



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name Nawaf Theeb Naif Obud

Students I.D 2021200485

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best

شركة أرامكو السعودية

تعتبر شركة أرامكو السعودية من أكبر الشركات العالمية المهمة بمجال الطاقة، وتعتبر محرك كبير جدا في اقتصاد المملكة العربية السعودية والاقتصاد العالمي، مما يجعل دراسة المخاطر التي من الممكن أن تمر بها الشركة كثيرة ومتعددة وفي كثير من الأحيان يستفاد منها وتعظم المنفعة.

نستطيع أن نذكر أربع مخاطر تواجه شركة أرامكو السعودية كالتالي:

أولا / الهجمات العسكرية المعادية لمنشآت الشركة

الشركة تصدر كميات كبيرة من النفط الخام ومشتقاته مما يعتبر منافساً قويا لجهات مختلفة قد تلجأ تلك الجهات لهجمات إرهابية لتحد من انتاج الشركة و ادائها ويعتبر هذا خطرا كبيرا يسبب في حال حدوثه أضرار كبيرة على مستوى المنشآت والعاملين ولكن احتمالية حدوثه غير واردة كثيرا ولكن الشركة يجب عليها أن تضع خطة استجابة لتجنب الاضرار و تصميم نظام حماية في حال احتراق المعامل و المعدات من جراء الهجمات العدوانية.

ثانيا / سياسات واتفاقيات منظمة أوبك و أوبك بلس

المملكة العربية السعودية عضو في منظمة أوبك المهمة بضبط أسواق النفط العالمي، وذلك يجعلها ملتزمة بالقرارات الصادرة من المنظمة، وذلك يعتبر خطر يتعلق بسياسات المنظمة الذي يؤثر على أداء الشركة لذلك يجب على الشركة ان يكون لديها عمليات إدارية وخطط استجابة جاهزة في حالة خفض الإنتاج واستمرار الأداء العالي.

ثالثا / ظهور أنواع من النفط الخام المنافس في السوق

هناك عدة أنواع من النفط الخام، ويوجد في المملكة العربية السعودية أفضل الأنواع في السوق، ولكن هناك توجه ودعم اعلامي للنفط الصخري، وغيره من الأنواع لذلك يجب على الإدارة العليا دراسة تأثير التوجه هذا على السوق العالمي ووضع البدائل المناسبة كمشتقات النفط الأخرى وضخها في السوق بما يتواءم مع الاستراتيجية العامة للشركة.

رابعا / فقدان كميات كبيرة من الغاز أثناء عمليات الإنتاج

عندما يتم تشغيل معامل الشركة المختلفة وخلال عمليات الإنتاج والتصدير يتم فقدان كميات كبيرة من الغاز وذلك لأخطاء روتينية في العمليات التشغيلية، لذلك يجب على الشركة توعية الموظفين وتدريبهم لتقليل الخسائر في الغاز.

