

دراسات نقدية ٣- المهمة ١

الباحث/ غصن بن سعود السبيعي



بيانات الورقة البحثية

عنوان الورقة: الحوكمة المحلية كآلية لتحسين تسيير ميزانية الجماعات الإقليمية في الجزائر

المؤلف: مشتة بومدين

المجلة: جامعة الجزائر 3 – كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية

وعلوم التسيير (٢٠٢٣)

رابط الورقة: [https://dspace.univ-](https://dspace.univ-alger3.dz/jspui/bitstream/123456789/8374/1/%D8%A3%D8%B7%D8%B1%D9%88%D8%AD%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf)

[alger3.dz/jspui/bitstream/123456789/8374/1/%D8%A3%D8%B7%D8%B1%D9%88%D8%AD%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf](https://dspace.univ-alger3.dz/jspui/bitstream/123456789/8374/1/%D8%A3%D8%B7%D8%B1%D9%88%D8%AD%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf)

01

فكرة الدراسة ومشكلتها

- تركّز الدراسة على الحوكمة المحلية ودورها كآلية لتحسين تسيير ميزانية الجماعات الإقليمية.
- تعتمد على دراسة حالة (ولاية برج بوعريريج) لقياس أثر أبعاد الحوكمة على تسيير الميزانية.

02

مكونات الإطار النظري

➤ الإطار النظري بُني على ثلاثة محاور كبرى:

- مدخل نظري لماهية الحوكمة (نشأة المفهوم – دوافع الظهور – الأسس النظرية – مستويات التطبيق).
- التأصيل النظري للحوكمة المحلية (مفهومها – أهميتها – الأطراف الفاعلة – المبادئ والمؤشرات والنماذج).
- تجارب دولية في الحوكمة المحلية (الدنمارك – ماليزيا – الإمارات – تونس).

03

نموذج المتغيرات داخل الإطار النظري

➤ منطق النموذج :

• أبعاد الحوكمة المحلية ← تؤثر في ← تسيير/تحسين ميزانية الولاية (الجماعات الإقليمية)

➤ أبعاد الحوكمة التي تناولتها أداة الدراسة (أمثلة واضحة من الجداول/المحاور):

- المشاركة
- الشفافية
- المساءلة
- سيادة القانون
- حقوق الإنسان
- الرؤية الاستراتيجية

04

النقد الأكاديمي للإطار النظري

➤ نقاط القوة:

- شمولية بنائية: يبدأ بتأصيل مفهوم الحوكمة ثم ينتقل إلى الحوكمة المحلية ثم يدعم ذلك بتجارب دولية، وهذا يوفر "سُلّم" منطقي من العام إلى الخاص.
- وضوح الأبعاد التشغيلية: اختيار أبعاد قابلة للقياس (مشاركة، شفافية... إلخ) يجعل الإطار النظري قابلاً للتحويل إلى أداة قياس ميدانية.
- إثراء المقارنة: إدراج تجارب دولية يعزز قوة الإطار في تفسير "كيف" و"لماذا" تتحسن الحوكمة محلياً عند توفر شروط معينة.

يتبع النقد الأكاديمي للإطار النظري

➤ ملاحظات تحتاج تحسين:

- فجوة الربط النظري بالمالية العامة/الإدارة العامة: الإطار قوي في "تعريف الحوكمة" لكنه يحتاج ربطاً أعمق بنظريات الإدارة العامة ذات الصلة بتسيير الميزانيات (مثل المساءلة العامة، الحوكمة الشبكية، الإدارة بالأداء) بدل الاكتفاء بالتأصيل المفاهيمي.
- اتساع مقابل عمق: تعدد المحاور (حوكمة عامة + محلية + تجارب) قد يؤدي إلى اتساع كبير؛ الأفضل تضيق الإطار حول "الحوكمة المحلية المرتبطة بتسيير الميزانية" لتجنب التكرار.
- تحديد العلاقات السببية نظرياً: الأبعاد واضحة، لكن يحتاج الإطار إلى تبرير نظري مباشر: كيف تؤدي الشفافية أو المساءلة تحديداً إلى تحسين التسيير المالي المحلي (سلاسل تفسير/آليات).

06

خلاصة

- الإطار النظري منظم وشامل ومناسب لبناء أداة قياس.
- أبرز ما يحتاجه: تعميق التفسير النظري للعلاقة بين أبعاد الحوكمة ونتائج تسيير الميزانية، وربطه أكثر بأدبيات الإدارة العامة والمالية العامة.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

