

## برنامج الدكتوراة

### مهارات بحثية – 3

د. سنية سبع

تكليف رقم ( 10 )  
12 أغسطس 2026م

م. محمد ناصر جرابا  
253002636



## الأسبوع العاشر

### عنوان البحث المقترح:

قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق: إطار تقييمي  
للحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

### هدف التكليف:

تطبيق استخدام الذكاء الاصطناعي في المهارات البحثية

### تحديد موضوع البحث والمتغيرات

يركز البحث على دراسة دور قيادة التحول الهندسي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق، وعلاقتها بتحقيق التكامل بين الأطراف وتقليل المخاطر المؤسسية.

### المتغيرات المستخدمة في التطبيق:

1. المتغير المستقل: قيادة التحول الهندسي.
2. المتغير الوسيط: الترابط الاستراتيجي بين المنظومات والأطراف.
3. المتغير التابع: الحد من المخاطر المؤسسية.
4. نتائج مرتبطة: فعالية اتخاذ القرار والمرونة المؤسسية.

ويعتمد الإطار المقترح على أن الترابط الاستراتيجي يتحقق من خلال تكامل المتطلبات، وتدفق المعلومات، ووضوح المسؤوليات، واتساق القرارات.

### ال Prompt المستخدم في ChatGPT لصياغة الفرضيات

تم استخدام أداة ذكاء اصطناعي وتحديدًا للمساعدة في تحويل المتغيرات البحثية إلى فرضيات قابلة للاختبار.

#### Prompt المستخدم:

بالاعتماد على موضوع بحث دكتوراه حول قيادة التحول الهندسي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق، صغ فرضيات بحثية كمية قابلة للاختبار تربط بين المتغيرات التالية: قيادة التحول الهندسي كمتغير مستقل، الترابط الاستراتيجي كمتغير وسيط، والحد من المخاطر المؤسسية كمتغير تابع، مع تضمين فعالية اتخاذ القرار والمرونة المؤسسية عند الحاجة. اجعل الفرضيات واضحة ومباشرة وقابلة للقياس إحصائيًا..

#### دور الباحث:

مراجعة الفرضيات الناتجة والتحقق من توافقها مع مشكلة البحث والإطار المفاهيمي.

### الفرضيات البحثية المقترحة باستخدام AI

- **H1** توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى ممارسة قيادة التحول الهندسي ومستوى الترابط الاستراتيجي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.
- **H2** يؤثر الترابط الاستراتيجي إيجابياً في الحد من المخاطر المؤسسية في المشاريع.
- **H3** تؤثر قيادة التحول الهندسي إيجابياً في الحد من المخاطر المؤسسية.
- **H4** يتوسط الترابط الاستراتيجي العلاقة بين قيادة التحول الهندسي والحد من المخاطر المؤسسية.
- **H5** ترتبط قيادة التحول الهندسي إيجابياً بفعالية اتخاذ القرار والمرونة المؤسسية

### ملاحظة:

هذه الفرضيات تعكس العلاقات الموجودة أصلاً في الإطار المفاهيمي المقترح، ولا تُعتمد نهائياً قبل التحقق من دعم الأدبيات لها.

### ال Prompt الكود النصي المستخدم لصياغة أسئلة المقابلة في ChatGPT

يستخدم البحث المقترح منهجية مختلطة، تتضمن مقابلات شبه منظمة لفهم المعوقات والممارسات الفعلية وتعميق تفسير النتائج.

#### **Prompt المستخدم :**

صغ 5 أسئلة مفتوحة تصلح لمقابلة استطلاعية شبه منظمة مع قيادات هندسية ومديري مشاريع واستشاريين ومقاولين وجهات تنظيمية يعملون في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق في المملكة العربية السعودية. يجب أن تستكشف الأسئلة: واقع قيادة التحول الهندسي، التكامل بين الأطراف، المخاطر المؤسسية، فعالية اتخاذ القرار، والعوامل التي ينبغي تضمينها في إطار تقييمي مقترح. تجنب الأسئلة الموجهة واجعلها واضحة ومفتوحة.

### الأسئلة الخمسة للمقابلة الاستطلاعية

1. كيف تصف مستوى ممارسة قيادة التحول الهندسي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق التي تعاملت معها؟
2. ما أبرز العوامل التي تساعد أو تعيق تحقيق التكامل بين الجهات والأنظمة المشاركة في المشروع؟
3. من واقع خبرتك، كيف يؤثر ضعف التنسيق والترابط بين الأطراف في مستوى المخاطر المؤسسية للمشروع؟
4. ما دور القيادة الهندسية في تحسين سرعة وجودة اتخاذ القرار وتعزيز قدرة المشروع على التعامل مع التغيرات؟
5. ما أهم العناصر أو المؤشرات التي ترى ضرورة تضمينها في إطار لتقييم قيادة التحول الهندسي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق؟

### الفئات المستهدفة:

القيادات الهندسية، مديرو المشاريع والبرامج، الاستشاريون، المقاولون، والجهات التنظيمية.

### تقييم الباحث لمخرجات AI

أظهر التطبيق أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يساعد الباحث في:

- تحويل المتغيرات إلى فرضيات أولية قابلة للاختبار.
- تنظيم العلاقات بين المتغيرات.
- توليد أسئلة مفتوحة مناسبة للمقابلات الاستطلاعية.
- تقليل الوقت اللازم لإعداد المسودات الأولية.

لكن القرار البحثي النهائي يبقى مسؤولية الباحث، من خلال:

- مراجعة الفرضيات في ضوء الأدبيات.
- التأكد من توافق الأسئلة مع أهداف البحث.
- تحكيم أدوات الدراسة.
- التحقق من الصدق والثبات قبل التطبيق.

وهذا يتفق مع المحاضرة التي تؤكد أن الذكاء الاصطناعي أداة مساعدة، وليس بديلاً عن التحليل والمنهجية والتفكير النقدي للباحث.

## الخلاصة

أثبت التطبيق إمكانية توظيف الذكاء الاصطناعي بصورة عملية في مرحلتين من مراحل البحث: صياغة الفرضيات البحثية ثم تصميم أسئلة المقابلة الاستطلاعية  
ساعد AI في إعداد مسودة منهجية أولية، بينما بقيت مسؤولية المراجعة والتحقق والاعتماد النهائي للباحث.

### الخلاصة الرئيسية:

الذكاء الاصطناعي يرفع كفاءة الباحث عندما يُستخدم كأداة دعم منهجي، وليس كبديل عن الحكم العلمي.

## المراجع

- جامعة ميدأوشن. (2026). محاضرة مهارات بحثية 3 – المحاضرة العاشرة: تنمية المهارات البحثية باستخدام الذكاء الاصطناعي.
- Creswell, J. W., & Plano Clark, V. L. (2018). *Designing and Conducting Mixed Methods Research* (3rd ed.). SAGE.
- Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2019). *Research Methods for Business Students* (8th ed.). Pearson.
- OpenAI. **ChatGPT** أداة الذكاء الاصطناعي المستخدمة في صياغة الفرضيات وأسئلة المقابلة.



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY

