

## عنوان الدراسة

أثر تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر على أداء المشاريع دراسة تطبيقية على الشركة السعودية  
للكهرباء

إعداد الباحث

حامد بن محمد الحلافي

إشراف الدكتورة

تمارا عادل

# الفهرس

## المحتويات

|   |                                                               |
|---|---------------------------------------------------------------|
| ٣ | ١- مقدمة:.....                                                |
| ٤ | مشكلة الدراسة:.....                                           |
| ٥ | أهمية الدراسة: .....                                          |
| ٥ | الأهمية العلمية: تتمثل الأهمية العلمية للدراسة فيما يلي:..... |
| ٦ | أهداف الدراسة: .....                                          |
| ٧ | تساؤلات الدراسة.....                                          |
| ٨ | المراجع: .....                                                |

تعد إدارة المخاطر عملية تستند على تحديد وتقييم والسيطرة على المخاطر المالية والقانونية والإستراتيجية والأمنية إدارة المخاطر ليست وسيلة محصورة على المؤسسات والمنظمات العامة فقط، ولكن يتم تطبيقها أيضا على الأنشطة طويلة وقصيرة الأمد. ويجب النظر للفوائد والفرص من إدارة الخطر في علاقتها بأطراف المصلحة المختلفة المتأثرة، وليس فقط في علاقتها بنشاط الشركة السعودية للكهرباء. أما الإستراتيجية الأمنية المثالية: فهي مجموعة الإجراءات والسياسات والقواعد والخطط، التي يتم إقرارها بعد تقييم المخاطر وتحليلها. (حديدي ٢٠٢١)

وتحقق هذه الإستراتيجية ثلاثة أهداف رئيسية وهي حماية الأرواح وحماية الممتلكات واستمرار الأنشطة. وتهدف ضوابط إدارة المخاطر إلى تعزيز قدرة الشركة السعودية للكهرباء على تحديد المخاطر والتهديدات بشكل استباقي والعمل على وضع خطط الاستجابة المناسبة لتقليل الآثار السلبية المترتبة عليها، والمحافظة على استدامة الخدمات الحكومية الرقمية من خلال التزام الجهات الحكومية والموردين والمشغلين لتلك الخدمات الرقمية ببناء وتنفيذ وتحسين نظام إدارة مخاطر فعال يوفر القدرات اللازمة لتحديد وتحليل المخاطر المستقبلية. (سعدون ٢٠١٩)

اتباع نهج متسق ومنهجي ومتكامل لإدارة المخاطر في تحديد أفضل السبل لتحديد وإدارة وتخفيف المخاطر حيث تشير إدارة المخاطر إلى ممارسة تحديد المخاطر المحتملة مسبقا وتحليلها واتخاذ الخطوات الاحترازية من أجل تقليل تعرض إدارة المشاريع للمخاطر عن طريق تحسين وتطوير الأداء بتلك المشاريع من خلال تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر (عبد المجيد ٢٠١٩)

لكونها إستراتيجية تهدف إلى تحديد وتقييم والاستعداد للخسائر المحتملة والأخطار والمخاطر وغيرها من الاحتمالات الأخرى للضرر الذي قد يتداخل مع عمليات الشركة السعودية للكهرباء

## مشكلة الدراسة:

تحديد المخاطر هو الخطوة الأساسية الأولى للتعرف على المخاطر المحيطة بالعمل. وفي هذه المرحلة يتم التعرف على المخاطر ذات الأهمية. وبناء على أن المخاطر هي أحداث تسبب مشكلات في الإداء لإدارة المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء التي يمكن أن يبدأ التعرف إلى المخاطر من مصدر المشاكل أو من المشكلة بحد ذاتها. (سعود ٢٠٢٠)

وبالتالي يمكن البحث في كل المصادر التي قد تقود لمشكلة الدراسة ومن ثم نسعى إلى تطوير إدارة المشاريع للتصدي لتلك المخاطر من أجل منع أو تقليل تلك المخاطر عبر استراتيجية طويلة أو قصيرة الأجل وما زالت الشركة السعودية للكهرباء من القطاعات المهمة والحيوية في اقتصاد المحلي في المملكة العربية السعودية. ولكي تصل الشركة لهذا التقدم المنشود فلا بد أن تمتلك إدارة المخاطر قدرة على تحسين أداء المشاريع بالشركة لابد من ضبط أداء المشاريع بحيث تتضمن هذه الإستراتيجيات نقل المخاطر وتقليل أثارها السلبية بهدف التحكم بالمخاطر وتخفيضها إلى مستويات مقبولة (لعواد ٢٠١٨)

وبشكل أدق هي عملية تحديد وقياس والسيطرة وتخفيض المخاطر التي تواجهها أقسام وإدارات إدارة المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء حيث يوجد العديد من الأسباب لوقوع الخطر منها ما يتعلق بالشركة السعودية للكهرباء نفسها أو الوحدات الاقتصادية بالمملكة أو نتيجة لظروف خارجية فكان من الضروري إيجاد استراتيجية واضحة لإدارة المخاطر تساهم في تحسين وتطوير أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء وتتمثل مشكلة البحث في التساؤل الرئيسي التالي:

**ما أثر تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر على أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء السعودية؟**

## أهمية الدراسة:

الأهمية العلمية: تتمثل الأهمية العلمية للدراسة فيما يلي:

١. في كونه يناقش قضية تعدد من أكبر القضايا التي تهم تطوير أداء المشاريع في المؤسسات

الحكومية

٢. تفيد الدراسة في إثراء المكتبة العربية بدراسات حديثة يستفيد منها الباحثون ومراكز البحث

العلمي والمختصين

٣. بيان أهمية تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر ودورها في تعزيز أداء المشاريع بالمؤسسات

الحكومية وبالتالي ستكون الأساس الذي سيبني عليه الدارسون والمهتمون بمجال إدارة

المخاطر.

٤. أداء المشاريع ودورها الكبير في التأثير على التقليل من المخاطر

الأهمية العملية: تتمثل الأهمية العملية للدراسة فيما يلي:

١. يحاول الباحث من خلال هذه الدراسة البحث عن أهم السبل لمعالجة تلك المخاطر والأساليب

الناجحة في معالجتها أو تجنبها للحفاظ على استمرارية تحسين أداء المشاريع الشركة السعودية

للكهرباء وتطويرها.

٢. أهمية دراسة تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر ودورها في تعزيز أداء المشاريع الشركة السعودية

للكهرباء المملكة العربية السعودية.

٣. أهمية حماية أنشطتها من أي خطر قد يؤثر عليها أو يعيق استمراريته في تأدية وظائفها وهذا ما

سيؤثر بالسلب على نشاط المنظومة الاقتصادية في القطاع الاقتصادي بأكمله.

٤. تبرز أهمية البحث في كونه يتناول أحد أهم العناصر المكونة للقطاع الاقتصادي والتي تتمثل في الشركة السعودية للكهرباء وهي تعمل على ضبط أداء مختلف المؤسسات والأنشطة.
٥. أهمية إتباع إستراتيجية تساهم في رفع مستويات قدرة الشركة السعودية للكهرباء في تخفيض والتحكم في مخاطر أداء المشاريع.

### أهداف الدراسة:

تعكس اهداف الدراسة الي بيان أثر تطبيق سياسات واستراتيجيات واضحة لإدارة مخاطر بالشركة السعودية للكهرباء من خلال تحقيق الهدف الرئيسي للدراسة وهو بيان (تحسين وتطوير أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء السعودية) من اجل وضع أسس ومعايير سليمة تنظم العمل في ظل بيئة الاعمال الدولية والتي تشهد كثير من التغيرات والأزمات والمخاطر وسعت الدراسة تحقيق عدد من الأهداف تتمثل فيما يلي:-

١. هدف تطبيق التخطيط لاستراتيجية لإدارة المخاطر وبين تحسين أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء المملكة العربية السعودية
٢. هدف تطبيق التنفيذ وكفاءة لاستراتيجية إدارة المخاطر وبين تحسين أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء المملكة العربية السعودية.
٣. هدف تطبيق التقييم لاستراتيجية إدارة المخاطر وبين تحسين أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء المملكة العربية السعودية
٤. التعرف على مفهوم إدارة المخاطر ومكوناتها ومختلف الجوانب النظرية للمخاطر أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء.

وبالنظر الى التساؤل الرئيسي للدراسة يمكن الوصول الى عدد من التساؤلات الفرعية الآتية:

١. هل توجد علاقة تربط بين تطبيق التخطيط لاستراتيجية لإدارة المخاطر وبين تحسين أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء المملكة العربية السعودية؟
٢. ما هي علاقة الارتباط بين تطبيق التنفيذ وكفاءة لاستراتيجية إدارة المخاطر وبين تحسين أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء المملكة العربية السعودية؟
٣. هل توجد علاقة الارتباط بين تطبيق التقييم لاستراتيجية إدارة المخاطر وبين تحسين أداء المشاريع بالشركة السعودية للكهرباء المملكة العربية السعودية؟

#### المنهجية المقترحة

من أجل الإجابة على الإشكالية المطروحة وإثبات صحة الفرضيات من عدمها، اعتمدنا في دراستنا على المنهج الوصفي الموافق للدراسة النظرية ولعرض أهم المفاهيم المتعلقة بالجانب النظري أما بالنسبة للجانب التطبيقي اعتمدنا على المنهج التحليلي التفسيري لتحليل النتائج المتحصل عليها. واستخدام بعض المعلومات الأخرى مثل الأساليب الإحصائية وتحليل النسب المالية لأغراض الوصول إلى هدف الدراسة في تقييم المخاطر للشركة السعودية للكهرباء. وقد استخدمنا مجموعة من الكتب للإلمام بالجانب النظري، بالإضافة إلى الرسائل العلمية وكذلك البحوث والدراسات المنشورة ذات العلاقة بموضوع الدراسة.

أما فيما يخص الجانب التطبيقي فقد اعتمدنا في جمع المعلومات موقع الشركة السعودية للكهرباء

## المراجع:

- إبراهيم، حديدي آدم. ٢٠٢١ "دور معايير الضبط في دعم تطبيق الحوكمة الشرعية في المصارف الإسلامية في ظل استقلالية الرقابة الشرعية".
- إسماعيل، مصطفى وسلمان، سعدون ٢٠١٩ م تحليل آلية العلاقة بين ابعاد ادارة مخاطرة
- سعود؛ والزعبي، خالد ٢٠٢٠ أثر التوجه الاستراتيجي في تحقيق الميزة التنافسية،
- العواد، سمر ٢٠١٨ مدخل لتقييم إدارة مخاطر الاستثمارات في الشركة السعودية للكهرباء
- محمد عبد المجيد ٢٠١٩ استخدام تحليل المكونات الأساسية لتصنيف إدارة المخاطر