



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Wael Abdullah Aldosary	اسم الطالب
Students I.D	2021203304	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Saturday

15 / 05 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

إدارة مخاطر سلسلة التوريد Supply Chain Risk Management

المقدمة Introduction:

إدارة مخاطر سلسلة التوريد Supply Chain Risk Management هو "تنفيذ استراتيجيات لإدارة كل من المخاطر اليومية والاستثنائية على طول الموردين على أساس التقييم المستمر للمخاطر بهدف الحد من الضعف وضمان الاستمرارية". تطبق SCRM أدوات عملية إدارة المخاطر ، إما بالتعاون مع شركاء سلسلة التوريد أو بشكل مستقل ، للتعامل مع المخاطر والشكوك التي تسببها أو تؤثر على الأنشطة أو المنتجات (السلع والخدمات) أو الموارد المتعلقة بالوجستيات في سلسلة التوريد.

إدارة المخاطر Risk Management أو إدارة المجازفة أو إدارة الخطر هي عملية قياس وتقييم للمخاطر وتطوير إستراتيجيات لإدارتها. تتضمن هذه الإستراتيجيات نقل المخاطر إلى جهة أخرى وتجنيبها وتقليل آثارها السلبية وقبول بعض أو كل تبعاتها. كما يمكن تعريفها بأنها النشاط الإداري الذي يهدف إلى التحكم بالمخاطر وتخفيضها إلى مستويات مقبولة. وبشكل أدق هي عملية تحديد وقياس والسيطرة وتخفيض المخاطر التي تواجه الشركة أو المؤسسة.

يتم وصف المخاطر على أنها حدث مشكوك فيه أو حالة لها ، عند حدوثها ، نتائج إيجابية أو مؤسفة لأهداف المشروع (Hillson and Simon, 2020). الخطر النظيف يعتبر المدراء التنفيذيون محركاً مهماً لازدهار المشروع على أساس أن الجودة الحقيقية ، والأوقات وتنفيذ التكلفة هي أولوية أعلى مما كان متوقعاً بسبب زيادة ضغط الوقت والتكلفة. سبب الإنفاق الزائد ، تفوت العلامة المتعلقة بالوقت وغياب أهداف التنفيذ (Carbone & Tippet, 2004). يتفاقم الظرف الحالي بسبب التعقيد الكبير المرتبط بالأنشطة التي تصورها المضاربة الهائلة ، وإجراءات التنفيذ الواسعة ، والأصول المختلفة ، والرهانات في السياسة النقدية وعوالم السياسة غير الأمانة ، في عدد قليل من المشاريع ، على سبيل المثال ، التنمية والبيانات وتكنولوجيا المراسلات. يعتبر تقييم المخاطر والتحكم فيها خلال جميع فترات المهمة حاجة قوية. لقد نشأ نطاق من التعريفات والنهج بسبب اختلاف وجهات النظر والمتطلبات ، حيث تنطوي مخاطر المشروع على احتمال وقوع مصيبة أو إصابة. خطر المهمة هو حدث أو حالة مشكوك فيها تؤثر بأي حال على هدف مشروع واحد في حالة حدوث ذلك. مشروع إدارة شبكة المتاجر العالمية (GSCMP) مسؤول عن التعرف على الخطر والتعامل معه أثناء التعهد بأكمله للحد من تأثير المهمة. مخاطر المهام لا تتعلق اللوحة بتقليل المخاطر والتخلص منها ، ولكنها تتعلق بمعرف الخطر وتقييم المخاطر والمخاطر التي يتعرض لها التنفيذيون

التغييرات في الاستراتيجية والحكومة

سيؤدي تبديل الانتماءات السياسية والسياسية في الدول في جميع أنحاء العالم إلى توسيع مخاطر التبادل ، والحفاظ على درجة محسنة من الاتساق التشغيلي على الرغم من حقيقة أن الإدارات تمنح منهجية أقل صرامة. هذا يقلل من خطر التعديلات على الاتساق والحماية ضد المبادئ التوجيهية الجديدة. أيضاً ، يجب على شركات النقل البحث عن "الغرباء" الناقلين غير المرتبطين الذين يعملون في الخارج في الدول المعنية لتلبية احتياجات التبادل

عدم الاستقرار النقدي

هناك خطر آخر يهدد التبادل في جميع أنحاء العالم وهو عدم الاستقرار النقدي ، فعلى سبيل المثال ، أدى الإعصار إلى انخفاض كبير في حد إرسال شبكة المخزون في جميع أنحاء العالم من قبل منظمة النقل السابعة الأكبر (Hanjin Delivery) في كوريا الجنوبية.

مناسبات المناخ السيئة

المناخ الفاحش هو أحد أهم الأخطار التي يتعرض لها العالم. يمكن للأعاصير المناخية الفاحشة أن تنطلق مثل ناقلات البحر المهمة. ربما لم تكن الأعاصير تشكل خطرًا كبيرًا في الآونة الأخيرة ، حسب المسار. على الرغم من ذلك ، فإن خطر الأعاصير أخذ في الصعود في ظل تغير البيئة في جميع أنحاء العالم. 4 المخاطر على البيئة هناك خطر أساسي آخر في التبادل العالمي هو تأثيرها على المناخ. الالتزام البيئي والممارسات القابلة للصيانة هما نوعان من الواجب الاجتماعي وسيعتمد الناقلون البحريون على المزيد من التحقيقات الجديرة بالملاحظة مع تمرير المزيد من القوانين الطبيعية.

فياسكوس

الأحداث البشرية والكارثية لا تقع في فئة المناخ تتضمن الأخطاء. يمكن أن تؤثر كارتتان ، على سبيل المثال ، على التبادل في جميع أنحاء العالم ، وتشمل الهزات الزلزالية والمجاعة. 6 الاتصال هناك أيضًا مخاطر شبكة المخزون في جميع أنحاء العالم داخل توافر الأطر الحالية في كل دقيقة من كل يوم من أيام التبادل الحالية. على الرغم من أن البرمجة مفتوحة المصدر تأخذ في الاعتبار تنسيق الأطر ، وتركيب الإطار ، وزيادة مخاطر التعديل. قد يؤدي كل تغيير إلى تكاليف تحديث إضافية وقد تؤدي الأطر المدمجة بشكل غير كافٍ إلى وضع جدران في المناطق والتفاهم.

الاعتداءات على الرقمية

في شبكة الإنتاج الحالية للمديرين التنفيذيين ، أصبحت الهجمات الرقمية تشكل خطرًا هائلًا. شخص ما لديه ضار يتسلل إلى أسفل المؤسسات بأكملها من شبكة المخزون وزيادة معدلات شحن الطاقة. وبالمثل ، تتحول الهجمات الرقمية إلى سلاح مناضل نفسي لتخريب انطباعك المتقدم من قبل أي شخص أو حكومة أو منظمة أيضًا

اتساق المورد

بعد وقوع كارثة ، يمكن لـ 45٪ فقط من الموردين الاستمرار في العمل. قد يؤدي أي خطر إلى تعطيل اتساق المورد. ينطبق اتساق المورد أيضًا على الشركة المصنعة. مخاطر الانقطاع على المواد الخام والمستعادة هي.

قياس المخاطر Measure the risks

مخاطر سلسلة التوريد هي دالة لاحتمال وقوع حدث وتأثيره. على الرغم من أن هذه هي المنهجية الأكثر شيوعًا لقياس المخاطر ، إلا أن العيب في سياق مخاطر سلسلة التوريد هو أنها تتطلب تقييم احتمالية أو احتمالية العديد من أنواع الأحداث

المختلفة عبر عدد من مؤسسات ومواقع سلسلة التوريد (يحتمل أن مئات الآلاف من ، على سبيل المثال ، شركة كبرى لتصنيع السيارات). وبالتالي ، فإن نطاق الاحتمالات ضخم ومحيط ويحد من إمكانية التحليل عملياً. قد تكون المنهجية مناسبة لمجموعة فرعية أصغر من المواقع و / أو أنواع أو فئات المخاطر .

تعتمد معظم الشركات على "درجات المخاطر" من أنواع مختلفة مثل درجة المخاطر المالية ودرجة المخاطر التشغيلية ودرجة المرونة (R). هذه متاحة بسهولة وسهلة الفهم والتحليل نسبياً ، وبالتالي يمكن أن تكون فعالة ، على الأقل لتحديد المخاطر التي تستحق مزيداً من التحليل. المعايير والامتنثال المعتمد) مثل (ISO 9001 هي أيضاً طرق فعالة لرفع خط الأساس إلى مستوى معروف.

إدارة المخاطر بشكل استباقي Manage risks proactively

وجدت دراسة استقصائية أجرتها BCI و Zurich في عام 2011 لأكثر من 559 شركة في 65 دولة أن أكثر من 85% من الشركات عانت على الأقل من انقطاع واحد في سلسلة التوريد خلال العام [8]. كما أشار المشاركون في الاستطلاع إلى أن 40% من الاضطرابات التي تم الإبلاغ عنها نشأت مع مقاولين فرعيين بدلاً من مقاولين رئيسيين أو موردي الدرجة الأولى

الدراسات السابقة Literature Review:

1- دراسة محمد المحمدي الماضي 2000

2- دراسة جاد الرب 2000

3- دراسة الكتني 2001

4- دراسة ايمان صالح 2004

5- دراسة عبد العزيز 2010

6- دراسة انس المبيضين 2010

تهدد أساليب مجلس الإدارة وتدابير ترتيبها

تتظر القاعدة النموذجية في فكرة البيانات التي يمكن الوصول إليها. تتطلب الإجراءات الذاتية بيانات ذاتية كصور وتوصيات ، بينما تستخدم الاستراتيجيات الكمية البيانات الكمية لتحليل الحدث والتأثير بطريقة رياضية. ويقترح نموذج آخر اختيار الأساليب التي تعتمد على البيانات التي يحتاجها المشروع ، كما أن الإجراءات التي سيتم استخدامها تتحكم فيها الطبيعة والحجم والتعقيد ودرجة التطور ومراحل دورة المهمة. يعتبر الخطر الذي يمثل المجلس مهماً بشكل خاص في مرحلة ترتيب التعهد ويبني درجته وعمقه عندما تتقدم المهمة نحو مرحلة التنفيذ ، بينما تقل مرحلة الذروة (Ward & Chapman ، 2003) ،

وقد يكون هدف فحص المخاطر أيضاً مقياساً للتمييز الخطر المناسب استراتيجيات المديرين التنفيذيين ، على سبيل المثال ، ضوابط النتائج النقدية والنقدية والاختلافات في الجودة أو التأجيلات التالية (Kmec) ، (2011).

دورات لمخاطر المشروع المديرين التنفيذيين Courses for project risk executives

فحص المخاطر وإدارة المهام والمديرين التنفيذيين بشكل أساسي مثل الإنشاءات والأهداف المشتركة. الاضطلاع بالثغرات الأمنية يمكن إخبار مجلس الإدارة بثلاث مراحل كاملة الحجم. تتمثل الخطوات الأولية لهذه الدورات في فهم وتصميم الخطر الذي يمارسه مجلس الإدارة من خلال تحديد مستوى التعهد ودرجته وهدفه ، وتهدف الخطوات متوسطة المدى إلى التعرف على المخاطر القريبة من أسبابها وتأثيراتها وكيفية التعرف على بعضها البعض ، لمسح احتمالية حدوثها وتأثيرها ، والتركيز على تقنيات التفاعل مع المخاطر ووضع خطط لاحتمال حدوثها.

مصفوفة احتمالية التأثير Impact Probability Matrix :

الوصف	احتمالية	
	نسبيا	عددي
من غير المرجح أن يحدث.	منخفض جدا	0.1
على الأرجح لن يحدث	منخفض	0.3
ممكن الحدوث	معتدل	0.5
متوقع حدوثه	مرتفع	0.7
من المرجح أن يحدث	مرتفع جدا	0.9

النتائج:Results

تميل الأهداف المصاحبة في خطط رد فعل الخطر: (يقلل من احتمالية الخطر

ويعمل علي انخفاض الخطرو يحد من تأثير الخطر على أهداف المشروع والنتائج

يمكن أن يستنتج استخدام الهيكل فوائد مختلفة. إنه يساهم من منظور ديناميكي في تحسين فهم المهام ، وتحسين السيطرة على الأصول على الفور ، ودعم تحول الأحداث وتنفيذ منهجيات الاستطلاع وتحفيز الاستخدام الأفضل لأساليب التعرف على المخاطر ومسحها مع تأثير مريح جوهريًا على تقييم الاحتمالات.

المراجع:References

- *Stürmischen Zeiten* إدارة سلسلة التوريد في: (2011) راجع أندرياس فيلاند ، كارل ماركوس والينبورغ برلين.
- "ERM History", erm360, Retrieved 24/2/2021. Edited.
- JEA YU, "5 Basic Methods for Risk Management", investopedia
- Carbone, T. A., & Tippett, D. D. (2004). Project risk management using the project risk FMEA. Engineering management journal, 16(4), 28-35.
- Del Cano, A., & de la Cruz, M. P. (2002). Integrated methodology for project risk management. Journal of construction engineering and management, 128(6), 473-485