



إدارة مخاطر سلسلة التوريد في المملكة
العربية السعودية: دراسة حالة استكشافية
لأبعادها وتأثيرها على أداء الشركة



المحتوى

2	العنوان
2	المقدمة
4	مشكلة الدراسة
4	أسئلة الدراسة :
5	الهدف من الدراسة :
5	الدراسات السابقة والاطار النظرى SCQRM
9	الفرضيات
9	الفرضية الاولى.
9	الفرضية الثانية
10	نظريات البحث :
11	حدود البحث:
11	شكل البحث
13	الاطار الزمنى للدراسة
13	المراجع:
13	المراجع العربية
14	المراجع الاجنبية

العنوان

إدارة مخاطر سلسلة التوريد في المملكة العربية السعودية: دراسة حالة استكشافية لأبعادها وتأثيرها على أداء

الشركة

المقدمة

تطلق إدارة سلسلة التوريد على التعامل مع مسار الإنتاج بأكمله لمنتج أو خدمة، بدايةً من المكونات الخام ومروراً بجميع المراحل ووصولاً إلى تسليم المنتج النهائي إلى المستهلك. تنشئ إحدى الشركات شبكة من الموردين ("وصلات" في السلسلة) التي تقوم بنقل المنتج من موردي المواد الخام إلى المؤسسات التي تتعامل مباشرة مع المستخدمين. تساعد الأنظمة الفعالة لإدارة سلسلة التوريد في الحد من التكلفة وتقليل النفقات وخفض الوقت المستغرق في دورة الإنتاج. وقد أصبحت معايير الصناعة عبارة عن سلسلة توريد في الوقت المناسب، حيث تشير مبيعات التجزئة بشكل آلي إلى طلبات التجديد المنفردة والموجهة إلى المصنعين. يمكن بعد ذلك إعادة التخزين على رفوف البيع بالتجزئة بنفس السرعة التي يتم بها بيع المنتج. وإحدى الطرق لتحسين هذه العملية هي تحليل البيانات المستمدة من الشركاء في سلسلة التوريد لمعرفة المواطن التي تحتاج إلى المزيد من التحسينات.

تتناول هذه الدراسة إدارة مخاطر سلسلة التوريد في المملكة العربية السعودية. أصبحت إدارة مخاطر سلسلة التوريد بسرعة ذات أهمية حاسمة للاقتصاد العالمي. على الرغم من أن مخاطر سلسلة التوريد في المملكة العربية السعودية على سبيل المثال نقل النفط يؤثر على اقتصادات البلدان في جميع أنحاء العالم ، إلا أنه لم يحظ باهتمام كبير من المجتمع الأكاديمي. تركز هذه الدراسة على توسيع مجال إدارة مخاطر سلسلة التوريد

من خلال دراسة كيفية ادراك المفاهيم والممارسات المختلفة فى تقييم وإدارة المخاطر وتفسيرها وتنفيذها على الشركات فى المملكة العربية السعودية. فإن هذه الدراسة ذات أهمية كبيرة لأن هدفها الرئيسي هو فهم ماهية إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد (supply chain quality risk management) وكيف يمكنها مساعدة الشركات على تحسين جودة المنتج وأداء الشركة. وايضا الكشف عن ممارسات (supply chain quality risk management) وفهمها من أجل تقديم رؤى جديدة فى التعامل مع مخاطر جودة سلسلة التوريد. مثل فئات المخاطر وتقييم المخاطر واستراتيجيات المخاطر ، فى الشركات فى المملكة العربية السعودية .ولتحقيق هذه الأهداف تناول الباحث ثلاثة أسئلة بحثية رئيسية. أجريت الدراسة بالاعتماد على المنهج البنائي فى جمع البيانات. تم استخدام المنهجية النوعية المحددة لدراسة الحالة لجمع مجموعة متنوعة من البيانات المفيدة والموثوقة ، بما فى ذلك المقابلات ومجموعات التركيز والملاحظة المباشرة والسجلات التاريخية. تضمن نموذج البحث جميع المخاطر الموجودة فى الصناعة فى المملكة العربية السعودية. تم تصنيف هذه المخاطر بطريقة هادفة ليتم معالجتها وشرحها فى هذه الدراسة. ستكشف نتائج هذه الدراسة عن الاستراتيجيات التى يمكن استخدامها للتعامل مع المخاطر المحتملة. كما ستكشف حقيقة الموقف للمهنيين المشاركين فى قرارات إدارة المخاطر فى الصناعة الذين ينظرون حاليًا إلى عمليات إدارة المخاطر فى شركاتهم على أنها فعالة. أخيرًا ، وجد أن نموذج البحث ينطبق على الشركات البحرية. كان النموذج المفاهيمي لـ SCRM فى هذه الدراسة عبارة عن مزيج ثالث من أربعة أقسام ساعدت الباحث على اكتشاف وتحديد وتقييم وتقديم تقنيات لتقليل مخاطر سلسلة التوريد. تقدم هذه الدراسة نظرة ثاقبة لإدارة مخاطر الشركات فى سلاسل التوريد. توفر الأطروحة تصنيفًا جديدًا للمخاطر من حيث الصناعة فى المملكة العربية السعودية. يجد الأدوات التى يمكن أن تساعد الشركات فى المملكة العربية السعودية على تحديد المخاطر. وهو يوفر الاستراتيجيات المناسبة لمواجهة المخاطر فى الصناعة السعودية. بشكل عام ، لم تكن هناك دراسات وجدت بحثًا فى إدارة مخاطر سلسلة التوريد فيما يتعلق بالصناعة فى المملكة العربية السعودية.

لذلك ، فإن البحث في إدارة مخاطر سلسلة التوريد باستخدام هذه الطريقة التي يتم الكشف عنها هو نهج لفهم المخاطر التي تواجه الصناعة الحالية في المملكة العربية السعودية حاليًا.

مشكلة الدراسة

عند قيام العميل بطلب منتج يمكن للمصنع تسليمه، يكون بإمكان المشتري أن يشتكي من الخدمة السيئة. من خلال تحليل البيانات، قد يتمكن المصنعون من التنبؤ بالنقص قبل أن يشعر المشتري بعدم الرضا. مشكلة الدراسة تنبع من فهم ماهية إدارة مخاطر سلسلة التوريد وكيف يمكن لمخاطر سلسلة التوريد مساعدة الشركات على تحسين جودة المنتج وأداء الشركة. تكشف مشكلة الدراسة عن ممارسات مخاطر سلسلة التوريد وفهمها من أجل تقديم رؤى جديدة في التعامل مع مخاطر جودة سلسلة التوريد. وبالتالي ، وتوضح مشكلة الدراسة جيدا عند طرح الاسئلة البحثية الثلاثة وهي ما الذي يجب أن يتم فعله من أجل تقليل مخاطر سلسلة التوريد على جودة المنتجات التي يتم التعامل معها على طول سلسلة التوريد؟ ما هو القياس الصحيح لمخاطر سلسلة التوريد؟ ما هو تأثيرمخاطر سلسلة التوريد على جودة المنتج وأداء الشركة؟

أسئلة الدراسة :

من أجل المساهمة في فهم المشكلة ، تم تحديد ثلاثة أسئلة بحثية:

1. ما الذي يجب أن يتضمنه إدارة مخاطر سلسلة التوريد من أجل تقليل المخاطر على جودة المنتجات التي يتم التعامل معها على طول سلسلة التوريد؟
2. ما هو القياس الصحيح ل إدارة مخاطر سلسلة التوريد ؟
3. ما هو تأثير إدارة مخاطر سلسلة التوريد على جودة المنتج وأداء الشركة؟

تسعى هذه الدراسة جاهدة للإجابة على هذه الأسئلة البحثية الثلاثة من أجل المساهمة في معرفة إدارة مخاطر سلسلة التوريد ،التي تهدف إلى المساهمة في تطوير ومعالجة مشكلة البحث

وايضا تهدف إلى تطوير أدوات قياس لإدارة مخاطر سلسلة التوريد التي تعالج مشكلة البحث ، يهدف إلى التحقيق في تأثير أداء إدارة مخاطر سلسلة التوريد من حيث جودة المنتج وأداء الشركة. وبالتالي ، يمكن أن يساهم في مشكلة البحث

الهدف من الدراسة :

الهدف من هذه الدراسة هو فهم ماهية إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد (supply chain quality risk management) وكيف يمكنها مساعدة الشركات على تحسين جودة المنتج وأداء الشركة. وايضا الكشف عن ممارسات (supply chain quality risk management) وفهمها من أجل تقديم رؤى جديدة في التعامل مع مخاطر جودة سلسلة التوريد. وبالتالي ، تهدف هذه الدراسة إلى معالجة اسئلة البحث

في هذه الدراسة ، سيتم اقتراح إطار عمل شامل لإدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد. يتم تصور إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد على أنه بناء متعدد الأبعاد من الدرجة الثانية يتم تمثيله من خلال نظام من أربعة أبعاد مترابطة ومتكاملة: تحويل المخاطر ، وتقاسم المخاطر ، وتجنب المخاطر ، وعلاج المخاطر. سيتم فحص أبعاد إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد الأربعة لاحقًا في النموذج المفاهيمي فيما يتعلق بالأداء

الدراسات السابقة والاطار النظرى SCQRM

يحلل الفصل الأدبيات الموجودة ويكشف عن فجوات البحث في مجال إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد. تصف الأقسام المنفصلة وتميز ما هي المخاطر ، و مخاطر سلسة التوريد ، و ادارة الجودة ، و ادارة المخاطر ، و ادارة سلسلة التوريد ، و ادارة مخاطر سلسلة التوريد ، مع التفسيرات والتعريفات. الهدف هو تقديم وتوضيح مفاهيم مخاطر جودة سلسلة التوريد و و ادارة مخاطر سلسلة التوريد. أيضًا ، سوف تتم مناقشة نظرية الوكالة ونظرية التكامل ونظرية الرؤية القائمة على الموارد في هذا الفصل ، حيث سيتم تحديد هذه النظريات في الاطار النظري.

ظهرت سلاسل التوريد منذ فجر التاريخ ، بدءًا من إنشاء وبيع السلعة أو الخدمة الأولى. أصبحت أنظمة إدارة سلسلة التوريد معقدة بشكل متزايد مع إدخال التصنيع ، مما مكن المنظمات من أن تصبح أكثر كفاءة في إنتاج وتوزيع المنتجات والخدمات. على سبيل المثال ، كان توحيد معايير هنري فورد لمكونات السيارة بمثابة تغيير لقواعد اللعبة ، حيث أتاح التصنيع الشامل للعناصر لتلبية احتياجات قاعدة العملاء المتزايدة. أدخلت الابتكارات الإضافية (مثل إدخال أجهزة الكمبيوتر) درجات أعلى من التعقيد لأنظمة إدارة سلسلة التوريد طوال الوقت. من ناحية أخرى ، ظلت أنظمة SCM وظيفية خطية معزولة إلى حد كبير يتعامل معها متخصصون في سلسلة التوريد لعدة أجيال.

الإنترنت ، والابتكار التكنولوجي ، والتوسع في الاقتصاد العالمي الذي يحركه الطلب ، كل ذلك غيّر المفاهيم الأساسية. لم تعد سلسلة التوريد اليوم مسارًا مستقيمًا. بدلاً من ذلك ، تطورت إلى مجموعات معقدة من الشبكات غير المتجانسة التي يمكن الوصول إليها على مدار 24 ساعة في اليوم ، سبعة أيام في الأسبوع. يقع المستهلكون في قلب هذه الشبكات ، في انتظار اكتمال مشترياتهم متى وكيف يريدون ذلك.

نحن نشهد حاليًا أعمالًا وتجارة عالمية لا مثيل لها ، ناهيك عن الابتكار التكنولوجي المستمر وتوقعات المستهلكين المتغيرة باستمرار. تحتاج أكبر استراتيجيات سلسلة التوريد اليوم إلى نموذج تشغيل يحركه الطلب قادر على توحيد جميع الأشخاص والعمليات والتكنولوجيا حول قدرات متكاملة بشكل فعال لتوفير المنتجات والخدمات بسرعة ودقة لا مثيل لهما.

على الرغم من أن حلول إدارة سلسلة التوريد (SCM) كانت دائمًا مهمة ، إلا أن سلسلة التوريد أصبحت الآن أكثر أهمية من أي وقت مضى كمؤشر على أداء الشركة. الشركات التي يمكنها إدارة سلاسل التوريد الخاصة بها بكفاءة من أجل التكيف مع مناخ الأعمال المتغير باستمرار والمدفوعة بالتكنولوجيا هي الشركات التي تتجو وتزدهر.

دراسة (ناراسيمهان - وتالوري 2019) ، تؤكد هذه الدراسة انه كانت هناك العديد من الاتجاهات الصناعية لتطوير استراتيجيات سلسلة التوريد الجديدة في بيئة الأعمال الجديدة. على سبيل المثال ، زيادة الاستعانة بمصادر خارجية استراتيجية ، وزيادة عولمة السوق ، وزيادة الاعتماد على الموردين للقدرة المتخصصة والابتكار ، وزيادة الاعتماد على شبكة التوريد لتحقيق القدرة التنافسية للشركات ، وظهور تكنولوجيا المعلومات لتوسيع التعاون في سلسلة التوريد. توفر هذه الاتجاهات أيضًا خيارات إستراتيجية جديدة

للشركات ، ومع ذلك ، فإنها تزيد أيضًا من احتمال أن تضطر الشركات إلى مواجهة تهديدات جديدة في عملياتها التجارية - مثل مخاطر سلسلة التوريد (SCR).

في دراسة (Zsidisim 2015) تم تعريف "مخاطر سلسلة التوريد هي توزيع النتائج المتعلقة بالأحداث السلبية في سلسلة التوريد ، والتي تؤثر على قدرة الشركة على تلبية طلب العملاء ، من حيث الجودة و الكمية ، في غضون تكلفة وفترة زمنية متوقعة ، أو تسبب تهديدات لحياة العميل وسلامته ".

في دراسة (جليتتر 2016) وضح الكاتب ان يرتبط الاختزال الانتقائي عادةً بعدم اليقين المتأصل في جميع سلاسل التوريد. بمتغيرات عدم اليقين المختلفة في شركات المنبع والمصب والشركات البؤرية. ادعى جليتتر (2003) أن الاختزال الانتقائي المفاجئ نشأ من عدم اليقين من سلسلة التوريد الخارجية ، وسلسلة التوريد الداخلية ، ومن عدم اليقين المتعلق بالشبكة. في دراسة Rao لـ SCR و ، قاموا بتصنيف الاختزال الانتقائي الانتقائي إلى المخاطر البيئية ، مخاطر الصناعة ، المخاطر التنظيمية ، المخاطر الخاصة بالمشكلة ومخاطر صانع القرار. تم تشكيل كل هذه الأنواع المختلفة من المخاطر من خلال متغيرات عدم اليقين المختلفة.

قام Tang (2018) بتصنيف SCR إلى فئتين رئيسيتين: مخاطر التشغيل ومخاطر التعطل. تتضمن مخاطر التشغيل عدم التأكد من الطلب وعدم التأكد من العرض وعدم التأكد من التكلفة. تتعلق مخاطر التعطل بانقطاع كبير في سلسلة التوريد وتشير إلى الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان.

قام Manuj and Mentzer (2018) بتجميع SCR في ثلاث فئات: المخاطر التشغيلية ، ومخاطر الطلب ، والمخاطر الأمنية. بالإضافة إلى ذلك ، اقترح Jiittner (2019) فئة مخاطر تضمنت ثلاثة أنواع من الاختزال الانتقائي: المخاطر البيئية ومخاطر العرض ومخاطر الطلب

سعت دراسة (الرشدي ، 2021) إلى تحديد تأثير ممارسات سلسلة التوريد وتكاملها (مع الموردين والموزعين والعملاء) على الأداء التشغيلي من خلال تقديم مجموعة من المؤسسات الصناعية السعودية في ظل وجود إدارة الجودة الشاملة باعتبارها متغير

وسيط. خلصت الدراسة إلى أن ممارسات سلسلة التوريد لها تأثير إيجابي. كوسيط بين ممارسات سلسلة التوريد وتكاملها ، فإن إدارة الجودة الشاملة لها تأثير على الأداء التشغيلي للمنظمات الصناعية.

وفقاً للدراسة Rupasingh & Wijethilake ، 2021 فإن ممارسات التصنيع الخالية من الهدر (مثل "التسليم في الوقت المحدد من حيث الجودة") لها تأثير إيجابي كبير على استدامة سلسلة التوريد .كان الهدف من الدراسة (محمد ، 2021) هو تحديد تأثير الصمود على استمرارية سلسلة التوريد من خلال الدور الوسيط للرقابة المستدامة. العلاقة بين ممارسات إدارة سلسلة التوريد المستدامة والاستدامة التنظيمية .

كما اشارت دراسة (أبو زيد و خليل 2020). أثر تكامل سلسلة التوريد (بأبعادها الداخلية والخارجية) على أداء المنتجات الجديدة ، وكذلك الأثر غير المباشر من خلال ابتكار المنتجات للشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة العاملة في الأردن ، وخلصت إلى أن هناك تأثيراً داخلياً خارجياً. التكامل والعلاقة التكميلية على قدرات ابتكار المنتجات ، بالإضافة إلى تأثير تكامل سلسلة التوريد على أداء المنتجات الجديدة. تشمل العناصر المهمة لاستدامة التصنيع البروتوكولات الصحية لأصحاب المصلحة في سلسلة التوريد ، والتخفيضات الضريبية ، والقروض ، وما إلى ذلك .

هدفت الدراسة(Quaddus ، (Hossan 2020) أيضاً إلى تحديد ممارسات الاستدامة لسلسلة التوريد وتأثيرها على حوكمة أداء التسويق في سياق التنمية المستدامة في صناعة النسيج. فهم تأثير أبعاد الاستدامة (البيئية والاجتماعية والاقتصادية) على أداء الشركة (المالي والتشغيلي) ، وتحديد الارتباط الإيجابي بين مختلف جوانب استدامة سلسلة التوريد وأداء الشركة ، والبحث (عبد السلام وآخرون. ، 2019) هي أهداف هذه الدراسة (التي سعت إلى التحقيق في طبيعة العلاقة بين سلسلة التوريد وأداء الشركة). كشفت دراسة التوريد المستدام والتوجه الاستراتيجي في شركات الحديد والصلب في جمهورية مصر العربية عن اختلاف في تطبيق سلسلة التوريد المستدامة والتوجه الاستراتيجي على المستويات الوظيفية المختلفة ، فضلاً عن وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين سلسلة التوريد المستدامة والاستراتيجية. فعالية الاتجاه

هدفت الدراسة (أبو بكر ، 2020) أيضاً إلى دراسة دور تقنية المعلومات كوسيط بين تكامل سلسلة التوريد بأبعادها (التكامل مع الموردين ، التكامل الداخلي ، التكامل مع العملاء) والاستدامة في أبعادها (الاجتماعية). والاقتصادية والبيئية .(أظهرت

الدراسة (طايح ، 2019) دور تكامل سلسلة التوريد (الجودة الداخلية والجودة الخارجية والتكامل الاستراتيجي) في تعزيز الأداء التشغيلي من خلال تطبيقه على شركات تجميع السيارات في القاهرة الكبرى. وخلصت إلى أن هناك علاقة سببية بين تكامل سلسلة التوريد وأبعادها الداخلية والخارجية والاستراتيجية. الجودة والتكلفة والقدرة على التكيف وسرعة التسليم والبحث والتطوير هي أبعاد الأداء التشغيلي. تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة (سلطان ، 2019) التي سعت إلى تحديد تأثير جودة سلسلة التوريد (الجودة مع الموردين والعملاء والجودة الداخلية) على الابتكار التقني في ظل وجود عمليات إدارة المعرفة. للتكامل الداخلي تأثير إيجابي على إدارة المعرفة في الشركات المصرية ، في حين أن التكامل مع العملاء والموردين ليس له أي تأثير على عمليات إدارة المعرفة

كان الغرض من الدراسة (رشوان ، 2017) أيضًا تحديد تأثير تكامل سلسلة التوريد والجودة الداخلية وجودة العملاء وجودة الموردين على أداء الشركات المصرية العاملة في صناعات متعددة. الأداء الموجه نحو الموردين ، وتتوافق هذه النتائج مع نتائج الدراسة (سلطان ، 2016) من حيث التأثير الإيجابي على الجودة الداخلية والجودة مع الموردين والتكامل مع العملاء في استجابة سلسلة التوريد للمؤسسة.

الفرضيات

الفرضية الأولى.

- للأداء الجيد تأثير إيجابي على أداء الشركة

الفرضية الثانية

- كل ممارسة إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد لها تأثير ايجابي مستقل مباشر على جودة الأداء وايضا اداء الشركة.

نظريات البحث :

تقوم نظريات البحث على دراسة وصفية ومنهجية إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد. يمكن تعريف المنهجية بأنها استراتيجية بحث يتم فيها تحويل المبادئ المعرفية والأنطولوجية إلى قواعد توضح كيفية إجراء البحث. وايضا يمكن تعريف علم الوجود على أنه "دراسة الواقع أو الأشياء التي تشكل الواقع"، ونظرية المعرفة هي "النظرية المعنية بمعرفة ونطاق المعرفة". يتميز البحث العلمي بالافتراضات الفلسفية والفوقية النظرية التي تتعلق بطبيعة الواقع (الأنطولوجيا) ومعرفة ذلك الواقع ب(نظرية المعرفة)، والطرق الخاصة لمعرفة ذلك الواقع (المنهجية). تتمثل الأهداف الرئيسية لهذا البحث في التحقيق في ممارسات إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد المعتمدة للتعامل مع قضية مخاطر الجودة، وتطوير إطار شامل لإدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد، والتحقق في تأثيره على أداء الشركة: إن سياق البحث الحالي هو ممارسات إدارة المخاطر الحالية التي تتبناها الشركات في المملكة العربية السعودية، مما يعني الأنطولوجيا المناسبة للبحث الموضوعي. يمكن النظر إلى نظرية المعرفة لهذه الدراسة على أنها معرفة بما يمثل ممارسة جيدة لإدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد، وكيفية تبني إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد، وما هي أفضل الممارسات لتطبيقها.

يوجد مسارين رئيسيين للمنهجيات المسار الكمي والمسار النوعي. يكمن الاختلاف الأساسي بين النهج الكمي والنهج النوعي في المسألة المعرفية والأنطولوجية. نظرًا لأن إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد هو موضوع جديد نسبيًا في إدارة سلسلة التوريد، فإن التعميمات الخالية من السياق المتعلقة بإدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد هي أكثر فائدة من منظور شخصي من الممارسين الذين يفسرون واقع ممارساتهم الخاصة بممارسات إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد. وبالتالي، يتم اختيار نهج البحث الكمي كمنهج بحث في هذه الدراسة للتحقيق في ماهية إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد بالضبط وتأثيره على أداء الشركة. علاوة على ذلك، يمكن أن يعكس منظور الموضوعية للنهج الكمي الواقع ويمثل نتيجة قابلة للتعميم، وبالتالي فإن النهج الكمي هو طريقة أكثر ملاءمة للدراسة.

سيتم تصميم الاستبيان وأخذ العينات المستخدمة في هذه الدراسة وسوف يتم اعتماد المنهج الكمي لأنه قائم على المسح لتحليل البيانات الأولية التي سوف يتم جمعها. علاوة على ذلك، يعد تحليل البيانات بواسطة الاكسل من الأدوات الرئيسية المستخدمة لتحليل البيانات الأولية التي سوف يتم الحصول عليها من مسح الاستبيان.

حدود البحث:

تتمثل حدود البحث فيما يلي

الحدود الموضوعية: يقتصر موضوع البحث على إدارة مخاطر جودة سلسلة التوريد في المملكة العربية السعودية:

دراسة حالة استكشافية لأبعادها وتأثيرها على أداء الشركة

الحدود المكانية : سيتم تطبيق البحث على قطاع الشركات في المملكة العربية السعودية

الحدود الزمنية : سيتم تطبيق البحث في الفترة الزمنية من عام 2022-2023

شكل البحث

الفصل الاول يهتم بدراسة الحاله من حيث وضع
الاهداف وتعريف المشكله وشكل البحث ونظرياته
المستخدمة بلاضافة الى حدود البحث وشكل
البحث

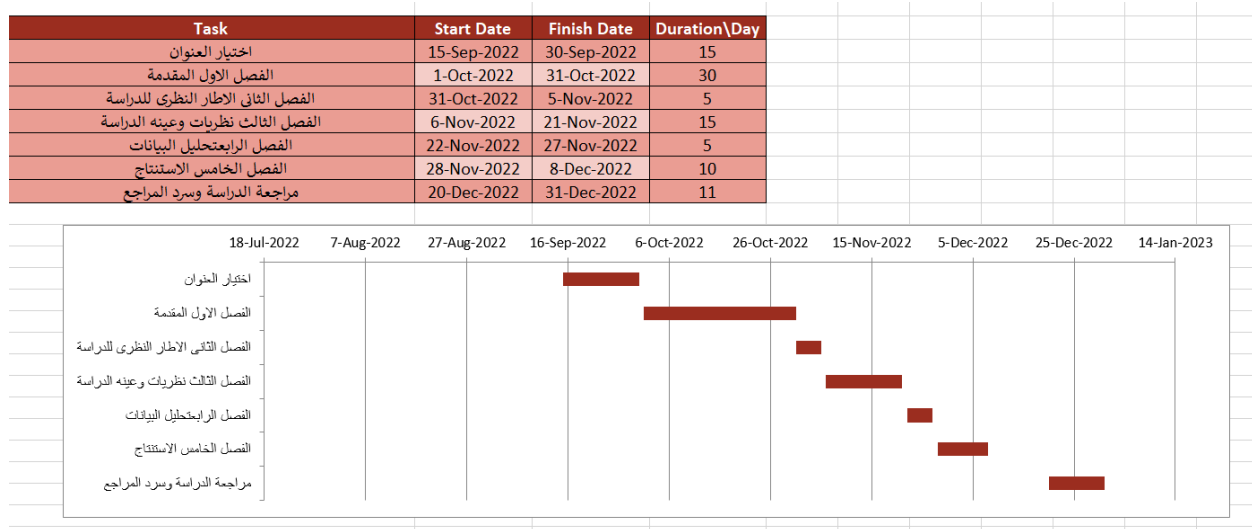
الفصل الثاني : الاطار النظريمراجعة الأدبيات
المتعلقة بالتعاريف وتطور المخاطر وإدارة
المخاطر وإدارة المخاطر في سلاسل التوريد.

الفصل الثالث:يحتوي على وصف للجوانب
المختلفة لمنهجية البحث المطبقة في هذا البحث.
يتم استخدام منهجية البحث القائم على المسح
لتحليل البيانات الأولية التي تم جمعها. يقدم هذا
الفصل لمحة عامة عن مختلف المنهجيات

الفصل الرابع :يحتي على تحليل البيانات التي تم
جمعها

الفصل الخامس يحتوي على ملخص للنتائج
والمساهمات.

الاطار الزمني للدراسة



المراجع:

المراجع العربية

حسن (2020)، "استدامة سلسلة التوريد الممارسات والحوكمة للتخفيف من مخاطر الاستدامة و تحسين أداء السوق: منظور القدرة الديناميكية"، مجلة الإنتاج، ص 2-59

عبد السلام، رمضان محمود & أبو وردة، حامد، محمد شيرين & الجزار، آيه عبدالفتاح. 2019 أثر توافر أبعاد سلسلة التوريد المستدامة على فاعلية التوجه الاستراتيجي : دراسة تطبيقية علي شركات الحديد والصلب بجمهورية مصر العربية، مجلة الدراسات التجارية المعاصرة: جامعة كفر الشيخ - كلية التجارة، ع7، ص ص 50-79

الرشدي، بدر بن عائش، (2021). (العلاقة بين ممارسات سلسلة التوريد والداء التشغيلي الدور الوسيط لإدارة الجودة الشاملة بحث تطبيقي على قطاع الشركات الصناعية بالمملكة العربية السعودية، مجلة العلوم الإنسانية والإدارية: جامعة المجمعة - مركز النشر والترجمة، ع23، ص ص 10-80

طابع، عبدالناصر مجدى حسن محمد، (2019). (دور تكامل سلسلة التوريد في تحسين الأداء التشغيلي بالتطبيق على شركات تجميع السيارات بمدينة القاهرة الكبرى، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة: جامعة عين شمس - كلية التجارة، ع4، ص ص 1-157

سلطان، أشرف فؤاد السيد، (2019)، (الدور الوسيط لعمليات إدارة المعرفة في العلاقة بين تكامل سلسلة التوريد والابتكار الفني: بالتطبيق على قطاع الصناعات الدولية المصري، مجلة التجارة والتمويل: جامعة طنطا - كلية التجارة ع2، ص ص 1 - 44.

رشوان، أحمد محمد عبدالعال. (2017)، (أثر تكامل سلسلة التوريد على أداء الشركة: دراسة تطبيقية على الشركات الصناعية في مصر، المجلة المصرية للدراسات التجارية: جامعة المنصورة - كلية التجارة، مج41، ع3، ص ص 49-81

Zsidisin, G. A., 2018. Supply risk as seen by managers. *Supply Chain Management Journal*, 40(1), 15-2.

Cox, S. R., & Atkinson, J. K. (2019). Social media and supply chain risk management: Improving risk detection and supply chain resilience. *Journal of Transportation Management*, 29(2), 53-64. <https://doi.org/10.22237/jotm/1572566700>

Cirelli, L. R. (2017). *Impact of design fees and duration of design process on construction quality: Implications for quality management*

Chou, J., Liao, P., & Yeh, C. (2021). Risk analysis and management of construction and operations in offshore wind power project. *Sustainability (Basel, Switzerland)*, 13(13), 7473. <https://doi.org/10.3390/su13137473>

Eltantawy, R., Giunipero, L., & Handfield, R. (2014). Strategic sourcing management's mindset: Strategic sourcing orientation and its implications. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 44(10), 768-795. <https://doi.org/10.1108/IJPDLM-02-2014-0045>