



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	نبيله بنت احمد بن سعيد الغامدي	اسم الطالب
Students I.D	2021201592	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

16 / 05 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

مشروع / انشاء فيلا سكنية

مقدمة Introduction:

المشروع هو عبارة عن انشاء مبنى مكون من طابق واحد و أقوم بعمل تقديرات التكلفة. وسوف يكون دوري في هذا المشروع هو ان اقوم بعمل تقديرات التكلفة لتنفيذ المشروع بناءً على Work breakdown structure WBS وكذلك باستخدام الطرق الاخرى في وضع التقديرات. وهذا المشروع يتسم بالشلالية في الاعمال اي انه ستكون دورة حياة المشروع شلالية Water fall Project life cycle

الدراسات العلمية Literature Review :

وقد اتخذت منهجية المعهد الأمريكي للاعتراف في ادارة المشاريع PMI مرجعاً لي وقمت بتطبيق النسخة السادسة من المنهجية في وضع تقديرات التكلفة و الاساليب المتعددة في التقدير. وادارة التكلفة هي المجال المعرفي الرابع في الجدول الشامل. Project cost Management. (1)

المنهجية وطريقة البحث : Methodology

ان المنهجية المستخدمة هي التسلسل المستخدم في المجال المعرفي الثالث في منهجة المعهد الأمريكي للاعتراف في ادارة المشاريع **PROJECT COST MANAGEMENT** فبعد أن يتم وضع هيكل تجزئة العمل نبدأ عملية التقديرات وهناك عدة طرق للتقديرات منها :

- 1- التقدير التناظري
- 2- التقدير البارامتري
- 3- التقدير من الاسفل الى الاعلى

النتائج والمناقشة : Results and Discussion

قبل اي شيء سأقوم بعمل التقديرات والتي ستكون مرجعاً لي في وضع خطة التكاليف والخط المرجعي **Cost baseline**

الطريقة الاولى في التقدير:

Down – Up Estimates وهي أكثر الطرق دقة

Work breakdown structure

5	1. اختبار التربة	1. اختبار التربة
25	2. الحفر + صبة النظافة	2. الحفر
3	3.1 النجارة	3. اعمال الاساسات
4	3.2 الحدادة	
30	3.3 الصب	
5	4.1 الحدادة	4. اعمال الحوائط
10	4.2 النجارة	
30	4.3 الصب	
10	5.1 أعمال النجارة	5. اعمال سقف البدروم والخزان
4	5.2 أعمال الحدادة	
1	5.3 أعمال تأسيس الالكتروميكانيك	
25	5.4 الصب	
5	6.1 اعمال عزل الخرسانة المدفونة	6. اعمال عزل الخرسانة
4	7.1 أعمال النجارة	7. اعمال أعمدة الارضي
2	7.2 أعمال الحدادة	
10	7.4 الصب	
1	7.5 فك النجارة	
10	8.1 أعمال نجارة سقف الارضي	8. أعمال سقف الارضي
5	8.2 أعمال حدادة سقف الارضي	
1	8.3 أعمال تأسيس الالكتروميكانيك	
30	8.4 الصب	
1	8.5 فك النجارة	
15	8.6 اعمال المباني	
5	9.1 أعمال المباني للستارة الامامية والمصعد وبيت الدرج	9. أعمال الستارة العلوية و بيت الدرج والمصعد
5	9.2 أعمال النجارة لبيت الدرج والمصعد ثم الستارة الامامية	
1	9.3 أعمال الحدادة للستارة الامامية	

2	9.4 أعمال الحدادة لبيت الدرج والمصعد	
1	9.5 تأسيس الالكتروميكانيك	
3	9.6 الصب	
70	10.1 شراء الحديد	10. شراء الحديد
30	11.1 اعمال السباكة والصحي	11. اعمال السباكة
30	12.1 اعمال الكهرباء	12. اعمال الكهرباء
15	13.1 اعمال المحارة	13. اعمال المحارة
22	14.1 اعمال الكيشاني والبلاط	14. اعمال الكيشاني والبلاط
15	15.1 اعمال الدهان	15. اعمال الدهان
10	16.1 اعمال تركيب الشبابيبك	16. اعمال تركيب الشبابيبك
15	17.1 اعمال تركيب الابواب	17. اعمال تركيب الابواب
5	18.1 اعمال جلي البلاط والنظافة	18. اعمال جلي البلاط و النظافة
420 الف ريال	تقدير التكلفة من الاسفل الى الاعلى DOWN – UP ESTIMATE	
84 الف ريال	% 20 RESERVE	
504	Budget	

2nd Method Estimates

Analogous Estimate: التقدير التناظري:

وهذه الطريقة تعتمد على وجود مخزن معلومات لدى المنشأة حيث التقدير من آخر مشروع مشابه كم كانت تكلفته فالبتالي يكون لهذا المشروع نفس التكلفة وهذه الطريقة هي اقل الطرق دقة و أقلها جهداً في وضع التقدير

3rd Method

Parametric Estimates التقدير المئري:

وهو من أكثر طرق التقدير دقة حيث أنه من واقع تجربة يكون فيه تقدير التكلفة للمتر المربع هي 1200 ريال / متر مربع وبالتالي لو كان لدينا مجموع مساحات المبنى 1000 مترمربع هذا يعني ان التكلفة ستكون 1200000 مليون

ومئتين ألف ولو كان مجموع المساحات في المبنى 400 متر مربع ستكون التكلفة $1200 \times 450 = 540000$ ريال وهكذا.

المراجع:

(1) منهج الاحتراف في ادارة المشاريع للمعهد الامريكي PMBOK 6th Edition