

الموضوع

تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة

أسم الطالب

سماهر عمر عسيم

الرقم الجامعي

2021205800

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2024



الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

قالى تعالى ربي أوزعني أن أشكر نعمتك التي أنعمت علي وعلى والدي وأن
أعمل صالحا ترضاه وأدخلني برحمتك في عبادك الصالحين (النمل 19)
الحمد لله على فضله العظيم علينا بنعمة العلم، ولذي وهبنا الصبر والقوة و
النعمة، وأصلي وأسلم على خاتم الأنبياء والمرسلين صلوات ربي وسلامه
عليه

وإنه ليطيب لي أن أتوجه بالشكر إلى من رعاني مشرفا على في هذه
الدراسة

أستاذتي الدكتورة: منى مصطفى العشري

على حسن قبولها الإشراف على هذا العمل، وتقديمها النصح والتوجيه
طيلة فترة البحث

فبارك الله فيما جزاها خيرا

كل التقدير والإحترام للجنة المناقشة الذين بإقتراحاتهم سيتم عملنا،

الشكر والعرفان إلى كل

أساتذة جامعة ميدأوشن

وفي الأخير نتوجه بالشكر إلى كل من ساهم من بعيد أو من قريب في
إنجاز هذا العمل وتأدية هذه الأمانة .

الإهداء

الحمد لله الذي أنار دربي بنور العلم وثبت خطاي وأهدني بالصبر لإكمال
هذا المشوار

الحمد لله ربي العالمين سيد الخلق والمرسلين الذي أنار قلوب العارفين
بنور معرفته

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة ونصح الأمة إلى خير المرسلين ونور
العالمين سيدنا محمد - صلى الله عليه وسلم -

أهدي ثمرة جهدي وتعبي هذا إلى من قال فيها المرسلين وقضى ربك ألا
تعبدوا إلا إياه وبالوالدين إحسان وإلى من أوصاني بهما ربي في دربهما و
الديا الكريمين أُمِّي العزيزة وأبي العزيز

إلى من علمني الحب والحنان وغرس في قلبي حب الإيمان إلى من حملني
بكل حب وإفتخار إلى نور بصري وبصيرتي ونبراس عقلي إلى من هام به
قلبي إلى رمز الأبوة ومثلي الأعلى وقلب الأسرة إلى من أدين له بحياتي
وإلى من ساندني وكان شمعة تحترق وتنير طريقي إلى من أكن له كل الإ
حترام وإفتخار والتقدير إليك أبي الحنون والغالي أطل الله عمره
إلى من حملتني وهي على وهن تسعة أشهر وغمرتني بحنانها وكانت سنداً
لي في دربي وإلى من ربنتني فأحسنّت تربيتي إلى من كانت تشجعني إلى
تحقيق حلمي حتى أوصلتني أُمِّي الغالية

إلى النجوم التي تناثرت من حولي وأنارت بحياتها كوني إلى الورود
الجميلة والصدور الحنونة إلى من رسمت بحبهم وعونهم دربي، إلى من
حفز حبهم في صميم قلبي إلى من بهم أكبر وبهم أفتخر وعيهم أعتمد إلى
من تقاسموا معي فرحتي وحزني إخوتي
إلى كل زملائي وزميلاتي في قسم التخرج إدارة المشاريع
إلى كل من حملهم قلبي ولم تحملهم سطورتي

جدول المحتويات

الفصل الاول :

- مقدمة البحث.....
- مشكلة البحث.....
- اهمية البحث.....

الفصل الثاني :

- أسئلة البحث.....
- اهداف البحث.....
- فرضيات البحث.....
- نموذج البحث.....
- مكان التطبيق المقترح.....
- منهجية البحث.....
- المخطط المقترح
- للمشروع.....

الفصل الثالث :

- الدراسات السابقة.....
- المراجع.....

الفصل الاول :-

المقدمة:

في عالم الأعمال المتسارع والتنافسية، تعد المشاريع الكبيرة تحديًا كبيرًا تتطلب مهارات ودراية فائقة لضمان نجاحها. مع التطور التقني المتسارع وزيادة تعقيدات السوق، تبرز أهمية تحليل المخاطر كأداة أساسية في خطط إدارة المشاريع. وتهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن دور تحليل المخاطر في تعزيز نجاح المشاريع الكبيرة، وتبسيط الضوء على الآليات الفعالة لتطبيقها، والتحديات التي تواجهها.

تقدم الدراسة نظرة معمقة في العلاقة بين تحليل المخاطر والتخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبيرة، وتسلط الضوء على دورها في التنبؤ بالمخاطر المحتملة، ووضع خطط التخفيف منها، وإدارة الأزمات التي قد تواجه المشروع، مع التركيز على أهم الاستراتيجيات والممارسات المثلى لتحقيق النجاح.

تهدف هذه الدراسة إلى توفير رؤية واضحة حول الآثار الإيجابية لتحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة، و تبسيط الضوء على أهم العوامل المؤثرة في نجاح هذه العملية، مع تقديم توصيات تساعد على تحسين فاعلية التطبيق و زيادة الفرص للنجاح.

مشكلة البحث :

في عالم الأعمال سريع التغير والمتسم بالمنافسة الشديدة، تصبح المشاريع الكبيرة تحديًا كبيرًا تتطلب استراتيجيات فعالة لضمان نجاحها. وعلى الرغم من أهمية تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة، فإن الواقع يشير إلى وجود تحديات كبيرة في تطبيق هذه العملية بشكل فعال.

- تتمثل مشكلة البحث في التناقض بين أهمية تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة، وواقع عدم تنفيذها بشكل فعال في العديد من الحالات. فغالبًا ما تهمل هذه العملية بشكل كلي، أو يتم تنفيذها بشكل سطحي وغير دقيق، مما يعرض المشروع لمخاطر غير متوقعة تؤثر سلبيًا على نجاحه.

تتمثل هذه التحديات في:

- نقص الوعي:
- غياب الوعي الكافي لدى أصحاب المشاريع وكوادرها بأهمية تحليل المخاطر وفوائده.
- قلة الخبرة:
- وجود نقص في الخبراء المؤهلين في مجال تحليل المخاطر، مما يؤدي إلى ضعف جودة التنفيذ.
- التحديات التنظيمية:
- غياب ثقافة إدارة المخاطر في بعض المؤسسات، بالإضافة إلى وجود بيئة تنظيمية غير داعمة لتنفيذ هذه العملية.
- قلة الموارد:
- عدم تخصيص الموارد المالية والبشرية الكافية لتنفيذ تحليل المخاطر بشكل شامل.
- عدم دقة التقييم:
- عدم وجود منهجيات واضحة لتحديد المخاطر وتقييم تأثيرها على المشروع.

إن دراسة هذه المشكلة ستساهم في:

- فهم أسباب ضعف تطبيق تحليل المخاطر في العديد من المشاريع الكبيرة.
- تحديد العوامل التي تؤثر على فعالية تحليل المخاطر،
- تقديم حلول عملية لتطوير هذه العملية وتحسين فاعليتها.

أهمية البحث

تعد دراسة تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة ذات أهمية كبيرة لعدة أسباب:

- أولاً:

تسلط هذه الدراسة الضوء على دور تحليل المخاطر في إدارة المشاريع، وتبين أهميته في ضمان نجاحها.

- ثانياً:

تركز الدراسة على الواقع العملي لتنفيذ تحليل المخاطر، وتساهم في فهم التحديات التي تواجه هذه العملية، والتي غالباً ما تهمل في الدراسات النظرية.

- ثالثاً:

تقدم الدراسة حلول عملية لتطوير هذه العملية، وتساعد على تحسين فاعليتها، مما يساهم في زيادة فرص نجاح المشاريع الكبيرة.

- رابعاً:

تقدم الدراسة رؤية شاملة حول العلاقة بين تحليل المخاطر والعوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع، مما يساعد في تحديد أفضل الممارسات لإدارة المخاطر وتحقيق الأهداف المرجوة.

- خامساً:

تساعد الدراسة على توعية أصحاب المشاريع و كوادرها بأهمية تحليل المخاطر، و تحقّزهم على تطبيق هذه العملية بشكل فعال.

- سادساً:

تساعد الدراسة في تطوير المنهجيات و الأدوات اللازمة لإجراء تحليل المخاطر بشكل دقيق و فعال، مما يساهم في تحسين جودة التنفيذ.

الفصل الثاني :-

اسئلة البحث :

تركز هذه الدراسة على الكشف عن تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة،
و تسعى إلى الإجابة على الأسئلة التالية:

- ما هي العوامل التي تحدّد فعالية تحليل المخاطر في ضمان نجاح المشاريع الكبيرة؟
- ما هي أبرز التحديات التي تواجه تنفيذ تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة؟
- ما هي أفضل الممارسات لتحسين جودة وتطبيق تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة؟
- ما هي أفضل الممارسات لتقييم فعالية تحليل المخاطر وتطويره؟
- هل هناك علاقة بين مستوى فعالية تحليل المخاطر و احتمالية نجاح المشاريع الكبيرة؟

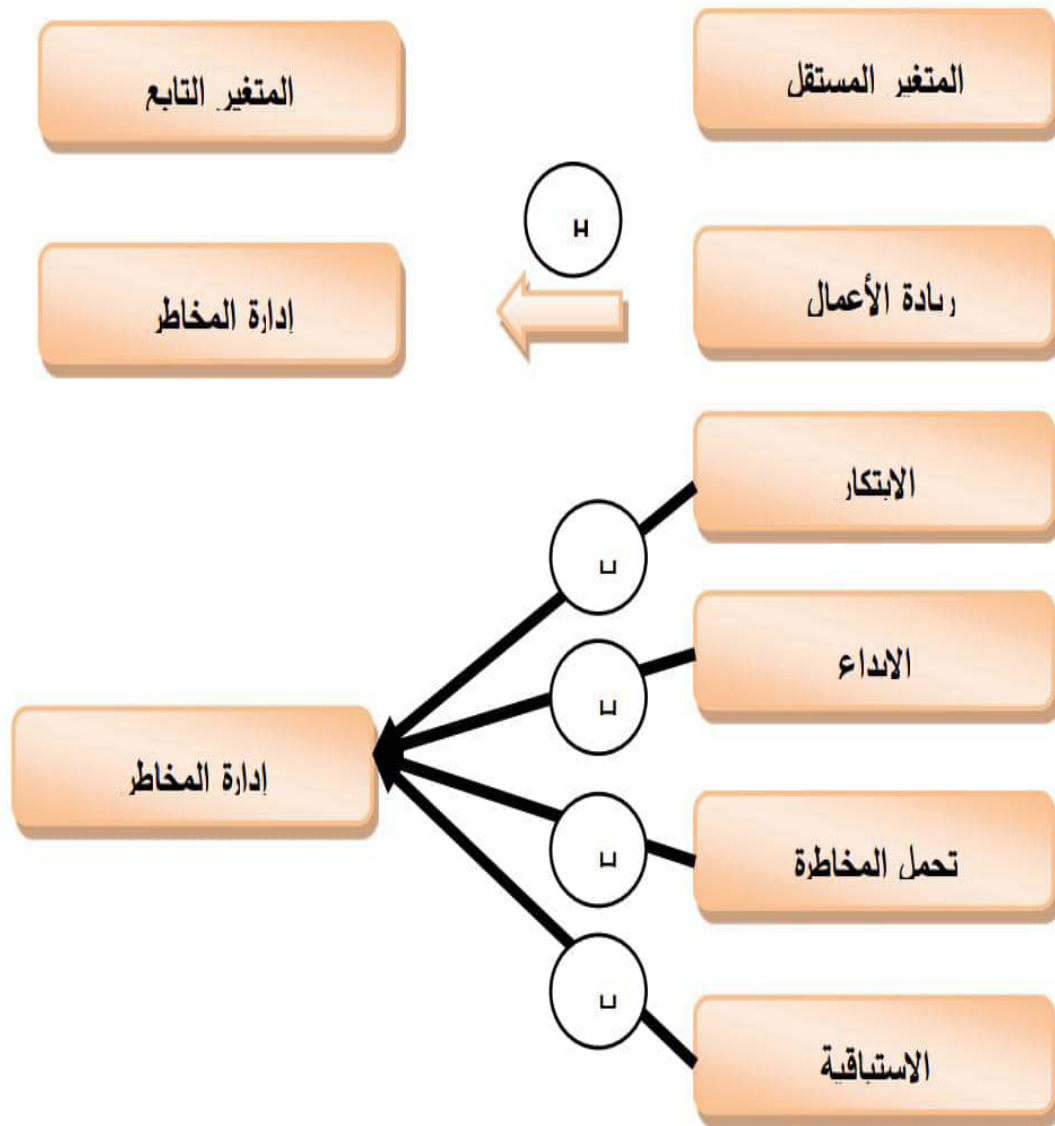
أهداف البحث

- فهم العوامل التي تحدّد فعالية تحليل المخاطر في ضمان نجاح المشاريع الكبيرة.
- تحديد أنواع المخاطر التي تؤثر بشكل كبير على نجاح المشاريع الكبيرة.
- الكشف عن أبرز التحديات التي تواجه تنفيذ تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة.
- تحليل العقبات التي تواجه جمع البيانات و المعلومات اللازمة لتحليل المخاطر.
- تحديد أفضل الممارسات لتحسين جودة وتطبيق تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة.
- التعرف على أفضل المنهجيات و الأدوات لتنفيذ تحليل المخاطر.
- اختبار العلاقة بين مستوى فعالية تحليل المخاطر واحتمالية نجاح المشاريع الكبيرة.
- التعرف على المعايير التي تستخدم لقياس نجاح المشاريع.
- من خلال تحقيق هذه الأهداف، ستساهم الدراسة في تحسين فهم دور تحليل المخاطر في ضمان نجاح المشاريع الكبيرة، وتقديم رؤى عملية لتعزيز هذه العملية وزيادة فاعليتها.

فرضيات البحث

- 1-فرضية العلاقة الإيجابية بين فعالية تحليل المخاطر ونجاح المشاريع الكبيرة:
 - فرضية: هناك علاقة إيجابية بين فعالية تحليل المخاطر واحتمالية نجاح المشاريع الكبيرة.
- 2-فرضية تأثير العوامل المؤثرة على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: تؤثر مجموعة من العوامل على فعالية تحليل المخاطر في المشاريع الكبيرة،
- 3- فرضية تأثير نوع المخاطر على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: تختلف فعالية تحليل المخاطر حسب نوع المخاطر،
- 4-فرضية تأثير حجم المشروع على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: يؤثر حجم المشروع على فعالية تحليل المخاطر، حيث تصبح عملية تحليل المخاطر أكثر تعقيدًا في المشاريع الضخمة.
- 5- فرضية تأثير قطاع المشروع على فعالية تحليل المخاطر:
 - فرضية: يؤثر قطاع المشروع على فعالية تحليل المخاطر، حيث تختلف أنواع المخاطر و أهميتها حسب القطاع.

نموذج البحث



مكان التطبيق المقترح للبحث

تعدّ المملكة العربية السعودية بيئة مناسبة لإجراء هذه الدراسة، ح نظرًا للنمو الا

قصادي الكبير الذي تشهده، و تنفيذها لعدة مشاريع ضخمة

- مشروع نيوم:

يُعتبر مشروع نيوم من أكبر المشاريع التنموية في العالم، ويُعدّ مثالًا مثاليًا

لتطبيق تحليل المخاطر، نظرًا لتعقيده و ضخامة حجمه.

- مشروع مدينة الملك عبد الله الاقتصادية:

تعدّ مدينة الملك عبد الله الاقتصادية مشروعًا هامًا لتطوير المنطقة الا

قصادية في المملكة، وتقدم بيئة مناسبة لدراسة تأثير تحليل المخاطر على

نجاح المشاريع.

- مشروع الطاقة الشمسية في منطقة حائل:

تعدّ منطقة حائل من أهم المناطق في المملكة التي تركز على الطاقة

الشمسية، و يمكن تطبيق الدراسة على مشاريع الطاقة الشمسية في هذه

المنطقة لدراسة تأثير تحليل المخاطر على نجاح هذه المشاريع.

منهجية البحث

اولا: المنهج الكمي:

- أدوات جمع البيانات:

استبيان موجه لقياس آراء أصحاب المشاريع و مديري المشاريع حول فعالية تحليل المخاطر و العوامل المؤثرة عليه.

- تحليل البيانات الوثائقية:

جمع البيانات من وثائق المشروع خطة إدارة المخاطر، تقارير التقييم، تقارير الأداء، و غيرها.

- تحليل البيانات:

تحليل إحصائي للبيانات باستخدام برامج الإحصاء، SPSS، لمعرفة العلاقة بين فعالية تحليل المخاطر و احتمالية نجاح المشروع.

- اختبار فرضيات البحث باستخدام اختبارات إحصائية مناسبة، اختبار التباين و اختبار الارتباط.

ثانيا: المنهج النوعي:

- أدوات جمع البيانات:

مقابلات مع أصحاب المشاريع و مديري المشاريع لفهم تجربتهم مع تحليل المخاطر.

- مناقشات جماعية مع خبراء إدارة المخاطر للحصول على رؤى حول أفضل الممارسات و التحديات في هذا المجال.

- تحليل البيانات:

تحليل البيانات النوعية باستخدام تقنيات تحليل المحتوى، مثل التحليل الموضوعي و تحليل القيم.

- تحديد المواضيع الرئيسية و الأنماط التي تظهر في البيانات.

ثالثاً: دمج النتائج:

سيتم دمج النتائج الكمية و النوعية لتقديم صورة شاملة عن تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة.

سيتم استخدام نتائج التحليل الكمي لدعم النتائج النوعية و العكس.

كتابة / رسم المخطط المقترح للمشروع



الفصل الثالث :

الدراسات السابقة

(al et Yakob, 2021)، دراسة بعنوان " تحليل ممارسات إدارة مخاطر المؤسسة في مؤسسات الوقف الماليزية ".

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم ممارسات إدارة مخاطر المؤسسات (ERM)، وتكن مجتمع الدراسة من مؤسسات الوقف وذلك لتسليط الضوء على اتجاهات إدارة المخاطر المؤسسية في Wis ؛ وتحديد أفضل ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية لهذه المؤسسات، حيث تم اتباع المنهج الوصفي وتم جمع البيانات من خلال إجراء مقابلات منظمة مع مديري المؤسسات، وتم تحليل هذه البيانات وعرضها وفحص متوسط القيم والاختلافات للمجموعات والمتغيرات، وتوصلت الدراسة أن مؤسسات الوقف تمتلك تنفي دون المستوى الامثل لادارة المخاطر المؤسسية ، والذي تحتاج جوانبه إلى التحسين بمرور الوقت. وقد ركزت هذه المؤسسات على ممارساتها لادارة المخاطر المؤسسية على المستوى الاستراتيجي لكنها تجاهلت تلك على المستوى التشغيلي. وتوصلت إلى الدراسة أيضا إلى وجود نقص في مراقبة المخاطر، التي تضمن التنفيذ الفعال لادارة المخاطر المؤسسية.

قد يرتبط وجود لجان ووحدات إدارة المخاطر بالتنفيذ الناجح لادارة المخاطر المؤسسية.

المراجع

المراجع العربية

- 1-الغريزي، سامي ذياب عبد الرزاق ، 2015 ، " ادارة المشروع ودراسة جدواه" ، الطبعة الأولى ، مكتبة زين الحقوقية والادبية ش.م.م.
- 2-دودين، احمد يوسف 2012 " إدارة المشاريع " ، الطبعة العربية، عمان ، الاردن.
- 3-نجم عبود نجم، 2012 ، " القيادة وأدارة الابتكار"، الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان الاردن.
- 4-فيولر، جيم، ترجمة عبدالحكم احمد الخزامي ،2001، " إدارة مشروعات تحسين الأداء " ، الطبعة الاولى، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
- 5-موسر، شقيري نوري، محمود، ابراهيم نور، وسيم، محمد الحداد، سوزان، سمير ذيب 2012، "إدارة المخاطر" الطبعة الأولى ، عمان، الاردن.

المراجع الأجنبية

- Edwards, P J, and Bowen, P A (2005). Risk Management in Project Organisations. Oxford: Butterworth-Heinemann.
- Lam, K C, WANG, D, Lee, PT K and Tsang, Y T (2007) Modelling risk allocation decision in construction contracts. International Journal of Project Management, 25(5), 485
- Maylor, H (2003) Project Management. 3ed. England: Pearson Education Limited. Mobey, A and Parker, D (2002) Risk Evaluation

and its Importance to Project
Implementation. Work Study,51(4), 202