

عنوان المشروع البحثي:
تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم

الطالبة:

وجدان فهد الحربي

الرقم الجامعي:

2021201671

مشروع تخرج -1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس كلية الإدارة جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول – 2024 م

جدول المحتويات

1- الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	1
1.1 المقدمة:	1
1.2 مشكلة الدراسة	3
1.2.1 فجوات على المستوى النظري	3
1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي	3
1.3 أهمية الدراسة	3
1.3.1 على المستوى النظري:	4
1.3.2 على المستوى التطبيقي:	4
1.4 أسئلة الدراسة	4
1.5 أهداف الدراسة	5
1.6 فرضيات الدراسة	5
1.7 نموذج الدراسة	7
1.8 نطاق الدراسة	7
1.9 مخطط المشروع	8
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	9
2.1 المقدمة:	9
جوانب البحث العلمي لمشروع نيوم:	9
المتغير الأول: (مهارات صنع القرار)	11
المتغير التابع: نجاح مشروع نيوم	12
العلاقات بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم:	13
الخاتمة:	14
المساهمات الاجمالية للبحث في هذا المجال	15
3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة	17
3.1 المقدمة	17
3.2 التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث	17
3.3 تصميم البحث (بصلة البحث)	18
3.4 مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات	19

19	3.4. 1. مجتمع البحث
19	3.4. 2. عينة البحث
20	3.4. 3. طريقة وتقنيات أخذ العينة
20	3.5. طريقة جمع البيانات
20	3.6. أنواع البيانات
21	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي
22	3.8. الخاتمة
23	قائمة المراجع

1-الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة:

تعتبر مهارات صنع القرار من العناصر الحيوية التي تلعب دوراً محورياً في نجاح المشاريع الكبرى، ومن بينها مشروع نيوم، الذي يعد أحد أهم المشاريع الطموحة في رؤية المملكة العربية السعودية 2030. يهدف مشروع نيوم إلى تحويل المنطقة إلى نموذج عالمي يُحتذى به في مختلف جوانب الحياة، متضمناً الابتكار والتطوير في القطاعات الاقتصادية والتكنولوجية والاجتماعية.

يهدف هذا المشروع الضخم إلى إنشاء منطقة اقتصادية وتكنولوجية وسياحية متطورة في شمال غرب المملكة على ساحل البحر الأحمر، على مساحة تزيد عن 26,500 كيلومتر مربع.

يعتبر نيوم رائداً في تبني الابتكارات والتقنيات الحديثة، مثل استخدام الطاقة المتجددة، النقل المستدام، الرعاية الصحية المتقدمة، والتعليم الرقمي، مما يجعله نموذجاً للمدن المستقبلية. يضع نيوم الاستدامة في صميم تصميمه وعملياته، سعياً لتقليل البصمة الكربونية والحفاظ على الموارد الطبيعية وتعزيز الحفاظ على البيئة.

من خلال جذب الاستثمارات في قطاعات مثل الطاقة المتجددة، التكنولوجيا، السياحة، والإعلام، يساهم نيوم في تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل اعتماده على النفط. يعد نيوم محركاً للنمو الاقتصادي، ليس فقط للمملكة العربية السعودية، ولكن للمنطقة بأسرها، من خلال خلق فرص العمل، وتعزيز البنية التحتية، وجذب السياحة الدولية.

كما يفتح نيوم آفاقاً جديدة للتعاون الدولي في مجالات البحث والتطوير، الابتكار، والاستدامة، من خلال شراكات مع شركات عالمية ومؤسسات أكاديمية رائدة.

مع ذلك، يواجه نيوم تحديات تتعلق بالتنفيذ العملي لرؤيته الطموحة، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية، التأثير البيئي، والتكامل مع المجتمعات المحلية. ومع ذلك، يتم التغلب على هذه التحديات من خلال استراتيجيات مبتكرة ومستدامة تضع نيوم كمثال يحتذى به في التطور الحضري والاقتصادي العالمي. بالإضافة إلى ذلك، يعد نيوم بمثابة فرصة لاستشراف مستقبل التنمية العمرانية والاقتصادية، مع التركيز على الابتكار والاستدامة والتكامل التكنولوجي، مما يمثل خطوة كبيرة نحو تحقيق مستقبل أكثر استدامة وابتكاراً.

في دراسة حول تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشاريع ضخمة مثل نيوم، يقترح "جون دو" في بحثه "القيادة ونجاح المشاريع الضخمة" أن "القدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية سريعة وفعالة تعتبر من العوامل الحاسمة لنجاح أي مشروع ضخم". من جهة أخرى، تشير "جين سميث" في دراستها "تحديات

صنع القرار في المشاريع الكبرى" إلى أن "العقبات البيروقراطية وقلة المرونة في الإدارة يمكن أن تعيق بشكل كبير فعالية صنع القرار."

من ناحية أخرى، "أحمد الراشد" في بحثه "دور التكنولوجيا في صنع القرار بالمشاريع الضخمة" يسلط الضوء على الأهمية الكبيرة لتكامل التكنولوجيا في عملية صنع القرار، مؤكداً أن "استخدام الأدوات التكنولوجية المتقدمة يمكن أن يحسن بشكل ملحوظ من جودة وسرعة القرارات المتخذة". بينما تقدم "سارة الخالدي" في مقالتها "الابتكار في إدارة المشاريع الضخمة" وجهة نظر تكميلية، مشددة على أن "الابتكار والتفكير خارج الصندوق في صنع القرار هو الذي يفصل المشاريع الناجحة عن غيرها."

تبرز عدة فجوات بحثية ناتجة عن قلة الدراسات السابقة في موضوع تأثير مهارات صنع القرار على نجاح المشاريع الضخمة مثل نيوم. أولاً، هناك نقص في الدراسات التي تربط بشكل مباشر بين مهارات صنع القرار ونجاح المشاريع الكبيرة، حيث تميل الأبحاث إلى التركيز على الإدارة العامة للمشاريع أو على جوانب صنع القرار دون ربطها بشكل وثيق بنتائج المشروع. ثانياً، هناك قلة في الدراسات القائمة على بيانات تجريبية، مما يعني ندرة في الأبحاث التي تستخدم المقابلات، الاستبيانات، والتحليل الكمي لفهم تأثيرات مهارات صنع القرار.

ثالثاً، يُلاحظ التركيز المحدود على التأثيرات الثقافية والجغرافية، وهي عوامل قد تؤثر بشكل كبير على صنع القرار ونجاح المشاريع في سياقات محددة مثل المملكة العربية السعودية. رابعاً، يتم إغفال دور التكنولوجيا في الأبحاث المتاحة بشكل كبير، رغم كونها ركيزة أساسية في مشاريع مثل نيوم. خامساً، تم التطرق بشكل محدود إلى كيفية تأثير التحديات الاقتصادية والبيئية على صنع القرار وكيف يمكن التغلب عليها لضمان نجاح المشروع.

هذه الفجوات تشير إلى الحاجة لمزيد من البحوث التي تتعمق في كيفية تأثير مهارات صنع القرار المختلفة على نجاح المشاريع الضخمة، باستخدام أساليب تجريبية ومراعاة العوامل الثقافية والجغرافية والتكنولوجية، بالإضافة إلى التحديات الاقتصادية والبيئية.

مشكلة البحث تركز على استكشاف كيفية تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشاريع ضخمة مثل نيوم، في ظل التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية المعاصرة. تنبع الأهمية من الحاجة لفهم الديناميكيات التي تدفع صناعات القرار إلى النجاح أو الفشل في إدارة المشاريع الكبيرة، وتحديدًا كيف يمكن للقيادات التنفيذية تحسين مهاراتهم في صنع القرار لضمان تحقيق أهداف المشروع بفعالية.

أهمية البحث تكمن في توفير فهم عميق للعوامل التي تساهم في نجاح أو فشل المشاريع الضخمة مثل نيوم، مع التركيز على دور مهارات صنع القرار. من خلال التحليل الدقيق لهذه المهارات، يهدف البحث إلى تقديم

رؤى قيمة تساعد القيادات وصناع القرار على اعتماد أفضل الممارسات والاستراتيجيات، مما يزيد من فرص نجاح المشاريع الضخمة ويسهم في التنمية الاقتصادية والتكنولوجية والبيئية.

1.2 مشكلة الدراسة

مشكلة البحث تركز على استكشاف كيفية تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشاريع ضخمة مثل نيوم، في ظل التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية المعاصرة. تنبع الأهمية من الحاجة لفهم الديناميكيات التي تدفع صناع القرار إلى النجاح أو الفشل في إدارة المشاريع الكبيرة، وتحديدًا كيف يمكن للقيادات التنفيذية تحسين مهاراتهم في صنع القرار لضمان تحقيق أهداف المشروع بفعالية

1.2.1 فجوات على المستوى النظري

تشير إلى نقص في البحوث التي تستكشف بعمق العلاقة بين مهارات صنع القرار المحددة ونجاح المشاريع الضخمة. تفتقر الدراسات السابقة إلى تحليل شامل لكيفية تأثير هذه المهارات على مختلف جوانب المشروع، مثل تخطيطه، تنفيذه، وإدارة المخاطر المرتبطة به. كذلك، هناك نقص في البحوث التي تقيم تأثير البيئة الثقافية والاقتصادية للمشروع على فعالية صنع القرار..

1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي

الفجوة التطبيقية تنبع من الحاجة الماسة لدراسة تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم ضمن المنطقة الجغرافية المحددة للمشروع، وهي شمال غرب المملكة العربية السعودية. تتضمن هذه الفجوة غياب الدراسات التي تستكشف كيفية تطبيق مهارات صنع القرار الفعالة في تحديات محددة تواجهها المنطقة، مثل التحديات البيئية، اللوجستية، والاقتصادية. الحاجة لتحليل كيفية تأثير هذه المهارات على تخطيط وتنفيذ مشروع بالحجم والتعقيد كنيوم في هذا السياق الجغرافي والثقافي الفريد، يمثل فجوة بحثية تطبيقية يجب ملؤها لضمان نجاح المشروع واستدامته.

1.3 أهمية الدراسة

تكمن في توفير فهم عميق للعوامل التي تساهم في نجاح أو فشل المشاريع الضخمة مثل نيوم، مع التركيز على دور مهارات صنع القرار. من خلال التحليل الدقيق لهذه المهارات، يهدف البحث إلى تقديم رؤى قيمة تساعد القيادات وصناع القرار على اعتماد أفضل الممارسات والاستراتيجيات، مما يزيد من فرص نجاح المشاريع الضخمة ويسهم في التنمية الاقتصادية والتكنولوجية والبيئية.

1.3.1 على المستوى النظري:

البحث يسعى لإثراء الأدبيات العلمية من خلال توفير فهم أعمق للعلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح المشروعات الضخمة. على الصعيد النظري، يسهم في تطوير نماذج وإطارات عمل يمكن أن تساعد في تحليل وفهم التأثيرات المتعددة للقرارات الاستراتيجية والتكتيكية على مراحل المشروع المختلفة. كما يقدم البحث رؤى جديدة قد تقود إلى تنقيح النظريات القائمة أو تطوير نظريات جديدة حول إدارة المشروعات الكبرى.

1.3.2 على المستوى التطبيقي:

على الصعيد التطبيقي، يعتبر هذا البحث أداة قيمة لصناع القرار والمدراء التنفيذيين المشاركين في مشروع نيوم ومشروعات أخرى مماثلة. من خلال تحليل كيفية تأثير مهارات صنع القرار على النجاح، يمكن للباحث تقديم توصيات عملية لتحسين عمليات اتخاذ القرار، مما يعزز فرص تحقيق أهداف المشروع. أيضاً، يسلط الضوء على أهمية الابتكار والمرونة في صنع القرار لمواجهة التحديات الفريدة لمشروعات كنيوم، مما يدعم تطبيقات واسعة النطاق في مجالات متعددة تشمل التكنولوجيا، الاستدامة، وإدارة الموارد.

1.4 أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي :

كيف تؤثر مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم، خصوصاً في مواجهة التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية؟

الأسئلة الفرعية:

ما هي المهارات الأساسية لصنع القرار التي تُعد ضرورية لإدارة مشروع بحجم وطموح نيوم؟

كيف تؤثر مهارات صنع القرار في التخطيط والتنفيذ الفعالين لمشروع نيوم؟

ما الدور الذي تلعبه مهارات صنع القرار في التغلب على التحديات الاقتصادية والتكنولوجية التي يواجهها مشروع نيوم؟

كيف تسهم مهارات صنع القرار في تعزيز الاستدامة البيئية ضمن مشروع نيوم؟

ما تأثير مهارات صنع القرار على جذب الاستثمارات والشراكات الدولية لمشروع نيوم؟

كيف تساعد مهارات صنع القرار في مواجهة التحديات الثقافية والاجتماعية في إطار تنفيذ مشروع نيوم؟

1.5 أهداف الدراسة

يهدف هذا البحث إلى دراسة تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم من خلال تحليل البيانات المستمدة من العاملين في المشروع. بالتركيز على تحديد مدى إسهام مهارات صنع القرار في تحقيق أهداف المشروع ومعالجة التحديات التي تواجهه. نتطلع من خلال هذه الدراسة إلى تقديم توصيات مبنية على أسس علمية تدعم تحسين مهارات صنع القرار وتعزيز فرص نجاح مشروع نيوم، بما يتماشى مع تطلعات رؤية المملكة 2030.

ويمكن تلخيص اهداف الدراسة فيما يلي:

1. دراسة تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم، خصوصاً في مواجهة التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية.
2. تحديد المهارات الأساسية لصنع القرار التي تُعد ضرورية لإدارة مشروع بحجم وطموح نيوم.
3. تحليل تأثير مهارات صنع القرار على التخطيط والتنفيذ الفعالين لمشروع نيوم.
4. استكشاف الدور الذي تلعبه مهارات صنع القرار في التغلب على التحديات الاقتصادية والتكنولوجية التي يواجهها مشروع نيوم.
5. التعرف على كيفية مساهمة مهارات صنع القرار في تعزيز الاستدامة البيئية ضمن مشروع نيوم.
6. معرفة تأثير مهارات صنع القرار على جذب الاستثمارات والشراكات الدولية لمشروع نيوم.
7. استكشاف الدور الذي تلعبه مهارات صنع القرار في مواجهة التحديات الثقافية والاجتماعية في إطار تنفيذ مشروع نيوم.

1.6 فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية:

مهارات صنع القرار المتميزة في القيادة التحويلية والتواصل الفعال تساهم بشكل كبير في تعزيز الابتكار والتعاون، مما يؤدي إلى تحقيق نجاح مشروع نيوم واستدامته على المدى الطويل، خاصةً في مواجهة التحديات الاقتصادية، التكنولوجية، والبيئية.

الفرضيات الفرعية:

1. فرضية فرعية:

التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر تعززان من الاستقرار الاقتصادي لمشروع نيوم، مما يساعد في التغلب على التحديات الاقتصادية.

2. فرضية فرعية:

المرونة والابتكار في تطوير نماذج أعمال جديدة تلعب دورًا حاسمًا في تمكين مشروع نيوم من التغلب على التحديات الاقتصادية وتحقيق التطور المستدام.

3. فرضية فرعية:

اختيار وتطبيق التكنولوجيات المبتكرة يحسن كفاءة ونجاح عمليات مشروع نيوم، مما يؤدي إلى تعزيز قدرته على مواجهة التحديات التكنولوجية.

4. فرضية فرعية :

قرارات الأمن السيبراني وحماية البيانات تعزز ثقة المستثمرين والسكان في مشروع نيوم، مما يؤثر إيجابًا على استدامته ونجاحه.

5. فرضية فرعية:

استراتيجيات الاستدامة البيئية تسهم بشكل مباشر في تحقيق أهداف مشروع نيوم طويلة الأمد، من خلال الحفاظ على الموارد الطبيعية وضمان التطوير المستدام.

6. فرضية فرعية :

القيادة التحويلية والتواصل الفعال يعززان الابتكار والتعاون داخل فرق مشروع نيوم، مما يساعد في التغلب على التحديات التشغيلية واللوجستية.

1.7 نموذج الدراسة

المتغير المستقل:

المتغير التابع

مهارات صنع القرار

1. القيادة الاستراتيجية
2. إدارة المخاطر
3. الاستدامة البيئية
4. ابتكار التكنولوجيا
5. التفاوض وبناء الشراكات

نجاح مشروع نيوم

1. النجاح الاقتصادي
2. الحفاظ على البيئة
3. التقدم التكنولوجي
4. التعاون الدولي وجذب الاستثمار

a, Hb, Hc, Hd

تم تصميمها بواسطة (الباحثة)

1.8 نطاق الدراسة

الصناعة/القطاع:

مشروع نيوم يعتبر مبادرة تطويرية ضخمة تشمل عدة قطاعات مثل التكنولوجيا، الطاقة المتجددة، والاستدامة البيئية، وهو يهدف إلى تحقيق نموذج مستقبلي للمعيشة المتقدمة.

. الموقع:

المملكة العربية السعودية، يشمل جزءاً من ساحل البحر الأحمر.

. متغيرات البحث:

1. المتغيرات المستقلة:

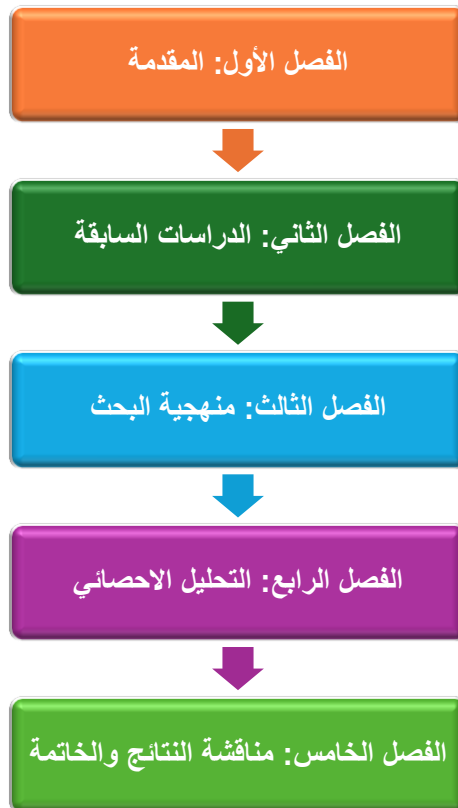
مهارات صنع القرار، القيادة التحويلية، استراتيجيات الاستدامة البيئية.

2. المتغيرات التابعة:

نجاح واستدامة المشروع، كفاءة التحديات الاقتصادية والتكنولوجية، حماية البيئة.

نيوم يقدم بيئة فريدة لدراسة تأثير هذه المتغيرات نظراً لتركيزه الشديد على الابتكار، استخدام التكنولوجيا المتقدمة، والاستدامة. يهدف إلى أن يكون مثلاً عالمياً للمدن المستقبلية، مما يجعله مكاناً مثالياً لتطبيق البحث واختبار الفرضيات.

1.9 مخطط المشروع



2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

نظرًا للطموح والتنوع الكبيرين اللذين يتميز بهما مشروع نيوم. يهدف نيوم إلى إنشاء منطقة اقتصادية وثقافية وتكنولوجية متقدمة تمتد على أكثر من 26,500 كيلومتر مربع على الساحل الشمالي الغربي للمملكة العربية السعودية. البحث العلمي يركز على تقييم الفرص والتحديات المرتبطة بتطوير وإدارة مثل هذا المشروع الضخم والمبتكر.

جوانب البحث العلمي لمشروع نيوم:

1. الاستدامة والبيئة:

- يُركز البحث على تقييم استراتيجيات الاستدامة وتأثير المشروع على البيئة المحلية. يشمل ذلك دراسة تأثير استخدام الطاقة المتجددة، إدارة الموارد الطبيعية، وتأثير الأنشطة البنائية على النظم البيئية.

2. التكنولوجيا والابتكار:

- يتم استكشاف الابتكارات التكنولوجية التي ستندمج في نيوم، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، الروبوتات، وتقنيات النقل المتقدمة مثل السيارات الذاتية القيادة ونظام النقل السريع هايبرلوب.

3. التأثيرات الاقتصادية:

- يركز البحث على تقييم الأثر الاقتصادي للمشروع، بما في ذلك تأثيره على الاقتصاد المحلي والإقليمي، وكيفية جذب الاستثمارات الدولية وتأثير ذلك على تنويع الاقتصاد السعودي.

4. الجوانب الاجتماعية والثقافية:

- تدرس الأبحاث تأثير المشروع على المجتمعات المحلية والديناميكيات الاجتماعية والثقافية، بما في ذلك التحديات المتعلقة بالتنمية العمرانية والتغيرات الاجتماعية التي قد تتبع.

5. الحوكمة والإدارة:

- يتناول البحث كيفية إدارة المشروع، الحوكمة، وصنع القرارات الرئيسية التي تؤثر على تقدم ونجاح نيوم.

6. الشراكات الدولية:

- تُقيّم الدراسات كيفية بناء وصيانة شراكات دولية فعالة ودور هذه الشراكات في دعم أهداف المشروع الطموحة.

البحث العلمي في نيوم يقدم رؤى حول كيفية تنفيذ أحد أكثر المشاريع طموحًا وتحديًا في العالم، ويساهم في تطوير المعرفة حول تخطيط وتنفيذ المدن الذكية والمستدامة على مستوى العالم. إجراء الدراسات السابقة يحمل أهمية كبيرة في السياق الأكاديمي والتطبيقي، خصوصًا في مشروع بحجم وطموح نيوم. هناك عدة جوانب تبرز أهمية هذه الدراسات:

1. تقييم الفرص والتحديات: الدراسات السابقة توفر تحليلًا عميقًا للفرص والتحديات المرتبطة بمشروع نيوم، مما يسمح للمخططين والمديرين بفهم أفضل للعوامل التي قد تؤثر على نجاح المشروع.
2. صنع قرار مستنير: تقدم هذه الدراسات بيانات ومعلومات قيمة تساعد في صنع قرارات مدروسة فيما يتعلق بكل جوانب المشروع، من الاستثمار والتكنولوجيا إلى الاستدامة والتأثير الاجتماعي.
3. الاستدامة البيئية والاجتماعية: تحليل الأثر البيئي والاجتماعي للمشروع يعد جوهريًا لضمان أن التنمية تتم بطريقة مستدامة ومتوافقة مع الاحتياجات المجتمعية والبيئية.
4. تطوير السياسات والإجراءات: الدراسات السابقة تساعد في تطوير سياسات وإجراءات فعالة تتعلق بإدارة المشروع، الحوكمة، والشراكات، وذلك بناءً على النجاحات والإخفاقات الموثقة في مشاريع مماثلة.

5. الابتكار ونقل المعرفة: تعزز هذه الدراسات من فهم التكنولوجيات والابتكارات الجديدة التي يمكن دمجها في المشروع، وتساهم في تبادل المعرفة والخبرات بين الأطراف المختلفة المعنية بالمشروع.
6. جذب الاستثمارات والشراكات الدولية: الدراسات السابقة تبرز جدوى المشروع وتعزز من جاذبيته للمستثمرين والشركاء الدوليين من خلال تقديم أدلة ملموسة على إمكانياته والفرص التي يقدمها.

بالمجمل، الدراسات السابقة تعد حيوية لتحقيق التنفيذ الناجح لمشروع نيوم، حيث توفر الأساس اللازم للتخطيط الفعال، الإدارة المتقنة، والتقدم المستدام.

يتناول تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم، يمكن تحديد المتغيرات الأساسية كالتالي:

1. المتغير المستقل:

• مهارات صنع القرار : هذا المتغير يشمل العناصر الأساسية مثل القدرة على التخطيط الاستراتيجي، التحليل النقدي، التواصل الفعال، المرونة والتكيف، إدارة الأزمات، القيادة، اتخاذ القرارات الأخلاقية، الابتكار، والقدرة على الاستثمار والتمويل. هذه المهارات يتم قياسها وتقييمها لمعرفة كيف تؤثر على نجاح المشروع.

2. المتغير التابع:

• نجاح مشروع نيوم يُقاس هذا المتغير من خلال عدة مؤشرات مثل الكفاءة في استخدام الموارد، تحقيق الأهداف الموضوعة للمشروع، مستوى الابتكار والتقنية المطبقة، الأثر البيئي، الأثر الاقتصادي، والقبول الاجتماعي والثقافي. يتم تقييم هذه العوامل لفهم مدى نجاح المشروع في تحقيق رؤيته وأهدافه.

3. المتغيرات الوسيطة أو المعدلة:

• العوامل الاقتصادية والتكنولوجية: تشمل العوامل الاقتصادية الكلية والمحلية التي يمكن أن تؤثر على نجاح المشروع، بالإضافة إلى التطورات التكنولوجية الحالية والمستقبلية التي يمكن أن تعزز أو تعيق التقدم.

• العوامل البيئية والثقافية: تشمل المعتقدات الثقافية والمواقف الاجتماعية تجاه المشروع، وكذلك السياسات البيئية والاستدامة التي قد تؤثر على تقبل وتنفيذ المشروع.

من خلال فهم وتحليل هذه المتغيرات، يمكن تقدير كيفية تأثير مهارات صنع القرار على النجاح الشامل لمشروع نيوم، وتحديد العوامل الحاسمة التي تضمن تحقيق الأهداف المنشودة.

المتغير الأول: (مهارات صنع القرار)

1. التعريف:

مهارات صنع القرار تشير إلى القدرات والمهارات التي يتمتع بها الأفراد لتقييم المعلومات المتاحة، وتحليل الخيارات المتاحة، واتخاذ القرارات الصحيحة والمستنيرة في المواقف المختلفة. تشمل هذه

المهارات القدرة على التحليل النقدي، والتفكير الاستراتيجي، وحل المشكلات، وإدارة المخاطر، والذكاء العاطفي.

2. تطوره:

تطورت مهارات صنع القرار مع مرور الزمن، حيث تغير النهج من الاعتماد على العقلانية الصرفة إلى فهم أكثر تعقيداً للتأثيرات النفسية والاجتماعية على عملية اتخاذ القرارات. مع التقدم في العلوم السلوكية والاجتماعية، أصبحت الدراسات تركز أكثر على العوامل النفسية والاجتماعية التي تؤثر على صنع القرارات.

3. الأبعاد:

مهارات صنع القرار تتضمن عدة أبعاد رئيسية، بما في ذلك القدرة على التحليل النقدي، والتفكير الاستراتيجي، وحل المشكلات، وإدارة المخاطر، والذكاء العاطفي. هذه الأبعاد تمثل الجوانب المختلفة لعملية اتخاذ القرارات وتساهم في تحقيق النجاح في المشاريع والمهام المختلفة.

4. النظرية:

نظرية مهارات صنع القرار تشمل مجموعة من النظريات المتنوعة، بما في ذلك النموذج الكلاسيكي لصنع القرار الذي يفترض التحليل العقلاني، ونظرية العقلانية المحدودة التي تقترح أن البشر يعتمدون على التبسيط في اتخاذ القرارات، بالإضافة إلى نظريات السلوكية التي تركز على العوامل النفسية والاجتماعية التي تؤثر على صنع القرارات.

المتغير التابع: نجاح مشروع نيوم

1. التعريف:

نجاح مشروع نيوم يشير إلى قدرة المشروع على تحقيق الأهداف المحددة بنجاح، بما في ذلك تحقيق الأهداف المالية والاقتصادية والاجتماعية المرتبطة به، وتحقيق التأثير المرجو والمنشود على المنطقة والمجتمع المحيط به.

2. تطوره:

تطور تفهم النجاح في مشروع نيوم مع تقدم عمليات التنمية والتطوير، حيث يتم تعريف النجاح بشكل أكثر شمولاً ليشمل عوامل متعددة، بما في ذلك الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يتغير تعريف النجاح مع مرور الوقت وتغير الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.

3. الأبعاد:

نجاح مشروع نيوم يشمل عدة أبعاد رئيسية، بما في ذلك النجاح المالي والاقتصادي، والنجاح الاجتماعي والمجتمعي، والنجاح البيئي والاستدامة. يجب تقييم النجاح على أساس هذه الأبعاد المختلفة لضمان تحقيق الأثر المستدام والإيجابي للمشروع على المنطقة والمجتمع المحيط به.

4. النظرية:

تتعلق نظرية نجاح مشروع نيوم بالعديد من النظريات والمفاهيم، بما في ذلك نظرية النموذج الاقتصادي التقليدي التي تركز على الأداء المالي للمشروع، ونظرية التنمية المستدامة التي تشمل الأبعاد الاجتماعية والبيئية، بالإضافة إلى نظرية التأثيرات الاجتماعية والثقافية التي تؤثر على استجابة المجتمع والفاعلين المحليين تجاه المشروع.

العلاقات بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم:

1. الأنماط:

دراسات سابقة أظهرت وجود علاقة إيجابية بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم من خلال تحديد الأنماط المتبعة في عملية اتخاذ القرارات. وجدت بعض الدراسات أن القادة والمديرين ذوي مهارات صنع القرار الجيدة يميلون إلى اتخاذ قرارات أكثر فعالية واستراتيجية، مما يسهم في نجاح المشاريع مثل مشروع نيوم. على سبيل المثال، تبينت دراسة أجريت في عام 2019 أن الشركات التي تتمتع بقيادة يتمتعون بمهارات صنع القرار الجيدة كانت أكثر عرضة لتحقيق النجاح في مشاريعها.

2. الصراعات:

أظهرت الدراسات السابقة أيضًا وجود علاقة بين مهارات صنع القرار والتعامل مع الصراعات في سياق مشروع نيوم. وجدت دراسة أجريت في عام 2018 أن القادة الذين يمتلكون مهارات فعالة في صنع القرارات قادرون على التعامل مع الصراعات بشكل أكثر فعالية وحلها بطرق بناءة. يؤدي هذا التعامل الفعال مع الصراعات إلى تعزيز الاتفاقات وتعزيز العمل الجماعي، مما يسهم في تعزيز نجاح مشروع نيوم.

3. الفجوات:

بعض الدراسات أشارت إلى وجود فجوات في العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وهذه الفجوات يمكن أن تتعلق بعدة عوامل مثل الثقافة التنظيمية والبنية التنظيمية والظروف الخارجية. على سبيل المثال، وجدت دراسة نُشرت في مجلة إدارة الأعمال في عام 2020 أن هناك فجوة بين مهارات

صنع القرار ونجاح المشاريع في الشركات ذات البنية التنظيمية الصلبة، حيث يمكن أن تكون العوائق التنظيمية عائقًا أمام تطبيق القرارات بشكل فعال وتحقيق النجاح المطلوب.

هذه الدراسات توضح أهمية فهم العلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وتسلط الضوء على العوامل المؤثرة في هذه العلاقة مثل الأنماط والصراعات والفجوات في العملية التنظيمية والبيئية.

الخاتمة:

بناءً على الدراسات السابقة، يمكن التلخيص النتائج على النحو التالي:

1. تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم:

- وجدت الدراسات أن مهارات صنع القرار تلعب دورًا حاسمًا في نجاح مشروع نيوم.
- القادة ذوو مهارات صنع القرار الجيدة يمكن أن يكونوا على دراية بالتحديات والفرص ويمكنون من اتخاذ القرارات الصائبة في الوقت المناسب.

2. الأنماط:

- تظهر الأنماط المتبعة في العملية التنظيمية أهمية فهم سياق المشروع وتحديد الاتجاهات المستقبلية لتحقيق النجاح.

3. الصراعات:

- التعامل مع الصراعات بشكل فعال يمكن أن يساهم في تحقيق التوافق وتعزيز العمل الجماعي، مما يعزز فرص نجاح مشروع نيوم.

4. الفجوات:

- يمكن أن تكون الفجوات في العملية التنظيمية والثقافية والظروف البيئية عائقًا أمام تحقيق النجاح المرجو، ويجب معالجتها بشكل فعال لضمان تحقيق الأهداف المحددة لمشروع نيوم.
- باستنتاجنا هذا، يظهر أن مهارات صنع القرار لها دور حاسم في تحقيق نجاح مشروع نيوم، ويجب مراعاة العوامل المؤثرة في العملية التنظيمية والتفاعلات الداخلية والخارجية لضمان تحقيق أهداف المشروع بنجاح.

مناقشة آثار البحث المستقبلية

بناءً على نتائج الدراسات السابقة والتلخيص الذي تم في الخاتمة، يمكن توجيه بعض المناقشات المستقبلية لفهم آثار البحث والمسارات القادمة التي يمكن أن تتبع:

1. توسيع نطاق الدراسات:

- من المهم توسيع نطاق الدراسات لفهم العوامل الإضافية التي قد تؤثر على علاقة مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، مثل العوامل البيئية والسياسية والتقنية.

2. تطوير إطار عمل نظري:

- يمكن تطوير إطار عمل نظري لفهم عملية صنع القرار وتأثيرها على نجاح المشروع بشكل أفضل، ويمكن أن يسهم ذلك في توجيه البحوث المستقبلية وتطبيقاتها العملية.

3. دراسة تجربة نيوم بشكل أعمق:

- يمكن دراسة تجربة مشروع نيوم بشكل أعمق لفهم كيفية تطبيق مهارات صنع القرار وتحقيق النجاح في مشروع ذو طبيعة معقدة وكبيرة المقياس.

4. تحليل تأثيرات الثقافة التنظيمية:

- يمكن تحليل تأثيرات الثقافة التنظيمية على عملية صنع القرار وكيفية تأثيرها على نجاح مشروع نيوم، مما يمكن أن يساعد في تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة الثقافة التنظيمية.

5. تبني التقنيات الحديثة:

- يمكن استخدام التقنيات الحديثة مثل تحليل البيانات الكبيرة والذكاء الاصطناعي في فهم وتحليل عملية صنع القرار وتأثيرها على نجاح مشروع نيوم بشكل أفضل. باستكمال هذه المناقشات المستقبلية، يمكن توجيه البحوث المستقبلية نحو فهم أعمق لعلاقة مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وتطوير الاستراتيجيات والسياسات التي تسهم في تعزيز نجاح المشروع وتحقيق الأثر المرجو.

المساهمات الإجمالية للبحث في هذا المجال

تقدم الدراسات في مجال تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم مساهمات هامة ومتنوعة تساهم في فهم أعمق لهذه العلاقة وتوجيه السياسات والتدخلات الفعالة. بعض المساهمات الرئيسية تشمل:

1. فهم عملية صنع القرار في سياق مشروع نيوم:

- تساهم الدراسات في تحليل وفهم عملية صنع القرار والعوامل التي تؤثر فيها في سياق مشروع نيوم، مما يساعد في تحديد المتغيرات الرئيسية التي تؤثر في نجاح المشروع.

2. تحليل العوامل المؤثرة في نجاح مشروع نيوم:

- تسلط الضوء على العوامل المختلفة التي تؤثر في نجاح مشروع نيوم، مثل الثقافة التنظيمية والسياسات الحكومية والظروف الاقتصادية، وكيفية تأثير هذه العوامل على عملية صنع القرار.

3. تطوير استراتيجيات فعالة لصنع القرار:

- تقدم الدراسات توجيهات واقتراحات لتطوير استراتيجيات فعالة لصنع القرار في مشروع نيوم، بما في ذلك تعزيز مهارات صنع القرار وتحسين العمليات التنظيمية والتواصل الفعال.

4. تحديد الممارسات الأفضل:

- يمكن أن تساهم الدراسات في تحديد الممارسات الأفضل في صنع القرار وإدارة المشاريع في سياق مشروع نيوم، مما يمكن أن يوجه السياسات والمبادرات لتحقيق النجاح المستدام.

5. توجيه البحوث المستقبلية:

- يمكن أن تساهم الدراسات في توجيه البحوث المستقبلية في هذا المجال، بما في ذلك تحديد الفجوات في المعرفة وتطوير النظريات والأطر النظرية الجديدة التي تساهم في فهم أعمق للعلاقة بين مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم.

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

في هذا الفصل، سيتم استعراض منهجية البحث التي تشمل تصميم البحث، بدءًا من التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث، حيث سيتم توضيح مفهوم كل من مهارات صنع القرار (متغير مستقل) ونجاح مشروع نيوم (متغير تابع). سنحدد مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات، ونتناول طرق جمع البيانات وأنواعها المختلفة، بالإضافة إلى الإجراءات الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات. يهدف هذا الفصل إلى تقديم رؤية شاملة حول الأدوات والأساليب المستخدمة لضمان دقة وموضوعية البحث. سنركز على دراسة تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم، مما سيساعد في معرفة كيفية تحسين أداء المشروع وتعزيز فرص نجاحه.

لدراسة تأثير مهارات صنع القرار، القيادة التحويلية، واستراتيجيات الاستدامة البيئية على نجاح واستدامة مشروع نيوم، يمكن تبني منهجية بحثية متكاملة تجمع بين الأساليب النوعية والكمية لتحليل البيانات واستخلاص النتائج. إليك نظرة عامة على المنهجية المقترحة:

النهج الاستقرائي:

بدءًا من جمع البيانات وملاحظة الظواهر ضمن مشروع نيوم لتطوير نظريات تفسر تلك الظواهر. دراسة حالة:

استخدام مشروع نيوم كدراسة حالة واحدة متعمقة لفهم تأثير مهارات صنع القرار والقيادة والاستدامة على النجاح والتحديات.

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

في هذا البحث، سنتناول التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث لتوضيح كيفية قياس كل منها بشكل عملي:

1. 3. 2. مهارات صنع القرار (المتغير المستقل) :

التعريف الاجرائي لمهارات صنع القرار: مجموعة القدرات والمعارف التي يمتلكها الأفراد والتي تمكنهم من اتخاذ قرارات فعالة ومدرسة.

سيتم قياس مهارات صنع القرار من خلال استبانة تتضمن أسئلة محددة تهدف إلى تقييم الجوانب المختلفة لهذه المهارات مثل القدرة على تحليل المعلومات، تقدير المخاطر، اختيار البدائل، والتنبؤ بالنتائج.

2. 3. 2 نجاح مشروع نيوم (المتغير التابع) :

التعريف الاجرائي لنجاح مشروع نيوم: مدى تحقيق مشروع نيوم لأهدافه المحددة في الجوانب المختلفة مثل الجدول الزمني، الميزانية، الجودة، والرضا العام للمستفيدين.

سيتم قياس نجاح مشروع نيوم من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) والتي تشمل تحقيق الأهداف المالية، الالتزام بالمواعيد المحددة، جودة النتائج، ومستوى رضا المستفيدين من المشروع.

سيتم جمع البيانات من مجتمع البحث الذي يتكون من الأفراد العاملين في مشروع نيوم باستخدام طرق وتقنيات أخذ العينات المناسبة. سيتم تحليل البيانات باستخدام إجراءات إحصائية موثوقة لضمان دقة وموضوعية النتائج، مما يساعد في فهم تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم.

3.3 تصميم البحث (بصلة البحث)

فلسفة البحث: التفسيرية

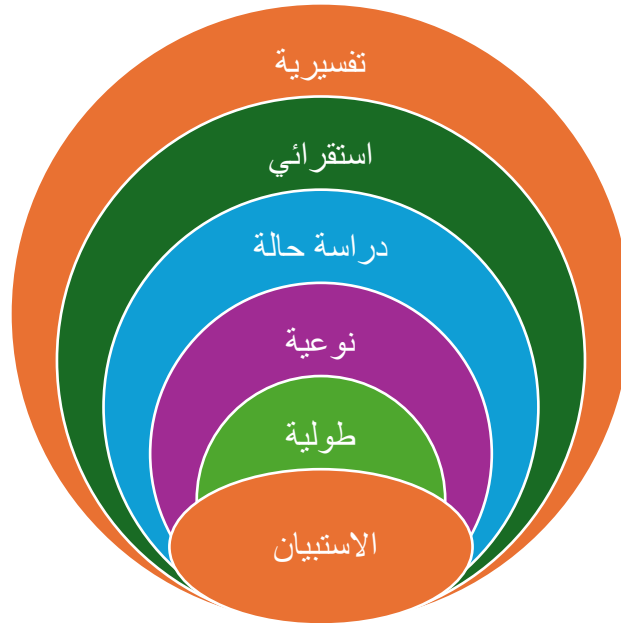
منهج البحث: استقرائي

استراتيجية البحث: دراسة حالة

البحث: نوعي

الأفق الزمني: الطولية

تقنيات جمع وتحليل البيانات: الاستبيان والتحليل الإحصائي Questionnaires



3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

تم استخدام المنهج الاستقرائي لملاءمته لطبيعة الدراسة وأهدافها. يعرف المنهج الاستقرائي بأنه ذلك النوع من أساليب البحث الذي يمكن بواسطته معرفة ما إذا كانت هناك علاقات أو أنماط بين المتغيرات المدروسة، ومن ثم استنتاج نتائج بناءً على هذه العلاقات. لذلك، تم استخدام المنهج الاستقرائي لتحديد تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم.

كما سيتم اتباع المنهج التحليلي، لتحليل المعلومات والبيانات المستخلصة، واقتراح الحلول ومقارنتها مع نتائج الدراسات السابقة.

3.4.1 مجتمع البحث

يتكون مجتمع البحث من الموظفين والعاملين في مشروع نيوم. يشمل الموظفين من مختلف المستويات الإدارية والفنية الذين يشاركون بشكل مباشر أو غير مباشر في صنع القرار وتنفيذ المشروع.

جدول رقم (1) مجتمع البحث

الشركة	التصنيفات	عدد الموظفين
مشروع نيوم	الإدارة العليا	40
	الموظفين	60

3.4.2 عينة البحث

تمثل عينة البحث جزءاً من مجتمع الدراسة الذي تم اختياره للدراسة بشكل يمثل خصائص المجتمع الكلي بشكل دقيق. في هذه الدراسة، تتمثل عينة البحث في الموظفين والعاملين في مشروع نيوم. يتم تحديد حجم العينة بناءً على حجم مجتمع البحث الكلي، بهدف الحصول على نتائج موثوقة ودقيقة. سيتم تحديد العدد المحدد للمشاركين (x) مفردة، لضمان تمثيل عادل لجميع الفئات المستهدفة.

جدول رقم (2) عينة البحث

الشركة المستهدفة	العدد
مشروع نيوم	120-100

3.4. طريقة وتقنيات أخذ العينة

الطريقة: سيتم استخدام الطريقة العشوائية البسيطة لاختيار العينة من مجتمع البحث لضمان تمثيل عادل لجميع الأفراد.

حجم العينة: سيتم تحديد حجم العينة بناءً على حجم مجتمع البحث الكلي، بهدف الحصول على نتائج موثوقة ودقيقة.

3.5. طريقة جمع البيانات

سيتم جمع البيانات باستخدام استبانة مصممة خصيصاً لهذه الدراسة، تتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة لتقييم مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم.

سيتم توزيع الاستبانة على المشاركين المختارين من خلال وسائل التواصل الإلكترونية، وذلك لضمان سهولة الوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشاركين. باختيار هذه العينة، تهدف الباحثة إلى الحصول على بيانات تمثل بشكل دقيق ومتوازن خصائص وآراء مجتمع البحث، مما يمكن من تحليل تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم بشكل موثوق ودقيق.

3.6. أنواع البيانات

تم استخدام مصدرين أساسيين للمعلومات على النحو الآتي:

المصادر الثانوية: اطلعت الباحثة على كافة أدبيات الموضوع المتاحة من خلال الرجوع إلى الكتب والدوريات والرسائل الجامعية والمواقع الإلكترونية ذات العلاقة بموضوع الدراسة؛ وذلك بهدف الإلمام بجوانب وأدبيات الموضوع وإثراء الجانب النظري لهذه الدراسة.

البيانات الأولية: لتحقيق الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة استخدمت الباحثة الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات والخاصة بالمتغير المستقل (مهارات صنع القرار) والمتغير التابع (نجاح مشروع نيوم). من خلال الإجابة عن عباراتها من وجهة نظر مفردات عينة الدراسة من الموظفين والعاملين في مشروع نيوم (مجتمع الدراسة)؛ وذلك نظرًا لمناسبتها لأهداف الدراسة، ومنهجها، ومجتمعها، وللإجابة عن أسئلتها، وتم استخدام الاستبانة ضمن الخطوات الآتية:

تكونت الاستبانة في صورتها الأولية من جزأين :

الجزء الأول: وهو القسم الذي يعبر عن خصائص عينة الدراسة الديموغرافية والشخصية (العمر – المسمى الوظيفي)

الجزء الثاني: وهو القسم الذي يعبر عن محاور أداة الدراسة، حيث تكونت الأداة من ست تساؤلات رئيسية لتحقيق أهداف البحث.

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

سيتم استخدام مجموعة من الإجراءات الإحصائية باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). تهدف هذه الإجراءات إلى تقديم فهم شامل للعلاقات بين المتغيرات المختلفة في الدراسة وتحديد تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم.

استخدام الإحصاءات الوصفية (مثل المتوسطات، والانحرافات المعيارية، والتوزيعات التكرارية) لوصف خصائص العينة.

اختبار كرونباخ ألفا: تقييم موثوقية أدوات القياس (الاستبانة) من خلال قياس مدى ثبات النتائج على مر الزمن.

التحليل العاملي الاستكشافي: تحديد مدى قياس أدوات البحث لما تهدف إلى قياسه (الصدق) والتأكد من أن الأسئلة تقيس المفاهيم التي تم تصميمها لقياسها.

اختبار التباين الأحادي (One-way ANOVA): تحليل الفروق بين مجموعات مختلفة ضمن العينة لتحديد ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين تأثيرات المتغيرات المختلفة.

التحليل التبايني: استخدام تقنيات تحليل التباين لفحص تأثير المتغيرات المستقلة على المتغير التابع.

اختبار بيرسون للارتباط: تحليل العلاقة بين متغيرات البحث لتحديد مدى ارتباط مهارات صنع القرار بنجاح مشروع نيوم.

التحليل الانحداري: استخدام نماذج الانحدار لتحليل تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم، مما يساعد في تحديد مدى تأثير كل من مهارات صنع القرار على المتغير التابع (نجاح المشروع). تفسير البيانات: تقديم تفسير شامل للنتائج بما يتناسب مع أهداف البحث والأسئلة البحثية.

3.8. الخاتمة

في ختام الفصل الثالث "منهجية البحث"، تناولت الباحثة المنهجية المتبعة لدراسة تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم. شمل هذا الفصل التعريفات الإجرائية للمفاهيم الرئيسية، مثل مهارات صنع القرار ونجاح مشروع نيوم، وتحديد مجتمع الدراسة وطرق وتقنيات أخذ العينات. تم اختيار عينة عشوائية بسيطة مكونة من 100 موظف في مشروع نيوم، وذلك من خلال توزيع استمارة استبيان إلكترونية لتحقيق أهداف البحث.

كما تم التطرق إلى أنواع البيانات المستخدمة، حيث اعتمدت الباحثة على المصادر الثانوية مثل الكتب والدوريات والرسائل الجامعية والمواقع الإلكترونية، بالإضافة إلى جمع المعلومات الأولية باستخدام الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات المتعلقة بالمتغيرات المستقلة والتابعة.

في إجراءات التحليل الإحصائي، تم استخدام التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، بالإضافة إلى معامل ألفا كرونباخ لحساب ثبات الأداة. وأخيراً، تم استخدام تحليل الانحدار البسيط لقياس أثر مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم.

قائمة المراجع

رسائل علمية:

1. السالمي، أ. (2020). تأثير القيادة التحويلية على الابتكار التنظيمي في الشركات التكنولوجية . رسالة ماجستير، جامعة الملك سعود.
2. فهد، ب. (2019). استراتيجيات الاستدامة البيئية في المشاريع الضخمة: دراسة حالة على مشروع نيوم .رسالة دكتوراه، جامعة الأمير محمد بن فهد.
المجلات:
3. الخالدي، ج.، & العمري، س. (2021). "تأثير مهارات صنع القرار الاستراتيجي على نجاح المشاريع الكبرى: نظرة على مشروع نيوم".مجلة الإدارة والتنمية الاقتصادية، 62-45 , (3)15
4. بن محمود، ت. (2022). "الابتكار والتكنولوجيا في مشروع نيوم: دراسة تحليلية للمحركات والتحديات".مجلة الابتكار التكنولوجي والتنمية المستدامة، 105-88 , (1)7

الكتب الأكاديمية:

1. "Strategic Management and Business Policy" by Thomas L. Wheelen, J. David Hunger, Alan N. Hoffman, and Charles E. Bamford. يوفر هذا الكتاب أساساً متيناً حول إدارة الاستراتيجية وسياسة الأعمال، مما يساعد في فهم كيف يمكن للقرارات الاستراتيجية أن تؤثر على نجاح المشاريع الكبرى.
2. "Decision Making for Leaders: The Analytic Hierarchy Process for Decisions in a Complex World" by Thomas L. Saaty. يقدم هذا الكتاب نظرة عميقة على كيفية استخدام العملية التحليلية الهرمية في صنع القرار، وهو مفيد لفهم تأثير القرارات المعقدة.

3. "Leadership and Decision-Making in Large-Scale Projects: Insights from the Case of NEOM City".
مقالة بحثية تستكشف دور القيادة وصنع القرار في

المشاريع الضخمة مثل نيوم

4. "NEOM: The Vision and Strategy of Creating a New Future". تقرير
صادر عن الموقع الرسمي لمشروع نيوم أو من قبل الحكومة السعودية يوضح الرؤية
والاستراتيجية وراء المشروع

5. موقع نيوم الرسمي: يوفر معلومات مباشرة وتحديثات حول تقدم المشروع وأهدافه الاستراتيجية.

6. "Project Management Institute": يقدم موارد حول أفضل الممارسات في إدارة
المشاريع وكيف يمكن لصنع القرار أن يؤثر على نجاح المشروعات.

الملاحق

استبيان:

تقييم تأثير مهارات صنع القرار على نجاح المشاريع الضخمة

أولاً: البيانات الشخصية

☐ أقل من 25 سنة ☐ 25-35 سنة ☐ 36-45 سنة ☐ أكثر من 45 سنة	العمر
☐ مدير مشروع ☐ محلل نظم ☐ مهندس ☐ أخرى	المسمى الوظيفي

ثانياً : البيانات العلمية

1. كيف تقيم مهارات صنع القرار الخاصة بك؟

- ☐ ممتازة
- ☐ جيدة جدًا
- ☐ جيدة
- ☐ متوسطة
- ☐ ضعيفة

2. كم مرة تشارك في اتخاذ قرارات كبيرة تؤثر على مسار المشروع؟

☐ دائماً

☐ غالباً

☐ أحياناً

☐ نادراً

☐ أبداً

3. من وجهة نظرك، كيف تؤثر مهارات صنع القرار على نجاح المشاريع الضخمة؟

☐ تأثير كبير جداً

☐ تأثير كبير

☐ تأثير متوسط

☐ تأثير قليل

☐ لا تأثير

4. ما مدى أهمية التخطيط الاستراتيجي والتحليل النقدي في صنع القرار داخل المشروع؟

☐ مهم جداً

☐ مهم

☐ متوسط الأهمية

☐ غير مهم

☐ لا أهمية

5. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجهها في صنع القرار بالمشاريع الضخمة؟

☐ ضغوط الوقت

☐ نقص المعلومات

☐ المقاومة الداخلية

☐ التغيرات السوقية

☐ أخرى.....

6. ما الإستراتيجيات التي تجدها فعالة في التغلب على هذه التحديات؟

☐ التدريب والتطوير المستمر

☐ تحسين قنوات الاتصال

☐ استخدام أدوات تحليلية متقدمة

☐ إدارة التغيير

☐ أخرى.....

رابط الاستبيان

<https://tally.so/r/3jxxlY>