

# التكليف 3 – قضايا بحثية 1

راضي بن غنام الشمري  
253003043



تحول إدارة السلامة في المشاريع العملاقة: استكشاف تأثير  
التكنولوجيا الذكية والرقمنة على تحسين الأداء والسلامة  
في المملكة العربية السعودية

## قضية بحثية – تكليف 3

### أولاً: التعليق على العنوان ومجال الدراسة

العنوان دقيق ومباشر ويعكس بوضوح قضية بحثية حديثة في تخصص إدارة المشاريع والهندسة الصناعية . يتناول الباحث موضوعاً شيقاً يتمثل في التحول من إدارة السلامة التقليدية إلى إدارة السلامة الذكية ضمن مشاريع وطنية عملاقة مثل نيوم والمربع الجديد المتغير المستقل هو التحول الرقمي والتكنولوجيا الذكية، والمتغير التابع هو مستوى الأداء والسلامة، أما المتغيرات الوسيطة فتشمل التدريب والثقافة التنظيمية والتكلفة، والمعدلة مثل الأمن السيبراني ومقاومة التغيير وبذلك العنوان متوازن ومجال التطبيق واضح ومرتبطة برؤية المملكة 2030

### ثانياً: تحليل المقدمة

قدّمت المقدمة خلفية علمية دقيقة حول التطور السريع في المشاريع العملاقة داخل المملكة، وضرورة تحديث أساليب إدارة السلامة. أوضحت الفقرات المتغيرات الأساسية وربطتها بسياق وطني وعملي، كما عرضت أبعاد المشكلة بشكل متدرج ومنطقي يمهد لفهم أهمية الدراسة

### قضية بحثية 3

#### ثالثاً: مشكلة الدراسة

تم تحديد المشكلة بوضوح من خلال فجوة بحثية حقيقية وهي ضعف الإدارة التقليدية في مواجهة تعقيد المشاريع العملاقة. اعتمد الباحث على الثغرات الموجودة في الأدبيات السابقة، وصاغ المشكلة في تساؤل رئيسي حول تأثير التحول الرقمي على كفاءة السلامة، مع أسئلة فرعية حول الفروق بين الأساليب، والتحديات، ومدى فاعلية التكنولوجيا في تحسين الأداء

#### رابعاً: أهمية الدراسة

الأهمية النظرية تتمثل في سد فجوة بحثية في مجال دمج التحول الرقمي بإدارة السلامة وتقديم إطار جديد للذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء أما الأهمية التطبيقية فتتمثل في إمكانية تطبيق النتائج في سياسات وطنية للسلامة الذكية ودعم قرارات الاستثمار والتدريب

#### خامساً: تحليل الأهداف

الأهداف محددة وقابلة للقياس، شملت تحليل الفروق بين الإدارة التقليدية والذكاء، واستكشاف التحديات، وتقييم أثر التكنولوجيا على الأداء جميعها منطقية ومرتبطة مباشرة بمشكلة الدراسة وقابلة للتحقق ضمن المنهج الوصفي التحليلي

### قضية بحثية 3

#### سادساً: تحليل الإطار النظري والمفاهيمي

الإطار النظري متكامل ومبني على مراجعة حديثة للأدبيات عزّف الباحث المفاهيم الأساسية وأوضح العلاقات بين المتغيرات السببية التحول الرقمي إدارة السلامة الذكية تحسين الأداء كما تناول الأبعاد الفرعية مثل التكلفة والتدريب والأمن السيبراني والثقافة التنظيمية النموذج المفاهيمي عبّر بوضوح عن اتجاه الفروض وساعد في اختبارها لاحقاً

#### سابعاً: تحليل الدراسات السابقة

اعتمد الباحث على مصادر حديثة بين 2024 و 2025 وقارن بين نتائجها وأوجه الاختلاف والاتفاق. أكدت الدراسات أهمية التكنولوجيا في تحسين السلامة، بينما ركزت الدراسة الحالية على التحديات التطبيقية في البيئة السعودية، ما يجعلها إضافة نوعية في الأدبيات العربية

#### ثامناً: الفروض العلمية ونموذج الدراسة

الفروض الرئيسية:

- 1- توجد فروق جوهرية بين الإدارة التقليدية والذكية في كفاءة السلامة
  - 2- تواجه الإدارة الذكية تحديات مالية وفنية أكبر
  - 3- الاستخدام الفعال للتكنولوجيا يحسّن معايير السلامة
  - 4- الإدارة الذكية توفر فرصاً أكبر للاستدامة
  5. توجد علاقة إيجابية بين التدريب وفعالية الإدارة الذكية
- النموذج المفاهيمي أوضح العلاقة بين المتغيرات وجعل الفروض قابلة للاختبار الإحصائي

### قضية بحثية 3

#### تاسعاً: منهجية الدراسة

شمل المجتمع خبراء ومديري السلامة في .اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وجمع البيانات من خلال الاستبيانات والمقابلات وتحليل الوثائق مشاريع كبرى مثل نيوم والمربع الجديد، واستخدم تحليل كمي ونوعي تحليل محتوى لمتغير المستقل التحول الرقمي، والتابع السلامة، والمتغيرات الوسيطة التدريب والتكلفة والثقافة التنظيمية

#### عاشراً: النتائج وتفسيرها

أظهرت النتائج أن 75 % من المشاركين أكدوا فعالية الإدارة الذكية مقارنة بالتقليدية و 80% راوا ان تكنولوجيا تقلل الحوادث وأضافت بُعداً جديداً بتحليل التحديات المحلية كارتفاع التكلفة وضعف التدريب اتسقت النتائج مع دراسات سابقة. تم تحقيق جميع اهداف الدراسة بنجاح  
Johnson (2020) و Smith (2019)

### قضية بحثية 3

#### الحادي عشر: التوصيات

تبني استراتيجيات وطنية لإدارة السلامة الذكية  
تطوير برامج تدريب متخصصة  
تشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص  
تعزيز ثقافة السلامة الرقمية  
إجراء دراسات اقتصادية لقياس العائد من تطبيق التكنولوجيا

#### الثاني عشر: مساهمة الدراسة وتوجهات المستقبل

ساهمت الدراسة في توسيع الفهم العلمي لعلاقة التحول الرقمي بإدارة المخاطر، وقدمت نموذجًا إداريًا قابلاً للتطبيق في المشاريع العملاقة كما فتحت المجال لبحوث مستقبلية حول العائد الاستثماري من التحول الرقمي ودور الثقافة التنظيمية في إنجاحه

#### الخلاصة

الدراسة تناولت قضية حديثة ذات أهمية علمية واستراتيجية، ونجحت في بناء نموذج متكامل يربط بين التحول الرقمي والأداء والسلامة جمعت بين الدقة الأكاديمية والواقعية التطبيقية، مما يجعلها مرجعاً مهماً للباحثين ومتخذي القرار في إدارة المشاريع العملاقة



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

