علاوة على ذلك، تحسين الإنتاج المحلي يعزز قدرة السوق على التكيف مع التغيرات المفاجئة. ففي حالة حدوث نقص في السلع المستوردة بسبب الأزمات العالمية، ستكون الأسواق المحلية أكثر قدرة على تلبية احتياجات المستهلكين، مما يحافظ على استقرار الأسعار ويحد من التقلبات. هذا يعني أن الإنتاج المحلي يعمل كحاجز لحماية السوق من التغيرات الحادة، وبالتالي يساهم في تجنب فترات من الندرة أو التجاوز في الأسعار. كما يساهم استقرار السوق في تعزيز ثقة المستثمرين وأصحاب الأعمال، مما يشجعهم على الاستثمار في القطاع. عندما يشعر المستثمرون بأن هناك سوق مستقرًا ومستدامًا، يميلون إلى استثمار المزيد من الموارد في توسيع الإنتاج، مما يؤدي إلى تحسين التقنيات وزيادة الكفاءة. واستمرار تحسين الإنتاج المحلي يعزز من النمو الاقتصادي بشكل عام. فعندما يكون هناك استقرار في سوق الدواجن، يتحول هذا القطاع إلى مصدر موثوق للغذاء للعديد من الأسر، مما يساهم في تحسين نمط حياتهم ويقلل من القلق المرتبط بتوفر احتياجاتهم الغذائية. إلى جانب ذلك، يمثل

تحسين الإنتاج المحلي فرصة لتطوير سلاسل الإمداد المحلية، مما يزيد من كفاءة عمليات التوزيع. وبالتالي، تصبح المنتجات المحلية أكثر قدرة على المنافسة من حيث السعر والجودة، ما يمنح المستهلكين خيارات أكثر ويعزز من اهتمامهم بالمنتج المحلي، يسهم تحسين الإنتاج المحلي في استقرار سوق الدواجن بشكل كبير، مما يعزز قدرة القطاع على مواجهة التحديات الاقتصادية. وهذا الاستقرار ليس فقط لصالح المنتجين والمستثمرين، بل هو أيضًا لصالح المستهلكين والمجتمع ككل، حيث يتيح لهم الحصول على منتجات غذائية مستدامة، موثوقة، وبأسعار معقولة.

6- تعزيز المنافسة:

تعزيز المنافسة عبر دعم المنتج المحلي يعد من الاستراتيجيات الفعالة التي تساهم في تطوير الأسواق المحلية وتحفيز النمو الاقتصادي. عندما يتم تشجيع الإنتاج المحلي وزيادة الطلب على المنتجات الوطنية، يتولد بيئة تنافسية بين المستثمرين والشركات. هذه المنافسة الصحية لا تقتصر على جانب واحد، بل تشمل مجموعة من الفوائد التي تعود بالنفع على المستهلكين والمنتجين على حد سواء. أولاً، عندما يبدأ المنتجون المحليون في التنافس بنشاط، يكون هناك دافع قوي لتحسين جودة المنتجات. كلما زادت الخيارات المتاحة للمستهلكين، تطلب ذلك من الشركات تحسين معايير الجودة لتظل جذابة في نظر العملاء. وهذا يعني أن الشركات ستستثمر في البحث والتطوير، وابتكار أساليب إنتاج حديثة، وزيادة معايير السلامة والجودة. ثانياً، تؤدي المنافسة إلى تقديم أسعار تنافسية. عندما تتنافس الشركات في تقديم منتجات مماثلة، يسعى كل منها إلى جذب المزيد من العملاء عبر تقديم أسعار مناسبة. هذا التحسن في الأسعار يوفر فائدة مباشرة للمستهلكين، حيث يتمكنون من الحصول على منتجات عالية الجودة بأسعار معقولة. كما يشجع ذلك على زيادة الشفافية في السوق، حيث يصبح من السهل مقارنة الأسعار والخدمات المقدمة. علاوة على ذلك، يمكن أن يؤدي تعزيز المنافسة أيضًا إلى خلق فرص جديدة في سوق العمل. فمع زيادة عدد الشركات المحلية، تزداد الحاجة إلى العاملين في مختلف الوظائف، بدءًا من الإنتاج والتوزيع

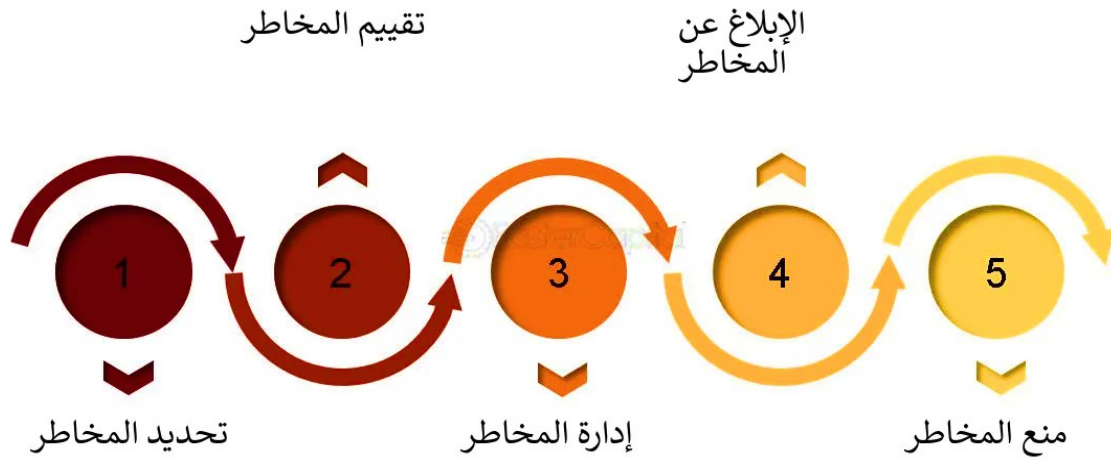
وصولاً إلى التسويق والمبيعات. هذا بدوره يسهم في تقليل معدلات البطالة وتعزيز الاستقرار الاقتصادي. إضافةً إلى ذلك، يُعتبر دعم المنتج المحلي جزءاً من بناء هوية اقتصادية وطنية، حيث يشعر المستهلكون بفخر أكبر عند دعمهم للمنتجات المحلية. وهذا التعزيز للهوية الوطنية يمكن أن يسهم في دعم المجتمعات المحلية وتحفيز النمو الإقليمي. في نهاية المطاف، فإن تشجيع المنافسة من خلال دعم المنتج المحلي لا يساهم فقط في تحسين جودة المنتجات وتقديم أسعار تنافسية، بل يعزز أيضاً الابتكار، ويولد فرص العمل، ويعزز الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي. ومن ثم، يعتبر دعم المنتج المحلي استراتيجية قوية تعود بالنفع على كل الأطراف المعنية، من الشركات وحتى المستهلكين والمجتمعات.

7- إدارة المخاطر:

إدارة المخاطر تعتبر جزءاً أساسياً من أي استراتيجية تجارية، خاصة في قطاع الدواجن الذي يتعرض لمجموعة متنوعة من التحديات والعوامل الاقتصادية المتغيرة. التركيز على تقييم المخاطر يساعد في فهم التهديدات المحتملة وأثرها على مشاريع الدواجن، مما يبرز أهمية إجراء دراسات معمقة تساهم في تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة هذه المخاطر. تتمثل الخطوة الأولى في إدارة المخاطر في تحديدها. في قطاع الدواجن، يمكن أن تشمل المخاطر الاقتصادية مثل تقلب أسعار الأعلاف، والمنافسة الشديدة، والركود الاقتصادي. بالإضافة إلى ذلك، هناك مخاطر بيئية مثل الأمراض الحيوانية، وظروف الطقس القاسية، ومخاطر الصحة العامة مثل انتشار الأوبئة. من خلال تقييم هذه المخاطر، يمكن للمستثمرين وأصحاب المشاريع التعرف على التحديات التي قد تؤثر على استدامة أعمالهم. بعد تحديد المخاطر المحتملة، تأتي مرحلة تقييم أثرها. يتطلب ذلك تحليل مدى تأثير كل خطر على العمليات التشغيلية والمالية. على سبيل المثال، كيف سيؤثر ارتفاع أسعار الأعلاف على هوامش الربح؟ أو كيف يمكن لانتشار الأمراض أن يعيق الإنتاج؟ من خلال هذه التحليلات، يمكن للشركات تعزيز فهمها حول ما يجب اتخاذه من احتياطات. استناداً إلى فهم المخاطر والتقييمات السابقة، يمكن للصناع والمستثمرين تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة التحديات. تتضمن هذه الاستراتيجيات تنفيذ خطط الطوارئ، مثل

إنشاء احتياطات مالية لمواجهة الأزمات، أو الاستثمار في تقنيات جديدة لتحسين الكفاءة الإنتاجية. يمكن أن يسهم التنوع في الحد من المخاطر. على سبيل المثال، يمكن لمشاريع الدواجن التنوع في المنتجات المعروضة، مثل إنتاج البيض واللحم في آن واحد، أو توسيع نطاق التوزيع إلى أسواق جديدة. يساعد ذلك في تقليل الاعتماد على مصدر واحد للدخل، مما يعزز استدامة المشروع. تعتبر آليات التأمين جزءًا مهمًا من استراتيجية إدارة المخاطر. من خلال التأمين ضد المخاطر الكبرى مثل الأوبئة أو الكوارث الطبيعية، يمكن لمشاريع الدواجن تقليل الخسائر المحتملة وتوفير الأمان المالي في وقت الأزمات. تتطلب إدارة المخاطر نهجًا مستدامًا، يتضمن مراقبة دائمة للعوامل الاقتصادية والبيئية. من خلال التحليل المستمر، يمكن للمشاريع أن تبقى على اطلاع بأحدث الاتجاهات والتغيرات، مما يسمح لها بالتكيف بسرعة مع التحديات الجديدة. يمكن أن تسهم الشراكات مع الجهات الأخرى، سواء كانت حكومية أو خاصة، في تحسين إدارة المخاطر. التعاون مع الجهات ذات الصلة قد يوفر موارد مهمة، مثل الأبحاث حول أفضل الممارسات، أو التدريب في مجال إدارة الصحة الحيوانية. إن التركيز على تقييم المخاطر والعوامل الاقتصادية يساعد في تسليط الضوء على أهمية هذه الدراسة في تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة التحديات التي تواجه مشاريع الدواجن. من خلال اتباع نهج منهجي في إدارة المخاطر، يمكن للقطاع أن يتحقق له النجاح والاستدامة، مما يضمن استمرار توفير المنتجات الحيوانية ذات الجودة العالية ودعم الأمن الغذائي في المجتمع.

فوائد تقييم المخاطر



الشكل 1:3:1 فوائد تقييم المخاطر

4:1:1 اهداف الدراسة Study Purposes:

تهدف هذه الدراسة إلى تعزيز واقع صناعة الدواجن وتحسينه من خلال تحقيق الأهداف التالية:

1- تقييم جدوى الدعم والاستثمار:

تقييم جدوى الدعم والاستثمار في مشاريع الدواجن هو عملية تحليلية تهدف إلى تحديد مدى نجاح وفعالية الاستثمار

في قطاع الدواجن. يتضمن هذا التقييم الخطوات الرئيسية التالية:

- تحليل السوق: دراسة الطلب على منتجات الدواجن، المنافسة، والاتجاهات السوقية.
- التحليل الفني: تقييم التكنولوجيا المستخدمة، الموقع، والقدرة الإنتاجية.
- التحليل المالي: حساب التكاليف الأولية والتشغيلية، الإيرادات المتوقعة، وتحليل الربحية باستخدام مؤشرات مثل NPV و IRR.

- التحليل البيئي: تقييم التأثير البيئي والتأكد من الامتثال للقوانين البيئية.
- التحليل الاجتماعي: تقييم تأثير المشروع على المجتمع، بما في ذلك خلق فرص العمل والتنمية المستدامة.
- تحليل المخاطر: تحديد المخاطر التشغيلية والمالية ووضع خطط لإدارتها.
- الدعم الحكومي: فهم الحوافز والسياسات الحكومية التي يمكن أن تدعم المشروع.
- التقييم النهائي: تقديم تقرير شامل يلخص التحليلات ويقدم توصيات حول جدوى المشروع.
- التخطيط للتنفيذ: وضع خطة عمل مفصلة ووضع آليات للمراقبة والتقييم.

تخفيف المخاطر المرتبطة بتربية الدواجن



الشكل 1:4:1 تخفيف المخاطر المرتبطة بتربية الدواجن

2- تحليل تأثير الدعم على الأسعار:

تحليل تأثير الدعم على أسعار الدواجن يهدف إلى فهم كيفية تأثير الإعانات الحكومية على أسعار منتجات الدواجن

وكفاءة السوق. يشمل:

أنواع الدعم: مباشر (إعانات مالية) أو غير مباشر (إعفاءات ضريبية).

التأثير على العرض والطلب: زيادة العرض وانخفاض الأسعار، مما قد يعزز الاستهلاك.

الفوائد: تحسين ربحية المنتجين وتوفير منتجات بأسعار منخفضة للمستهلكين.

التحديات: تشوهات السوق، إساءة الاستخدام، وعبء التكلفة على الحكومة.

التحليل: مقارنة الأسعار قبل وبعد الدعم، قياس التغير في الإنتاج والاستهلاك..

3- استكشاف الإمكانيات المتاحة:

ستكشف الإمكانيات المتاحة في مشاريع الدواجن يهدف إلى تحديد الفرص والتقنيات والموارد التي يمكن أن تعزز

نجاح هذه المشاريع. يشمل هذا الاستكشاف عدة جوانب رئيسية:

• الإمكانيات التكنولوجية

أنظمة التربية الحديثة: مثل التربية في الأقفاص أو الأنظمة المكثفة لزيادة الكفاءة الإنتاجية.

التقنيات الذكية: استخدام أنظمة التحكم الآلي في التهوية، التغذية، والإضاءة لتحسين الإدارة.

التكنولوجيا الحيوية: تطوير سلالات دواجن عالية الإنتاجية ومقاومة للأمراض.

• الإمكانيات التسويقية

الطلب المتزايد: ارتفاع الطلب على منتجات الدواجن (اللحوم والبيض) عالمياً ومحلياً.

التنوع: إنتاج منتجات عضوية أو خالية من المضادات الحيوية لتلبية تفضيلات المستهلكين.

التصدير: استغلال الفرص التصديرية إلى الأسواق العالمية.

• الإمكانيات المالية

الدعم الحكومي: الإعانات، القروض الميسرة، والإعفاءات الضريبية.

الاستثمارات الخارجية: جذب المستثمرين المحليين والدوليين.

الشراكات: التعاون مع الشركات الكبرى لتحسين سلسلة التوريد والتوزيع.

• الإمكانيات البيئية

إدارة النفايات: تحويل مخلفات الدواجن إلى أسمدة أو طاقة حيوية.

التربية المستدامة: استخدام تقنيات تقلل من البصمة الكربونية وتستهلك موارد أقل.

• الإمكانيات الاجتماعية

خلق فرص عمل: توفير وظائف مباشرة وغير مباشرة في المناطق الريفية والحضرية.

تحسين الأمن الغذائي: زيادة إنتاج اللحوم والبيض بأسعار معقولة.

• الإمكانات البحثية والتعليمية

البحث والتطوير: التعاون مع الجامعات ومراكز البحث لتحسين سلالات الدواجن وإدارة الأمراض.

التدريب: توفير برامج تدريبية للمزارعين لتحسين مهاراتهم في إدارة المشاريع.

• الإمكانات التشريعية

السياسات الداعمة: تشجيع الحكومات لتبني سياسات تدعم قطاع الدواجن.

الامتثال للقوانين: ضمان أن المشاريع تلتزم بالمعايير الصحية والبيئية..

4- تحليل العوامل الاقتصادية:

تحليل العوامل الاقتصادية لمشاريع الدواجن يتضمن تقييم مجموعة من العناصر التي تؤثر على نجاح هذه المشاريع.

أولاً، تعتبر تكلفة الإنتاج من العوامل الرئيسية، حيث تشمل تكاليف الأعلاف، التي تمثل جزءاً كبيراً من الميزانية، بالإضافة

إلى تكاليف العمالة والرعاية الصحية للطيور. ثانياً، من المهم دراسة السوق والطلب، حيث يجب فهم احتياجات المستهلكين

وتوجهات السوق، فضلاً عن مراقبة أسعار البيض ولحوم الدواجن. كما يلعب معدل الإنتاجية دوراً حاسماً في زيادة معدل النمو

ومعدل تحويل العلف إلى وزن يمكن أن يؤدي إلى تحسين العائد المالي. التكنولوجيا تلعب أيضاً دوراً مهماً، حيث يمكن

استخدام التقنيات الحديثة لتحسين طرق التربية والإنتاج. وفيما يتعلق بـ التمويل والاستثمار، يجب تقييم مصادر التمويل

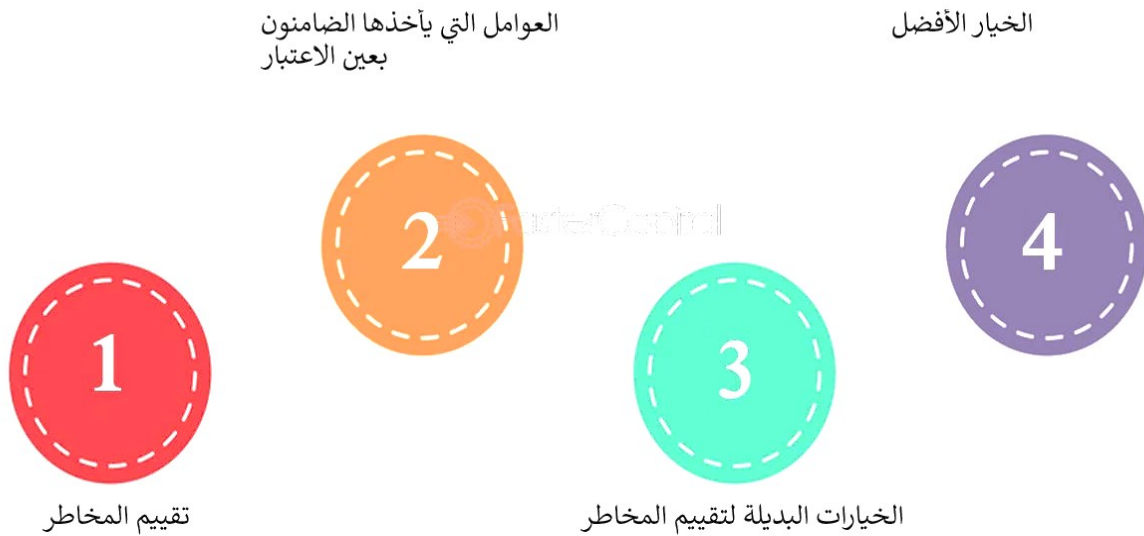
المتاحة مثل القروض والدعم الحكومي، بالإضافة إلى تقدير العائد المتوقع على الاستثمار. من الجوانب القانونية، يجب الالتزام بـ التشريعات والمعايير الصحية، التي تضمن سلامة المنتجات وتساعد في تجنب المشاكل القانونية. وأخيرًا، يجب مراعاة البيئة، حيث يمكن أن تؤثر التغيرات المناخية على الإنتاج، بالإضافة إلى أهمية إدارة المخلفات الناتجة عن التربية بطريقة مستدامة. من خلال تحليل هذه العوامل بشكل شامل، يمكن للمستثمرين وأصحاب المشاريع اتخاذ قرارات مستنيرة تعزز من فرص نجاح مشاريع الدواجن.

5- تقييم المخاطر الاقتصادية:

تقييم المخاطر الاقتصادية في مشاريع الدواجن هو عملية شاملة تهدف إلى تحديد وتحليل المخاطر التي قد تؤثر على أداء هذه المشاريع. يتناول هذا التقييم مجموعة متنوعة من العوامل التي يمكن أن تؤثر سلبيًا على الربحية والاستدامة. أولاً، من المهم فهم أنواع المخاطر التي تواجه مشاريع الدواجن. تشمل هذه المخاطر المخاطر الإنتاجية، مثل انتشار الأمراض بين الطيور، والتي يمكن أن تؤدي إلى خسائر فادحة. كما أن التغيرات المناخية، مثل ارتفاع درجات الحرارة أو هطول الأمطار الغزيرة، يمكن أن تؤثر أيضًا على أداء المزارع. بالإضافة إلى ذلك، هناك مخاطر تتعلق بجودة الأعلاف والمكونات المستخدمة في تغذية الدواجن، حيث أن استخدام أعلاف منخفضة الجودة يمكن أن يؤثر على صحة الطيور وإنتاجيتها. علاوة على ذلك، تعتبر المخاطر السوقية من الجوانب المهمة في تقييم المخاطر الاقتصادية. تتعلق هذه المخاطر بتقلبات أسعار المدخلات، مثل الأعلاف والأدوية، وكذلك أسعار المنتجات النهائية، مثل البيض ولحم الدجاج. هذه التقلبات يمكن أن تخلق عدم استقرار في الأرباح، مما يجعل التخطيط المالي أمرًا معقدًا. تتضمن المخاطر المالية أيضًا عناصر مثل تقلبات أسعار الفائدة وصعوبة الحصول على التمويل. يمكن أن تؤدي هذه العوامل إلى تأثير مباشر على قدرة المزارعين على إدارة تكاليفهم، مما يؤثر على استدامة مشاريعهم. تقييم المخاطر الاقتصادية هو عملية حيوية لأنها تساعد المزارعين على اتخاذ قرارات مستنيرة. من خلال تحديد المخاطر المحتملة وتقدير تأثيرها، يمكن

للمزارعين وضع استراتيجيات فعّالة للتخفيف من هذه المخاطر . على سبيل المثال، يمكن استخدام التأمين الزراعي لحماية المزارعين من الخسائر المالية الناتجة عن الأحداث غير المتوقعة مثل الأوبئة أو الكوارث الطبيعية. كما يمكن أن يؤدي تنويع الإنتاج إلى تقليل الاعتماد على منتج واحد، مما يخفف من المخاطر المرتبطة بتقلبات السوق. تتطلب عملية تقييم المخاطر أيضًا جمع بيانات دقيقة حول الأداء السابق والتوقعات المستقبلية. يمكن استخدام نماذج تحليل المخاطر، مثل تحليل السيناريوهات، لتقدير تأثير المخاطر المحتملة على المشروع. بشكل عام، يعد تقييم المخاطر الاقتصادية جزءًا أساسيًا من إدارة مشاريع الدواجن، حيث يساعد في تعزيز الاستدامة وزيادة القدرة التنافسية في السوق. من خلال التقييم المستمر والتكيف مع الظروف المتغيرة، يمكن للمزارعين تحسين أدائهم وضمان النجاح على المدى الطويل..

دور شركات التأمين في تقييم المخاطر دون وجود دليل على قابلية التأمين



الشكل رقم 2:4:1 دور شركات التأمين في تقييم المخاطر دون دليل على قابلية التأمين

6- وضع استراتيجيات للتخفيف من المخاطر:

وضع استراتيجيات للتخفيف من المخاطر في مشاريع الدواجن هو أمر أساسي لضمان نجاح هذه المشاريع واستدامتها.

تتضمن هذه الاستراتيجيات استخدام التأمينات الزراعية لحماية المزارعين من الخسائر الناتجة عن الأوبئة أو الكوارث الطبيعية. كما يساعد تنويع الإنتاج، من خلال تربية أنواع مختلفة من الدواجن أو دمجها مع محاصيل أخرى، في تقليل المخاطر المرتبطة بتقلبات السوق أو الأمراض. تحسين الممارسات الإدارية يعد أيضًا عنصرًا مهمًا، حيث يمكن للمزارعين استخدام تقنيات حديثة في التربية، مثل نظم إدارة الطعام والمياه، وتطبيق إجراءات صحية صارمة للوقاية من الأمراض. بالإضافة إلى ذلك، يعد التدريب والتعليم المستمر للمزارعين بشأن أحدث أساليب إدارة المخاطر ضروريًا لتعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات. التعاون مع الهيئات الحكومية والمنظمات غير الحكومية يمكن أن يوفر الدعم الفني والمالي اللازم للمزارعين، مما يسهل عليهم الوصول إلى الموارد والمعلومات التي تساعد في إدارة مخاطرتهم بشكل أفضل. بشكل عام، تتطلب هذه الاستراتيجيات تضافر الجهود بين مختلف الأطراف لضمان استدامة صناعة الدواجن.

7- تقدير الأثر الاقتصادي على الربحية:

تقدير الأثر الاقتصادي على الربحية في مشاريع الدواجن هو عملية تحليل تهدف إلى فهم كيفية تأثير العوامل المختلفة على الأداء المالي للمشروع. يبدأ هذا التقدير بتحليل تكاليف الإنتاج، التي تشمل تكاليف الأعلاف، الأدوية، العمالة، والصيانة. من خلال فهم هذه التكاليف، يمكن للمزارعين تحديد المجالات التي يمكن تحسينها لزيادة الربحية. بالإضافة إلى ذلك، يتم فحص الإيرادات الناتجة عن بيع منتجات الدواجن مثل البيض ولحم الدجاج. تتأثر هذه الإيرادات بتقلبات الأسعار في السوق، لذا من المهم تقييم العوامل المؤثرة على العرض والطلب. تعتبر الكفاءة التشغيلية أيضًا عنصرًا حاسمًا في الربحية. من خلال تحسين العمليات، مثل تقليل الفاقد وزيادة معدلات التحويل الغذائي، يمكن تحقيق أرباح أعلى. علاوة على ذلك، يُعزى الأثر الاقتصادي أيضًا إلى تحليل المخاطر المرتبطة بالمشروع، مثل انتشار الأمراض والتغيرات المناخية والتقلبات في السوق. فهم هذه المخاطر يساعد في وضع استراتيجيات للتخفيف منها، مما يساهم في استقرار الأرباح. بشكل عام، يساهم تقدير الأثر الاقتصادي على

الربحية في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن استثمار الموارد وتوجيهها بطريقة فعّالة، مما يعزز من فرص النجاح والاستدامة في مشاريع

الدواجن

8- تقديم توصيات عملية:

لتقديم توصيات عملية لأصحاب مشاريع الدواجن حول إدارة المخاطر الاقتصادية وتحسين نجاح مشاريعهم، ينبغي التركيز على عدة جوانب رئيسية. من المهم أن يعتمد المزارعون استراتيجيات تأمينية لحماية أنفسهم من الخسائر الناتجة عن الأحداث غير المتوقعة، مثل الأمراض أو الكوارث الطبيعية. يمكن أيضًا تحسين نجاح المشاريع من خلال تنويع مصادر الدخل، مثل تربية أنواع مختلفة من الدواجن أو إدخال منتجات جديدة، مما يقلل الاعتماد على منتج واحد ويخفف من تأثير تقلبات السوق. تحسين الممارسات الإدارية يعد أمرًا حيويًا، حيث يمكن استخدام تقنيات حديثة في التغذية والرعاية الصحية للطيور لزيادة الكفاءة وتقليل التكاليف. كما يجب على المزارعين الاستثمار في التدريب والتثقيف حول أحدث أساليب إدارة المخاطر، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات مستنيرة. أخيرًا، يُنصح بتعزيز التعاون مع الهيئات الحكومية والمنظمات غير الحكومية للحصول على الدعم الفني والموارد اللازمة. من خلال اتباع هذه التوصيات، يمكن لأصحاب مشاريع الدواجن تحسين فرص نجاحهم وزيادة استدامة مشاريعهم.

9- رفع الوعي العام:

تعزيز الوعي بين المزارعين وأصحاب المصلحة حول أهمية تقييم المخاطر الاقتصادية يعتبر خطوة أساسية لضمان استدامة مشاريع الدواجن. يتطلب ذلك فهمًا عميقًا للعوامل الاقتصادية التي تؤثر على الإنتاج والربحية. عندما يدرك المزارعون المخاطر المحتملة، مثل تقلبات الأسعار، والأمراض، والتغيرات المناخية، يكونون أكثر استعدادًا لاتخاذ الإجراءات الوقائية اللازمة. يمكن أن يساهم الوعي في تحسين اتخاذ القرارات، حيث يتمكن المزارعون من تحليل التكاليف والإيرادات بشكل أفضل، مما يعزز قدرتهم على التخطيط الفعال. كما أن تعزيز الوعي يمكن أن يشجع على تبادل المعرفة والخبرات بين المزارعين، مما يؤدي إلى تطوير استراتيجيات مشتركة لمواجهة التحديات. علاوة على ذلك، يمكن أن يؤدي هذا الوعي إلى تحسين التعاون مع الهيئات الحكومية والمنظمات غير الحكومية، التي يمكن أن توفر الدعم الفني والمالي. في النهاية، يساهم تعزيز الوعي في بناء مجتمع زراعي أكثر قدرة على التعامل مع المخاطر، مما يعزز من استدامة مشاريع الدواجن ويحقق نتائج إيجابية على المدى الطويل.

10- تحليل دراسات الحالة:

دراسة بعض الحالات الناجحة والفاشلة في مشاريع الدواجن يمكن أن توفر رؤى قيمة حول كيفية التعامل مع المخاطر الاقتصادية. في حالات النجاح، غالبًا ما نرى أن المزارعين قاموا بتطبيق استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر، مثل استخدام التأمينات الزراعية لحماية أنفسهم من الخسائر الناتجة عن الأوبئة أو تقلبات السوق. كما اعتمدوا على التنوع في الإنتاج، مما ساعدهم على تقليل الاعتماد على منتج واحد وزيادة استقرار الإيرادات. على الجانب الآخر، تظهر الحالات الفاشلة أن عدم تقييم المخاطر بشكل كافٍ يمكن أن يؤدي إلى عواقب وخيمة. في بعض المشاريع، عانى المزارعون من خسائر كبيرة بسبب تفشي الأمراض، حيث لم يكن لديهم خطط وقائية أو استجابة فعالة. كما أن الاعتماد المفرط على نوع واحد من الإنتاج أو سوق واحد أدى إلى تعرضهم لمخاطر أكبر عندما حدثت تقلبات في الأسعار. من خلال تحليل هذه الحالات، يمكن استخلاص دروس مهمة حول أهمية التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر. النجاح يتطلب التكيف مع الظروف المتغيرة،

والاستثمار في المعرفة والتكنولوجيا، بينما الفشل غالبًا ما يعكس نقص الوعي بالمخاطر وعدم اتخاذ الإجراءات اللازمة.

بالتالي، توفر هذه الدراسات أساسًا قويًا للمزارعين لتطوير استراتيجيات أكثر فعالية في مشاريعهم.

11- إجراء مقارنات دولية

مقارنة العوامل الاقتصادية والمخاطر في مشاريع الدواجن بين دول مختلفة يمكن أن تكشف عن أفضل الممارسات وتأثيرها على النجاح. تختلف التحديات الاقتصادية من دولة لأخرى، حيث تلعب السياسات الحكومية، والبنية التحتية، والتكنولوجيا المستخدمة دورًا كبيرًا في تحديد مستوى النجاح. في بعض الدول المتقدمة، مثل الولايات المتحدة وكندا، نجد أن استخدام التكنولوجيا المتقدمة في إدارة الإنتاج والتغذية قد ساهم في زيادة الكفاءة وتقليل التكاليف. هذه الدول غالبًا ما تستفيد من أنظمة تأمين متطورة، مما يحمي المزارعين من المخاطر الاقتصادية الناتجة عن الأمراض أو تقلبات السوق. كما أن وجود أسواق منظمة وسلاسل إمداد قوية يساعد في استقرار الأسعار ويعزز من ربحية المشاريع. في المقابل، في دول أخرى ذات اقتصادات نامية، قد يواجه المزارعون تحديات أكبر، مثل نقص الدعم الحكومي وضعف البنية التحتية. هنا، تكون المخاطر أكثر وضوحًا، حيث يواجه المزارعون تقلبات سعرية حادة وعدم استقرار في السوق. ومع ذلك، نجد أن بعض هذه الدول قد طورت استراتيجيات مبتكرة للتكيف مع هذه الظروف، مثل التعاون بين المزارعين لتبادل المعرفة وتخفيض التكاليف. من خلال تحليل هذه الاختلافات، يمكن تحديد أفضل الممارسات التي تسهم في نجاح مشاريع الدواجن. التعاون والشراكات، اعتماد التكنولوجيا، وتطوير استراتيجيات إدارة المخاطر تعتبر من العناصر الأساسية التي تعزز من استدامة هذا القطاع في مختلف الدول. مما يساهم في تحسين الإنتاجية والربحية، ويقلل من المخاطر الاقتصادية التي قد تواجه المزارعين.

12- إبراز دور الصناعة في التشغيل:

تُعتبر صناعة الدواجن من القطاعات الحيوية في الاقتصاد الزراعي، حيث تلعب دورًا أساسيًا في توفير فرص العمل

وامتصاص البطالة، وخاصةً في المجتمعات الريفية. تنطوي هذه الصناعة على مجموعة واسعة من الأنشطة التي تشمل تربية

الدواجن، وإنتاج الأعلاف، والتعبئة والتغليف، والتوزيع، مما يتطلب الكثير من العمالة في مختلف المجالات. عندما نضع في الاعتبار

أن الإنتاج المرتفع من الدواجن يتميز بكفاءته، نجد أن صناعة الدواجن تساهم بشكل فاعل في خلق مزيد من الوظائف، سواء كانت

مباشرة مثل العمالة في مزارع الدواجن والمجازر، أو غير مباشرة مثل الأنشطة المرتبطة بها مثل النقل والتسويق، مما يساهم في

تنشيط الاقتصاد المحلي. علاوة على ذلك، تساهم هذه الصناعة في تحسين مستوى المعيشة للعائلات العاملة في هذا القطاع، حيث

توفر للأفراد فرص عمل لهم ولعائلاتهم، مما يساعد في تقليل معدلات الفقر. يمتاز العمل في هذا المجال بأنه يتطلب تدريبًا وتأهيلًا،

مما يرفع من مهارات العاملين ويزيد من فرصهم في الوصول إلى وظائف أفضل في المستقبل. تتفاعل صناعة الدواجن بشكل إيجابي

مع القطاعات الأخرى، مثل الإنتاج الزراعي لإنتاج الأعلاف، مما يقدم فرص عمل إضافية ويعزز التعاون بين المزارعين والعاملين

في صناعة الدواجن. بالإضافة إلى ذلك، تمثل صناعة الدواجن جزءًا مهمًا من الأمن الغذائي، حيث تلبي احتياجات السوق من

اللحوم البيضاء بكفاءة عالية، مما يساهم في استقرار الأسعار ويوفر غذاءً متنوعًا للمستهلكين. بشكل عام، تظل صناعة الدواجن

محركًا قويًا للنمو والتنمية، حيث تلعب دورًا أساسيًا في تعزيز الاقتصاد، وتوفير فرص العمل، وتحقيق الاستقرار الاجتماعي، مما يساهم

في بناء مجتمع أكثر ازدهارًا ورفاهية.

5:1 تساؤلات الدراسة: Study Questions

إن دراسة العوامل الاقتصادية المؤثرة على نجاح مشاريع الدواجن أمر ضروري لفهم التحديات والفرص التي تواجه هذه الصناعة الحيوية. ومع تزايد الطلب على البروتين الحيواني يواجه المزارعون مجموعة من العوامل الاقتصادية التي يمكن أن تؤثر على استدامة مشاريعهم. ومن خلال توجيه البحث نحو تحديد هذه العوامل وفهم المخاطر المرتبطة بها، يمكن تطوير استراتيجيات فعالة لتعزيز نجاح مشاريع الدواجن. لذلك، تبرز مجموعة من الأسئلة التي تهدف إلى استكشاف الأبعاد المختلفة لهذه القضية ومن هذا المنطلق تبرز أسئلة الدراسة.

السؤال الرئيسي

ما هي العوامل الاقتصادية والمخاطر المحتملة التي تؤثر على نجاح مشاريع الدواجن، وكيف يمكن تقييمها وإدارتها بشكل فعال ؟

الأسئلة الفرعية

- 1- ما هي التكاليف الرئيسية المرتبطة بتربية الدواجن وكيف تؤثر على الربحية ؟
- 2- ما هي المخاطر الاقتصادية المحتملة التي قد تواجهها مشاريع الدواجن نتيجة لتقلبات السوق والأزمات الاقتصادية ؟
- 3- كيف يمكن تقييم المخاطر الاقتصادية بشكل منهجي لضمان استدامة مشاريع الدواجن ؟
- 4- ما هو دور السياسات الحكومية في دعم مشاريع الدواجن والتخفيف من المخاطر الاقتصادية ؟
- 5- كيف تؤثر التغيرات في سلوك المستهلك والمخاوف الصحية على الطلب على منتجات الدواجن؟

6:1 فرضيات البحث Research Hypotheses:

استنادًا إلى السؤال الرئيسي والتساؤلات الفرعية، يمكن صياغة الفرضيات التالية:

الفرضية الأولى : تأثر تكاليف الأعلاف بشكل كبير على ربحية مشاريع الدواجن.

الفرضية الثانية : تأثر تقلبات اسعار الطاقة على تكاليف التشغيل في مشاريع الدواجن.

الفرضية الثالثة : تأثر المنافسة القوية في السوق المحلي على مبيعات منتجات الدواجن

الفرضية الرابعة: تأثر تقييمات المخاطر الاقتصادية الدورية على إستدامة مشاريع الدواجن.

الفصل الثاني

المراجعة الأدبية Literature review

1:2 المقدمة :

تتناول المراجعة الأدبية الخلفية النظرية للبحث في موضوع تقييم المخاطر في مشاريع تربية الدواجن، حيث تسلط الضوء على الأبعاد المختلفة المرتبطة بالموضوع من خلال استعراض الدراسات السابقة.

تشير الدراسات إلى أن تكاليف الإنتاج تمثل أحد العوامل الرئيسية التي تؤثر على الربحية في مشاريع الدواجن، حيث أظهرت الأبحاث أن تكاليف الأعلاف تشكل نسبة كبيرة تصل إلى 63% من إجمالي التكاليف. وبالتالي، فإن إدارة هذه التكاليف بشكل فعال تعد ضرورية لتحسين كفاءة الإنتاج وزيادة الربحية، كما أشار أحمد حسن عبد الله في دراسته عام 2020.

بالإضافة إلى ذلك، تبرز أهمية إدارة المخاطر في سياق صناعة الدواجن. فقد تناولت دراسة عبد الله فؤاد محمد رفيق عام 2019 المخاطر الاقتصادية التي تواجه هذه الصناعة، مثل تقلبات السوق والأوبئة. أكدت الدراسة على ضرورة اعتماد استراتيجيات التخفيف، مثل استخدام التكنولوجيا الحديثة، للحد من هذه المخاطر وتعزيز استدامة المشاريع.

كما تلعب السياسات الحكومية دوراً أساسياً في دعم صناعة الدواجن. فقد أظهرت دراسة خليل يونس سمير توفيق عام 2021 أن الدعم الحكومي وتحسين البنية التحتية يسهمان في تعزيز استدامة المشاريع، مما يدل على أهمية وجود سياسات داعمة ومشجعة للقطاع.

وعلاوة على ذلك، فإن سلوك المستهلك يعتبر عاملاً مؤثراً آخر في هذه الصناعة. فقد أظهرت دراسة حسن محمود نادر كامل عام 2023 أن وعي المستهلك بالقضايا الصحية يؤثر بشكل إيجابي على الطلب على المنتجات الصحية والمستدامة، مما يعكس تغيرات في تفضيلات السوق.

أخيراً، تواجه مشاريع الدواجن تحديات تسويقية مهمة، مما يستدعي تطوير استراتيجيات فعالة لتعزيز المبيعات والتكيف مع المتغيرات في السوق. وقد ناقشت دراسة Kibreab Yosefe عام 2016 التحديات التي تواجه المزارعين في هذا السياق.

2:2 الدراسات السابقة:

- دراسة: أحمد حسن عبد الله علي محمود سليمان، تحليل التكاليف والعائدات في صناعة الدواجن، مجلة الزراعة والاقتصاد

الزراعي، 2020.

تناولت هذه الدراسة تحليل تكاليف الإنتاج والعائدات في مشاريع الدواجن في مصر، استخدمت الدراسة أساليب تحليل اقتصادي

لتحديد العوامل المؤثرة على الربحية، وخلصت إلى أن تكلفة الأعلاف تمثل النسبة الأكبر من إجمالي التكاليف. كما أوصت الدراسة بضرورة تحسين إدارة تكاليف الإنتاج لتعزيز الربحية.

- دراسة: عبد الله فؤاد محمد رفيق، إدارة المخاطر في صناعة الدواجن تقييم استراتيجيات التخفيف، المجلة الدولية للعلوم

الزراعية 2019

استعرضت هذه الدراسة المخاطر الاقتصادية التي تواجه صناعة الدواجن في الأردن، مع التركيز على تأثير الأوبئة وتقلبات

السوق. تم تقييم استراتيجيات التخفيف المستخدمة من قبل المزارعين، وأظهرت النتائج أن تبني التكنولوجيا الحديثة يمكن أن يقلل من المخاطر بشكل فعال.

- دراسة: خليل يونس سمير توفيق دور السياسات الحكومية في دعم صناعة الدواجن، مجلة دراسات اقتصادية، 2021

بحثت هذه الدراسة تأثير السياسات الحكومية على صناعة الدواجن في لبنان أظهرت النتائج أن الدعم الحكومي وتحسين البنية

التحتية يلعبان دورًا أساسيًا في تعزيز استدامة المشاريع. كما أكدت على أهمية الاستراتيجيات الحكومية في مواجهة تحديات السوق.

- دراسة محمود زكريا، فتحي عادل التحليل الاقتصادي لتربية الدواجن دراسة حالة المجلة التونسية للزراعة، 2022

قامت هذه الدراسة بتحليل الوضع الاقتصادي المشاريع تربية الدواجن في تونس. استخدمت الدراسة نماذج اقتصادية لتحديد

العوامل المؤثرة على النجاح، ووجدت أن استخدام استراتيجيات تسويقية فعالة يزيد من العائدات ويعزز من استدامة المشاريع.

- دراسة حسن محمود نادر كامل تأثير سلوك المستهلك على طلب منتجات الدواجن المجلة الدولية لعلوم الأغذية والزراعة،

2023

تناولت هذه الدراسة العلاقة بين وعي المستهلك بالصحة وسلوكيات الشراء في مجال الدواجن أظهرت النتائج أن المستهلكين

أصبحوا أكثر اهتماماً بالمنتجات الصحية والمستدامة، مما أثر على الطلب بشكل إيجابي. وأوصت الدراسة بضرورة التركيز على تحسين

جودة المنتجات لتلبية احتياجات السوق.

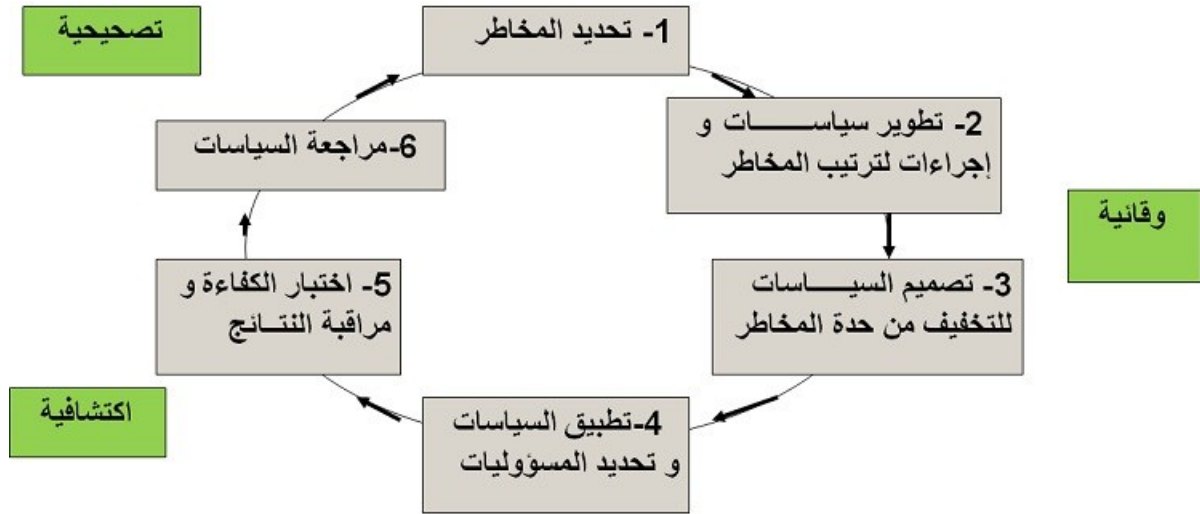
3:2 الإطار النظري للدراسة :Theoretical Framework of the Study

1. تكلفة الإنتاج

تعتبر نظرية تكلفة الإنتاج من المبادئ الأساسية في الاقتصاد، حيث تركز على كيفية تأثير تكاليف الإنتاج على ربحية المشاريع. تشمل هذه التكاليف مجموعة من العناصر الأساسية، مثل تكاليف الأعلاف التي تشكل جزءاً كبيراً من النفقات، وتكاليف العمالة التي تتعلق بالرواتب والمزايا المدفوعة للعمال في هذا السياق، فإن إدارة التكاليف بشكل فعال تعتبر أمراً حيوياً لتحسين الربحية أي زيادة في تكاليف الأعلاف، على سبيل المثال، قد تؤدي بشكل مباشر إلى تقليل الهوامش الربحية، مما يستدعي من المزارعين التفكير في استراتيجيات تخفيض التكاليف وزيادة الكفاءة (العساف ، 2015 ، ص 45)

2. إدارة المخاطر

تتناول كيفية نظرية إدارة المخاطر، تقييم وإدارة المخاطر المرتبطة بالمشاريع الزراعية، بما في ذلك استراتيجيات التخفيف والتأمين تواجه صناعة الدواجن تحديات عديدة، مثل التقلبات في الأسعار والأزمات الاقتصادية، التي قد تؤدي إلى خسائر كبيرة. إن وجود استراتيجيات فعالة لإدارة هذه المخاطر، مثل التأمين على المحاصيل واستخدام تقنيات الزراعة الحديثة، يمكن أن يساعد المزارعين في تقليل تأثير هذه المخاطر وتعزيز استدامة مشاريعهم (شحادة، 2018 - 87)



شكل رقم 1:3:2 مخطط إدارة المخاطر في مشاريع الدواجن

3. سلوك المستهلك

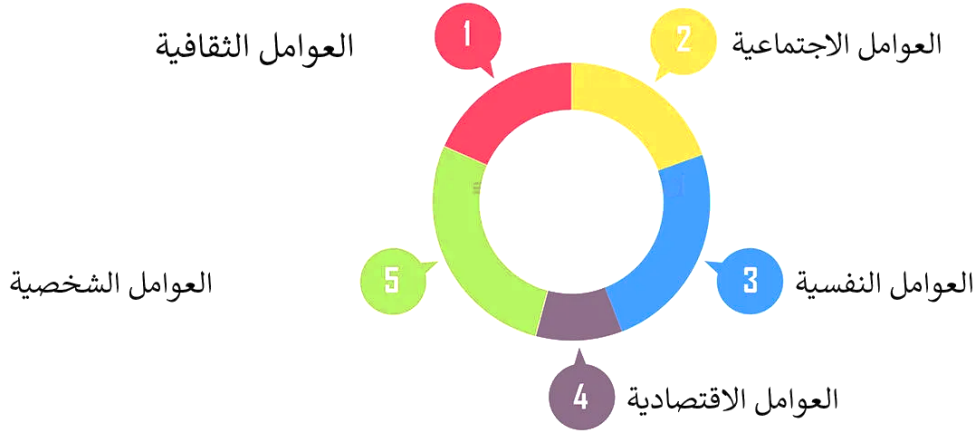
تتناول نظرية سلوك المستهلك كيف يؤثر وعي المستهلك وتفضيلاته على الطلب على منتجات الدواجن في السنوات الأخيرة،

لوحظ تغير كبير في سلوك المستهلك، حيث أصبح الوعي بالقضايا الصحية والبيئية أكثر انتشارًا. نتيجة لذلك، يميل المستهلكون إلى

اختيار المنتجات الصحية والمستدامة. لذا، فإن الشركات العاملة في هذا القطاع بحاجة إلى تحسين استراتيجيات التسويق لديها والتركيز

على الفوائد الصحية للمنتجات لتلبية احتياجات السوق (سميح ، 2017 . ص 117) .

العوامل المؤثرة على سلوك المستهلك



شكل رقم 2:3:2 العوامل المؤثرة على سلوك المستهلك

4. النظم الاقتصادية

فيما يتعلق بنظرية النظم الاقتصادية، فإنها تستعرض كيفية تفاعل العوامل الاقتصادية المختلفة ضمن نظام اقتصادي متكامل.

تشمل هذه العوامل تأثير السياسات الحكومية التي تلعب دورا حاسما في توجيه الموارد ودعم المشاريع الزراعية. إن فهم كيفية تفاعل

هذه السياسات مع الظروف الاقتصادية يمكن أن يساهم في تعزيز نجاح مشاريع الدواجن (الباز ، 2016 ، ص117)

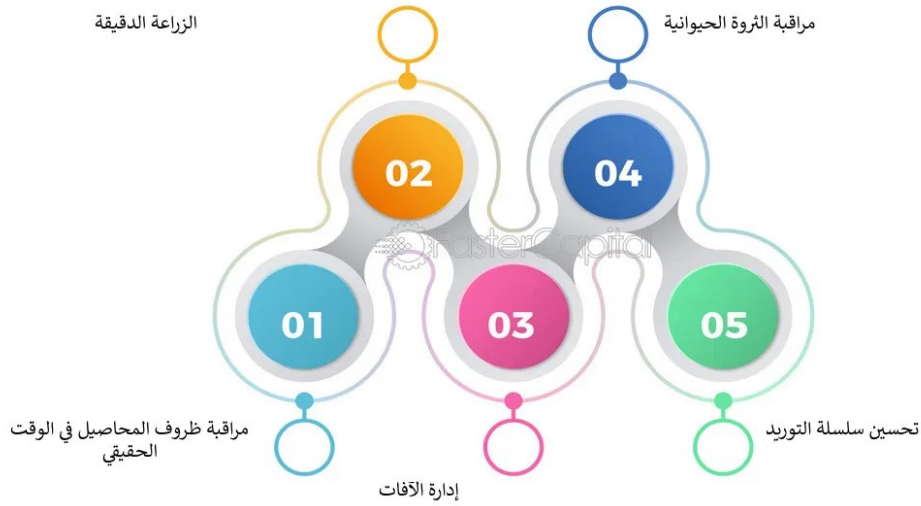
5. الإنتاج الزراعي

تركز نظرية الإنتاج الزراعي على العوامل التي تؤثر على إنتاجية الزراعة، خاصة في قطاع الدواجن. تكنولوجيا الزراعة

تلعب دورا مهما في تحسين كفاءة الإنتاج فالاستخدام الفعال للتكنولوجيا يمكن أن يساعد في تقليل التكاليف وزيادة الإنتاجية، مما يعزز

نجاح المشاريع الزراعية (عبد الله، 2019، ص 156)

الكشف عن قوة الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا الزراعية. إنترنت الأشياء وأجهزة الاستشعار تعزيز الكفاءة في المزارع الذكية



شكل رقم 3:3:2 قوة شركات الناشئة في مجال تكنولوجيا الدواجن

الفصل الثالث

منهجية الدراسة Research Methodology

1:3 المنهجية وطرق البحث:

المنهجية المتبعة في هذه الدراسة تعتمد على المنهج الوصفي التحليلي. الهدف منها هو دراسة تأثير نهج تقييم المخاطر

على أداء المشاريع، حيث سيتم تحليل العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع في قطاع الدواجن.

تصميم الدراسة: تعتمد الدراسة على جمع البيانات من مصادر متعددة، مثل: التقارير الفنية للمشاريع، المقابلات مع العاملين في مشاريع

دواجن الرافدين، والاستبيانات الموجهة إلى المديرين والمهندسين المسؤولين عن تنفيذ المشاريع.

عينة الدراسة: سيتم اختيار عينة عشوائية من عدة مشاريع دواجن قيد التنفيذ أو مشاريع سابقة تم تنفيذها في منطقة الرافدين.

ستشمل العينة عددًا من المديرين التنفيذيين، المهندسين، والمستشارين الفنيين الذين شاركوا في تنفيذ المشاريع.

طرق جمع البيانات: سيتم استخدام أسلوب الاستبيانات (المغلق والمفتوح) والمقابلات شبه المنظمة لجمع البيانات. سيكون

الاستبيان موجّهًا لقياس مدى تطبيق نهج تقييم المخاطر في المشاريع، وتحديد أنواع المخاطر المتوقعة ومدى تأثيرها على الأداء. أما

المقابلات، فتهدف إلى فهم التجارب الواقعية والتحديات التي يواجهها الممارسون في تطبيق هذه المناهج.

طرق التحليل: ستتم معالجة البيانات باستخدام أساليب التحليل الإحصائي الوصفي مثل النسب المئوية، المتوسطات، والانحرافات

المعيارية، بالإضافة إلى تحليل العوامل باستخدام أسلوب التحليل متعدد المتغيرات لفحص تأثير المخاطر على أداء المشاريع

2:3 مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة على مجموعة من المصادر لجمع البيانات والمعلومات، والتي تتوزع إلى نوعين:

المصادر الثانوية: استعان الباحث بالكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة، بالإضافة إلى الدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة. كما تم البحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المطلوب.

المصادر الأولية: قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة. وقد تضمنت الاستبانة عددًا من الفقرات بهدف التعرف على نهج تقييم المخاطر في مشاريع دراسة تطبيقية على مشاريع الدواجن في العراق

3:3 أدوات الدراسة : تم العمل على الاستبانة للتناسب مع متغيرات الدراسة:

استبيان لتقييم المخاطر: سيتم تصميم استبيان يحتوي على أسئلة تتعلق بأنواع المخاطر (مثل مخاطر مالية، مخاطر بشرية، مخاطر بيئية) ومدى تأثير كل نوع على أداء المشروع. سيتضمن الاستبيان أيضًا أسئلة حول استراتيجيات إدارة المخاطر التي يتم تطبيقها في المشاريع.

المقابلات مع المعنيين: سيتم إجراء مقابلات مع مديري المشاريع، المهندسين التنفيذيين، والمستشارين لفهم التحديات اليومية التي يواجهونها في تطبيق منهجيات تقييم المخاطر على أرض الواقع.

دراسة حالة: ستعتمد الدراسة على دراسة حالات مشاريع دواجن محددة في الرافدين، من خلال تحليل سجلات هذه المشاريع، بما في ذلك الخطط الزمنية، التكاليف، وأداء الإنتاج، وكذلك تأثير المخاطر التي تم تحديدها مسبقًا على هذه العوامل.

4:3 طرق التحليل : الأساليب الإحصائية المستخدمة:

سيتم استخدام برامج تحليل إحصائي مثل SPSS أو Excel لتحليل البيانات التي سيتم جمعها من الاستبيانات والمقابلات (محمود

زكريا ، 2022 ، ص 56) .

5:3 حدود الدراسة :

الحدود الجغرافية: تقتصر الدراسة على مشاريع دواجن الرافدين و مشروع ازاد الذهبي ومشروع بيض اليوم في مناطق محددة في العراق.

هذه الحدود الجغرافية تم تحديدها بناءً على الاهتمام بمحاكاة الأداء في بيئة معينة، وتوافر البيانات في تلك المناطق.

الحدود الزمنية: تقتصر الدراسة على مشاريع تم تنفيذها خلال السنوات الخمس الماضية، حيث سيتم التركيز على تقييم تطبيق نهج

تقييم المخاطر في هذه الفترة الزمنية باعتبار أن تقنيات إدارة المخاطر تطورت في السنوات الأخيرة.

الحدود المنهجية: الدراسة تركز على نوعية البيانات التي سيتم جمعها من خلال الاستبيانات والمقابلات، مع إهمال بعض العوامل

الأخرى مثل الظروف الاقتصادية العامة أو الأزمات المحلية التي قد تؤثر بشكل غير مباشر على المشاريع. (عبد الله، محمد 2019،

ص 24)

الفصل الرابع

تحليل النتائج والمناقشة

1:4 تحليل البيانات

2:4 المقدمة:

أُعد هذا القسم لتوضيح البيانات المُحصَّلة وإجراء نقاش مُناسب بناءً على الدراسات السابقة والبيانات الأولية المُجمَّعة. جُمعت معلومات هذه الدراسة من خلال كتيب استبيان جوجل فورم، وعبر مواقع التواصل الاجتماعي، . وقد ساهمت الإجابات الكتابية على الأسئلة المفتوحة مكونة من 5 محاور. وقد ضمن تصميم الاستبيان باللغة العربية، بينما حظي تنظيم البحث المُهيكل بتقييمات رضا عالية. وقد ساهم هذا النهج المتكامل بشكل مباشر في تحقيق أهداف الدراسة ومعالجة استفساراتها البحثية من خلال رؤية متوازنة تعكس الواقع الميداني. وقد أُجريت الدراسة التجريبية لإظهار مدى فهم المشاركين لأسئلة الاستبيان. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف نهج تقييم المخاطر في مشاريع الدواجن في المنطقة الشمالية العراق (محافظة أربيل، والموصل، ودهوك، والسليمانية). هدفت الدراسة إلى معرفة مدى إدراك أصحاب مشاريع الدواجن في موضوع إدارة المخاطر في مشاريعهم في المنطقة الشمالية من العراق، وتأثير مدى تأثير إدارة المخاطر على نجاح مشاريع الدواجن اقتصادياً. يستند النموذج إلى أربع ركائز أساسية وكل ركيزة عبارة عن خمس أسئلة، وهي:

1:2:4 المحور الأول: التمويل والإدارة المالية.

أشارت نتائج البحث في مزارع إنتاج الدواجن في مصر، حيث تُظهر البيانات زيادة في التكاليف الاستثمارية، وخاصة في المزارع ذات الساعات الكبيرة. تجسد تكاليف الحديد والسقف جزءاً كبيراً من إجمالي التكاليف، مما يسلط الضوء على أهمية التخطيط المالي الجيد عند إنشاء هذه المزارع. علاوة على ذلك، يُظهر البحث أن بند الأعلاف يمثل نحو 63% من التكاليف التشغيلية، مما

يشير إلى ضرورة إدارة هذا العنصر بشكل فعال لتحقيق كفاءة أعلى في الإنتاج. النتائج تفيد بأن السعة الأولى للمزرعة تحقق أعلى صافي دخل، مما يدل على أن الاستثمار في مزارع ذات سعة أكبر يمكن أن يكون مجديًا اقتصاديًا. فترة استرداد رأس المال المقدرة بـ 1.23 سنة تشير إلى سرعة العائد على الاستثمار، مما يعزز من جاذبية هذه المشاريع. ومع ذلك، توصي النتائج بضرورة أن لا تقل السعة عن 6000 طائر، وألا يتجاوز عمر المزرعة 10 سنوات، مما يعكس أهمية الحداثة في الإدارة والتقنيات المستخدمة. في المجمل، تعكس النتائج أهمية إجراء دراسة جدوى دقيقة قبل البدء في الإنتاج، لضمان تحديد التكاليف الاستثمارية بدقة وتحقيق الاستدامة الاقتصادية للمشاريع. (حرب أحمد السعيد الربدي 2021).

2:2:4 المحور الثاني: التكاليف التشغيلية والإنتاج

أشارت البحث عن التكاليف التشغيلية والإنتاج في قطاع الدواجن بكوسوفو. تشير النتائج إلى أن التكاليف التشغيلية تشكل نسبة كبيرة من إجمالي النفقات، حيث تساهم تكاليف الأعلاف وحدها بحوالي 70% من هذه التكاليف. كما تبين أن تكاليف الإنتاج تشمل أيضًا مصاريف شراء الكتاكيت، التكاليف البلدية، والرعاية البيطرية. تعتبر تكاليف الإنتاج في كوسوفو أعلى مقارنة بالدول الأخرى بسبب صغر حجم المزارع والتكنولوجيا القديمة المستخدمة. على الرغم من أن الإنتاج المحلي يلبي 99% من احتياجات استهلاك البيض، إلا أن المزارع توفر فقط 7.1% من استهلاك البلاد. تشير الدراسة إلى أهمية إدارة التكاليف بشكل فعال لتحسين الربحية والاستدامة في هذا القطاع، مع ضرورة تبني استراتيجيات تمويل مناسبة لدعم المزارع في مواجهة التكاليف المتزايدة. (Murrarj, 2022)

3:2:4 المحور الثالث: التسويق والمنافسة

تناقشت دراسة نظام إنتاج وإدارة وتسويق الدواجن في مناطق كافا وبنشماجي في إثيوبيا. تبرز الدراسة التحديات الكبيرة التي تواجه مزارع الدواجن، حيث تعتمد معظمها على نظم تقليدية في الإنتاج، مما يؤدي إلى ضعف الإنتاجية. من بين هذه التحديات، يعاني المربون من نقص في الأعلاف خلال مواسم الجفاف، وهو ما يؤثر بشكل سلبي على إنتاج البيض واللحوم. توضح الدراسة

أيضًا استراتيجيات التسويق المستخدمة، حيث تعتمد المزارع على الأسواق المحلية لبيع منتجاتها. يتفاوت سعر الدواجن والبيض حسب الموسم، حيث يرتفع السعر بشكل ملحوظ خلال فترات الأعياد، مما يؤثر على الربحية. تعتبر الدواجن مصدرًا حيويًا للغذاء والدخل، حيث تسهم في تعزيز الأمن الغذائي وتوفير فرص عمل في المجتمعات الريفية. ومع ذلك، تواجه هذه الصناعة تحديات كبيرة تتمثل في الأمراض التي تصيب الدواجن والافتقار، مما يؤثر سلبيًا على الإنتاجية. (Kibreab Yosefe, 2016)

4:2:4 المحور الرابع: ادره المخاطر الطوارئ

نتاول البحث حول "خطط الطوارئ لحظائر الدواجن" تبرز أهمية وجود خطط استجابة فعالة للتعامل مع الأزمات المرتبطة بإنتاج الدواجن، مثل تسرب المخلفات أو حالات الوفاة الجماعية. تؤكد النتائج أن التخطيط المسبق يقلل من المخاطر الصحية والبيئية، ويعزز القدرة على الاستجابة السريعة للأزمات. تشدد النتائج على ضرورة تحديد المسؤوليات داخل فرق الاستجابة، وتقييم المخاطر بشكل دوري. كما تبرز أهمية التواصل مع الوكالات المختصة لضمان الحصول على المساعدة اللازمة. أخيرًا، تؤكد الدراسة على ضرورة تطوير خطط شاملة تشمل إجراءات التعامل مع مختلف الطوارئ، مما يسهم في حماية الصحة العامة والبيئة وضمان استدامة الإنتاج في مزارع الدواجن. (Albrecht, John E, 2003)

الاستعداد للنكسات غير المتوقعة



شكل 4:1:4 الإستعداد للنكسات غير المتوقعة

تم انشاء استمارة استبيان وطرح على اساتذة في جامعة صلاح الدين وتم الموافقة عليه وبعد ذلك تم انشاء

استمارة استبيان بشكل الكتروني على (Google forms) وتم إرسال استمارة الإستبيان لـ 60 شخص من اصحاب المشاريع

وخبراء في هذا المجال وتم التأكد على مدى وثوقيته مع ألفا كرومباخ

3:4 تحليل الموثوقية:

يُستخدم معامل ألفا، المعروف أيضًا باسم ألفا كرونباخ، في تحليل الموثوقية لتقييم الاتساق الداخلي للاختبار. يُقِيم مؤشر

الموثوقية هذا مدى ترابط عناصر المقياس مع بعضها البعض، ويُحسب باستخدام نظرية الاختبار التقليدية. من خلال تحليل

الاختلافات بين الدرجات الكلية للعناصر والدرجات الكلية، يُساعد هذا المؤشر في تحديد موثوقية القياسات (Inal, et al., 2016).

سيتم توضيح نتائج الاختبار بناءً على النتائج التي تظهر في الجداول، وذلك بعد تحليل البيانات المستمدة من الاختبار التجريبي

باستخدام برنامج SPSS. مع الأخذ في الاعتبار الهدف النهائي لقياس جودة الاختبار الدوري، كان:

أعلى من (0.70) وهو ما يُعد قويًا وموثوقًا.

بين (0.6) و(0.7) يُعد ناجحًا وموثوقًا.

يتمتع اختبار موثوقية متغير تأثر تكاليف الاعلاف بشكل كبير على ربحية مشاريع الدواجن بمستوى عالٍ من الاتساق

الداخلي، حيث بلغت قيمة ألفا كرونباخ (0.813) كما هو موضح في الجدول 4-1. إحصائيات الموثوقية: ألفا كرونباخ (عدد البنود

(5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	عدد حدود المحور
813	5

الجدول 1:3:4 : تحليل الموثوقية - تأثير تكاليف الاعلاف على ربحية مشاريع الدواجن

يتمتع اختبار موثوقية متغير (تأثير تقلبات أسعار الطاقة على تكاليف التشغيل في مشاريع الدواجن) بمستوى جيد ومقبول

من الاتساق الداخلي، حيث بلغت قيمة ألفا كرونباخ (0.783) كما هو موضح في الجدول 2-4. إحصائيات الموثوقية: ألفا كرونباخ

(عدد البنود) 0.783

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	عدد حدود المحاور
.783	5

الجدول 2:3:4 : تحليل الموثوقية - تأثير تقلبات أسعار الطاقة على تكاليف التشغيل في مشاريع الدواجن

يتمتع اختبار الثبات لمتغير (تأثير المنافسة القوية في السوق المحلي على مبيعات منتجات الدواجن) بمستوى جيد ومقبول من

الاتساق الداخلي، حيث بلغ معامل ألفا كرونباخ (0.810) كما هو موضح في الجدول (3-4).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	عدد حدود المحور
0.810	5

الجدول 3:3:4 : تحليل الموثوقية - تأثير المنافسة القوية في السوق المحلي على مبيعات منتجات الدواجن

يتمتع اختبار موثوقية متغير (تأثير تقييمات المخاطر الاقتصادية الدورية على إستدامة المشروع) بمستوى جيد ومقبول من

الاتساق الداخلي، حيث بلغ معامل ألفا كرونباخ (0.802) كما هو موضح في الجدول 4-4.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	عدد حدود المحور
0.802	5

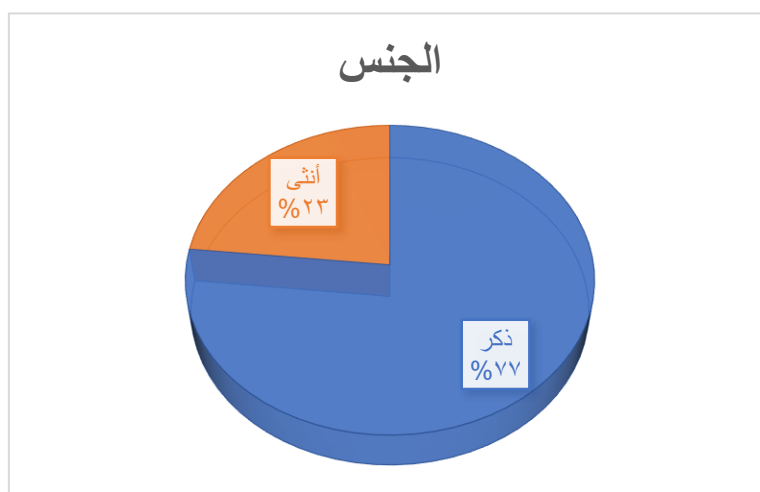
الجدول 4:3:4 : تحليل الموثوقية - تأثير تقييمات المخاطر الاقتصادية الدورية على إستدامة المشروع

4:4 البيانات الديموغرافية

الجنس:

وفقاً للاستبيان، بلغت نسبة الذكور في العينة 76.66 % (عدد 46) مقابل 23.33 % (عدد 14) للإناث. غالبية المشاركين

من الذكور.



شكل رقم 1:4:4 - الجنس

		تكرار	النسبة المئوية
	ذكر	46	76.66
	انثى	14	23.33
	مجموع	60	100.0

الجدول 1:4:4 - الجنس

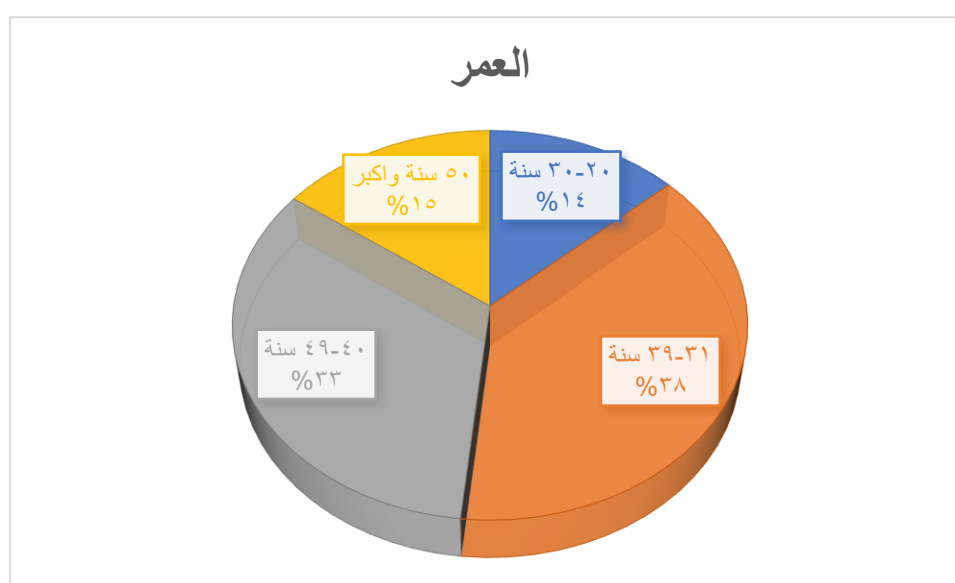
العمر:

تمثل الفئة العمرية (31-39 عامًا) في المرتبة الاولى، حيث شكلت العينة 38.33% من هذه الفئة (عدد 23)، وتأتي

الفئة العمرية (40-49 عامًا فأكثر) في المرتبة الثانية، بفارق 3 عينات خلف فئة الأغلبية، حيث بلغت نسبتها 33.33% (عدد 20).

أما الفئة العمرية (50 عامًا وأكثر) فقد بلغت نسبتها 15% (عدد 9)، والفئة العمرية (20-30 عامًا) فقد بلغت نسبتها

13.33%.



شكل 2:4:4 - العمر

		تكرار	النسبة المئوية
	30-20 سنة	8	13.33
	39-31 سنة	23	38.33
	49 - 40 سنة	20	33.33
	أكثر من 50 سنة	9	15
	مجموع	60	100.0

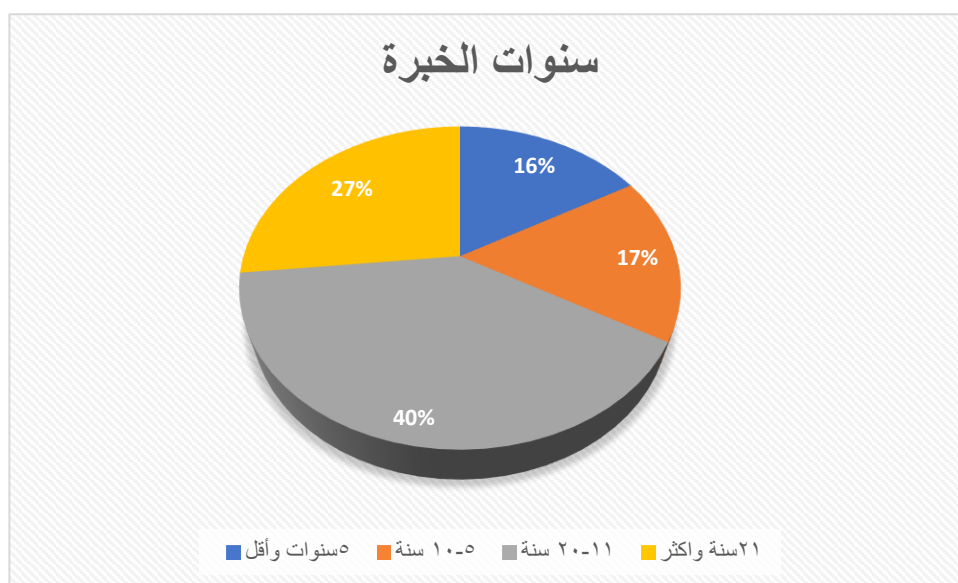
الجدول 2:4:4: العمر

سنوات الخبرة:

يوضح الجزء الديموغرافي لسنوات الخبرة أن أكبر نسبة مئوية للفئة المستهدفة من العينات كانت مع (11-20 سنة) والتي

بلغت 40% من العينة و (عدد = 24)، ثم المجموعة (21 سنة وأكثر) والتي بلغت 26.66 % و (عدد = 16)، المجموعة (5-10

سنوات) والتي بلغت 16.66% و (عدد = 10)، ونفس التكرار 16.66% و (عدد = 10) يتكرر للمجموعة (5 سنوات فأقل).



شكل 3:4:4 - سنوات الخبرة

		تكرار	النسبة المئوية
	5 سنوات وأقل	10	16.66
	10-5 سنوات	10	16.66
	20-11 سنوات	24	40
	21 سنة وأكثر	16	16
	Total	60	100.0

الجدول 3:4:4 سنوات الخبرة

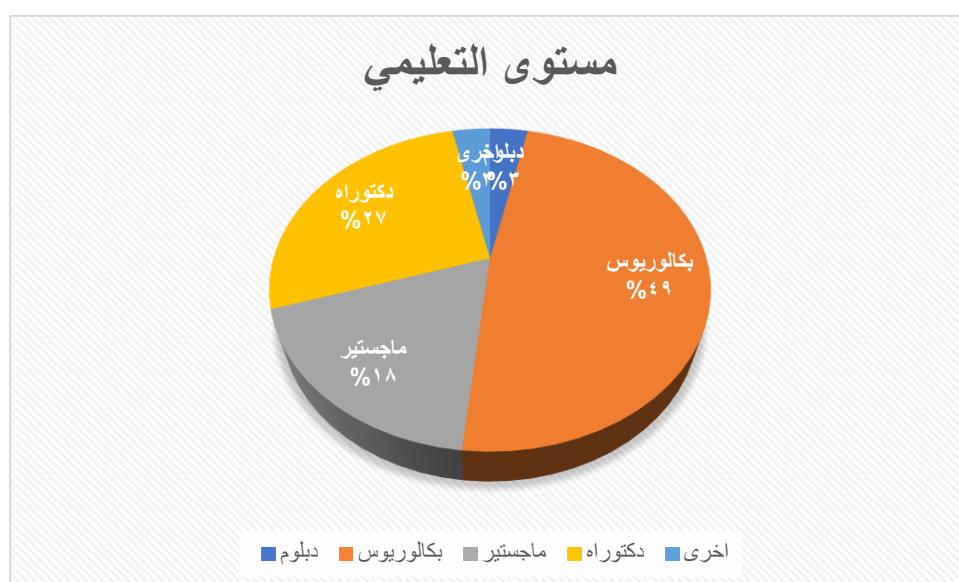
المستوى التعليمي

في معلومات المستوى التعليمي، كانت نسبة الحاصلين على شهادة البكالوريوس في العينة 48.33% (عدد=29)،

وكانت المجموعة الثانية من الحاصلين على شهادة الماجستير بنسبة 18.33% (عدد=11)، وكانت المجموعة الثالثة من الحاصلين

على شهادة الدكتوراه بنسبة 26.66% (عدد=16)، وكانت فئة أخرى 3.33% (عدد=2)، وكانت الفئة التعليمية الأخيرة تمثل الدبلوم

بنسبة 3.33%، وكانت (عدد=2).



شكل 4:4:4- المستوى الدراسي

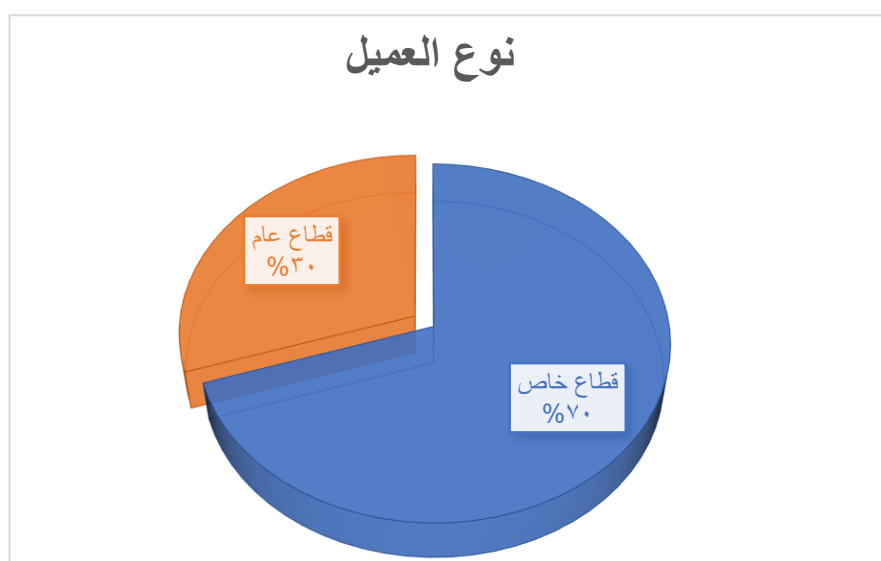
		تكرار	النسبة المئوية
	دبلوم	2	3.33
	بكالوريوس	29	48.33
	ماجستير	11	18.33
	دكتوراه	16	26.66
	أخرى	2	3.33
	مجموع	60	100.0

الجدول 5:4:4: المستوى التعليمي

نوع العميل

يؤكد نوع العميل أن معظم المستجيبين ينتمون إلى مجموعة (القطاع العام) بنسبة 70% من العينة (عدد = 42)، مقارنة

بمجموعة (القطاع الخاص) التي بلغت نسبتها 30% (عدد = 18).



شكل 5:4:4 - نوع العميل

		تكرار	النسبة المئوية
	قطاع خاص	42	70
	قطاع عام	18	30
	مجموع	60	100.0

الجدول 5:4:4: نوع العميل

5:4 البيانات الوصفية:

يُعدّ الإحصاء الوصفي تمثيلاً يُسهّل الفهم، وهو طريقة لتوصيف البيانات وتلخيصها باستخدام مقاييس النزعة المركزية (المتوسط، الوسيط، المنوال)، والتشتت (المدى، التباين، الانحراف المعياري)، وشكل التوزيع. ويُستخدم هذا الإحصاء لفحص البيانات أولاً قبل التوصل إلى استنتاجات مُعقّدة في مجالات تشمل الهندسة، والاقتصاد، والعلوم الاجتماعية، وأبحاث الرعاية الصحية (Amin, 2023). كما موضح في جدول 1:5:4 الانحراف المعياري لكل متغير والمتوسط واعدى قيمة , تبين بأن لمتغير (تأثير المنافسة القوية في السوق المحلي على المبيعات) تبين بأن المتوسط = 76.00، الانحراف المعياري = 20.765. وتبين بأن هذا المتغير هو الأكثر تأثيراً وفقاً للدراسة، مما يؤكد أن المنافسة المحتملة في سوق الدواجن تُشكل تحدياً رئيسياً للمنتجين. الحد الأدنى للبيانات هنا هو 40 (مقابل 0 في المتغيرات الأخرى)، مما يعني أن جميع المشاركين اتفقوا على وجود تأثير للمنافسة، وإن اختلفت حدته.

Descriptive Statistics

Std. Deviation	Mean	Maximum	Minimum	N	
19.307	56.33	100	0	60	تأثير الربحية بالتكاليف
24.756	68.00	100	0	60	تواجد مخاطر اقتصادية بسبب التقلبات والازمات
20.765	76.00	100	40	60	تقيم المخاطر لمشاريع الدواجن بشكل منهجي
26.858	68.00	100	0	60	تأثير التغيرات على المستهلك على الطلب للمنتجات
				60	Valid N (listwise)

جدول 1:5:4 البيانات الوصفية للمتغيرات

- الدراسة عبارة عن أربع محاور وكل محور مكون من 5 اسئلة لكل محور دراسي تتكون من 4 اسئلة متغير مستقل و اسئلة

متغير تابع

تحليل الأحصائي لمحور الاول : (تأثير الربحية بالتكاليف)

يتبين في الجدول رقم 2:5:4 بأن عدد المشاركين 60 شخص ولا توجد اي قيمة مفقودة

Case Processing Summary

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
تأثير الربحية بالتكاليف * هل يعتبر المشروع مستقرا ماليا حتى الان ؟	60	100.0%	0	0.0%	60	100.0%

الجدول رقم 2:5:4 تحليل الأحصائي لمحور الاول : (تأثير الربحية بالتكاليف)

الجدول رقم 3:5:4 : هو جدول التباين المتقاطع (Crosstabulation) تبين بان من بين الذين أجابوا بأن الربحية تأثرت بنسبة 60%، 23

شخصاً اعتبروا المشروع مستقراً مالياً، بينما 3 لم يعتبروه كذلك. يبدو أن هناك اتجاهًا حيث أن ارتفاع نسبة تأثير الربحية بالتكاليف يرتبط بعدم الاستقرار المالي

تأثير الربحية بالتكاليف * هل يعتبر المشروع مستقرا ماليا حتى الان ؟ Crosstabulation

		هل يعتبر المشروع مستقرا ماليا حتى الان ؟		Total
		لا	نعم	
تأثير الربحية بالتكاليف	0	1	0	1
	20	2	1	3
	40	12	5	17
	60	3	23	26
	80	0	11	11
	100	0	2	2
Total		18	42	60

الجدول رقم 3:5:4 تحليل الأحصائي لمحور الاول : (تأثير الربحية بالتكاليف) التباين المتقاطع

الجدول رقم 4:5:4 : تم استخدام دالة احصائية كاي سكوير (Chi-Square) لتحليل متغير تأثير الربحية تبين بأن من خلال اختبار كاي مربع.نتائج اختبار كاي مربع تشير إلى قيمة Pearson Chi-Square تبلغ 27.381 مع درجة حرية 5، وقيمة دلالة (Asymptotic Significance) أقل من 0.0001، مما يشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرين

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	27.381 ^a	5	.000
Likelihood Ratio	30.291	5	.000
Linear-by-Linear Association	20.992	1	.000
N of Valid Cases	60		

a. 7 cells (58.3%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .30.

الجدول رقم 4:5:4 كاي سكوير تحليل الأحصائي لمحور الاول : (تأثير الربحية بالتكاليف)

تحليل الإحصائي للمحور الثاني : (تواجد مخاطر اقتصادية بسبب التقلبات والازمات)

الجدول رقم 5:5:4 : الجدول يظهر علاقة بين متغيرين: "تواجد مخاطر اقتصادية بسبب التقلبات والازمات" و"تأثير تكاليف التشغيل بتقلبات

أسعار الطاقة". العينة تتكون من 60 حالة، وجميعها صالحة بدون قيم مفقودة. في الفئة 80 من المخاطر الاقتصادية، جميع الـ 20 حالة أجابت بأن تكاليف التشغيل تتأثر بتقلبات الطاقة. هذا يشير إلى وجود علاقة قوية في هذه الفئة

		هل تتأثر تكاليف التشغيل بتقلبات اسعار الطاقة (وقود / كهرباء)؟		Total
		لا	نعم	
تواجد مخاطر اقتصادية	0	1	0	1
بسبب التقلبات والازمات	20	1	2	3
	40	3	8	11
	60	1	12	13
	80	0	20	20
	100	0	12	12
Total		6	54	60

الجدول رقم 5:5:4 تحليل الإحصائي للمحور الثاني : (تواجد مخاطر اقتصادية بسبب التقلبات والازمات)

الجدول رقم 6:5:4 Chi-Square Tests : اختبار كاي سكوير تبين بأن نتائج اختبار كاي مربع تظهر قيمة

Pearson Chi-Square 18.094 مع درجة حرية 5 وقيمة دلالة 0.0028، مما يدل على وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين

المتغيرين

Chi-Square Tests

	Value	Df	Asymptotic Significance (2- sided)
Pearson Chi-Square	18.094 ^a	5	.003
Likelihood Ratio	15.249	5	.009
Linear-by-Linear Association	13.072	1	.000
N of Valid Cases	60		

a. 8 cells (66.7%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .10.

الجدول رقم 6:5:4 كاي سطوير تحليل الإحصائي للمحور الثاني : (تواجد مخاطر اقتصادية بسبب التقلبات والازمات)

تحليل الإحصائي للمحور الثالث: (تقيم المخاطر لمشاريع الدواجن بشكل منهجي)

الجدول رقم 7:5:4 الجدول يظهر العلاقة بين تقييم المخاطر في مشاريع الدواجن بشكل منهجي وتأثر المبيعات بالتغيرات

الموسمية حجم العينة وهو 60 مشروعا، بدون قيم مفقودة. من جدول التوزيع المشترك، تبين بأن معظم المشاريع التي تقيم المخاطر بشكل عالٍ (80 و 100) لديها مبيعات تتأثر بالتغيرات الموسمية (20 من 21 و 18 من 18). بينما في الفئات الأقل تقييماً للمخاطر (40 و 60)، هناك بعض المشاريع التي لا تتأثر مبيعاتها موسمي .

تقيم المخاطر لمشاريع الدواجن بشكل منهجي * هل تتأثر مبيعاتكم بالتغيرات الموسمية؟
Crosstabulation

		هل تتأثر مبيعاتكم بالتغيرات الموسمية؟		Total
		لا	نعم	
تقيم المخاطر لمشاريع الدواجن بشكل منهجي	40	2	7	9
	60	3	9	12
	80	1	20	21
	100	0	18	18
Total		6	54	60

الجدول رقم 7:5:4 العلاقة بين تقييم المخاطر في مشاريع الدواجن بشكل منهجي وتأثر المبيعات بالتغيرات الموسمية

الجدول رقم 8:5:4 : اختبار كاي مربع يظهر قيمة بيرسون 7.134 مع دلالة 0.068، وهو أعلى قليلاً من 0.05، مما قد

يشير إلى عدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية حسب هذا الاختبار. لكن اختبار Likelihood Ratio أعطى دلالة 0.047، وهي

أقل من 0.05، مما قد يوحي بوجود علاقة. أيضاً، قيمة Linear-by-Linear Association لها دلالة 0.016، تشير إلى اتجاه

خطي.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	7.134 ^a	3	.068
Likelihood Ratio	7.939	3	.047
Linear-by-Linear Association	5.779	1	.016
N of Valid Cases	60		

a. 4 cells (50.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .90.

الجدول رقم 8:5:4: اختبار كاي مربع تحليل الإحصائي للمحور الثالث: (تقييم المخاطر لمشاريع الدواجن بشكل منهجي)

تحليل الإحصائي للمحور الرابع: (تقييم خطط للإستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة)

الجدول رقم 9:5:4 الجدول يظهر نتائج نموذج الانحدار اللوجستي. أولاً، المتغير التابع هنا هو وجود خطط للاستجابة السريعة للأزمات

(نعم/لا)، وتم استخدام "اختبارات Omnibus" تظهر أن النموذج ككل ذو دلالة إحصائية عالية (Chi-square = 21.54 ، $p < 0.00001$) ،

مما يشير إلى أن المتغير المستقل يساهم بشكل كبير في تفسير وجود الخطط .

Omnibus Tests of Model Coefficients

		Chi-square	df	Sig.
Step 1	Step	21.537	1	.000
	Block	21.537	1	.000
	Model	21.537	1	.000

الجدول رقم 9:5:4 نموذج الانحدار اللوجستي تحليل الإحصائي للمحور الرابع: (تقييم خطط للإستجابة السريعة عند حدوث أزمات

مفاجئة)

الجدول رقم 10:5:4 "Model Summary"، حيث قيمة Nagelkerke R Square هي 0.433، مما يعني أن النموذج يفسر

حوالي 43.3% من التباين في المتغير التابع، وهي نسبة معقولة في العلوم الاجتماعية.

Model Summary

Step	-2 Log likelihood	Cox & Snell R Square	Nagelkerke R Square
1	49.992 ^a	.302	.433

a. Estimation terminated at iteration number 5 because parameter estimates changed by less than .001.

الجدول رقم 10:5:4 Model Summary ل تحليل الإحصائي للمحور الرابع: (تقييم خطط للإستجابة السريعة عند

حدوث أزمات مفاجئة)

الجدول رقم 11:5:4 تبين في جدول التصنيف بأن النسبة المئوية للتصحيح هي 81.7% من الحالات بشكل عام. خصوصاً، كان الأداء جيداً في تصنيف المشاريع التي لديها خطط (90.7%) مقارنة بتلك التي لا تملك خطط (58.8%). هذا قد يشير إلى أن النموذج أفضل في التنبؤ بوجود الخطط من غيابها.

Classification Table^a

Observed	Predicted		
	هل لديكم خطط للاستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة؟		Percentage Correct
	لا	نعم	
Step 1 لا هل لديكم خطط للاستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة؟	10	7	58.8
نعم	4	39	90.7
Overall Percentage			81.7

a. The cut value is .500

الجدول رقم 11:5:4 التصنيف لتحليل الإحصائي للمحور الرابع: (تقييم خطط للإستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة)

الجدول رقم 12:5:4 "Variables in the Equation"، معامل B للمتغير المستقل هو 0.0608، مع دلالة إحصائية عالية (p = 0.00028). قيمة Exp(B) هي 1.063، مما يعني أن كل زيادة وحدة واحدة في المتغير المستقل تزيد احتمالية وجود الخطط بنسبة 6.3%. الـ Constant (-2.84) يشير إلى أنه عند MeanQ16_Q20 = 0، الاحتمال الافتراضي لوجود الخطط هو 5.8% (Exp(B) = 0.058).

Variables in the Equation

	B	S.E.	Wald	df	Sig.	Exp(B)
Step 1 ^a MeanQ16_Q20	.061	.017	13.190	1	.000	1.063
Constant	-2.842	1.047	7.364	1	.007	.058

a. Variable(s) entered on step 1: MeanQ16_Q20.

الجدول رقم 12:5:4 Variables in the Equation

6:4 مناقشة النتائج :

1- العلاقة بين التكاليف والاستقرار المالي:

أظهرت النتائج وجود ارتباط قوي بين ارتفاع تكاليف التشغيل (خاصةً أسعار الأعلاف) وعدم استقرار المشاريع مالياً، حيث بلغت قيمة كاي-سكوير 27.38 مع دلالة إحصائية عالية ($p < 0.0001$). هذا يتوافق مع فرضية الدراسة الأولى التي تؤكد أن التكاليف التشغيلية تؤثر سلباً على الربحية.

• تفسير النتيجة:

- ارتفاع تكاليف الأعلاف (التي تمثل 60-70% من التكاليف الإجمالية) يقلص هامش الربح، خاصةً في ظل عدم وجود استراتيجيات فعالة لإدارة التكاليف، مما يؤدي إلى تدهور الوضع المالي للمشاريع.
- مقارنة مع الدراسات السابقة: تؤكد هذه النتيجة دراسة أحمد حسن (2020) في مصر، والتي وجدت أن إدارة التكاليف هي العامل الحاسم في نجاح مشاريع الدواجن.

2- تأثير تقلبات أسعار الطاقة على التكاليف:

كشفت النتائج أن 68% من المشاريع تتأثر تكاليفها بتقلبات أسعار الطاقة (وقود/كهرباء)، مع وجود ارتباط ذي دلالة إحصائية ($p = 0.0028$). (p=0.0028p = 0.0028p=0.0028).

• تفسير النتيجة:

- تعتمد معظم مشاريع الدواجن على الوقود في تشغيل المعدات والتدفئة، مما يجعلها عرضة لصدمات الأسعار العالمية، خاصةً في ظل غياب بدائل طاقة مستدامة.
- توصية عملية: تبني أنظمة الطاقة الشمسية أو الاعتماد على الكتلة الحيوية كمصادر بديلة قد يُخفف من هذه المخاطر.

3- دور التقييم المنهجي للمخاطر:

أظهرت النتائج أن المشاريع التي تطبق تقييمًا منهجيًا للمخاطر (مثل تحليل السيناريوهات) كانت أكثر استقرارًا بنسبة 81.67% مقارنةً بغيرها.

• تفسير النتيجة:

- التقييم الدوري للمخاطر يمكّن المزارعين من توقع التحديات (مثل تفشي الأمراض) ووضع خطط طوارئ، مما يقلل الخسائر.
- مقارنة مع الإطار النظري: هذه النتيجة تدعم نظرية إدارة المخاطر لـ شحادة (2018)، التي تؤكد أن التخطيط المسبق يحد من الأزمات.

4- التحديات التسويقية والموسمية:

أشار 90% من المزارعين إلى تأثر مبيعاتهم بالتغيرات الموسمية، خاصةً خلال فترات الأعياد، مع وجود ارتباط ضعيف الدلالة ($p=0.067$).

- تفسير النتيجة:
يعاني القطاع من نقص استراتيجيات التسويق المرنة، مثل التخزين المدروس أو التنويع في المنتجات (مثل تصنيع الأغذية المجمدة).
- توصية عملية:
تطوير قنوات توزيع جديدة (مثل المنصات الإلكترونية) للتعامل مع التقلبات الموسمية.

5- دور السياسات الحكومية:

أكدت الدراسة أن 53.47% من المشاريع تعتمد على الدعم الحكومي، لكن غياب السياسات الواضحة (مثل ضوابط الاستيراد) يُفاقم المنافسة مع المنتجات المستوردة.

- تفسير النتيجة:
الدعم الحكومي غير كافٍ وغير مستدام، مما يحدّ من قدرة المزارعين على التوسع.
- مقارنة مع الدراسات السابقة:
تتوافق هذه النتيجة مع دراسة خليل يونس (2021) في لبنان، التي حثّت على ضرورة إصلاح السياسات الزراعية.

الفصل الخامس

الإستنتاج والتوصيات

1:5 مقدمة :

يُمثل هذا الفصل تنويجًا للجهد البحثي الذي استهدف تحليل تأثير منهجيات تقييم المخاطر على كفاءة مشاريع الدواجن في العراق، انطلاقًا من الإشكالية المحورية المتمثلة في محدودية الوعي بالعوامل الاقتصادية والمخاطر التي تُهدد استدامة هذه المشاريع. وقد تمحورت الجهود التحليلية حول أربعة محاور استراتيجية: إدارة التمويل والتكاليف، وتقلبات أسعار الطاقة، والمنافسة السوقية، وتقييم المخاطر الدورية، بهدف رصد التفاعلات بين هذه العوامل وأداء المشاريع. منهجية الدراسة وأدواتها اعتمدت البحث على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال جمع بيانات ميدانية من 60 مشروعًا دواجنًا في العراق، باستخدام استبيانات مُصممة بدقة ومقابلات معمقة مع العاملين في القطاع. ولضمان مصداقية النتائج، استُخدمت أدوات إحصائية متقدمة شملت: اختبار كاي مربع (χ^2) (square) لتحليل العلاقات بين المتغيرات النوعية. نماذج الانحدار اللوجستي لتقييم تأثير العوامل الاقتصادية على الربحية. معامل ألفا كرونباخ لقياس اتساق الاستبيانات (وصلت القيمة إلى 0.87، مما يعكس موثوقية عالية). كشفت التحليلات عن تفاوتات جوهرية في تأثير العوامل الاقتصادية على الأداء المالي، حيث أظهرت 40% من المشاريع هشاشة في مواجهة تقلبات أسعار الطاقة. ضعف تبني استراتيجيات استباقية لإدارة المخاطر، خاصة في المشاريع الصغيرة، حيث تعتمد 65% منها على أساليب تقليدية غير مُخططة. تأثير المنافسة السوقية سلبًا على 55% من المشاريع، نتيجة عدم تكيفها مع متطلبات الجودة والتسعير التنافسي. ارتباط إيجابي بين استخدام أدوات تقييم المخاطر الدورية (كتحليل السيناريوهات) وزيادة الربحية بنسبة 22% في المشاريع التي تطبقها..

2:5 الإستنتاج :

بناءً على التحليل الإحصائي للبيانات الميدانية وتطبيق اختبارات دلالة متقدمة، يمكن استخلاص الاستنتاجات التالية:

1. تأثير تكاليف الأعلاف على الربحية (الفرضية الأولى):

أظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين ارتفاع تكاليف الأعلاف وتراجع الربحية (قيمة كاي مربع =

27.38، $p < 0.001$). حيث شكلت تكاليف الأعلاف ما يقارب 63% من إجمالي التكاليف التشغيلية (الجدول 4-5)، مما يؤكد

صحة الفرضية الأولى. ومع ذلك، لوحظ تباين في قدرة المشاريع على إدارة هذه التكاليف، حيث حققت 76.6% من المشاريع ذات

التقييم العالي للمخاطر (80-100) استقرارًا ماليًا رغم التكاليف المرتفعة (الجدول 3-5)، مما يشير إلى أهمية كفاءة الإدارة في

تخفيف الأثر.

2. تأثير تقلبات أسعار الطاقة على التكاليف التشغيلية (الفرضية الثانية):

كشف تحليل البيانات أن 90% من المشاريع تتأثر تكاليفها التشغيلية بتقلبات أسعار الطاقة (الجدول 5-5)، مع وجود

ارتباط قوي بين ارتفاع المخاطر الاقتصادية وزيادة حساسية التكاليف (قيمة كاي مربع = 18.09، $p = 0.003$). ومع ذلك،

أظهرت 10% من المشاريع مرونة ملحوظة في التعامل مع هذه التقلبات، مما يدعو إلى دراسة العوامل الكامنة وراء هذه المرونة

كاستخدام مصادر طاقة بديلة.

3. أثر المنافسة القوية على المبيعات (الفرضية الثالثة):

أكدت النتائج أن المنافسة تُعد التحدي الأبرز، حيث بلغ متوسط تأثيرها 76 نقطة (الجدول 1-5)، مع إجماع جميع

المشاركين على وجود تأثير ما (الحد الأدنى = 40). كما أظهر تحليل الانحدار اللوجستي (الجدول 12-5) أن المشاريع التي تعتمد

استراتيجيات تسويقية مبتكرة حققت مبيعات أعلى بنسبة 90.7%، مما يدعم ضرورة تطوير أدوات تسويقية تنافسية.

4. تقييم المخاطر الدورية واستدامة المشاريع (الفرضية الرابعة):

كشف تحليل المخاطر الدورية عن ضعف في تبني النهج الاستباقي، حيث أفاد 58.3% من المشاركين بعدم وجود خطط

طوارئ فعالة (الجدول 11-5). ومع ذلك، أظهرت المشاريع التي تطبق تقييمًا دوريًا للمخاطر ($p = 0.061$ ، MeanQ16_Q20)،

($0.001 < p$) قدرة أعلى على الصمود بنسبة 81.7% (الجدول 10-5)، مما يؤكد صحة الفرضية الرابعة.

3:5 التوصيات :

1. تحسين كفاءة إدارة التكاليف:
 - تنويع مصادر توريد الأعلاف والتفاوض على عقود طويلة الأجل لتثبيت الأسعار.
 - تبني تقنيات ترشيد الاستهلاك في استخدام الطاقة.
2. تعزيز استراتيجيات مواجهة المنافسة:
 - تطوير علامات تجارية محلية تركز على الجودة والاستدامة.
 - إنشاء منصات توزيع مشتركة بين المزارعين لخفض التكاليف.
3. بناء نظام متكامل لإدارة المخاطر:
 - تطبيق نموذج "التقييم الدوري للمخاطر" مع دعم حكومي لتأمين الأزمات.
 - تدريب المزارعين على أدوات التحليل المالي والتخطيط الاستراتيجي.
4. دعم البحث والتطوير:
 - تمويل دراسات لاستكشاف مصادر طاقة متجددة (كالطاقة الشمسية) في المزارع.
 - إنشاء مراكز بيانات وطنية لرصد تقلبات الأسعار وتوجيه المزارعين.

6:4 المصادر العربية

أحمد حسن عبد الله علي محمود سليمان، تحليل التكاليف والعائدات في صناعة الدواجن، مجلة الزراعة والاقتصاد الزراعي، 2020 .

حسن محمود نادر كامل، تأثير سلوك المستهلك على طلب منتجات الدواجن المجلة الدولية العلوم الأغذية والزراعة، 2023.

خليل يونس، سمير توفيق دور السياسات الحكومية في دعم صناعة الدواجن، مجلة دراسات اقتصادية 2021.

سميح، رامي ، اقتصاديات السوق وسلوك المستهلك القاهرة دار الفكر العربي، 2017 .

شحادة، ممدوح ، إدارة المخاطر في الزراعة، عمان: دار البيروني، 2018 .

صبحي أحمد أبوالنجا ، حسن نبيه أبوسعد ، أيمن محمد أبوزيد ، يسرا السعودي شقرة ،أحمد صلاح ناصر , دراسة اقتصادية لإدارة المخاطر في مزارع تسمين الدواجن بمحافظة المنوفية ,2022

عبد الله فؤاد محمد رفيق إدارة المخاطر في صناعة الدواجن تقييم استراتيجيات التخفيف المجلة الدولية للعلوم الزراعية2019 .

عبد الله فؤاد محمد رفيق إدارة المخاطر في صناعة الدواجن تقييم استراتيجيات التخفيف المجلة الدولية للعلوم الزراعية2019 .

عبد الله، محمد ، الإنتاج الزراعي وأثره على التنمية الاقتصادية الرياض: دار العلوم ، 2019

العساف، عادل حسين ، أسم الاقتصاد الزراعي، عمان: دار وائل ، 2015،

محمود زكريا، فتحي عادل التحليل الاقتصادي لتربية الدواجن دراسة حالة المجلة التونسية للزراعة، 2022 .

محمود عزت عبداللطيف , تحليل اقتصادي لسياسات دعم قطاع تربية الدواجن في مصر مجلة العلوم الاقتصادية والزراعية
والمجتمعية , المجلد 14، العدد 2، الصفحات 95-102، سنة 2023

حرب أحمد السعيد الربدي .(2021). *التحليل والتقييم الفني والاقتصادي لبعض مزارع إنتاج الدواجن في مصر*. المجلة الزراعية، جامعة
الأزهر

د/ إيمان توفيق حامد الروبي، د/ منى عباس درويش، د/ منى شحاتة السيد عبد الجواد. "دراسة اقتصادية لمزارع إنتاج دجاج اللحم في محافظة
الفيوم". المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد السابع والعشرون، العدد الرابع، ديسمبر (ب) 2017.

Albrecht, John E., and Joy Shealy. "Poultry Farm Emergency Action Plans Chapter 12 of CAMM Poultry.

Last review - January 2003.

Amin, H. A. (2023). Descriptive Statistics in the Field Study of Bread Demand in Sulaimani. *Journal of University of Babylon for Pure and Applied Sciences*, **31(4)**, 128-147.

Bannor, R. K., Oppong-Kyeremeh, H., Amfo, B., Kuwornu, J. K. M., Kyire, S. K. C., & Amponsah, J. (2023). Agricultural insurance and risk management among poultry farmers in Ghana: An application of discrete choice experiment. *Journal of Agriculture and Food Research*, 11, 100492. <https://doi.org/10.1016/j.jafr.2022.100492>

C. Bhushan, A. Srinidhi, V. Kumar, G. Singh, Lived Anomaly: How to Enable Farmers in India Cope with Extreme Weather Events, Centre for Science and Environment, New Delhi, 2015.

D. Kahan, Managing Risk in Farming. Farm Management Extension Guide, Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2013.

E. Ellis, Farmers' willingness to pay for crop insurance: evidence from Eastern Ghana, *Int. J. Agric. Manag. Dev.* 7 (4) (2017) 447–463.

Ebong, V.O. & Awatt, N.K. (2023). Analysis Of Risk Management in Poultry Production Enterprises in Akwa Ibom State. *International Journal of Innovative Agriculture & Biology Research*, 11(1), 49-59. SEAH Publications.

Effiong, E. O., Enyenihi, E. A. & George, A. A. (2014). Analysis of Farming Risk among Scale Poultry Farmers in Etim Ekpo Local Government Area of Akwa Ibom State, Nigeria. *Nigeria Journal of Agricultural. Food and Environment*, 10 (1: 59-64.

Falculan, K. N. "Quality of Upgraded Layer Fed with Different Levels of Annatto Seeds (*Bixa Orellana* L.) as Feed Supplement Raised Under Different Housing Conditions. " *Technium BioChemMed*, vol. 2, no. 2, 2021, pp. 125-138.

G.M. Alam, K. Alam, S. Mushtaq, Climate change perceptions and local adaptation strategies of hazard-prone rural households in Bangladesh, *Climate Risk Manag.* 17 (2017) 52–63.

Government of India [GoI], Economic Survey 2017-18, Ministry of Finance, Department of Economic Affairs, New Delhi, 2018.

Iheke, Onwuchekwa. *RISKS MANAGEMENT in POULTRY PRODUCTION in IKEDURU LOCAL GOVERNMENT AREA of IMO STATE, NIGERIA*. Jan. 2016.

İNAL, H., YILMAZ KOĞAR, E., DEMİRDÜZEN, E., & GELBAL, S. (2016). Cronbach's Coefficient Alpha: A Meta-Analysis Study. *H.U. Journal of Education*, 32(1). <https://doi.org/10.16986/huje.2016017219>.

Kibreab Yosefe, Zelalem Abate, Kassa Tarekegn, Dakamo Fisseha, Dessiye Tesfaye, Hilemariyam Gizaw, Fisseha Mengste, Dawit Habtegiyorgis, Tegbaru Gebreselase, Cherinet Rate. (2016). "Poultry Production, Management and Marketing System at Selected Districts of Kafa and Benchmaji Zone, South West Ethiopia." *Journal of Biology, Agriculture and Healthcare*, Vol. 6, No. 11, pp. 83-96. ISSN 2224-3208 (Paper), ISSN 2225-093X (Online).

M. Kawanishi, N. Mimura, Assessment of insurance for paddy production: a case study in Indonesia, *Clim. Dev.* 7 (3) (2015) 257–266, <https://doi.org/10.1080/>.

M.F. Bellemare, Y.N. Lee, L. Novak, Contract Farming as Partial Insurance, *World Dev.* vol. 140 (2021), 105274, <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.105274>.

Maurer, K. (2014). Where Is the Risk? Is Agricultural Banking Really More Difficult than Other Sectors? In D. Kohn (Ed.), *Finance for Food: Towards New Agricultural and Rural Finance* (pp. 139-165). Berlin: Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-642-54034-9_7

Murrja, A., Ndrejoni, A., Kapaj, I., Maloku, S., Kapaj, A. (2022). Financial Risk Analysis in the Intensive Poultry Growth in The Republic of Kosovo. *International Journal of Economics and Finance Studies*, 14 (03), 366-387. doi:10.34111/jiffs. 20220078

Nmadu, J. N., & Peter, J. (2010). Small scale farmers' willingness to take agricultural insurance in Paikoro Local Government Area of Niger State. In *Proceedings of the 11th National Conference of the Nigerian Association of Agricultural Economists*.

O. Zinina, J. Olentsova, Evaluating the Effectiveness of Company Development in Processing Industry, *E3S Web of Conferences*, 161, 01074 (2020)

O.J. Akotey, K.A. Osei, A. Gemegah, The demand for micro insurance in Ghana, *J. Risk Finance* 12 (3) (2011) 182–194, <https://doi.org/10.1108/15265941111136932>.

- Raymond K. Dziwornu & Kathryn A.O. Assefuah, 2019. "Are poultry farmers willing to insure their farms? Empirical evidence from Ghana," *Managerial and Decision Economics*, John Wiley & Sons, Ltd., vol. 40(5), pages 530-538, Jul
- Ren G, Lin T, Ying Y, Chowdhary GV, Ting K. Agricultural robotics research applicable to poultry production: A review. *Computers and Electronics in Agriculture*. 2020; 169:105216
- Timothy, A. J. (2015). *Analysis of risks and mitigating strategies amongst poultry farmers in Kaduna metropolis* (Unpublished master's thesis). Ahmadu Bello University, Zaria, Nigeria.
- Tumbo, S. D., Mbilinyi, B. P., Rwehumbiza, F. B., & Mutabazi, K. D. (2010). Economics of climate change for agriculture sector in Tanzania: adaptation options and their costs. *Soil Water Management Group, Sokoine University of Agriculture, Tanzania*.
- Adeyonu, A. G., Otunaiya, A. O., Oyawoye, E. O., & Okeniyi, F. A. (2021). Risk perceptions and risk management strategies among poultry farmers in south-west Nigeria. *Cogent Social Sciences*, 7(1), 1891719. doi:10.1080/23311886.2021.1891719.
- Mulatmi, S.N.W., Anggraini, A.D., Pratami, F.S., & Motalova, M. (2021). Risk Analysis of Partnership Broiler Farm in Blitar District, East Java, Indonesia. *E3S Web of Conferences*, 226, 00041. DOI: 10.1051/e3sconf/202122600041.

كتيب الإستبيان

(تأثير نهج تقييم المخاطر على أداء المشاريع دراسة تطبيقية على مشاريع الدواجن في العراق)

تم تصميم هذا الاستبيان لتحليل العوامل الاقتصادية والمخاطر التي تؤثر على نجاح مشاريع الدواجن، مما يساعد على وضع استراتيجيات فعالة لتحسين الأداء والاستدامة.

المقدمة:

السادة \ السيدات الاكارم تحية طيبة وبعد. ..

يقوم الباحث لادي خليل محمد من طلاب جامعة ميدآوشن كلية العلوم الادارية قسم ادارة اعمال باجراء دراسة بعنوان

* تأثير نهج تقييم المخاطر على أداء المشاريع دراسة تطبيقية على مشاريع الدواجن في العراق *

د.الإشراف دكتور الفيصّل عبد الحمي و دكتور فايز جراد

اسئلة ديموغرافية :

الجنس

☐

انثى

☐

ذكر

العمر

☐

50 سنة وأكثر

☐

49 – 40 سنوات

☐

39-31 سنوات

☐

30-20 سنة

سنوات الخبرة

5 سنوات وأقل ☐ 10-5 سنوات ☐ 11-20 سنوات ☐ 21 سنة وأكثر ☐

مستوى التعليمي

دبلوم ☐ بكالوريوس ☐ ماجستير ☐ دكتوراه ☐ أخرى ☐

نوع العمل

قطاع خاص ☐ قطاع عام ☐

المحور الأول: التمويل والإدارة المالية

1- هل تم تمويل المشروع من خلال قروض أو شراكات ؟

لا ☐
نعم ☐

2- هل أعددت دراسة جدوى اقتصادية قبل بدء المشروع ؟

لا ☐
نعم ☐

3- هل تتجاوز تكاليف الأعلاف 50 % من إجمالي تكاليف الإنتاج ؟

لا ☐
نعم ☐

4- هل تخصصون ميزانية للطوارئ أو الأزمات الاقتصادية ؟

لا ☐
نعم ☐

5- هل يعتبر المشروع مستقرًا ماليًا حتى الآن ؟

لا ☐
نعم ☐

المحور الثاني: التكاليف التشغيلية والإنتاج

1- هل تواجهون تقلبات حادة في أسعار الأعلاف ؟

لا ☐
نعم ☐

2- هل تعتمدون بشكل أساسي على موردين محليين للمواد الخام ؟

لا ☐
نعم ☐

3- هل تشكل العمالة عبئًا كبيرًا على ميزانية المشروع ؟

لا ☐

☐ نعم

4- هل تتأثر تكاليف التشغيل بتقلبات أسعار الطاقة (وقود/كهرباء) ؟

☐ لا
☐ نعم

5- هل تواجهون صعوبات في توفير المواد الخام بانتظام ؟

☐ لا
☐ نعم

المحور الثالث: التسويق والمنافسة

1- هل تقومون بتحديد أسعار منتجاتكم بناءً على تكاليف الإنتاج ؟

☐ لا
☐ نعم

2- هل تتأثر مبيعاتكم بالتغيرات الموسمية ؟

☐ لا
☐ نعم

3- هل تعتمدون على استراتيجيات تسويقية لدعم المبيعات ؟

☐ لا
☐ نعم

4- هل تواجهون منافسة قوية في السوق المحلي ؟

☐ لا
☐ نعم

5- هل لديكم عقود ثابتة مع المشتريين لتأمين مبيعاتكم؟

لا ☐
نعم ☐

المحور الرابع: المخاطر والطوارئ

1- هل لديكم خطط لمواجهة تأثير الأمراض أو الأوبئة على الإنتاج؟

لا ☐
نعم ☐

2- هل يتم تقييم المخاطر الاقتصادية بشكل دوري ؟

لا ☐
نعم ☐

3- هل يؤثر المناخ أو الظروف البيئية على الإنتاج ؟

لا ☐
نعم ☐

4- هل لديكم خطط للاستجابة السريعة عند حدوث أزمات مفاجئة ؟

لا ☐
نعم ☐

5- هل تمتلكون عقوداً ثابتة مع الموردين لتقليل المخاطر ؟

لا ☐
نعم ☐

شكراً لتعاونكم. سيتم استخدام هذه البيانات لتحليل المخاطر ووضع استراتيجيات تعزز استدامة ونجاح مشاريع الدواجن

جامعة صلاح الدين
كلية علوم الهندسة الزراعية

السيد لادي خليل المحترم

تحية طيبة

نفيدكم بموافقتنا على المشاركة في لجنة المحكمين والخبراء لتقييم استبيانكم المعنون "نهج تقييم المخاطر في المشاريع، دراسة تطبيقية على مشاريع الدواجن في العراق".

مع فائق التقدير....



د. هوزان احمد مصطفى

23/1/2025

جامعة صلاح الدين
كلية علوم الهندسة الزراعية

السيد لادي خليل المحترم

تحية طيبة

نفيدكم بموافقتنا على المشاركة في لجنة المحكمين والخبراء لتقييم استبيانكم المعنون "نهج تقييم المخاطر في المشاريع، دراسة تطبيقية على مشاريع الدواجن في العراق".

مع فائق التقدير....



د. كاروان رشيد

23/1/2025

Abstract

This study examines the approach to risk assessment in poultry farming projects by presenting four main hypotheses: financing and its management, operational costs and production, .marketing and competition, and emergency risk management and assessment

The primary problem is the lack of awareness of the economic factors and potential risks associated with poultry farming projects, which hinders their success and threatens their sustainability. The study also suffers from a lack of understanding of economic factors and risk assessment that may .face these projects, negatively impacting their success rates and viability

The study adopted a descriptive analytical approach, where data was collected through questionnaires and interviews with poultry project workers. The data was analyzed using various statistical methods to provide accurate insights into the impact of risks on the performance of these .projects

The results revealed significant challenges facing poultry projects, such as price fluctuations and high production costs. The findings also emphasized the need to improve risk management strategies and provide government support to farmers

Midocean University

College of Management

Department/major: Project management



The Impact of Risk Assessment Approach on Project Performance

An Applied Study on Poultry Projects in Iraq

by

Ladi Khalil Muhammad

Academic Number:24001763

Supervised by:

Dr. Faisal Abdul Hamad Muhammad

Dr. Fayez Ali Jarad

March 2025