



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Fahad Hamdan Alanazi	اسم الطالب
Students I.D	2021202794	الرقم الجامعي

Section

Course

Code

Thursday

Master

Date

18 / 03 / 2021.

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing

• عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مشروع زراعة أشجار على طول مسار سكة الحديد

المقدمة :

بعد الثورة البيئية القائمة في المملكة بخصوص المحافظة على البيئة وتطويرها والعودة الى سابق عهدها اقرت الشركة السعودية للخطوط الحديدية إستحداث مليوني شجرة على مسار سكة الحديد ، كي تكون مصدات رملية للكثبان الرملية التي تعاني منها السكة حيث يقدر ساعات العمل الاسبوعية التي يقضيها فريق الصيانة في صيانة السكة بخصوص هذه الكثبان الرملية أكثر من خمسين ساعه عمل اي ان الموظف الذي يعمل على تلك المهمة لا يمكن اي يقوم باي عمل سواها ، عليه ومن خلال العديد من الابحاث التي تصلنا كشركة اقربنا العمل بهذا الاقتراح من خلال التنسيق مع وزارة الزراعة لكي توفر لنا الاشجار اللازمه والدعم اللازم .

عرض الادب

2.1 تأثير هياكل تقسيم العمل المختلفة على تصور المشروع

من أجل إدارة المشروع بشكل صحيح ، من الضروري إنشاء تقسيم العمل هيكل (WBS) وتحديد حزم العمل بحيث يمكن تفويضها إليها الوحدات التنظيمية بشكل صحيح. يمكن اعتبار WBS بمثابة تصنيف للمشروع. على الرغم من حقيقة أنهم جميعًا يصفون نفس المشروع ، إلا أن هناك العديد من الاختلافات أنماط WBS التي يمكن إنشاؤها. أثناء تنفيذ المشروع ، ومع ذلك ، مختلفة تتطلب اتجاهات WBS أطر تنظيمية وإدارة مختلفة الأنماط. نتيجة لذلك ، حتى في المرحلة المبكرة جدًا من تقديم الاقتراح ، WBS المصمم له تأثير كبير على الطريقة التي سيتم بها التعامل مع المشروع ، حتى بدونه حتى تدرك ذلك. تباين بين WBS للمشروع ، والهيكل التنظيمي ، وأسلوب إدارة مدير المشروع له تأثير سلبي على المشروع قدرة المدير على إتمام المشروع بنجاح. إذا كان المشروع متعدد يقوم كل من أصحاب المصلحة بإنشاء WBS الخاصة بهم ، وتتبع ذلك الفوضى. الورقة تتناول أعلاه المخاوف ويقدم نظرة عامة على خيارات WBS المختلفة لمشروع افتراضي ، وكذلك التأثير المحتمل للخيارات على المطلوب الهيكل التنظيمي وأسلوب الإدارة.

المشروع يقوم بتنفيذه مقاول من السوق السعودي :

طرق هيكل تقسيم العمل (WBS) التي يستخدمها المقاولون السعوديون ليتم الكشف عن تقسيم مشاريع البناء إلى عناصر عمل للتحكم في التكاليف في هذا البحث. العوامل التي تؤثر على درجة الانهيار في البناء كما تمت مناقشة المشاريع وأهميتها النسبية. الأكثر شهرة الأساليب التي يستخدمها المقاولون السعوديون هي عناوين البنود القياسية المحددة مسبقًا في المكتب الرئيسي ، عناوين عناصر العمل المخصصة خصيصًا لمشروع WBS ، تقسيم العمل في المكونات والمواقع الهيكلية الرئيسية ، وتقسيم العمل إلى رئيسي فئات الموارد في كل مرة. أهم العوامل التي تؤثر على عمق WBS هو جدول زمني ضيق للمشروع.

نهج WBS من أعلى إلى أسفل

الهدف الأساسي من هذه الورقة هو تقييم كيفية النهج القائمة على الكفاءة يمكن لإدارة الموظفين وينبغي أن تساهم في المنظمة بشكل عام فعالية. قيمة الكفاءات والإدارة السليمة على نطاق واسع معترف بها في الأدب ، ويخصص القسم الأول من الورقة لدراسة من الأدب. تصميم وتنفيذ اثنين من الكفاءة الإدارية البرامج التي تم تنفيذها في بنكين مركزيين ، أحدهما في أوروبا الغربية ثم تتم مقارنة البلد والآخر في بلد في وسط أوروبا. نبذه عرض نهجين أساسيين لإدارة الكفاءة التنفيذ في المؤسسة (من أعلى إلى أسفل (توجيه) ومن أسفل إلى أعلى

(تشاركي)) جنبًا إلى جنب مع نموذج إدارة الكفاءة الحقيقي التنفيذ في بنكين مركزيين. نتيجة المقارنة ممكن تحديثات لتنفيذ نماذج إدارة الكفاءة في

يتم تحديد المنظمات ، جنبًا إلى جنب مع اقتراحات حول كيفية مواجهتها.

المنهجية

من أجل معالجة فعالية WBS باستخدام نهج من أعلى إلى أسفل وتقديمها كرسم بياني في الزراعة ، يجمع النهج بين مكونات البحث. المعلومات الشخصية والمنشورات الثانوية والدراسات السابقة وكذلك الأوراق الأكاديمية ، كلها استخدمت لتجميع المعلومات.

الدروس المستفادة

يمكن تطبيق هيكل تقسيم العمل (WBS) على كل وظيفة مزارع وماذا يفعل. سنقوم هنا بتفصيل. تطلب الشركة نماذج ثلاثية الأبعاد للمساعدة في اتخاذ القرار. كما تهدف إلى تتبع الأضرار التي لحقت بمسارات القطارات ومكوناتها من أجل إجراء الإصلاحات في أقرب وقت بقدر الإمكان. العمليات الأساسية التي ينطوي عليها إنشاء D3 والرصد

الصيانة عن طريق المسح مذكورة أدناه. تعتمد خطوات إنشاء WBS على تتبع هذه العمليات. من حيث المبدأ ، يمكن تقسيم أي مشروع في أي مجال في مكوناته الأساسية باتباع نفس الأساليب. أثبت WBS باستخدام منهج من أعلى إلى أسفل مع مشروع فعاليتها لقد حققنا حجر الأساس من خلال تقسيمها إلى مهام إلى أنشطة أصغر في من أجل التسهيل والرقابة والتنفيذ والرصد. هذه الاستراتيجية جعلتها يسهل علينا متابعة العمل ومراقبة التأخير والحاجة للمزيد العمال لتسريع العمل وتسليمه في الوقت المحدد. حيث أن جميع الأنشطة مرتبطة معًا في تكامل تام لتحقيق الهدف الأكبر للمنظمة. ستحدد كفاءة هيكل تنظيم العمل الخاص بالمشروع ما هو عليه التقدم ، مع خطر السبر ميلودرامي. تخطيط المشروع ، التنبؤ بالتكلفة ، الجدولة ، واستخدام الموارد ، وكذلك إدارة المخاطر ، كلها تستند إلى

.WBS

نوصي باستخدام WBS لأي مشروع زراعي سواء كان صغيرًا أو كبيرًا . سيتم تحقيق جميع الأهداف بوقت وتكلفة دقيقين. كما ستفعلت مع بمزايا كمدیر مشروع للتحكم في المشروع ومراقبته بشكل أفضل.

المراجع

- 1- APM Lecture 7
https://moodle.esu.edu.sa/pluginfile.php/16459/mod_resource/content/1/APM_Lecture%207.pdf
- 2- Top-down and bottom-up approach to competence management implementation: A case of two central banks.
https://www.researchgate.net/publication/301695062_Top_down_and_bottom_up_approach_to_competence_management_implementation_A_case_of_two_central_banks