

# **Final Project 1**

Code: MGM 496-PMG496

## **Project Template**

Faculty of Management  
Midocean University

أثر إدارة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية: دراسة ميدانية  
على شركة المقاولات السعودية (SCC) في مدينة الرياض

أسم الطالب

غازي سالم الشمري

241000300

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

2026

## جدول المحتويات

|    |                                                       |    |
|----|-------------------------------------------------------|----|
| 3  | الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....                | 1. |
| 4  | 1.1. المقدمة.....                                     |    |
| 5  | 1.2. مشكلة الدراسة.....                               |    |
| 5  | 1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....                  |    |
| 6  | 1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....                |    |
| 6  | 1.3. أهمية الدراسة.....                               |    |
| 6  | 1.3.1. على المستوى النظري.....                        |    |
| 7  | 1.3.2. على المستوى التطبيقي.....                      |    |
| 7  | 1.4. أسئلة الدراسة.....                               |    |
| 8  | 1.5. أهداف الدراسة.....                               |    |
| 9  | 1.6. فرضيات الدراسة.....                              |    |
| 9  | 1.7. نموذج الدراسة.....                               |    |
| 10 | 1.8. منهجية الدراسة.....                              |    |
| 13 | 1.9. الدراسة الميدانية.....                           |    |
| 16 | الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....                   | 2. |
| 17 | 2.1. المقدمة:.....                                    |    |
| 17 | 2.2. المتغير المستقل.....                             |    |
| 17 | 2.3. المتغير التابع.....                              |    |
| 17 | 2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع..... |    |
| 18 | 2.5. الخاتمة.....                                     |    |
| 18 | قائمة المراجع                                         |    |

## 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

## 1.1. المقدمة

تُعد صناعة الإنشاءات والمقاولات من أهم القطاعات الاقتصادية التي تُسهم في دفع عجلة التنمية في مختلف دول العالم، إذ تلعب دوراً محورياً في بناء البنية التحتية وتوفير فرص العمل ودعم الناتج المحلي الإجمالي. وتتميز المشاريع الإنشائية بطبيعتها المعقدة التي تتطلب تنسيقاً دقيقاً بين أطراف متعددة، وإدارة فعالة للموارد البشرية والمالية والزمنية، فضلاً عن التعامل مع بيئة عمل متغيرة وملئية بالتحديات. ومن هنا تبرز أهمية تبني أساليب إدارية حديثة تُمكن شركات المقاولات من تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية (الزعيبي وأبو زيد، 2023).

وتمثل العقود الإنشائية الإطار القانوني والتنظيمي الذي يحكم العلاقة بين أطراف المشروع، حيث تتضمن الالتزامات والحقوق والمسؤوليات المتبادلة بين المالك والمقاول والاستشاري وسائر الأطراف ذات العلاقة. وتتطوي هذه العقود على مخاطر متعددة قد تنشأ بسبب غموض البنود التعاقدية، أو التغييرات في نطاق العمل، أو التأخر في السداد، أو الخلافات حول الجودة والمواصفات، مما قد يُعرض المشروع لخسائر مالية وزمنية كبيرة إذا لم تتم إدارتها بشكل سليم (الحسني والخشالي، 2022).

وفي ظل التحديات المتزايدة التي تواجه قطاع المقاولات، أصبحت إدارة المخاطر التعاقدية ضرورة حتمية لضمان نجاح المشاريع الإنشائية واستمراريتها. وتُعرف إدارة المخاطر التعاقدية بأنها العملية المنهجية التي تشمل تحديد المخاطر المحتملة في العقود الإنشائية وتحليلها وتقييمها، ووضع الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها سواء من خلال تجنبها أو تخفيفها أو تحويلها أو قبولها. ويُسهم تطبيق هذه العملية بشكل فعال في حماية مصالح أطراف العقد وتقليل النزاعات وتعزيز فرص إنجاز المشاريع وفق المعايير المتفق عليها (جبر والشوابكة، 2025).

ويُقاس نجاح المشاريع الإنشائية تقليدياً من خلال ثلاثة معايير رئيسية تتمثل في الالتزام بالجدول الزمني، والبقاء ضمن الميزانية المحددة، وتحقيق المواصفات الفنية والجودة المطلوبة. غير أن المفهوم الحديث لنجاح المشاريع قد توسع ليشمل أبعاداً إضافية مثل رضا أصحاب المصلحة، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية، والاستدامة، والسلامة المهنية. ويتأثر نجاح المشاريع بمجموعة من العوامل التي تشمل كفاءة الإدارة، ومهارات فريق العمل، وجودة التخطيط، وفاعلية إدارة المخاطر التعاقدية (المعادات وأبو زيد، 2021).

وثُولي المملكة العربية السعودية اهتماماً بالغاً بقطاع الإنشاءات في إطار رؤية المملكة 2030 التي تتضمن مشاريع تنموية ضخمة تتطلب شركات مقاولات قادرة على إدارة مشاريعها بكفاءة عالية. وتُعدّ شركة المقاولات السعودية (SCC) من الشركات الرائدة في هذا القطاع، حيث تنفذ مشاريع متنوعة في مدينة الرياض وغيرها من المناطق. ومن هذا المنطلق، تأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على أثر إدارة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) بمدينة الرياض، سعياً لتقديم رؤية علمية وعملية تُسهم في تطوير ممارسات إدارة المخاطر التعاقدية في القطاع .

## 1.2. مشكلة الدراسة

يُواجه قطاع المقاولات في المملكة العربية السعودية بشكل عام، وشركة المقاولات السعودية (SCC) بشكل خاص، تحديات متعددة مرتبطة بالعقود الإنشائية وما يصاحبها من مخاطر قد تؤثر سلباً على نجاح المشاريع. وعلى الرغم من الجهود المبذولة في تطوير ممارسات إدارة المخاطر التعاقدية، إلا أن هناك فجوات معرفية وتطبيقية تستدعي البحث والدراسة، خاصة فيما يتعلق بطبيعة العلاقة بين إدارة المخاطر التعاقدية ونجاح المشاريع الإنشائية في السياق السعودي.

### 1.2.1. فجوات على المستوى النظري

تتمثل الفجوات النظرية في ندرة الدراسات العربية التي تناولت موضوع إدارة المخاطر التعاقدية بوصفها متغيراً مستقلاً مؤثراً في نجاح المشاريع الإنشائية، حيث ركّزت معظم الدراسات السابقة على إدارة المخاطر بمفهومها العام دون التعمق في الجانب التعاقدية تحديداً (جبر والشوابكة، 2025؛ الحسني والخشالي، 2022). كما لوحظ تباين في نتائج الدراسات السابقة حول طبيعة العلاقة وقوتها بين أبعاد إدارة المخاطر ونجاح المشاريع، مما يستدعي إجراء مزيد من الدراسات لتحقيق الفهم الأعمق لهذه العلاقة. فضلاً عن ذلك، فإن الإطار النظري المتعلق بإدارة المخاطر التعاقدية في البيئة السعودية ما زال بحاجة إلى إثراء، خاصة في ظل التطورات التشريعية والتنظيمية المرتبطة برؤية المملكة 2030.

## 1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

على المستوى التطبيقي، أشارت دراسات سابقة إلى وجود قصور في تطبيق ممارسات إدارة المخاطر التعاقدية في شركات المقاولات بشكل منهجي، حيث تعتمد كثير من الشركات على أساليب تقليدية في التعامل مع المخاطر بدلاً من تبني منهجيات علمية متكاملة (المعادن وأبو زيد، 2021؛ الحيارى والحياسات، 2022). كما تواجه شركة المقاولات السعودية - (SCC) كغيرها من شركات القطاع - تحديات تتعلق بالتأخر في تسليم المشاريع، وتجاوز الميزانيات المخططة، والنزاعات التعاقدية مع الأطراف الأخرى، وهي مؤشرات قد تعكس قصوراً في إدارة المخاطر التعاقدية. ومن خلال الاطلاع الميداني وملاحظة الباحث، تبين أن هناك حاجة ملحة لدراسة واقع ممارسات إدارة المخاطر التعاقدية في الشركة محل الدراسة، وتحديد مدى تأثيرها على نجاح المشاريع الإنشائية التي تنفذها في مدينة الرياض.

وبناءً على ما سبق، يمكن صياغة السؤال الرئيسي للدراسة على النحو الآتي:

ما أثر إدارة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) بمدينة الرياض؟

## 1.3. أهمية الدراسة

تستمد هذه الدراسة أهميتها من أهمية الموضوع الذي تتناوله، ومن القطاع الذي تستهدفه، ومن النتائج المتوقعة منها على المستويين النظري والتطبيقي.

### 1.3.1. على المستوى النظري

- تُسهم هذه الدراسة في إثراء المكتبة العربية بمرجع علمي يتناول موضوع إدارة المخاطر التعاقدية وعلاقتها بنجاح المشاريع الإنشائية، وهو موضوع لم يحظَ بالقدر الكافي من البحث في البيئة السعودية.
- تُقدّم الدراسة إطاراً نظرياً متكاملاً حول مفهوم إدارة المخاطر التعاقدية وأبعادها وأساليبها، مما يُمثّل إضافة معرفية للباحثين والمهتمين في مجال إدارة المشاريع.

- تُساعد نتائج الدراسة في سدّ الفجوة البحثية المتعلقة بالعلاقة بين إدارة المخاطر التعاقدية ونجاح المشاريع الإنشائية، وتُوفّر أرضية علمية للدراسات المستقبلية في هذا المجال.
- تكتسب الدراسة أهميتها من تناولها لمتغير نجاح المشاريع الإنشائية بأبعاده المختلفة، بما يتوافق مع المفاهيم الحديثة لنجاح المشاريع.

### 1.3.2. على المستوى التطبيقي

- تُقدّم الدراسة رؤية عملية لإدارة شركة المقاولات السعودية (SCC) حول واقع ممارسات إدارة المخاطر التعاقدية لديها، وأثرها على نجاح المشاريع التي تنفذها في مدينة الرياض.
- تُسهم نتائج الدراسة في توجيه صانعي القرار في شركات المقاولات السعودية نحو تبني ممارسات أكثر فاعلية في إدارة المخاطر التعاقدية، بما يُعزّز من قدرتها التنافسية ويُقلل من معدلات فشل المشاريع.
- تُوفّر الدراسة توصيات عملية قابلة للتطبيق يمكن الاستفادة منها في تطوير السياسات والإجراءات المتعلقة بإعداد العقود الإنشائية وإدارتها.
- تتزامن الدراسة مع التوجهات الاستراتيجية للمملكة العربية السعودية في إطار رؤية 2030، التي تتضمن مشاريع إنشائية ضخمة تتطلب إدارة احترافية للمخاطر التعاقدية لضمان نجاحها.
- يُمكن للجهات الحكومية والتنظيمية الاستفادة من نتائج الدراسة في تطوير الأنظمة واللوائح المتعلقة بالعقود الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

### 1.4. أسئلة الدراسة

**السؤال الرئيسي:** ما أثر إدارة المخاطر التعاقدية بأبعادها (تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة ومتابعة المخاطر) على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) ؟

#### الأسئلة الفرعية:

- ما أثر تحديد المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) ؟
- ما أثر تحليل وتقييم المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) ؟

ما أثر الاستجابة للمخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) ؟  
ما أثر مراقبة ومتابعة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية (SCC) ؟  
هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات المبحوثين حول أثر إدارة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية تعزى للمتغيرات الديموغرافية (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، المسمى الوظيفي)؟

#### 1.5. أهداف الدراسة

**الهدف الرئيسي:** تهدف هذه الدراسة إلى دراسة أثر إدارة المخاطر التعاقدية بأبعادها (تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة ومتابعة المخاطر) على المتغير التابع المتمثل في نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية. (SCC)

#### الأهداف الفرعية:

- التعرف على مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر التعاقدية بأبعادها المختلفة في شركة المقاولات السعودية. (SCC)
- قياس مستوى نجاح المشاريع الإنشائية المنفذة من قبل شركة المقاولات السعودية. (SCC)
- الكشف عن أثر تحديد المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية.
- تحليل أثر تقييم وتحليل المخاطر التعاقدية على تحقيق أهداف المشاريع الإنشائية من حيث الوقت والتكلفة والجودة.
- بيان أثر استراتيجيات الاستجابة للمخاطر التعاقدية (التجنب، التخفيف، النقل، القبول) على نجاح المشاريع الإنشائية.
- تحديد أثر مراقبة ومتابعة المخاطر التعاقدية طوال دورة حياة المشروع على نجاحه.
- الكشف عن الفروق في آراء المبحوثين حول موضوع الدراسة تبعاً للمتغيرات الديموغرافية.
- تقديم مجموعة من التوصيات والمقترحات العملية التي تسهم في تعزيز فاعلية إدارة المخاطر التعاقدية في شركات المقاولات السعودية.

## 1.6. فرضيات الدراسة

**الفرضية الرئيسية: (H0)** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \leq 0.05$ ) لإدارة المخاطر التعاقدية بأبعادها مجتمعة على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية. (SCC)

### الفرضيات الفرعية:

**H01:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتحديد المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية.

**H02:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتحليل وتقييم المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية.

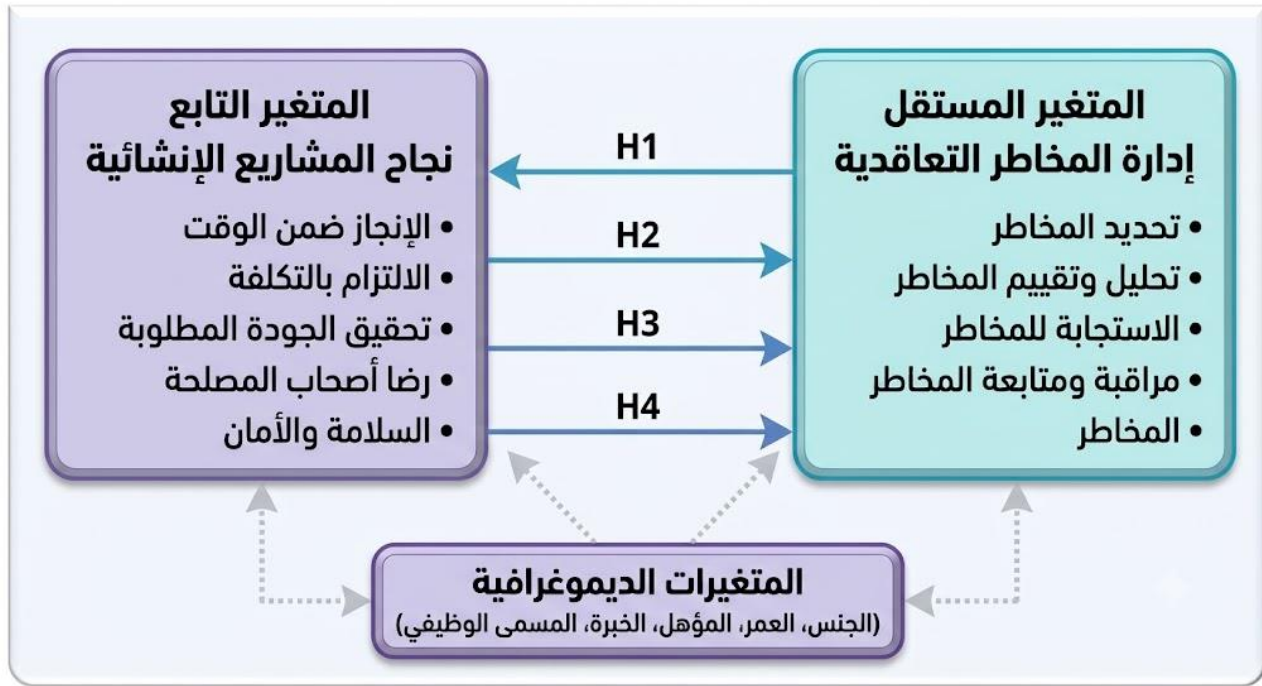
**H03:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) للاستجابة للمخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية.

**H04:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) لمراقبة ومتابعة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية في شركة المقاولات السعودية.

**H05:** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) في استجابات المبحوثين حول أثر إدارة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية تُعزى للمتغيرات الديموغرافية.

## 1.7. نموذج الدراسة

يوضح نموذج الدراسة العلاقة بين المتغير المستقل (إدارة المخاطر التعاقدية) بأبعاده الأربعة والمتغير التابع (نجاح المشاريع الإنشائية)، مع الأخذ بعين الاعتبار المتغيرات الديموغرافية كمتغيرات وسيطة.



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على الأدبيات السابقة ومعايير معهد إدارة المشاريع (PMI, PMBOK).

## 1.8. منهجية الدراسة

سوف يعتمد الباحث في هذه الدراسة على **المنهج الوصفي التحليلي**، لكونه المنهج الأنسب لطبيعة الدراسة وأهدافها، حيث سيقوم الباحث بوصف الظاهرة موضع الدراسة المتمثلة في أثر إدارة المخاطر التعاقدية على نجاح المشاريع الإنشائية، ثم تحليل البيانات التي سيتم جمعها من مجتمع الدراسة، بهدف الوصول إلى نتائج علمية دقيقة تخدم أغراض الدراسة.

كما سوف يستخدم الباحث **الأسلوب الكمي** في جمع البيانات وتحليلها، إذ ستُصمَّم استبانة إلكترونية وورقية تُوزَّع على أفراد عينة الدراسة من العاملين في شركة المقاولات السعودية (SCC)، وسوف تُعالج البيانات إحصائياً باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) لاستخراج النتائج واختبار الفرضيات والوصول إلى الاستنتاجات والتوصيات.

## مجتمع وعينة الدراسة

سوف يتكوّن مجتمع الدراسة من جميع العاملين في شركة المقاولات السعودية (SCC) في الإدارات المرتبطة بموضوع الدراسة (إدارة المشاريع، إدارة العقود، إدارة المخاطر، الإدارة الهندسية، إدارة الجودة، الإدارة المالية)، والبالغ عددهم تقريباً (450) موظفاً وفقاً لآخر الإحصاءات الرسمية للشركة.

وسوف يقوم الباحث باختيار عينة عشوائية طبقية بحجم (207) مفردة، وقد تم تحديد حجم العينة وفقاً لمعادلة ستيفن ثامبسون (Stephen Thompson) عند مستوى ثقة (95%) ونسبة خطأ (5%). وسوف يتم توزيع (220) استبانة تحسباً للاستبانة غير المكتملة أو غير المسترّدة، على أن يُعتمد في التحليل على الاستبانة الصالحة إحصائياً فقط.

### مصادر جمع البيانات

سوف يعتمد الباحث على مصدرين أساسيين لجمع البيانات:

**المصادر الأولية:** ستتمثل في البيانات الميدانية التي سيتم جمعها من خلال الاستبانة المصمّمة لأغراض الدراسة، والموزّعة على أفراد عينة الدراسة.

**المصادر الثانوية:** ستشمل الكتب العلمية، والدوريات المحكّمة، والرسائل الجامعية (ماجستير ودكتوراه)، والأبحاث المنشورة، والتقارير الرسمية لشركة المقاولات السعودية (SCC)، إضافة إلى معايير معهد إدارة المشاريع (PMI) ومعايير الأيزو (ISO 31000) الخاصة بإدارة المخاطر.

### أدوات الدراسة

سوف تكون الاستبانة هي الأداة الرئيسية لجمع البيانات في هذه الدراسة، حيث سيتم تصميمها بالاعتماد على الأدبيات والدراسات السابقة ذات الصلة، وسوف تُعرض على مجموعة من المحكّمين الأكاديميين والمهنيين للتأكد من صدقها الظاهري، كما سوف يُتحقّق من ثباتها من خلال معامل ألفا كرونباخ.

### الأساليب الإحصائية المستخدمة

سوف يستخدم الباحث مجموعة من الأساليب الإحصائية باستخدام برنامج SPSS ، وتشمل: التكرارات والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، ومعامل ألفا كرونباخ لقياس الثبات، ومعامل ارتباط

بيرسون، وتحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد لاختبار الفرضيات، واختبار (T-Test) وتحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) للكشف عن الفروق تبعاً للمتغيرات الديموغرافية.

### حدود الدراسة

**الحدود الموضوعية:** تقتصر الدراسة على تناول أثر إدارة المخاطر التعاقدية بأبعادها (تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة ومتابعة المخاطر) على نجاح المشاريع الإنشائية.

**الحدود المكانية:** تقتصر الدراسة على شركة المقاولات السعودية (SCC) بمقرها الرئيسي وفروعها في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية.

**الحدود البشرية:** تشمل الدراسة العاملين في الإدارات ذات العلاقة (إدارة المشاريع، العقود، المخاطر، الهندسة، الجودة).

**الحدود الزمانية:** سَتُطَبَّق الدراسة الميدانية خلال العام 2026م.

**أداة الدراسة (عدد فقرات كل متغير)**

| المتغير                                                | البُعد                 | عدد الفقرات |
|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------|
| المتغير المستقل: إدارة المخاطر التعاقدية               | تحديد المخاطر          | 4           |
|                                                        | تحليل وتقييم المخاطر   | 4           |
|                                                        | الاستجابة للمخاطر      | 4           |
|                                                        | مراقبة ومتابعة المخاطر | 4           |
| المتغير التابع: نجاح المشاريع الإنشائية (أحادي المحور) | —                      | 10          |
| الإجمالي                                               |                        | 26فقرة      |

وسوف تُقاس جميع الفقرات وفق مقياس ليكرت الخماسي (موافق بشدة = 5، موافق = 4، محايد = 3، غير موافق = 2، غير موافق بشدة = 1)

## 1.9. الدراسة الميدانية

سوف تُنفَّذ الدراسة الميدانية على شركة المقاولات السعودية (SCC) وفق الخطوات الآتية:

**أولاً - التمهيد للدراسة الميدانية:** سيتم الحصول على الموافقات الرسمية من إدارة الشركة للسماح بتوزيع الاستبانة على العاملين المستهدفين، مع توضيح أهداف الدراسة والالتزام بسريّة البيانات واستخدامها لأغراض البحث العلمي فقط.

**ثانياً - تصميم الاستبانة وتحكيمها:** سوف تُصمَّم الاستبانة بناءً على الإطار النظري والدراسات السابقة، ثم تُعرض على (5-7) من المحكّمين الأكاديميين والخبراء المهنيين في مجال إدارة المشاريع والمخاطر، وسوف تُجرى التعديلات في ضوء ملاحظاتهم.

**ثالثاً - الدراسة الاستطلاعية:** سوف تُطبَّق الاستبانة على عينة استطلاعية مكوّنة من (30) مفردة من خارج عينة الدراسة الفعلية، بهدف التحقق من صدق وثبات الأداة قبل التطبيق النهائي.

**رابعاً - التطبيق الميداني:** سوف تُوزَّع الاستبانة إلكترونياً وورقياً على أفراد العينة (220 مفردة)، على أن تستغرق مرحلة الجمع (4-6) أسابيع.

**خامساً - تحليل البيانات:** سوف تُفرَّغ البيانات وتُحلَّل باستخدام برنامج SPSS ، وستُعرض النتائج مدعومة بالجدول والرسوم البيانية، وسيتم تفسيرها في ضوء أهداف الدراسة وفرضياتها والدراسات السابقة.

**سادساً - عرض النتائج والتوصيات:** سوف تُصاغ النتائج النهائية، وتُقدَّم التوصيات العملية للشركة والمقترحات للدراسات المستقبلية.

## 1.10. مخطط المشروع المقترح

| # | خطوة البحث / النشاط | الشهر 1 | الشهر 2 | الشهر 3 | الشهر 4 | الشهر 5 | الشهر 6 | الشهر 7 | الشهر 8 | الشهر 9 | الشهر 10 | الشهر 11 | الشهر 12 |
|---|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
|---|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|

|  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                               |
|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------|
|  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ■ | 1 اختيار موضوع الدراسة وتحديد المشكلة البحثية |
|  |  |   |   |   |   |   |   |   |   | ■ | ■ | 2 إعداد خطة البحث (Proposal) ومناقشتها        |
|  |  |   |   |   |   |   |   | ■ | ■ | ■ |   | 3 مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة           |
|  |  |   |   |   |   |   | ■ | ■ | ■ |   |   | 4 بناء الإطار النظري للدراسة                  |
|  |  |   |   |   |   |   | ■ | ■ |   |   |   | 5 صياغة الفرضيات وبناء نموذج الدراسة          |
|  |  |   |   |   |   | ■ | ■ |   |   |   |   | 6 تصميم أداة الدراسة (الاستبانة)              |
|  |  |   |   |   | ■ | ■ |   |   |   |   |   | 7 تحكيم الاستبانة من قبل المحكمين             |
|  |  |   |   |   | ■ |   |   |   |   |   |   | 8 إجراء الدراسة الاستطلاعية (Pilot Study)     |
|  |  |   | ■ | ■ | ■ |   |   |   |   |   |   | 9 التطبيق الميداني وتوزيع الاستبانات          |
|  |  | ■ | ■ |   |   |   |   |   |   |   |   | 10 جمع الاستبانات وتفرغ البيانات              |

|   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                 |    |
|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------|----|
|   | ■ | ■ |  |  |  |  |  |  |  |  |  | التحليل<br>الإحصائي<br>للبينات<br>(SPSS)<br>واختبار<br>الفرضيات | 11 |
| ■ | ■ |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | عرض النتائج<br>ومناقشتها<br>وتفسيرها                            | 12 |
| ■ |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | صياغة<br>التوصيات<br>والمقترحات                                 | 13 |
| ■ | ■ |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | كتابة النسخة<br>النهائية للبحث<br>ومراجعتها                     | 14 |
| ■ |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | تسليم الرسالة<br>والاستعداد<br>للمناقشة                         | 15 |

## 2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

## 2.1. المقدمة:

## 2.2. المتغير المستقل

## 2.3. المتغير التابع

## 2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

## 2.5. الخاتمة

### قائمة المراجع

جبر، هيثم عمار، و الشوابكة، روان عودة خلف. (2025). أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في شركات المقاولات العراقية: الدور المعدل لتحليلات البيانات الضخمة (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة عمان الأهلية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1611658>

عبدالمعتمد، أحمد بدوي محمد، شهوان، تامر محمد حسن، و حجازي، جمال طاهر أبو الفتوح. (2025). أثر نظام إدارة المخاطر على مخاطر السلامة الجوية بالمطارات الدولية: دراسة تطبيقية على مطار القاهرة الدولي (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة الزقازيق، الزقازيق. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1638839>

الحسني، عبدالله بن حمود بن محمد، و الخشالي، شاكر جار الله محمود. (2022). أثر التفكير الاستراتيجي في إدارة المخاطر: الدور المعدل للدعم المنظمي في شركات المقاولات العمانية (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1264921>

المعادات، هديل محمد حديثه، و أبو زيد، محمد خير سليم. (2021). تأثير تخطيط المشروع على نجاح المشاريع الإنشائية: الدور المعدل لمستوى المخاطرة: دراسة تطبيقية في شركات مشاريع الإنشاءات الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1302868>

الحياري، أحمد غالب عبدالحليم، و الحياصات، إياد بشير عبدالكريم. (2022). أثر السمات الشخصية لمدراء المشاريع على نجاح المشاريع الإنشائية: دراسة تطبيقية على المشاريع الإنشائية في مدينة عمان (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1302078>

الزعي، هشام فراس علي، و أبو زيد، محمد خير سليم. (2023). أثر الكفايات القيادية للمديرين في نجاح المشاريع الإنشائية في الأردن: دراسة تطبيقية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1384910>