

## اثر نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية بالتطبيق على مكتبة جرير في مدينة جدة

أسم الطالب  
جنى بليغ العزي

مشروع تخرج- ١  
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف  
د. منى مصطفى العشري  
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

## جدول المحتويات

|    |                                            |
|----|--------------------------------------------|
| ٣  | ١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة ..... |
| ٤  | ١,١. المقدمة: .....                        |
| ٦  | ١,٢. مشكلة الدراسة .....                   |
| ٦  | ١,٢,١. فجوات على المستوى النظري .....      |
| ٦  | ١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي .....    |
| ٧  | ١,٣. أهمية الدراسة .....                   |
| ٧  | ١,٣,١. على المستوى النظري: .....           |
| ٧  | ١,٣,٢. على المستوى التطبيقي: .....         |
| ٨  | ١,٤. أسئلة الدراسة .....                   |
| ٩  | ١,٥. أهداف الدراسة .....                   |
| ١٠ | ١,٦. فرضيات الدراسة .....                  |
| ١٠ | ١,٧. نموذج الدراسة .....                   |
| ١١ | ١,٨. منهجية الدراسة .....                  |
| ١٢ | ١,٩. الدراسة الميدانية .....               |
| ١٣ | ١,١٠. مخطط المشروع المقترح .....           |
| ١٤ | ٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة .....    |
| ١٥ | ٢,١. المقدمة: .....                        |
| ١٦ | ٢,٢. المتغير المستقل .....                 |
| ١٩ | ٢,٣. المتغير التابع .....                  |
| ٢٠ | ٢,٥. الخاتمة .....                         |
| ٢١ | قائمة المراجع .....                        |

## قائمة الاشكال

| العنوان                           | رقم الشكل | رقم الصفحة |
|-----------------------------------|-----------|------------|
| نموذج البحث (من اعداد الطالبة)    | ١         | ١٠         |
| ملخص منهجية البحث (اعداد الطالبة) | ٢         | ١١         |

## ١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

## ١.١. المقدمة:

يشهد العالم مجموعة من التحولات في مختلف المجالات خاصة منها التكنولوجية في عصر يتميز بالمعلوماتية وتطوير وسائل الاتصال وما نتج عنها من ثورة فكرية شاملة في جميع التخصصات والعلوم جسدتها ظاهرة المعلومة بمختلف أشكالها والإنتاج الاقتصادي العالمي، ولقد تأثر بذلك اقتصاد دول العالم بما في ذلك الدول النامية منها مما أجبرها على إعادة هيكلة اقتصادها وإحداث تغييرات في سياستها الاقتصادية لما يساعدها على مسايرة هذه التطورات والتكيف معها، ولعل أهمها هو تغيير نظرتها اتجاه الموارد البشرية التي ظلت طيلة عقود من الزمن عنصر تكلفة إلى كونها أصلا من الأصول يمكن الاستثمار فيها وبإمكانها أن تحقق لها ميزة تنافسية إن أحسنت تسييرها، فقد ظلت رغم كل التحولات هي الأساس أو العامل الرئيسي في الإنتاج والنمو الاقتصادي فهو المحرك الأساسي لمختلف الأنشطة والأعمال حيث أن العنصر البشري هو المبدع والصانع والمستهلك في نفس الوقت (حاجي، 2014 )

ومن أجل الارتقاء بأداء العاملين في المؤسسات ولدت الفكرة لمعالجة الآلية للمعلومات، ومنذ ذلك أصبحت أساس وعماد الإدارة المعاصرة، حيث أن أهم الاتجاهات المعاصرة في تكنولوجيا المعلومات تؤكد نمو الدور الاستراتيجي لنظم المعلومات في تسيير الموارد البشرية. فقد أصبحت المعلومات جزء لا يتجزأ من نسيج الإدارة في المؤسسة ومورداً أساسياً في تفعيل العملية الإدارية وتدعيم القرارات وأيضاً تسيير مواردها البشرية وتقديم منتجات جديدة وتحسين فعالية الأداء (رجم & خالد 2016 )

لقد عرفت إدارة الموارد البشرية عدة تطورات وتغييرات إذ انها انتقلت من إدارة الافراد الى إدارة الرأس المال البشري، وأصبحت أيضاً في الوقت الحالي كشريك استراتيجي ومنه تشكل عالقة بين إدارة الموارد البشرية و الاستراتيجية العامة للمؤسسة و هذا ما نطلق عليه بالإدارة الاستراتيجية وللـمـوارد البشرية الذي تركز على العلاقة السالفة الذكر، وعلي يكون مدراء الموارد البشرية كشركاء اقتصاديين واستراتيجيين و يمكننا مؤسستهم من مواجهة التحديات العديدة و الدخول في المنافسة الشاملة عن طريق تحقيق القيمة المضافة لانجاح الاعمال ، فيتعين عليهم العمل بسرعة اكبر و بدقة متناهية و أن يكونوا منتجين أكثر (نيبوع & زكريا 2019 )

ومع ذلك، هناك العديد من المشكلات والفجوات التي قد تواجه إدارة الموارد البشرية نتيجة لقلة فعالية نظم المعلومات المستخدمة. فقد يكون هناك نقص في دقة البيانات المدخلة، أو صعوبة في الوصول إلى المعلومات المطلوبة، أو ضعف في الحماية والأمان الخاص بالمعلومات

لذا، يعتبر من المهم بحث ودراسة تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية وتحليل الفجوات الحالية والتحديات المستقبلية التي قد تواجهها، وذلك من خلال الاستفادة من مصادر موثوقة ودراسات علمية سابقة

حيث تسلط الضوء على أهمية دراسة تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية من خلال التركيز على تحليل الفجوات والتحديات التي قد تواجه العمليات الإدارية في المؤسسات نتيجة لعدم فعالية نظم المعلومات المستخدمة. من خلال هذا النهج، يمكن تحديد المشاكل المحتملة وتطوير استراتيجيات لتحسين الأداء وتعزيز فعالية إدارة الموارد البشرية

إضافة إلى ذلك، يعتبر الاستفادة من مصادر موثوقة والاعتماد على الأبحاث العلمية المعتمدة أمراً أساسياً في عملية تحليل تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية، حيث تساهم الدراسات السابقة في إثراء المعرفة وتوجيه البحث نحو الجوانب التي تحتاج إلى اهتمام وتحسين لتحقيق النتائج المرجوة.

بالتالي، يمكن القول إن أهمية بحث تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية تتجاوز مجرد فهم العلاقة بينهما، حيث تتمثل أهميته في تحليل الفجوات والتحديات الحالية وتطوير استراتيجيات تحسينية لتحقيق تكامل فعال بين التكنولوجيا والإدارة البشرية في سبيل تعزيز أداء ونجاح المؤسسات

## ١,٢ . مشكلة الدراسة

تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية يمكن ان يكون إيجابيا و سلبيا على حد سواء من بين المشاكل التي قد تحدث نتيجة لنظم المعلومات في إدارة الموارد البشرية – تباين في القدرات التقنية – فقدان الوظائف – قلة التواصل الإنساني

### ١,٢,١. فجوات على المستوى النظري : 1 نقص التوجيه الاستراتيجي قد يكون هناك نقص في

التوجيه الاستراتيجي في ما يتعلق بتنسيق نظم المعلومات مع استراتيجيات إدارة الموارد البشرية 2 صعوبة في قياس الأداء قد تواجه الشركات صعوبة في قياس أداء الموظفين وفعالية البرامج التي تستخدمها نظم المعلومات 3 عدم توافر التنسيق قد يواجه قسم إدارة الموارد البشرية صعوبة في التنسيق مع اقسام أخرى في المؤسسة التي تستخدم نظام المعلومات

### فجوات على المستوى التطبيقي : 1 تكاليف الاستثمار قد يكون الاستثمار في نظم المعلومات

مكلفا للشركات خاصة اذا لم يتم تحقيق العوائد المتوقعة 2 تحديات التنفيذ قد تواجه الشركات تحديات في تنفيذ وتطبيق نظم المعلومات بشكل فعال بسبب العوائق التقنية او التنظيمية 3 استقرار الموظفين قد تواجه الشركات تحديات في تأثير استخدام نظم المعلومات على استقرار الموظفين ومستوى رضاهم

## سؤال البحث الرئيسي :

تتناول هذه الدراسة التساؤل البحثي الرئيسي التالي :

ما هو اثر نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية في مكتبة جرير ؟

### ١,٣. أهمية الدراسة

دراسة اثر نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية ذات أهمية كبيرة للشركات والمؤسسات لعدة أسباب : تحسين اتخاذ القرارات – تحسين تجربة الموظفين – تسهيل عمليات التوظيف والتدريب

١,٣,١. على المستوى النظري: تفهم العلاقة بين نظم المعلومات وإدارة الموارد البشرية توفر الدراسات النظرية فهما عميقا لكيفية تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية والعوامل التي تحدد هذه العلاقة وتساعد الدراسات النظرية في توجيه الأبحاث والابتكار في هذا المجال من خلال استكشاف النظريات والمفاهيم الجديدة

على المستوى التطبيقي: تحسين العمليات التشغيلية تساعد الدراسات التطبيقية في تحسين العمليات التشغيلية من خلال تطبيق الأفكار والمفاهيم النظرية في بيئة عملية تطوير استراتيجيات فعالة لتكامل نظم المعلومات مع إدارة الموارد البشرية

#### ١,٤ . أسئلة البحث

**السؤال الرئيسي : كيف تؤثر نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية ؟**

**السؤال الفرعي 1 : كيف تؤثر الإمكانيات المادية على إدارة الموارد البشرية ؟**

**السؤال الفرعي 2 : كيف تؤثر استخدام البرمجيات الحديثة على إدارة الموارد البشرية ؟**

**السؤال الفرعي 3 : كيف تؤثر الشبكات على مستويات الأمان في إدارة الموارد البشرية ؟**

## ١,٥ . أهداف البحث

**الهدف الرئيسي : دراسة تأثير نظم المعلومات على إدارة الموارد البشرية**

**الهدف الفرعي 1 : دراسة تأثير الإمكانيات المادية على إدارة الموارد البشرية**

**الهدف الفرعي 2 : التحقق من تأثير استخدام البرمجيات الحديثة على إدارة الموارد البشرية**

**الهدف الفرعي 3 : تقييم تأثير الشبكات على مستويات الأمان في إدارة الموارد البشرية**

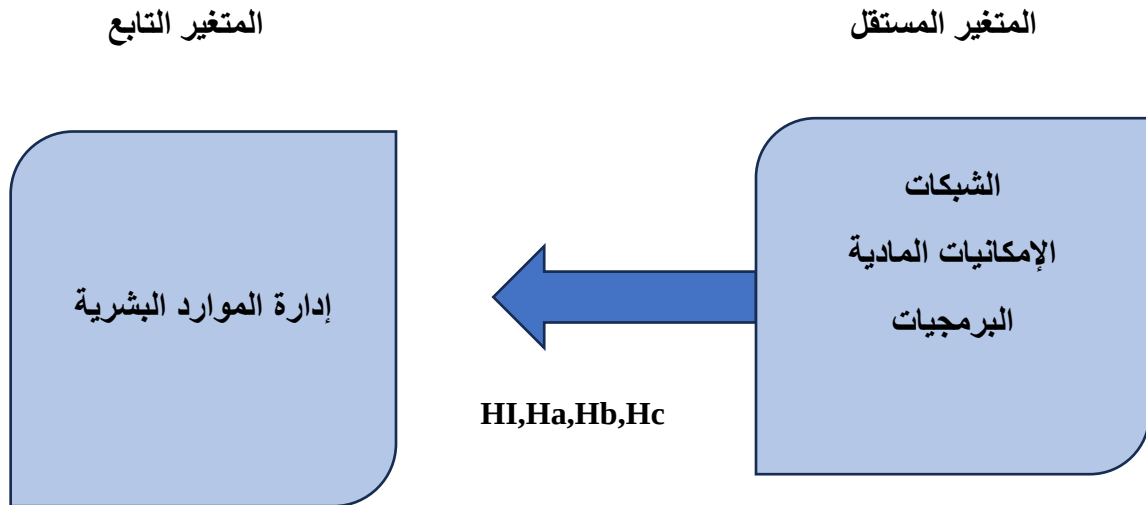
## ١,٦. فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية : توجد علاقة معنوية إجابية ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات وإدارة الموارد البشرية

- الفرضية الفرعية 1 : توجد علاقة معنوية إجابية ذات دلالة إحصائية بين الإمكانيات المادية وإدارة الموارد البشرية
- الفرضية الفرعية 2 : توجد علاقة معنوية إجابية ذات دلالة إحصائية بين البرمجيات وإدارة الموارد البشرية
- الفرضية الفرعية 3 : توجد علاقة معنوية إجابية ذات دلالة إحصائية بين الشبكات وإدارة الموارد البشرية

## ١,٧. نموذج البحث

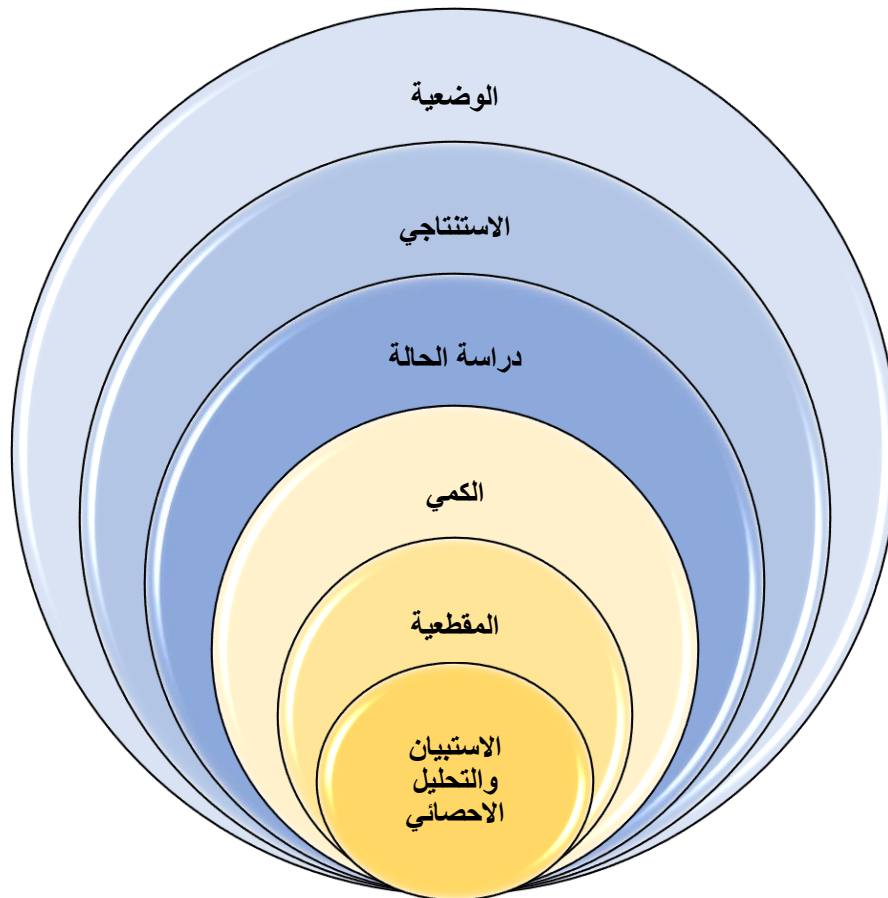
يوضح الشكل التالي بين متغيرات البحث وفرضيات البحث كما يلي



الشكل (١) النموذج المقترح للدراسة المصدر : الطالبة

## ١,٨ . منهجية البحث

- فلسفة البحث : الوضعية
- منهج البحث : استنتاجي
- استراتيجية البحث : مسحي
- اختيار البحث : كمي
- الأفق الزمنية : المقطعية
- تقنيات والإجراءات : الاستبيان والتحليل الاحصائي



الشكل (٢) ملخص منهجية البحث (اعداد الطالبة)

## ١,٩ . الدراسة الميدانية

مكتبة جرير هي واحدة من أبرز المكتبات في المملكة العربية السعودية، وتأسست عام ١٩٧٤. بدأت كمكتبة صغيرة لبيع الكتب، ثم تطورت لتصبح واحدة من أكبر شركات البيع بالتجزئة للكتب والمستلزمات التعليمية والإلكترونيات في المنطقة.

**1 . التأسيس:** تأسست مكتبة جرير عام ١٩٧٤ على يد مجموعة من المؤسسين السعوديين.

**2 . المنتجات** تقدم مكتبة جرير مجموعة واسعة من المنتجات، بما في ذلك

. الكتب بكافة أنواعها ( كتب الأدب، العلوم التخصصات الأكاديمية، وغيرها )  
. المستلزمات المكتبية والدراسية  
. أجهزة الكمبيوتر والإلكترونيات مثل (الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية )  
. الألعاب والهدايا والقرطاسية

**3 . الفروع :** تمتلك مكتبة جرير عدة فروع في مختلف المدن السعودية، بالإضافة إلى وجود فروع في بعض الدول الخليجية.

**4 . التجارة الإلكترونية:** تمتلك المكتبة موقعا إلكترونيا يتيح للعملاء شراء المنتجات عبر الإنترنت، مما يسهل الوصول إلى مجموعة واسعة من المنتجات من أي مكان

**5 .الفعاليات الثقافية :** تقوم مكتبة جرير بتنظيم العديد من الفعاليات الثقافية مثل توقيع الكتب وندوات وجلسات حوارية مع مؤلفين وشخصيات فكرية

**6 . خدمة العملاء :** توفر مكتبة جرير خدمة عملاء متميزة، حيث يمكن للعملاء الاستفسار عن المنتجات والخدمات بسهولة.

**7 . رؤية وأهداف :** تهدف مكتبة جرير إلى تعزيز الثقافة والمعرفة في المجتمع السعودي من خلال توفير مجموعة متنوعة من الكتب والموارد التعليمية.

## ١,١٠. هيكل المشروع :

الفصل الاول : المقدمة

الفصل الثاني : الإطار النظري

الفصل الثالث : منهجية البحث

الفصل الرابع : التحليل الاحصائي

الفصل الخامس : مناقشة النتائج والخاتمة

## ٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

## ٢,١ . المقدمة:

إن نظم المعلومات لها تأثير كبير على إدارة الموارد البشرية في المنظمات المعاصرة. فهذه النظم توفر الأدوات والتقنيات اللازمة لإدارة شؤون الموظفين بكفاءة وفعالية أكبر. على سبيل المثال، يمكن استخدام نظم المعلومات لإدارة ملفات الموظفين، وتخطيط الموارد البشرية، والتوظيف والاختيار، وإدارة الأداء، والتدريب والتطوير، وغيرها من المجالات الحيوية في إدارة الموارد البشرية. كما تساهم نظم المعلومات في تحسين عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالموارد البشرية من خلال توفير البيانات والمعلومات الدقيقة والحديثة. وبالتالي، فإن دمج نظم المعلومات في إدارة الموارد البشرية يُعد ضرورة لتحقيق الميزة التنافسية للمنظمات في بيئة الأعمال المعاصرة.

## ٢,٢ . مفهوم نظم المعلومات :

**تعريفه :** نظم المعلومات هي مجموعة من المكونات المترابطة التي تعمل معاً لجمع البيانات، معالجتها، وتخزينها، وتوصيلها للمستخدمين في شكل معلومات مفيدة لدعم اتخاذ القرارات والعمليات في المنظمة (Laudon & Laudon, 2022).

**ومن مفهوم نظم المعلومات بمراحل تطوريه مختلفة :**

. ظهور أجهزة الحاسب الكبيرة (الحواسيب الرئيسية) التي تم استخدامها لتطوير نظم المعلومات المركزية لدعم العمليات الإدارية والمالية (Cumings, 2013 & Haag)

. انتشار الحواسيب الشخصية والشبكات المحلية والواسعة، مما سمح بتطوير نظم معلومات موزعة وأكثر تخصصاً (Marakas, 2011 & O'Brien).

. ظهور الإنترنت وتطبيقات التجارة الإلكترونية وتكنولوجيات الويب التي غيرت كيفية تصميم وتطوير واستخدام نظم المعلومات (Turban et al., 2018)

### تتكون نظم المعلومات من ابعاد متعددة منها :

. **البعد التكنولوجي** : يتضمن مكونات الأجهزة والبرمجيات والاتصالات والقواعد البيانات التي تشكل البنية التحتية التقنية لنظام المعلومات (Valacich, 2008 & Jessup).

. **البعد التنظيمي** : يتضمن الهيكل التنظيمي والسياسات والإجراءات والموارد البشرية التي تؤثر على تصميم وتطوير واستخدام نظام المعلومات (Laudon, 2022 & Laudon)

. **البعد الإداري** : يتضمن عمليات التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة لاستخدام نظام المعلومات بفعالية لتحقيق أهداف المنظمة (Reynolds, 2018 & Stair).

### وتُفسر نظريات مختلفة بنظم المعلومات منها :

. **نظرية النظم المفتوحة** : تنظر إلى نظم المعلومات على أنها مكونات مترابطة تتفاعل مع البيئة المحيطة بها. تركز على كيفية تأثير البيئة الخارجية على نظام المعلومات وكيفية استجابة النظام لهذا التأثير (Boulding, 1956)

. **نظرية البناء الاجتماعي للتكنولوجيا** : تفترض أن التكنولوجيا لا تحدد نتائجها بشكل منفرد، ولكن يتم تشكيلها من خلال التفاعل بين التكنولوجيا والسياق الاجتماعي والتنظيمي الذي يتم استخدامها فيه (Orlikowski, 1992)

. **نظرية معالجة المعلومات التنظيمية** : تنظر إلى نظم المعلومات كوسيلة لمعالجة المعلومات في المنظمة لتحسين اتخاذ القرارات. تركز على كيفية تدفق المعلومات والقدرة على معالجتها لتحقيق الأهداف التنظيمية (Galbraith, 1973)

## ٢,٣ . مفهوم إدارة الموارد البشرية :

**تعريفه :** إدارة الموارد البشرية هي مجموعة الأنشطة والممارسات المتعلقة بإدارة الأفراد في المنظمة، بهدف تحقيق أهداف المنظمة. وتشمل هذه الأنشطة والممارسات تخطيط الموارد البشرية، توظيف وتطوير الموظفين، إدارة الأداء، تحديد التعويضات والمزايا، وتحقيق العلاقات الجيدة بين الإدارة والموظفين (Armstrong, 2022).

## ومن مفهوم إدارة الموارد البشرية بمراحل تطوريه مختلفة :

. كان التركيز على الوظائف الإدارية مثل التوظيف والتحفيز والتعويضات. ومع تطور الفكر الإداري، تحولت إدارة الموارد البشرية إلى الاهتمام بتنمية الموظفين وتطوير مهاراتهم وقدراتهم بما يخدم أهداف المنظمة (Ulrich, 2021)

. ركزت إدارة الموارد البشرية على تحقيق المواءمة بين إدارة الأفراد واستراتيجية المنظمة ككل. كما أصبح الاهتمام بالرأس المال البشري واعتباره أحد أهم أصول المنظمة (Sheehan et al., 2021).

. بالإضافة إلى التركيز على تطوير قيادات المستقبل وإدارة المواهب والاحتفاظ بالكفاءات المتميزة. وأصبحت إدارة الموارد البشرية شريكًا استراتيجيًا في صنع القرار على مستوى المنظمة

## تتكون إدارة الموارد البشرية من ابعاد متعددة منها :

. **التخطيط للموارد البشرية :** يتضمن تحليل احتياجات المنظمة من الموظفين وتخطيط توفير هذه الاحتياجات (Dessler, 2020)

. **التوظيف والإختيار :** عملية جذب وتقييم واختيار الأفراد المناسبين لشغل الوظائف الشاغرة (Cascio & Boudreau, 2011).

. **التدريب والتطوير :** تصميم وتنفيذ برامج التدريب والتطوير لتنمية مهارات وقدرات الموظفين (Noe et al., 2020)

. إدارة الأداء : وضع معايير الأداء وقياس وتقييم أداء الموظفين وربطه بالحوافز والمكافآت (Taylor, 2020 & Armstrong)

وتفسر نظريات مختلفة من إدارة الموارد البشرية منها :

. نظرية الموارد البشرية : تركز هذه النظرية على اعتبار الموارد البشرية أصلاً استراتيجياً للمنظمة، وأن الاستثمار في تطوير وتحفيز الموظفين يؤدي إلى تحسين الأداء التنظيمي (Wright et al., 2001)

. نظرية التبادل الاجتماعي : وفقاً لهذه النظرية، فإن العلاقة بين الموظف والمنظمة تقوم على أساس التبادل الاجتماعي، بحيث يقدم الموظف جهوداً وولاءً للمنظمة مقابل الحصول على مكافآت ومزايا (Alfes et al., 2013).

. نظرية التوقعات : تفترض هذه النظرية أن دافعية الموظفين تعتمد على توقعاتهم بأن جهودهم ستؤدي إلى نتائج مرغوبة، والتي بدورها ستؤدي إلى مكافآت قيمة بالنسبة لهم (Vroom, 1964)

. نظرية العدالة التنظيمية : تؤكد هذه النظرية على أهمية إدراك الموظفين للعدالة في القرارات والممارسات التنظيمية، والتي تؤثر على سلوكياتهم وأدائهم (Greenberg, 1990)

## ٢,٤. العلاقة بين نظم المعلومات وإدارة الموارد البشرية :

هناك علاقة وثيقة بين نظم المعلومات وإدارة الموارد البشرية. نظم المعلومات تلعب دورًا حيويًا في دعم وتحسين العمليات الأساسية لإدارة الموارد البشرية.

أولاً، نظم المعلومات توفر القدرة على إدارة وتخزين بيانات الموظفين بطريقة منظمة وآمنة. هذا يشمل المعلومات الشخصية، السجلات الوظيفية، التقييمات، التدريب والتطوير، وغيرها. هذا يساعد إدارة الموارد البشرية على اتخاذ قرارات أفضل بشأن التوظيف، الترقية، والتخطيط للتعاقد الوظيفي (Dantes & Hasibuan, 2020).

ثانيًا، نظم المعلومات تسهل العمليات الإدارية مثل التوظيف، الأجور والمزايا، إدارة الأداء، والتدريب. عندما تكون هذه العمليات مدعومة بنظم المعلومات، تصبح أكثر كفاءة وفعالية، مما يساعد إدارة الموارد البشرية على التركيز على استراتيجيات أكثر أهمية (Shaw, 2003 & Shrivastava).

ثالثًا، نظم المعلومات توفر قدرات تحليلية متقدمة تساعد إدارة الموارد البشرية على اتخاذ قرارات أكثر استنارة. على سبيل المثال، يمكن استخدام تحليلات الموظفين لتحديد أنماط الاحتفاظ بالموظفين، والتنبؤ باحتياجات التوظيف المستقبلية، وتقييم فعالية برامج التطوير (Sharma, 2016 & Sharma).

رابعًا، نظم المعلومات تسهل الاتصالات والتعاون بين إدارة الموارد البشرية والإدارات الأخرى. هذا يساعد على ضمان اتساق السياسات والممارسات عبر المنظمة ككل (Ruël, 2013 & Bondarouk).

في الخلاصة، نظم المعلومات تشكل العمود الفقري لإدارة الموارد البشرية الفعالة في العصر الحديث. من خلال تحسين الكفاءة والفعالية والتحليلات، تساعد نظم المعلومات إدارة الموارد البشرية على أن تصبح شريكًا استراتيجيًا حقيقيًا في تحقيق أهداف المنظمة.

## ٢,٥ . الخاتمة :

في ختام هذه الدراسة، يتضح مدى أهمية نظم المعلومات وتأثيرها على إدارة الموارد البشرية في مكتبة جرير بمدينة جدة. لقد أظهرت الدراسة أن نظم المعلومات تلعب دورًا حيويًا في تحسين وتطوير الممارسات الإدارية المتعلقة بالموارد البشرية، من خلال تسهيل عمليات التخطيط والتوظيف والتدريب والتقييم وغيرها.

كما تبين أن هناك عالقة إيجابية بين مستوى تطبيق نظم المعلومات في مكتبة جرير وفعالية إدارة الموارد البشرية. فكلما ازداد اعتماد المؤسسة على التقنيات الحديثة في معالجة وتوظيف المعلومات، كلما انعكس ذلك على تحسين الممارسات الإدارية المتعلقة بالعنصر البشري وزيادة مستوى رضاهم والحفاظ عليهم.

وفي ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة، يمكن تقديم مجموعة من التوصيات لمكتبة جرير لتعزيز دور نظم المعلومات في إدارة مواردها البشرية، كالاستثمار في تطوير البنية التحتية التقنية، وتدريب وتأهيل الموظفين على استخدام التقنيات الحديثة، وتبني سياسات وممارسات إدارية داعمة لدور نظم المعلومات.

## قائمة المراجع

- بوجاوي, حبيبة, بوخلخاله, رزيقة, كحال, & سعيدة/مشرف. (٢٠١٨). اثر نظام معلومات الموارد البشرية على ادارة الموارد ابشرية (Doctoral dissertation, جامعة جيجل).
- علوطي لمين. (٢٠٠٩). أثر تكنولوجيا المعلومات و الإتصال على إدارة الموارد البشرية في المؤسسة (Doctoral dissertation, جامعة الجزائر ٣. كلية العلوم الإقتصاد و علوم التسيير).
- نيبوع, & زكرياء. أثر نظم معلومات الموارد البشرية على أداء إدارة الموارد البشرية دراسة ميدانية: المؤسسة العمومية الإستشفائية محمد بوضياف-ورقلة (Doctoral dissertation, جامعة قاصدي مرباح ورقلة).
- أشرف علي الشنيكات, & الأستاذ الدكتور ا رند كريم كنعان. (٢٠٢٢). أثر نظم معلومات إدارة الموارد البشرية على الأداء الوظيفي الدور المعدل للعوامل التنظيمية: دراسة تطبيقية في الشركات الصناعية الأردنية. (Amman Arab University Journal, 7(3).
- الحبيصة, ح. , & حمزة. (٢٠٢٣). تأثير ممارسات إدارة الموارد البشرية كمتغير وسيط في العلاقة بين نظم معلومات الموارد البشرية والأداء الوظيفي دراسة تطبيقية على وزارات المملكة الأردنية الهاشمية. المجلة المصرية للدراسات التجارية. 254-291, 47(1),
- حاجي. دور نظام معلومات الموارد البشرية في ادارة الموارد البشرية حالة مؤسسة ليند غاز-وحدة ورقلة. (Doctoral dissertation).
- Snell, S. A. (2001). Human resources and the & ., Wright, P. M., Dunford, B. B resource based view of the firm. Journal of management, 27(6), 701-721
- . Vroom, V. H. (1964). Work and motivation. Wiley be
- Greenberg, J. (1990). Organizational justice: Yesterday, today, and tomorrow. Journal of management
- Ulrich, D. (2021). The future of human resource management
- Sheehan, C., De Cieri, H., Cooper, B., & Brooks, R. (2021)
- Laudon, J. P. (2022). Management information systems: Managing & ., Laudon, K. C the digital firm (16th ed.). Pearson
- Boulding, K. E. (1956). General systems theory—the skeleton of science. Management Science, 2(3), 197-208
- Orlikowski, W. J. (1992). The duality of technology: Rethinking the concept of technology in organizations. Organization Science, 3(3), 398-427
- .Galbraith, J. R. (1973). Designing complex organizations. Addison-Wesley
- Valacich, J. S. (2008). Information systems today: Managing in the & ., Jessup, L. M digital world. Pearson Prentice Hall

- Laudon, J. P. (2022). Management information systems: Managing & the digital firm (16th ed.). Pearson
- Reynolds, G. W. (2018). Principles of information systems. Cengage & Stair, R. M. Learning
- Alter, S. (2013). Work system theory: Overview of core concepts, extensions, and challenges for the future. Journal of the Association for Information Systems, 14(2), 72-121
- Cummings, M. (2013). Management information systems for the information age (9th ed.). McGraw-Hill
- Marakas, G. M. (2011). Management information systems (10th ed.). & O'Brien, J. A. McGraw-Hill
- Wood, G. (2018). Information technology for management: On-demand strategies for performance, growth and sustainability (10th ed) & Turban, E., Pollard, C