

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

(عنوان المشروع)

تأثير إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع: دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية

(أسم الطالب)

مبارك فرج مشنان الدوسري

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. رقية صلاح

د. سارة فريد

د. علاء أحمد

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

1447هـ - 2026م

(الشكر والتقدير)

جدول المحتويات

1	الشكر والتقدير.....
1	الإهداء.....
1	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
1	مستخلص الدراسة.....
4	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
4	1.1. المقدمة:.....
5	1.2. مشكلة الدراسة.....
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
6	1.3. أهمية الدراسة.....
6	1.3.1. على المستوى النظري:.....
6	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
6	1.4. أسئلة الدراسة.....
6	1.5. أهداف الدراسة.....
7	1.6. فرضيات الدراسة.....
7	1.7. نموذج الدراسة.....
8	1.8. الدراسة الميدانية.....
8	1.9. مخطط المشروع.....
2	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	2.1. المقدمة:.....
2	2.2. المتغير المستقل.....
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	2.3. المتغير التابع.....
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
2	2.5. الخاتمة.....
3	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	3.1. المقدمة.....
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	3.3. تصميم البحث.....
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	3.5. طريقة جمع البيانات.....
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3	3.6. أنواع البيانات.....

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
3.8. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.1. المقدمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
4.6. الخاتمة	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
5.2. توصيات الدراسة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
5.3. الخاتمة:	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
قائمة المراجع	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.
الملاحق	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تشهد بيئة الأعمال المعاصرة تغيرات متسارعة وتحديات متزايدة، مما يجعل المشاريع أكثر عرضة وتعد إدارة مخاطر للمخاطر التي قد تؤثر على تحقيق أهدافها من حيث الوقت والتكلفة والجودة المشاريع أحد المكونات الأساسية في إدارة المشاريع الحديثة، حيث تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع استراتيجيات فعالة للتعامل معها

ويُعد قطاع المقاولات من أكثر القطاعات تعرضًا للمخاطر نظرًا لطبيعة مشاريعه وتعقيدها وتعدد الأطراف المشاركة فيها، إضافة إلى تقلبات الأسعار والتغيرات التنظيمية والاقتصادية. لذلك أصبح تطبيق ممارسات منهجية لإدارة المخاطر ضرورة لضمان نجاح المشاريع

ويُقاس نجاح المشروع عادةً بمدى الالتزام بالجدول الزمني والميزانية وتحقيق معايير الجودة ورضا أصحاب المصلحة. ومن هنا تأتي أهمية دراسة العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع في بيئة الأعمال السعودية.

تشمل المقدمة الخمس مراحل لكتابة المقدمة

تكتب المقدمة في صورة فقرات فقط

1.2. مشكلة الدراسة:

على الرغم من الاعتراف بأهمية إدارة مخاطر المشاريع في الأدبيات الإدارية، إلا أن العديد من مشاريع المقاولات لا تزال تواجه تأخيرات وتجاوزات في التكاليف وضعفًا في تحقيق الأهداف، مما يشير إلى وجود فجوة بين الجانب النظري والتطبيق العملي.

يتم كتابة مقدمة بسيطة في شكل فقرة

يتم تقسيم المشكلة الى فجوات نظرية وعملية

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

تتمثل الفجوة النظرية في محدودية الدراسات التطبيقية التي تناولت أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في بيئة قطاع المقاولات بالمملكة العربية السعودية، مع تركيز معظم الدراسات على بيئات أو قطاعات مختلفة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

تتمثل الفجوة التطبيقية في ضعف تبني بعض شركات المقاولات لممارسات منهجية واضحة لإدارة المخاطر، مما يؤدي إلى تكرار المشكلات وتأخر المشاريع وزيادة التكاليف.

وعليه، تتمثل مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي
ما مدى تأثير إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات بالمملكة العربية السعودية؟

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي

1.3. أهمية الدراسة:

1.3.1. على المستوى النظري:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية في مجال إدارة المشاريع من خلال توضيح العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع، كما تقدم إطارًا علميًا يمكن الاعتماد عليه في الدراسات المستقبلية.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تساعد نتائج هذه الدراسة شركات المقاولات في تحسين ممارسات إدارة المخاطر، وتقليل احتمالية فشل المشاريع أو تأخرها، ودعم متخذي القرار في تطوير سياسات فعالة لإدارة المخاطر.

1.4. أسئلة الدراسة:

1.5. السؤال الرئيس:

1.6. ما تأثير إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية؟

1.7. الأسئلة الفرعية:

1.8. ما مستوى تطبيق عمليات إدارة مخاطر المشاريع في شركات المقاولات؟

1.9. ما مستوى نجاح المشاريع في شركات المقاولات من حيث (الوقت، التكلفة، الجودة)؟

1.10. هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لتحديد المخاطر على نجاح المشروع؟

1.11. هل يوجد تأثير لتحليل وتقييم المخاطر على نجاح المشروع؟

1.12. هل يؤثر التخطيط للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع؟

1.13. هل تؤثر عملية مراقبة المخاطر ومتابعتها على تحقيق أهداف المشروع؟

1.14. أهداف الدراسة:

الهدف الرئيس:

• التعرف على أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات السعودية.

الأهداف الفرعية:

1. قياس مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في شركات المقاولات.

2. قياس مستوى نجاح المشاريع المنفذة.

3. تحليل العلاقة بين أبعاد إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

4. اختبار تأثير كل بعد من أبعاد إدارة المخاطر على نجاح المشروع.
5. تقديم توصيات لتحسين إدارة المخاطر بما يعزز نجاح المشاريع.

1.15. فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع في شركات المقاولات السعودية.

الفرضيات الفرعية:

1. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتحديد المخاطر على نجاح المشروع.
2. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتحليل وتقييم المخاطر على نجاح المشروع.
3. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع.
4. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمراقبة المخاطر على نجاح المشروع.

1.16. نموذج الدراسة:

المتغير المستقل:

إدارة مخاطر المشاريع، ويتكون من الأبعاد التالية:

- تحديد المخاطر
- تحليل وتقييم المخاطر
- التخطيط للاستجابة للمخاطر
- مراقبة ومتابعة المخاطر

المتغير التابع:

نجاح المشروع، ويقاس من خلال:

- الالتزام بالوقت
- الالتزام بالتكلفة
- تحقيق الجودة
- رضا أصحاب المصلحة

صيغة النموذج:

إدارة مخاطر المشاريع (بأبعادها) → نجاح المشروع

يمكن تمثيله بنموذج انحدار خطي متعدد

1.17. الدراسة الميدانية:

منهج الدراسة:

المنهج الوصفي التحليلي.

مجتمع الدراسة:

جميع شركات المقاولات العاملة في المملكة العربية السعودية.

عينة الدراسة:

عينة عشوائية من مديري المشاريع، مهندسي المشاريع، ومسؤولي إدارة المخاطر في شركات المقاولات.

أداة الدراسة:

استبانة مبنية على مقياس ليكرت الخماسي (1 = لا أوافق بشدة، 5 = أوافق بشدة).

أساليب التحليل الإحصائي:

- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية
- اختبار الثبات (ألفا كرونباخ)
- معامل الارتباط
- تحليل الانحدار الخطي المتعدد
- اختبار (T-test / ANOVA) عند الحاجة

1.18. مخطط المشروع

مكن تقسيم المشروع إلى الفصول التالية:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- المقدمة
- مشكلة الدراسة
- أسئلة الدراسة
- أهداف الدراسة
- فرضيات الدراسة
- نموذج الدراسة
- أهمية الدراسة

الفصل الثاني: الإطار النظري

- مفهوم إدارة مخاطر المشاريع
- مراحل إدارة المخاطر

- مفهوم نجاح المشروع
- الدراسات السابقة

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

- منهج الدراسة
- مجتمع وعينة الدراسة
- أداة الدراسة
- صدق وثبات الأداة
- أساليب التحليل الإحصائي

الفصل الرابع: تحليل البيانات والنتائج

- عرض النتائج
- اختبار الفرضيات
- مناقشة النتائج

الفصل الخامس: الاستنتاجات والتوصيات

- أهم النتائج
- التوصيات
- مقترحات لدراسات مستقبلية

التكليف الثالث

الأسبوع العاشر

الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

المقدمة:

يهدف هذا الفصل إلى عرض نتائج التحليل الإحصائي للبيانات التي تم جمعها من خلال الاستبانة يتضمن الفصل توصيف عينة الدراسة، واختبارات الصدق والثبات، وتحليل متغيرات البحث كما يشمل اختبار فرضيات الدراسة ومناقشة النتائج وربطها بالدراسات السابقة

توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية)

توزيع أفراد العينة حسب

المسمى الوظيفي (مدير مشروع، مهندس، مسؤول مخاطر...)

سنوات الخبرة

المؤهل العلمي

عرض التكرارات والنسب المئوية لكل فئة

تحديد الفئة الأكثر تمثيلاً في العينة

تحليل خصائص العينة ومدى تمثيلها لمجتمع الدراسة

اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات:

تم التحقق من صدق الأداة من خلال

الصدق الظاهري (عرضها على محكمين متخصصين)

صدق الاتساق الداخلي (معامل الارتباط)

تم قياس الثبات باستخدام

(Cronbach Alpha) معامل ألفا كرونباخ

تفسير النتائج

إذا كانت القيمة الأداة موثوقة

تأكيد صلاحية الاستبانة للتحليل الإحصائي

الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث:

حساب

المتوسطات الحسابية

الانحرافات المعيارية

تحليل أبعاد المتغير المستقل (إدارة المخاطر)

تحديد المخاطر

تحليل وتقييم المخاطر

التخطيط للاستجابة

المراقبة والمتابعة

تحليل المتغير التابع (نجاح المشروع)

الوقت

التكلفة

الجودة

رضا أصحاب المصلحة

تحديد مستوى كل متغير (مرتفع - متوسط - منخفض)

الإجابة على أسئلة الدراسة بناءً على النتائج

اختبار الفرضيات:

استخدام الأساليب الإحصائية مثل

تحليل الانحدار الخطي

معامل الارتباط

اختبار الفرضية الرئيسية

هل يوجد تأثير لإدارة المخاطر على نجاح المشروع؟

اختبار الفرضيات الفرعية

تأثير تحديد المخاطر

تأثير تحليل المخاطر

تأثير الاستجابة للمخاطر

تأثير المراقبة

تحديد

مستوى الدلالة الإحصائية

قبول أو رفض الفرضيات

تفسير النتائج بشكل عملي في بيئة شركات المقاولات

ربط النتائج بالدراسات السابقة:

مقارنة نتائج الدراسة الحالية مع

الدراسات التي تؤيد النتائج

الدراسات التي تختلف معها

توضيح أسباب الاتفاق أو الاختلاف

(دول أخرى vs السعودية) اختلاف البيئة

اختلاف العينة

اختلاف المنهجية

الخاتمة:

تلخيص أهم نتائج التحليل الإحصائي

التأكيد على وجود/عدم وجود علاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع

إبراز أهم الأبعاد تأثيرًا
تمهيد للانتقال إلى الفصل الخامس (التوصيات والاستنتاجات)

استكمال قائمة المراجع (إضافة مقترحة)

Meredith, J. & Mantel, S. (Project Management)

Chapman, C. & Ward, S. (Project Risk Management)

Raz, T. & Michael, E. (Risk Management Application in Projects)

Alzahrani & Emsley (2013) – Construction Project Success Factors