

الباحث/ غصن بن سعود السبيعي

قضايا بحثية ٢- تكليف ٩



- المهمة السابقة قدّمت مناقشة لاتفاق/اختلاف النتائج مع الأدبيات العربية وتفسير الأسباب.
- في هذه المهمة نُبلور الاستنتاجات النهائية ونقدّم توصيات عملية وبحثية وسياساتية.

المهمة: في هذه المهمة، سيقوم الباحث بتقييم رسالتين ماجستير من حيث فصل الاستنتاجات والتوصيات بناءً على النتائج والمناقشة. من حيث: ملخص النتائج الرئيسية، تفسير النتائج، مدى تأثير النتائج التوصيات (توصيات للبحث المستقبلي، توصيات للممارسين، توصيات للسياسات)

العنوان : أثر خصائص حوكمة الشركات على الأرصدية
النقدية في الشركات السعودية غير المالية: دراسة تطبيقية
الباحث: د. عائذ بن إبراهيم المبارك
المجلة : مجلة جامعة الملك عبدالعزيز: الاقتصاد والإدارة، مجلد 37،
عدد 1 (2023)
الرابط :

[https://journals.kau.edu.sa/index.php/FEAJ/article/view/
1086/303](https://journals.kau.edu.sa/index.php/FEAJ/article/view/1086/303)

01

ملخص النتائج الرئيسية

- استقلالية المجلس تخفض الأرصدة النقدية.
- كثافة اجتماعات المجلس تخفض الأرصدة النقدية.
- ملكية الإدارة تخفض الأرصدة النقدية جزئياً، مع احتمال لخطية عند مستويات ملكية مرتفعة.
- الضوابط: الحجم والرافعة عكسية؛ التدفقات التشغيلية وفرص النمو طردية

02

تفسير النتائج وأثرها

- تفسير وكالي: رقابة أقوى تحدّ من الاحتفاظ بالنقد الزائد.
- أثر عملي: سياسات سيولة منضبطة ورفع كفاءة استخدام الموارد.

توصيات للممارسين

- تعزيز استقلالية المجلس وتفعيل اللجان الرقابية.
- خطة اجتماعات بمؤشرات متابعة قابلة للقياس.
- تحديد **نسبة نقد مستهدفة** ضمن سياسة خزينة وفق مخاطر الشركة.

04

توصيات للسياسات والبحث المستقبلي

- توحيد الإفصاح عن مؤشرات الحوكمة والسيولة (CMA / تداول).
- اختبار **لاخطية** ملكية الإدارة وتحليل بدائل القياس والمتانة.

العنوان : حوكمة الشركات وعلاقتها بتكاليف الوكالة والأداء: دليل من السوق السعودي

الباحثان: د. عائذ بن إبراهيم المبارك، سعد بن عبدالمحسن اليّاتي

المجلة : مجلة العلوم الإدارية والاقتصادية – جامعة القصيم، مجلد 15،

عدد 1 (2022)

الرابط :

<https://jaes.qu.edu.sa/index.php/jae/article/download/230>

[9/2368/2516](https://jaes.qu.edu.sa/index.php/jae/article/download/230)

01

ملخص النتائج الرئيسية

- حوكمة أقوى ترتبط بانخفاض ****تكاليف الوكالة****.
- حوكمة أقوى ترتبط بتحسّن ****الأداء**** (مقاييس ربحية/قيمة سوقية).
- تفسيرات: تقليل السلوك الانتهازي وتحسين الرقابة والإفصاح.

02

تفسير النتائج وأثرها

- قنوات التأثير: تقليص السلوك الانتهازي، رفع الشفافية والرقابة.
- أثر عملي: تحسين تخصيص الموارد وزيادة القيمة السوقية.

03

توصيات للممارسين

- مواءمة حوافز الإدارة مع أهداف المساهمين (خطط ملكية/مكافآت مرتبطة بالأداء).
- تقوية الإفصاح والرقابة الداخلية ولجان المراجعة.

04

توصيات للسياسات والبحث المستقبلي

- تعزيز الإفصاح الإلزامي عن مؤشرات الحوكمة، ونشر لوحات قياس معيارية.
- تحليل وساطة **تكاليف الوكالة** كقناة بين الحوكمة والأداء، واعتماد مناهج سببية أقوى.

مقارنة

05

البند	بحث ١ (حوكمة ↔ نقد)	بحث ٢ (حوكمة ↔ أداء/ وكالة)
النتائج الأساسية	حوكمة أقوى → نقد أقل	حوكمة أقوى → أداء أعلى/ تكاليف أقل
التفسير	رقابة تحدّ من سيولة زائدة	تقليل سلوك انتهازي + شفافية
أبرز توصية عملية	نسبة نقد مستهدفة + تفعيل اللجان	مواومة الحوافز + تعزيز الإفصاح



Thank You