



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Doaa Adel Alakhdar	اسم الطالب
Students I.D	2021200256	الرقم الجامعي

Section

Master

Course Code:
(PMG506)

Date

29/04/2012
Thursday

Advanced project Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-29 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحّد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ Eng. Dr. Akram M. S. Ali

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيتمكن هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك كل من **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

(إنشاء عيادات خارجية)

Introduction:

اقترحت إدارة المستشفى مع الملاك والمساهمين بزيادة عدد العيادات الخارجية لزيادة الكفاءة التشغيلية للمستشفى والدخل حسب أهداف المنظمة الاستراتيجية.

Results and Discussion:

وبعد دراسة المشروع مع القسم المعماري واجهتنا مشكله وهي أن المساحة التشغيلية لا تسمح لنا بإنشاء دور جديد للعيادات الخارجية في المبنى ومنها: (General Approach)

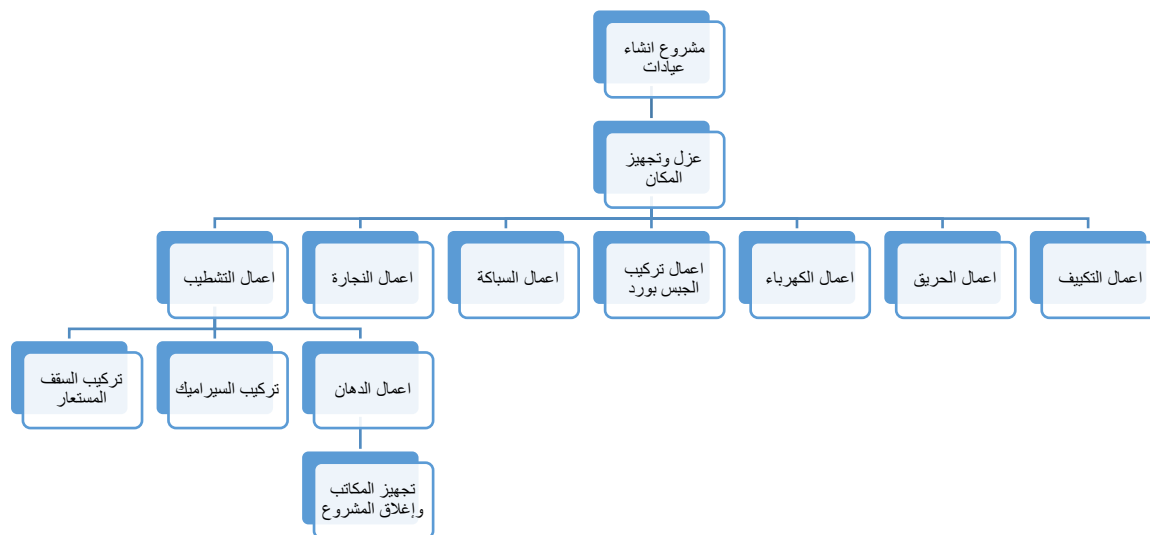
- 1 - رخصة البلدية، بحيث انه لا يسمح لنا بإنشاء طابق عاشر حسب موقع المستشفى.
 - 2 - مع المناقشات والدراسة وجدنا إمكانية إنشاء العيادات الخارجية منفصلة عن مبنى المستشفى الرئيسي الى المبنى الإداري المجاور، حيث انه مهيئ للإنشاء بأقل التكاليف ولا يترتب عليه انشاء المشروع من الصفر ولن نقوم الا بعمل بعض التعديلات الانشائية فقط.
 - 3 - استلمنا المخطط المعماري بعد الدراسة والتدقيق ومن واقع التجربة والخبرة حسب المخططات وجدنا ان المشروع ينجز في مدة ٣٠ يوم.
- وعليه قررنا بداية المشروع بعد الاتفاق مع الإدارة العليا بتكاليف المشروع.

Methodology:

دوري بالمشروع هو إعطاء الفريق مخططًا تفصيليًا للمشروع (WBS) .

A work breakdown is a project management tool that lays out everything a project must accomplish, organizes those tasks into multiple levels, and displays these elements graphically. It's a deliverable-based approach, meaning you'll end up with a detailed project plan of the deliverables you must create to finish the job.

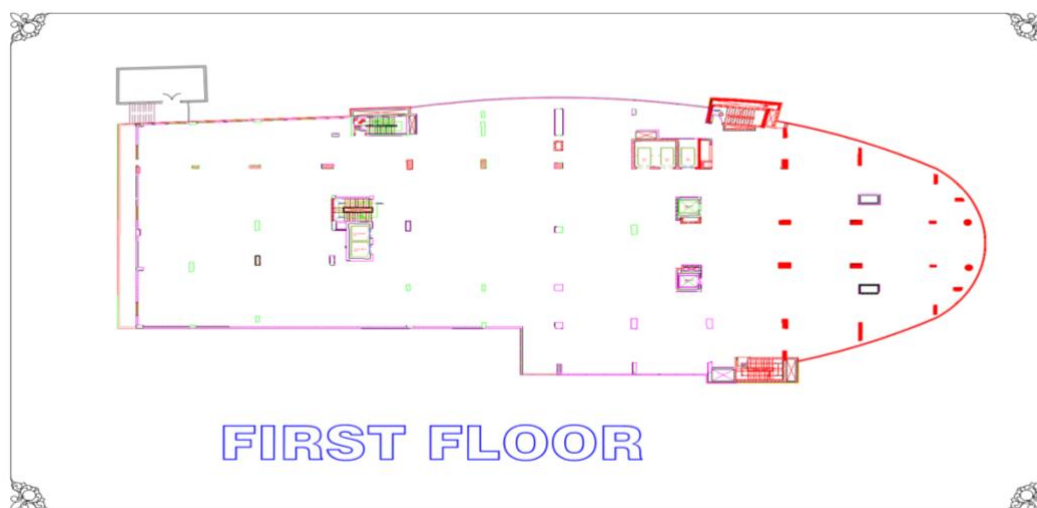
work breakdown structure:



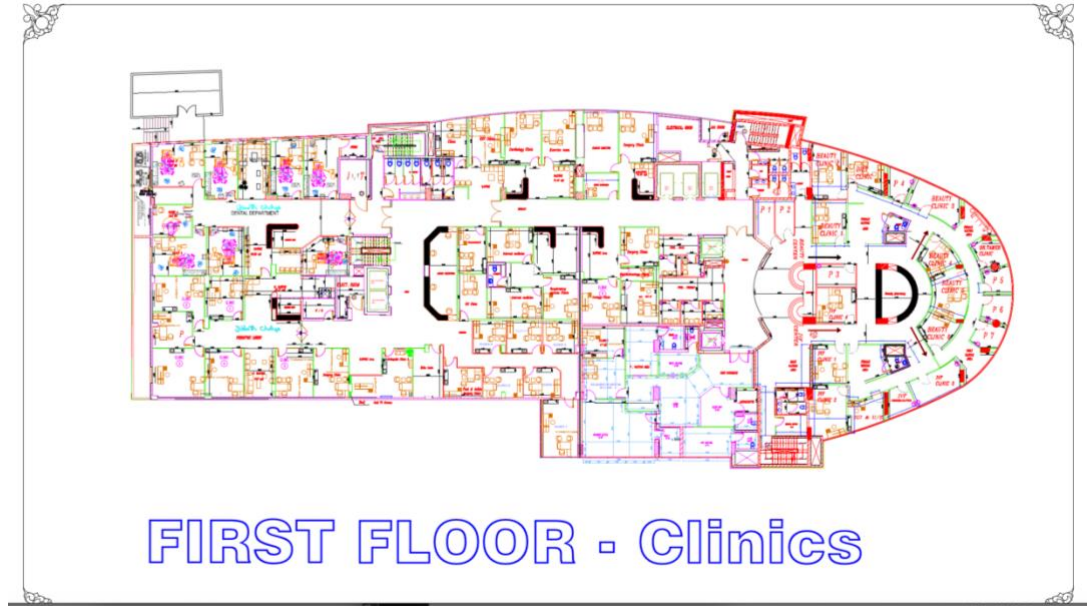
Appendices:

خرائط الموقع قبل الانشاء وبعده (Drawing) :

قبل الانشاء:



بعد الانشاء (After Construction) :



العمالة المطلوبة للمشروع (personnel Required) :

الاعمال	عدد الفريق	التخصص
عزل وتجهيز مكان العمل	5	Worker
اعمال التكييف	12	A\C Techniction
اعمال الحريق	12	Firefighting
اعمال الكهرباء	10	Electrical tech
اعمال تركيب الجبس بورد	14	Decoration tech
اعمال السباكه	8	Plumping
اعمال النجاره والابواب	5	Carpinter
تركيب السقف المستعار	10	false ceiling
اعمال تركيب السيراميك	6	mason
اعمال الدهان	8	painter
تجهيز المكاتب واغلاق المشروع	5	Worker

تكاليف تعديلات عيادات الدور الاول بالمبنى الإداري للقسم المعماري											
دهانات			الجبس بورد والتجاره			التجاره والسيراميك والسناثر			تكسير ونقل مخلفات		
التكلفة	الخامات	العمل	التكلفة	الخامات	العمل	التكلفة	الخامات	العمل	التكلفة	الخامات	العمل
500	10	معجون	3120	120	جيبس بورد	7000	7	ابواب خشب	350	1	حاويه
600	3	دهان مط عادي	30	2	مسامير 35	1500	150	سيراميك سيكلو			
1200	3	دهان مط بكربا	30	1	مسمار تكة	10000	50	سناثر			
1200	3	دهان سلك بكربا	75	5	مسامير 25						
200	2	جالون زيت مط	525	75	رائر						
200	2	جالون زيت نص لامع	1050	150	استاد						
125	5	نايلون	300	20	خشب						
20	2	فرشه 2 بوصه	250	10	بلاطات 60*60						
40	2	روله تركي	250	25	جسر						
125	5	كورنر تيب	300	100	ارمسرونج						
50	5	سريبط									
4260		اجمالي	5930		اجمالي	18500		اجمالي	350		اجمالي
29040											
الاسعار تقريبيه تحت العجز والزياده بنسبة 10%											

تقييم المشروع (Project Evaluation) :

م	فئة التقييم	عناصر التقييم	الدرجة
١	الهدف والرؤية	بيان وأهمية الهدف أو المشكلة المراد حلها أو المهمة المراد إنجازها	١٠
		وضوح الرؤية ومراجعة الأدبيات ذات الصلة والتجارب الشبيهة ونتائجها	١٠
		الأصالة والتميز وقابلية الهدف والرؤية للتطبيق العملي	١٠
٢	الملاءمة والتوافق	ملاءمة الأهداف للاحتياجات التنموية الملحة في المجتمع	١٠
		توافق الأهداف مع الخصائص والسمات المميزة للمجتمع	١٠
		تقديم أدلة للملاءمة والتوافق مبنية على أسس علمية	١٠
٣	التعاون والتكامل	هل يوجد تعاون أو تكامل بين المشروع ومشروعات أخرى في المجتمع	١٠
		هل يوجد تعاون أو تكامل بين المؤسسة ومؤسسات أخرى في المجتمع	١٠
		تقديم وصف تفصيلي للمنهجية المستخدمة في المشروع	١٠
٤	سلامة المنهجية	تقديم أدلة مبنية على أسس البحث العلمي تفيد بأن المنهجية ستحل المشكلة	١٠
		تقديم معلومات مفصلة عن خطة تشغيل المشروع	١٠
٥	خطة التشغيل	اتساق خطة التشغيل مع المنهجية المتبعة ومع الأبحاث التي تدعم المنهجية	١٠
		واقعية خطة التشغيل والتحديات التي تواجهها وسبل تخطيها	١٠
٦	القدرة التنظيمية	تقديم أدلة على أن المؤسسة لديها القدرات اللازمة لتنفيذ المشروع بنجاح	١٠
		وجود خبرات تنظيمية تطبيقية للمؤسسة في تنفيذ مشروعات سابقة	١٠
		نوعية وكفاءة الموظفين الرئيسيين في المشروع ومناسبتهم له	١٠
٧	كفاءة الموظفين	التفرغ التام للموظفين الرئيسيين المشاركين في المشروع	١٠
		وجود خطط وبرامج تدريب وتطوير للموظفين في المشروع	١٠
		تقديم أدلة على كفاية الموارد المطلوبة من أجل تنفيذ المشروع وتحقيق الهدف منه	١٠
٨	كفاية الموارد	ملاءمة وتوافق الموارد المطلوبة مع الظروف المحيطة والإطار الزمني للمشروع	١٠
		وجود خطة للتقييم الدوري لسير المشروع وتقييم النتائج والفعالية	١٠
		وجود آلية لرفع تقارير التقييم الدورية إلى مقدم الدعم للمشروع	١٠
		وجود خطة لتقويم وتطوير المشروع وفقاً لنتائج التقييم الدوري	١٠
		الأثر المباشر الذي سينتج عن إكمال المشروع بنجاح	١٠
١٠	مدى التأثير	الأثار غير المباشرة التي ستنتج عن إكمال المشروع بنجاح، الآن وفي المستقبل	١٠
		وجود وصف تفصيلي لبنود الميزانية الخاصة بالمشروع	١٠
		وجود دراسة جدوى تفصيلية للمشروع مبنية على أسس علمية	١٠
		وجود خطة للإدارة المالية والتدقيق المالي للمشروع	١٠
		وجود إطار زمني محدد للمشروع	١٠
١٢	الإطار الزمني	ملاءمة الإطار الزمني للمشروع مع المنهجية وخطة التشغيل	١٠
مجموع الدرجات			٣٠٠

Reference:

- Construction [Project](#) Management: A Complete Introduction by Alison Dykstra
- [Project](#) management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling by Kerzner, H.