

## صياغة 3 فروض رئيسية وفرض فرعي

إعداد:

الباحث: م. عماد بن جابر السلي

الرقم الجامعي: 241001687

مهارات بحثية 3



تهدف هذه المهمة إلى صياغة فروض بحثية  
تعبّر عن علاقات بين متغيرات الدراسة، بحيث  
تمثل إجابات افتراضية قابلة للاختبار وفق  
الأسس العلمية لصياغة الفروض.

Chapter  
03

## مقدمة:

تُعد الفروض البحثية من الركائز الأساسية في منهجية البحث العلمي، حيث تمثل صياغة إجرائية للعلاقات المتوقعة بين متغيرات الدراسة، بما يتيح اختبارها والتحقق منها علمياً. وتُصاغ الفروض كتفسيرات مؤقتة تستند إلى أسس نظرية، وتهدف إلى الكشف عن طبيعة العلاقات بين المتغيرات، سواء كانت ارتباطاً أو تأثيراً أو فروقا ذات دلالة إحصائية. كما تؤدي الفروض دوراً محورياً في توجيه مسار الدراسة، من خلال تحديد البيانات المطلوبة وأدوات جمعها وأساليب تحليلها مما يساهم في تحقيق نتائج دقيقة وموضوعية. وعليه .. فإن صياغتها بشكل واضح وقابل للاختبار يُعد شرطاً أساسياً لنجاح البحث والوصول إلى نتائج علمية موثوقة.



Chapter  
**03**

## متغيرات الدراسة

المتغير المستقل: اليات الحوكمة

المتغير التابع: الأداء المالي

المتغير الوسيط:

اخترنا هنا ان يكون (الشفافية - الرقابة)



Chapter  
**03**

## الفروض البحثية:

الفرض الرئيسي الأول:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين آليات الحوكمة والأداء المالي في المنظمات غير الربحية.

الفرض الفرعي:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مجلس الإدارة والأداء المالي.

الفرض الرئيسي الثاني:

لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لآليات الحوكمة على الأداء المالي في المنظمات غير الربحية.

الفرض الفرعي:

لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للشفافية على الأداء المالي.



Chapter  
**03**

## الفروض البحثية:

الفرض الرئيسي الثالث:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الأداء المالي تعزى إلى مستوى تطبيق الحوكمة.  
الفرض الفرعي:

للا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الأداء المالي تعزى إلى مستوى الرقابة.

Chapter  
03

## رأي كباحث:

أرى أن صياغة الفروض بصيغة صفرية (عدم وجود علاقة أو تأثير) تتوافق مع الأسلوب العلمي المعتمد في اختبار الفرضيات، حيث يتم إخضاعها للتحليل الإحصائي للتحقق من قبولها أو رفضها بناءً على النتائج.

كما أن هذه الصياغة تسهم في تعزيز الموضوعية والحياد العلمي، من خلال الابتعاد عن التحيز المسبق لوجود العلاقة.

إضافة إلى ذلك .. فإن ربط الفروض بمتغيرات واضحة ومحددة يساعد في تسهيل عملية القياس والتحليل، واختيار الأساليب الإحصائية المناسبة، مثل تحليل الارتباط والانحدار، مما يعزز من دقة النتائج وقابليتها للتفسير في إطار علمي منظم.

Chapter  
03

## الاستنتاج العام

تشير الفروض البحثية المصاغة إلى إطار علمي أولي يمكن من خلاله دراسة العلاقة بين آليات الحوكمة والأداء المالي بشكل منهجي ومنظم، حيث تم بناؤها على أساس ربط واضح بين المتغيرات، وبصياغة قابلة للاختبار والتحليل الإحصائي.

ويعكس ذلك فهماً لطبيعة الفروض بوصفها أداة لتفسير الظواهر والتنبؤ بالعلاقات المحتملة بينها، كما أن اعتماد صياغة الفروض بطريقة دقيقة يساهم في توجيه مسار الدراسة نحو اختيار البيانات المناسبة وأدوات التحليل الملائمة، مما يعزز من موثوقية النتائج وإمكانية الاستفادة منها في تفسير الواقع العملي.

وعليه .. فإن هذه الفروض تمثل نقطة انطلاق علمية يمكن تطويرها لاحقاً ضمن دراسات أعمق تساهم في دعم ممارسات الحوكمة وتحسين كفاءة الأداء المالي في المنظمات محل الدراسة.

شاكر لكم جهودكم .. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

