



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

اسم الطالب : عوض عمر العليوي

Students I.D

الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٢٧٠٨

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

بسم الله

تدير أرامكو السعودية أعمالها في قطاع يتميز بتقلب الأسعار والأعمال الخطرة ومشاريع لا يمكن التيقن من مخرجاتها ويمثل تحمل المخاطر المدروسة سمة رئيسية وضرورية للشركة وتضع الخطط الاستراتيجية لمخاطرها التشغيلية والمالية وتلك المتعلقة بالامتثال من خلال التقييم المستمر والاستجابة لها وتتخذ قرارات الأعمال بعد دراسة المناسب والمخاطر المرتبطة بها دراسة وافية

من المخاطر التي تواجه أرامكو بأنواعها الأربعة ونعتبرها خطراً هي :

- **Hazard risks** وهي حوادث السلامة وإصابات العمل وهذا الخطر يحدث دائماً (احتمالية كبيرة) وكثير الوقوع وكذلك من تلك المخاطر تسرب النفط الخام أو الغاز وحدوث تسربات وتصدعات في خطوط الأنابيب وتسربات في صهاريج التخزين والحوادث المتعلقة الانفجارات والحرائق وتسرب المواد الكيميائية وقد تسبب هذه المخاطر ضرراً أو تلفاً في ممتلكات أرامكو ومرافقها ووقوع وفيات وإصابات وإضرار بيئية وتؤدي إلى تحمل تكاليف مالية باهظة لإصلاح الضرر وكذلك فهي غير مؤمنة ضد جميع المخاطر وقد يؤخر ذلك مشاريعها أو يضر بسمعتها مما له تأثير سلبي
- وتقوم أرامكو بوضع معايير الصحة والسلامة والبيئة ومراجعة الأهداف المقترحة لمؤشرات الأداء الرئيسية العامة في مجال السلامة وتطوير تلك الخطط بشكل دوري
- **Compliance risks** وهي الامتثال لللائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والتقارير المالية والامتثال للمعايير المحاسبية والأنظمة واللوائح المعمول إضافة إلى تعرض أرامكو للدعاوى القضائية سابقاً حول انتهاك قوانين مكافحة الاحتكار وتضمنت تلك الدعاوى المطالبة بتعويضات تصل إلى ثلاثة أضعاف حجم الضرر المزعم وبيع موجودات أرامكو السعودية في الولايات المتحدة الأمريكية ومصادرة أرباحها وكذلك اتخاذ إجراءات جماعية لتخفيض إنتاج النفط أو تشريعات يمكن أن تؤثر بشكل كبير بالشركة احتمال هذه المخاطر ضئيل نسبياً بسبب الاستراتيجيات الصارمة لأرامكو بوضع عدة استراتيجيات وعقد اجتماعات كثيرة بهدف تطوير المراجعة الداخلية والخارجية ومراجعة الحسابات الداخلية ومقاييس الاقتراض والمديونية ولكن هذه الاخطار تبقى موجودة ومستمرة مهما كانت درجات الالتزام وتكلف الشركة الكثير من التكاليف والتعويضات رغم الاستراتيجيات المتخذة من الشركة
- **Opportunity risks** وهي الاستثمارات التي ضختها أرامكو والاحتياطات التي أنشأتها لصالح المواطنين والأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعه لها وهي مخاطر تحدد حسب شهية الشركة للمجازفة , واحتماليته كثيرة الحدوث ونذكر المخاطر المرتبطة بصفقات الاستحواذ على شركات وتقنيات وموجودات أخرى وتنطوي تلك الصفقات على مخاطر منها عدم قدرة أرامكو على تقدير قيمة صفقة

الاستحواذ ومواطن القوة والضعف في أهدافها الاستثمارية وعدم قدرتها على دمج الاعمال او تحقيق الاستفادة المرجوة او استرداد تكاليف شراء الاعمال والموجودات المستحوذ عليها وقد تتحمل تكاليف او مطلوبات وخسائر غير متوقعة بما في ذلك ما يتعلق بالاحتفاظ بالموظفين الرئيسيين وهي أمور تؤثر تأثيرا سلبيا وجوهريا على اعمالها وبعد إتمام صفقة الاستحواذ المحتملة فليس بالضرورة ان تتفق مصالحهم مع مصالح أرامكو

وقد تبنت الشركة استراتيجيات وخبراء قبل الدخول في الاستثمارات والاستحواذ كونها تسعى لتحقيق ربحا للشركة

- **Control risks** وهي مخاطر عدم التأكد منها المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام حيث تمثل المبيعات المصدر الرئيسي للإيرادات ولذلك تتأثر اعمال أرامكو وتدفقاتها النقدية بشكل كبير حسب سعر البيع وتوقعات السوق بشأن الامدادات المستقبلية والعديد من العوامل التي تؤثر في العرض والطلب ونذكر كذلك المخاطر المرتبطة بسقف انتاج النفط الخام والطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة المستهدفة وذلك اتساقا مع نظام المواد الهيدروكربونية وتحمل أرامكو تكاليف كبيرة للمحافظة على مستوى الإنتاجية القصوى المستدامة الا انه لا يوجد ضمانات على ذلك واحتمالية حدوثه كبيرة وتتخذ أرامكو العديد من الاستراتيجيات لتخفيف الضرر وتحقيق التوازن ورفع الإنتاجية من خلال برامج الصيانة الفورية وزيادة خطوط الإنتاج
- تم استعراض مثلا عن كل خطر محتمل تتعرض له الشركة ويمكن ان يكون الضرر اكبر بكثير مما تتوقعه الشركة وكذلك ممكن ان تكون الأرباح اكثر من توقعات الخبراء والمحليين
- الاستراتيجيات تتطور باستمرار وتتبنى الشركة خيار التطوير الدائم مع تحياتي .