

برنامج الدكتوراة

مهارات بحثية – 3

د. سنية السبع

تكليف رقم (5)

7 يوليو 2026م

م. محمد ناصر جرابا

253002636



الأسبوع الخامس:

التكليف:

الدراسات السابقة المرتبطة بمتغيرات البحث.

عنوان البحث المقترح:

قيادة التحول الهندسي وأثرها في الحد من المخاطر المؤسسية
من خلال الترابط الاستراتيجي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.

• هدف المهمة الخامسة:

يهدف هذا التكليف إلى عرض الدراسات السابقة المرتبطة بمتغيرات البحث، من خلال تصنيفها حسب كل متغير، وتحليل أبرز ما تناولته من أهداف ونتائج، ثم توضيح علاقتها بموضوع البحث المقترح.

• موضوع البحث المقترح:

قيادة التحول الهندسي وأثرها في الحد من المخاطر المؤسسية من خلال الترابط الاستراتيجي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.

محور العرض:

يركز العرض على مراجعة الدراسات السابقة وفق ثلاثة متغيرات رئيسية: قيادة التحول الهندسي، الترابط الاستراتيجي، والحد من المخاطر المؤسسية.

المتغير المستقل:

قيادة التحول الهندسي

المتغير الوسيط:

الترابط الاستراتيجي

المتغير التابع:

الحد من المخاطر المؤسسية

العلاقة البحثية المقترحة:

تسعى الدراسة إلى بحث أثر قيادة التحول الهندسي في الحد من المخاطر المؤسسية، مع دراسة دور الترابط الاستراتيجي كعامل وسيط يعزز التكامل بين الأطراف والأنظمة داخل مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.



الدراسة الأولى: عثمان، 2024

تناولت دراسة عثمان دور الإدارة الهندسية في رفع كفاءة الشركات والمنظمات، من خلال دراسة تطبيقية على مصرف الراجحي خلال المدة من 2013 إلى 2023. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي والاستبانة، وأشارت نتائجها إلى أهمية الإدارة الهندسية في تحسين الكفاءة المؤسسية والتنظيمية ورفع مستوى جودة الأداء.

علاقتها بالبحث المقترح:

تدعم هذه الدراسة متغير قيادة التحول الهندسي من زاوية الإدارة الهندسية ودورها في تحسين الأداء المؤسسي، إلا أنها تركز على بيئة مصرفية أكثر من تركيزها على مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.

الدراسة الثانية: Zani, Denicol & Broyd, 2024

تناولت هذه الدراسة التصميم التنظيمي في المشاريع العملاقة من خلال مراجعة منهجية للأدبيات، وأوضحت أن المشاريع العملاقة تتكون من شبكة معقدة ومتغيرة من المنظمات والهياكل والعلاقات الداخلية والخارجية.

علاقتها بالبحث المقترح :

تدعم هذه الدراسة أهمية القيادة الهندسية والتنظيمية في إدارة التعقيد داخل المشاريع العملاقة، وتبرز الحاجة إلى نماذج قيادية قادرة على التعامل مع البنى التنظيمية متعددة الأطراف.



الدراسة الأولى: Pathak, 2023

قدمت هذه الدراسة مراجعة منهجية حول الحوكمة بين المنظمات في المشاريع العملاقة، وركزت على أهمية التنسيق بين الجهات، توزيع الأدوار، إدارة العلاقات، وبناء الثقة بين الأطراف المشاركة في تنفيذ المشاريع الكبرى.

علاقتها بالبحث:

تدعم هذه الدراسة متغير الترابط الاستراتيجي من خلال إبراز أهمية الحوكمة بين المنظمات كأداة لتحقيق التكامل وتقليل التعارض بين أصحاب المصلحة.

الدراسة الثانية: Zani, Denicol & Broyd, 2024

أشارت هذه الدراسة إلى أن المشاريع العملاقة تتطلب تصميماً تنظيمياً قادراً على التعامل مع الحدود الداخلية والخارجية بين المنظمات، وأن العلاقات بين الأطراف تتغير خلال دورة حياة المشروع.

علاقتها بالبحث:

تعزز هذه الدراسة فكرة أن الترابط الاستراتيجي ليس مجرد تنسيق إداري، بل هو تصميم تنظيمي مستمر يضمن مواءمة الأدوار والقرارات بين الأطراف المتعددة.



الدراسة الأولى: Abdulmoneim, Al Samadony & Nosair, 2021

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد وترتيب أهم المخاطر في المشاريع الإنشائية الكبرى في المملكة العربية السعودية. وقد ركزت على إدارة المخاطر في بيئة المشاريع الكبرى، وأبرزت أهمية تشخيص عوامل الخطر المؤثرة على نجاح المشاريع.

علاقتها بالبحث:

تدعم هذه الدراسة متغير الحد من المخاطر المؤسسية من خلال تركيزها على تحديد المخاطر في المشاريع الكبرى داخل السياق السعودي.

الدراسة الثانية: Ward, 2020

تناولت هذه الدراسة المخاطر الاستراتيجية في مشاريع البنية التحتية العملاقة، من خلال تحليل التخطيط والإدارة والنتائج في مشاريع النقل الكبرى. وأكدت أهمية تحليل المخاطر الاستراتيجية أثناء التخطيط والتقييم واتخاذ القرار.

علاقتها بالبحث:

تدعم هذه الدراسة فكرة أن الحد من المخاطر لا يرتبط فقط بالمخاطر التنفيذية، بل يتطلب معالجة استراتيجية تربط التخطيط، الإدارة، وأثر القرارات طويلة المدى.



الدراسة الجامعة: Kardes, Ozturk, Cavusgil & Cavusgil, 2013

تناولت هذه الدراسة إدارة المشاريع العملاقة العالمية من منظور التعقيد وإدارة المخاطر. وأوضحت أن المشاريع العملاقة تتسم بتعدد الأطراف، ارتفاع مستوى عدم اليقين، تعقيد القرارات، وتداخل الجوانب الفنية والتنظيمية والاستراتيجية.

أهم ما تضيفه الدراسة:

تربط الدراسة بين القيادة في المشاريع العملاقة، إدارة التعقيد، التنسيق بين أصحاب المصلحة، والحد من المخاطر. كما تشير إلى أن نجاح المشاريع الكبرى يحتاج إلى قدرة إدارية وقيادية تتجاوز الجوانب الفنية المباشرة.

علاقتها بالبحث:

تمثل هذه الدراسة مدخلاً مناسباً للربط بين متغيرات البحث الثلاثة: قيادة التحول الهندسي، الترابط الاستراتيجي، والحد من المخاطر المؤسسية في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.



أوجه التشابه:

تتفق الدراسات السابقة على أن المشاريع الكبرى والبنى التحتية واسعة النطاق تتسم بدرجة عالية من التعقيد، وتتطلب إدارة فعالة للمخاطر، وتنسيقاً مستمراً بين الأطراف، ووضوحاً في الأدوار والمسؤوليات.

أوجه الاختلاف:

تركز بعض الدراسات على الإدارة الهندسية والكفاءة المؤسسية، بينما تركز دراسات أخرى على الحوكمة بين المنظمات أو التصميم التنظيمي أو إدارة المخاطر الاستراتيجية في المشاريع العملاقة.

الدلالة البحثية:

توضح الدراسات السابقة أن معالجة تحديات المشاريع الكبرى لا تتحقق من خلال الإدارة الفنية فقط، بل من خلال قيادة هندسية قادرة على تحقيق التكامل بين الأنظمة، وربط القرارات التشغيلية بالأهداف الاستراتيجية.



الفجوة البحثية:

رغم أن الدراسات السابقة تناولت الإدارة الهندسية، الحوكمة بين المنظمات، التصميم التنظيمي، وإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى، إلا أن معظمها عالج هذه الجوانب بصورة منفصلة. ولا تزال هناك حاجة إلى إطار يربط بين قيادة التحول الهندسي، الترابط الاستراتيجي، والحد من المخاطر المؤسسية في بيئات البنية التحتية واسعة النطاق.

الخلاصة:

تؤكد مراجعة الدراسات السابقة أن نجاح مشاريع البنية التحتية الكبرى يتطلب تجاوز النماذج التقليدية القائمة على العزلة الوظيفية، والانتقال إلى نموذج أكثر تكاملاً، يقوم على قيادة هندسية فعالة، وترابط استراتيجي بين الأطراف، وإدارة مؤسسية واعية للمخاطر.

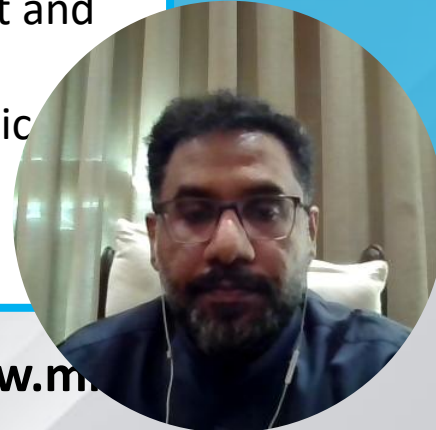
الإضافة المتوقعة للبحث:

تقديم إطار تقييمي يساعد على تحسين قيادة التحول الهندسي، وتعزيز الترابط الاستراتيجي، والحد من المخاطر المؤسسية في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.



References

- عثمان، نزار محمد الخير. (2024). دور الإدارة الهندسية في رفع كفاءة الشركات والمنظمات: دراسة تطبيقية على مصرف الراجحي في المدة من 2013 حتى 2023. مجلة ميدأوشن للبحوث والدراسات، 1(2).
- Abdulmoneim, A. M., Al Samadony, A., & Nosair, I. A. (2021). Identification and Ranking the Most Significant Risks of the Mega Construction Projects in Saudi Arabia. Saudi Journal of Civil Engineering, 5(2), 35–49.
- Kardes, I., Ozturk, A., Cavusgil, S. T., & Cavusgil, E. (2013). Managing global megaprojects: Complexity and risk management. International Business Review, 22(6), 905–917.
- Pathak, R. (2023). Inter-organisational governance in megaprojects: A systematic literature review.
- Ward, E. J. (2020). Mega infrastructure and strategic risk mitigation: Planning, management and outcomes. Journal of Mega Infrastructure & Sustainable Development.
- Zani, C. M., Denicol, J., & Broyd, T. (2024). Organisation design in megaprojects: A systematic literature review and research agenda. International Journal of Project Management.





مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكراً