

عنوان المشروع

تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة
السعودية

Analysis of the impact of project management on
the achievements of the Saudi Ministry of Sports

اسم الطالب:
ممدوح الدربشي

تحت إشراف
د: منى مصطفى العشيري

عضو هيئة التدريس _ كلية الإدارة
_ جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول
2024

جدول المحتويات :

Contents

2.....	مقدمة البحث :
3.....	مشكلة البحث :
3.....	الفجوة النظرية :
3.....	الفجوة التطبيقية :
3.....	أهمية البحث :
4.....	أهمية البحث النظرية :
4.....	أهمية البحث العملية :
5.....	أسئلة الدراسة :
5.....	الأسئلة الفرعية :
5.....	الأهداف
6.....	الفرضيات :
6.....	الفرضية الرئيسية :
6.....	الفرضيات الفرعية :
7.....	نموذج البحث :
8.....	منهجية البحث :
9.....	تصميم البحث :
9.....	
9.....	
9.....	
9.....	الدراسة الميدانية :
10.....	المصادر والمراجع :
12.....	هيكل المشروع :
12.....	

مقدمة البحث:

تعتبر إدارة المشاريع من العناصر الحيوية في تحقيق الأهداف وتنفيذ الخطط بكفاءة وفعالية. وتأتي أهمية إدارة المشاريع في سياق وزارة الرياضة السعودية لتحقيق التطلعات والأهداف المحددة لتطوير وتعزيز قطاع الرياضة في المملكة.

تُعرف إدارة المشاريع بأنها عملية تخطيطية وتنفيذية تهدف إلى إدارة الموارد المتاحة بكفاءة لتحقيق أهداف محددة في إطار زمني وموارد محددة.

تشير الدراسات السابقة إلى أن إدارة المشاريع تلعب دوراً حيوياً في تحقيق النجاحات والإنجازات في مختلف القطاعات. وتوضح بعض الأبحاث تأثير إدارة المشاريع على تحسين أداء المؤسسات وتعزيز الفعالية التشغيلية.

مع التحولات الهائلة التي يشهدها قطاع الرياضة في المملكة العربية السعودية، هناك حاجة ملحة لتقييم تأثير إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف المحددة لوزارة الرياضة. وتبرز المشكلة في عدم وجود دراسات تحليلية شاملة تتناول هذا الجانب بالتفصيل.

تكمن أهمية هذه الدراسة في توفير رؤى استراتيجية وتوجيهات تساهم في تحسين أداء وزارة الرياضة السعودية من خلال تحسين إدارة المشاريع وتكامل الجهود نحو تحقيق الأهداف المحددة وتعزيز التنمية الرياضية في المملكة.

Al-Ani, R., & Lawrence, P. (2009). Project Management: Planning, Execution, and Analysis. 3rd ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

مشكلة البحث :

مشكلة البحث تتمثل في عدم وجود دراسات تحليلية شاملة تتناول تأثير إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف المحددة لوزارة الرياضة السعودية.

الفجوة النظرية :

الفجوة النظرية في هذا السياق تتمثل في نقص الأبحاث السابقة التي تتناول تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات الوزارات، وبالتحديد وزارة الرياضة في المملكة العربية السعودية. وهذا يؤدي إلى فجوة في الأدبيات العلمية المتعلقة بهذا الموضوع ويقلل من الفهم الشامل لتأثير إدارة المشاريع على تنفيذ السياسات وتحقيق الأهداف في هذا القطاع الحيوي

Mohammed, K., & Ali, A. (2017). Planning, Organizing, Implementing, Monitoring, and Evaluating Sports Projects. Journal of Sports Studies, 6(2).

الفجوة التطبيقية :

الفجوة التطبيقية في هذا السياق تكمن في عدم استخدام ممارسات إدارة المشاريع بشكل فعال ومنهجي داخل وزارة الرياضة السعودية، مما قد يؤدي إلى تأخير في تنفيذ المشاريع، تجاوز الميزانية المخصصة، وعدم تحقيق الأهداف المحددة بشكل مثلى. وهذا ينتج عنه تأثير سلبي على الإنجازات والتقدم في مجال تطوير الرياضة وتحسين البنية التحتية الرياضية في المملكة

Mohammed, K., & Ali, A. (2017). Planning, Organizing, Implementing, Monitoring, and Evaluating Sports Projects. Journal of Sports Studies, 6(2).

السؤال الأساسي والأكثر أهمية لهذا البحث هو

"كيف يمكن تحسين إدارة المشاريع داخل وزارة الرياضة السعودية لتحقيق الأهداف بكفاءة أكبر؟"

أهمية البحث :

أهمية هذا البحث تكمن في عدة نقاط:

1. تعزيز الفهم العلمي: يساهم البحث في زيادة فهمنا لتأثير إدارة المشاريع على أداء وزارة الرياضة، مما يساهم في تحسين السياسات والإجراءات المستخدمة في هذا القطاع.

2. تحسين الأداء: يساعد البحث في تحديد الممارسات الفعالة في إدارة المشاريع التي يمكن أن تساهم في تحقيق الأهداف بكفاءة أكبر وبتخصيص موارد محدودة بشكل أفضل.

3. توجيه السياسات: يمكن لنتائج البحث أن توجه صانعي السياسات في وزارة الرياضة نحو التحسينات اللازمة في إدارة المشاريع، وتحديد الأولويات والتدابير العملية لتحسين الأداء.

4. تطوير الرياضة: من خلال تحسين إدارة المشاريع، يمكن تعزيز التطوير في مجال الرياضة بشكل عام، مما يساهم في تحسين البنية التحتية الرياضية وتعزيز المشاركة المجتمعية في الأنشطة الرياضية.

. Kerzner, H., & Gray, C. (2017). Project Management: Planning, Execution, Monitoring, and Evaluation. 10th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

أهمية البحث النظرية :

الأهمية النظرية لهذا البحث تتجلى في إسهامه في تعزيز المعرفة والفهم حول كيفية تأثير إدارة المشاريع على أداء وزارة الرياضة. كما يمكن للبحث أن يساهم في تطوير نظريات إدارة المشاريع وتوسيع نطاق التطبيقات النظرية في مجال الرياضة والإدارة. وبالتالي، يمكن للبحث أن يساهم في تقديم مساهمة نظرية قيمة وفتح آفاق جديدة للبحث في هذا المجال.

Maslahah, A. (2019). Performance Evaluation of Project Management in the Sports Sector: A Case Study of the Saudi Ministry of Sports. Unpublished Master's Thesis, King Saud University.

أهمية البحث العملية :

الأهمية العملية لهذا البحث تتمثل في توجيه القرارات والسياسات داخل وزارة الرياضة السعودية لتحسين إدارة المشاريع وبالتالي تحقيق الأهداف بكفاءة أكبر. من خلال فهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على الأداء والإنجازات، يمكن للبحث أن يقدم توصيات عملية وملموسة لتحسين العمليات الإدارية وتحسين النتائج في مشاريع الرياضة المختلفة. وبالتالي، يمكن أن يؤدي البحث إلى تحسين فعالية الاستثمار في مجال الرياضة وتحقيق نتائج أفضل للمجتمع وللقطاع الرياضي بشكل عام.

Graham, R. (2018). Project Management: Creating the Schedule, Implementing, Monitoring, and Evaluating. 5th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

أسئلة الدراسة :

السؤال الرئيسي:

"كيف يؤثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية؟"

إدارة المشاريع هي عملية تخطيط وتنظيم وتوجيه الموارد المتاحة بفعالية وكفاءة لتحقيق أهداف محددة داخل إطار زمني محدد. تتضمن هذه العملية التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم لضمان تنفيذ المشاريع بنجاح وفي المواعيد المحددة، مع مراعاة استخدام الموارد المادية والبشرية بكفاءة عالية.

الأسئلة الفرعية :

1. ما هي أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في مجال الرياضة بالمملكة العربية السعودية؟
2. ما هي أهم الإطارات والأساليب المستخدمة في إدارة مشاريع الرياضة؟
3. كيف يمكن قياس أداء إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية؟
4. ما هي العوامل التي تؤثر على نجاح أو فشل مشاريع الرياضة في المملكة العربية السعودية؟
5. ما هي الدروس المستفادة من التجارب السابقة في إدارة مشاريع الرياضة؟
6. كيف يمكن تحسين إدارة المشاريع لتعزيز إنجازات وزارة الرياضة السعودية؟

الأهداف

1. فهم التحديات والعوامل التي تؤثر على إدارة المشاريع في مجال الرياضة في السعودية.
2. استكشاف الأساليب والإطارات المستخدمة لتحسين أداء إدارة المشاريع في الرياضة.
3. تطبيق أدوات ومقاييس لقياس أداء إدارة المشاريع وتحليله.
4. تحليل العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح مشاريع الرياضة وتقييم تأثيرها.

5. استخلاص الدروس والتجارب من السياق السابق لتوجيه التوصيات والتحسينات المستقبلية.
6. توجيه التوصيات والتوجيهات لتحسين إدارة المشاريع وزيادة فعاليتها في وزارة الرياضة السعودية.

الفرضيات :

الفرضية الرئيسية :

"إدارة المشاريع بشكل فعال وفعال في وزارة الرياضة السعودية تسهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف والإنجازات المرتبطة بتطوير وتنفيذ المشاريع الرياضية بنجاح وفعالية".

الفرضيات الفرعية :

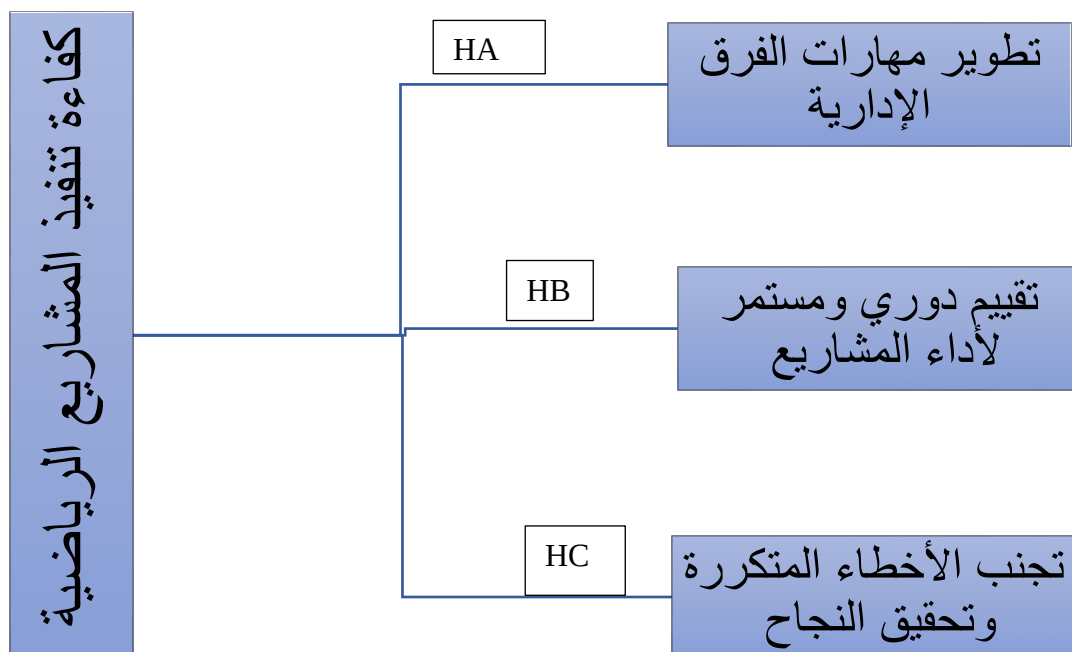
1. تطبيق أساليب وأدوات إدارة المشاريع الحديثة يؤدي إلى تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الرياضية في السعودية.
2. التركيز على تطوير مهارات الفرق الإدارية والتنفيذية يسهم في تحقيق نتائج أفضل في مشاريع الرياضة.
3. توفير الموارد اللازمة وتخصيصها بشكل فعال يؤدي إلى تحسين جودة وسرعة تنفيذ المشاريع الرياضية.
4. إجراء تقييم دوري ومستمر لأداء المشاريع يمكن أن يساهم في اكتشاف العقبات وحلها بشكل سريع وفعال.
5. الاستفادة من التجارب السابقة وتبادل الخبرات بين المشاريع يمكن أن يسهم في تجنب الأخطاء المتكررة وتحقيق النجاح في المشاريع المستقبلية.

نموذج البحث :

يوضح الشكل التالي العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث كما يلي:

Independent variable
variable
المتغير المستقل

Dependent
المتغير التابع



تم تصميمها بواسطة الباحث

بالرجوع إلى أمثلة فرضيات البحث
, فإن الأسهم تمثل تلك الفرضيات حيث :

الفرضية الأولى: HA

الفرضية الثانية: HB

الفرضية الثالثة: HC

منهجية البحث :

فلسفة البحث: الوضعية

منهج البحث: استنتاجي

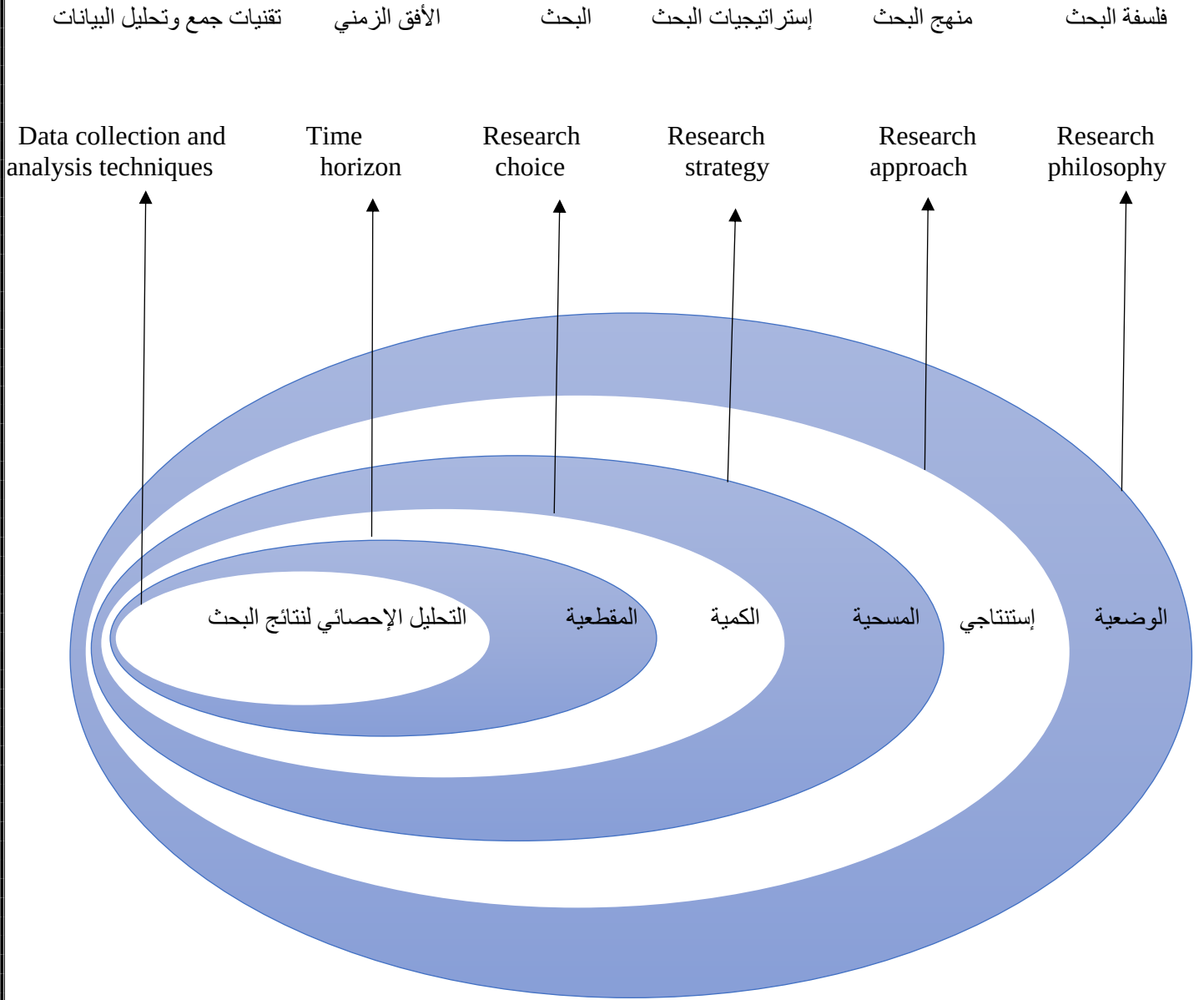
استراتيجية البحث: مسحي اختياري

البحث: كمي

الأفق الزمني: المقطعية

تقنيات جمع وتحليل البيانات: التحليل الإحصائي لنتائج المسحية

تصميم البحث :



ملخص منهجية الدراسة. المصدر: الطالب

الدراسة الميدانية :

الدراسة الميدانية في هذا البحث ستتضمن جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بإدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية من مصادر متعددة. ومن ثم، سيتم تحليل هذه البيانات لفهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على

إنجازات الوزارة في مجال الرياضة.

تشمل الدراسة الميدانية مجموعة من الأنشطة مثل:

1. مقابلات شخصية مع مسؤولين في وزارة الرياضة لفهم عمليات إدارة المشاريع والتحديات التي تواجهها.
2. استطلاعات للموظفين في الوزارة لتقييم تجربتهم وآرائهم حول أداء إدارة المشاريع.
3. تحليل الوثائق والتقارير الخاصة بالمشاريع الرياضية التي نفذتها الوزارة في السنوات الأخيرة.

أهمية الدراسة الميدانية في هذا السياق تكمن في قدرتها على توفير بيانات ومعلومات حقيقية ومحدثة عن تجارب إدارة المشاريع في الوزارة، مما يساعد على توجيه التوصيات واتخاذ القرارات المستندة إلى الأدلة لتحسين أداء المشاريع في المستقبل.

المصادر والمراجع :

إليك بعض المراجع المهمة التي يمكن أن تساعدك في إعداد بحثك حول تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية:

آلان، رودي، وفيليب، لورينس. "إدارة المشاريع: التخطيط والتنفيذ والتحليل." الطبعة الثالثة، دار المعرفة للنشر والتوزيع، 2009.

2. جراهام، روبرت. "إدارة المشاريع: إنشاء الجدول الزمني والتنفيذ والرصد والتقييم." الطبعة الخامسة، دار المعرفة للنشر والتوزيع، 2018.

3. كيرز، هارولد، وكلويس، جريس. "إدارة المشاريع: تخطيط وتنفيذ ورصد وتقييم." الطبعة العاشرة، دار المعرفة للنشر والتوزيع، 2017.

4. محمد، خالد، وعلي، أحمد. "التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمتابعة والتقييم للمشروعات الرياضية." مجلة الدراسات الرياضية، المجلد 6، العدد 2، 2017.

5. مصلحة، عبد الله. "تقييم أداء إدارة المشاريع في القطاع الرياضي: دراسة حالة وزارة الرياضة السعودية." أطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة الملك سعود، 2019.

1. Al-Ani, R., & Lawrence, P. (2009). Project Management: Planning, Execution, and Analysis. 3rd ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.
2. Graham, R. (2018). Project Management: Creating the Schedule, Implementing, Monitoring, and Evaluating. 5th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.
3. Kerzner, H., & Gray, C. (2017). Project Management: Planning, Execution, Monitoring, and Evaluation. 10th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.
4. Mohammed, K., & Ali, A. (2017). Planning, Organizing, Implementing, Monitoring, and Evaluating Sports Projects. Journal of Sports Studies, 6(2).
5. Maslahah, A. (2019). Performance Evaluation of Project Management in the Sports Sector: A Case Study of the Saudi Ministry of Sports. Unpublished Master's Thesis, King Saud University.

جميع المصادر والمراجع التي تم ذكرها معتمدة (APA (American Psychological Association من
وتتبع أسلوب الاقتباس والمراجعة الخاص بها.

هيكل المشروع :

الفصل الأول : المقدمة



الفصل الثاني : الإطار النظري



الفصل الثالث : منهجية البحث



الفصل الرابع : التحليل والإحصائي



الفصل الخامس : المناقشة والخاتمة

•