



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	علي حسين عبدالوهاب البوصالح	اسم الطالب
Students I.D	2021200637	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

Project Risk Management

مقدمة

يتم تعريف مخاطر مقدمة إدارة مخاطر المشروع على أنها حدوث غير مؤكد أو حالة يكون لها عند حدوثها ، عواقب إيجابية تعد إدارة المخاطر الصحية محررًا رئيسيًا لنجاح المشروع لأن الجودة الفعلية والأوقات وأداء أو سلبية على أهداف المشروع التكلفة أكثر أهمية مما هو متوقع نتيجة لزيادة ضغط الوقت والتكلفة. لقد ثبت أن قلة المخاطر هي السبب الرئيسي لتجاوز الميزانية ، وقصر الوقت وعدم وجود أهداف الأداء (كاربوني وتيبب ، 2004). يتفاقم هذا الوضع بسبب التعقيد الشديد المرتبط بالمشاريع التي تتميز بالاستثمارات الضخمة وعمليات التنفيذ المكثفة والموارد العديدة والرهانات في البيئات الاقتصادية والسياسية غير المستقرة ، في العديد من الصناعات مثل البناء وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. يعتبر تقييم المخاطر ومراقبتها خلال جميع مراحل المشروع ضرورة قصوى. نتجت مجموعة من التعريفات والنهج من تصورات ومواقف ومتطلبات مختلفة. مخاطر المشروع تعني الخسارة أو الإصابة المحتملة. مخاطر المشروع هي حالة غير مؤكدة أو حالة لها تأثير على هدف مشروع واحد على الأقل في حالة حدوث ذلك.

مشروع إدارة أكاديمية ريال مدريد لكرة القدم بالشرق الاوسط

مسؤول عن تحديد وإدارة المخاطر خلال المشروع بأكمله من أجل تقليل تأثير المشروع. لا تتعلق إدارة مخاطر المشروع بالحد من المخاطر والقضاء عليها ، بل تتعلق بتحديد المخاطر وتقييم المخاطر وإدارة المخاطر.

1. التغييرات في السياسة والحكومة

سيؤدي تغيير الانتماءات السياسية بين المملكة العربية السعودية وبين اسبانيا و الدول التي بها فرع للأكاديمية بالشرق الأوسط إلى زيادة المخاطر. الحفاظ على مستوى معزز من الامتثال التشغيلي على الرغم من أن الحكومات تسمح باتباع نهج أقل صرامة. هذا يقلل من مخاطر انتهاك الامتثال ضد اللوائح الجديدة.

2. عدم الاستقرار الاقتصادي

تهديد آخر للأكاديمية هو عدم الاستقرار الاقتصادي. مما يسبب على سبيل المثال ، الإفلاس أو انخفاض كبير في الإيرادات من قبل الرعاة

3. أحداث الطقس

من أهم المخاطر في العالم هو الطقس. الطقس المتغير يمكن أن تنطلق العواصف أو الرطوبة الشديدة أو الامطار الغزيرة. ربما تكون سبب في إيقاف العمل لمدته طويلة.

4. حريق المبنى

هناك أيضًا مخاطر الحريق على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع. على الرغم من أن هناك أنظمة الزامية من الدفاع المدني لتفادي مخاطر الحريق.

5. إصابة احد افراد الفريق

مع تطور العلم الرياضي و اكاادر الصحي فسيكون الزامي على أي فرد رياضي بالأكاديمية حصوله على شهادة اسعافات أولية لتفادي اخطار الإصابات الحادة التي قد تاتر على مسار العمل و النتائج المرجوه

مراجعة الأدبيات

1. Literature Review Processes for project risk management

Risk Analysis and Project Management (Del Cano & De La Cruz, 2002), Two-Pillar Risk Management (TPRM) (SEYED & HATEFI, 2009), Active Threat and Opportunity management (ATOM) and Project Risk Analysis and Management have very similar structures and joint objectives. Project Uncertainty Management In fact, three macrophases could be summarized. The first steps of these processes are to understand and plan the risk management effort by determining the project's level, extent and objective. The mid-term steps are designed to identify risk alongside its causes, effects and how they relate to each other, to assess their likelihood of occurrence and impact, to prioritize risk response strategies and to establish plans for contingency.

2. Risk management techniques and their classification criteria

A common criterion examines the nature of the available information. Qualitative techniques require qualitative information in the form of descriptions and recommendations, while quantitative techniques use quantitative information to analyze risk occurrence and impact in a numerical manner. Another criterion proposes the selection of techniques based on the information a project need. Also, what techniques are to be used are determined by the nature, the size, the complexity, the level of innovation and the project cycle phases. The risk management is especially crucial in the project planning stage and increases its scope and depth when the project progresses towards the implementation phase, while the completion phase decreases (Ward & Chapman, 2003). The risk analysis objective may also be a criterion for identifying appropriate risk management techniques such as economic and financial results controls and quality variances or tracking delays (Kmec, 2011).

3. Defining dimensions for selecting project risk management techniques

The characteristics of such tools and of the criteria available for their classification were taken into account to identify the relevant aspects to be taken into consideration when selecting between project risk management techniques. It has been widely demonstrated and accepted that no technique for risk management is appropriate for each phase of the risk management process. In the context of its application, risk management should be defined: the lifecycle for a project should be considered. The Ward and Chapman studies (2003) indicate that moving from one phase of the project to another implies a different degree of unsafety, with more detailed and quantitative data available. The focus of all risk analyses and the risk management techniques adopted must therefore change with the project lifecycle phases. Finally, in order to ensure that the approach adopted to the people applying it is appropriate and to analysis its results, Bartlett, J. (2004) proposes consideration of the risks maturity of

employees in a company carrying out the project when selecting risk management techniques.

تأثير المخاطر:

- عالية - كارثية (التصنيف أ - 100)
- متوسطة - حرجية (التصنيف ب - 50)
- منخفضة - هامشية (التصنيف ج - 10)

ويحدد الإطار الزمني لهذا الخطر للتأثير عليه. يتم تصنيف ما يلي على أنه واحد

Impact	Probability			
	High $80\% \leq x \leq 100\%$	Medium high $60\% \leq x \leq 80\%$	Medium low $30\% \leq x \leq 60\%$	Low $0\% \leq x \leq 30\%$
A = عالية	(Exposure - Very High) (Score 100)	(Exposure - Very High) (Score 80)	(Exposure - High) (Score 60)	(Exposure - Moderate) (Score 30)
B = متوسطة	(Exposure - High) (Score 50)	(Exposure - Moderate) (Score 40)	(Exposure - Moderate) (Score 30)	(Exposure - Low) (Score 15)
C = منخفضة	(Exposure - Low) (Score 10)	(Exposure - Low) (Score 8)	(Exposure - Low) (Score 6)	(Exposure - Low) (Score 3)

أمثلة على تصنيف المخاطر:

Risk event	Probability	Impact rating	Score
A total quarantine due to the Corona pandemic for a period of 10 days, which results in a secondary importance for academy trainees and takes a total delay of 10 days for the project.	%25	C	30
Risk of loss of training capacity in bad weather	%40	B	60
The immediate danger for the academy is to sever ties and wait for a new accreditation from another international club.	%90	A	100
Total			190

EVM حساب:

Risk	Risk Probability (P)	Cost Impact (IC)	Risk Contingency (P*IC)
A	0.25	10.000\$	2.500\$
B	0.40	12.000\$	4.800\$
C	0.9	16.000\$	14.400\$

يتم تناول الأهداف التالية في خطط الاستجابة للمخاطر

1. تقليل المخاطر

2. يقلل من احتمالية المخاطر

3. الحد من تأثير المخاطر على أهداف المشروع

مناقشة:

يمكن أن يستمد تطبيق الإطار عددًا من المزايا. يساهم من

وجهة نظر اتخاذ القرار لتحسين فهم المشروع ، وبالتالي تحسين

السيطرة على الموارد ، ودعم تطوير وتنفيذ المراقبة

استراتيجيات وتحفيز الاستخدام الأفضل لطرق تحديد وتقييم المخاطر مع

تأثير مفيد بطبيعته على تقييم الطوارئ

مراجع:

- Bartlett, J. (2004). Project risk analysis and management guide. APM publishing limited
- Carbone, T. A., & Tippet, D. D. (2004). Project risk management using the project risk FMEA. Engineering management journal, 16(4), 28-35.
- Del Cano, A., & de la Cruz, M. P. (2002). Integrated methodology for project risk management. Journal of construction engineering and management, 128(6), 473- 485.
- Kmec, P. (2011). Temporal hierarchy in enterprise risk identification. Management Decision.
- SEYED, H. S., & HATEFI, M. A. (2009). Two-pillar risk management (TPRM): a generic project risk management process.
- Ward, S. C., & Chapman, C. (2003). Project risk management: processes, techniques and insights

