



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name: فاطمة فهمي محمد السقاف ..
Students I.D:2021200961
اسم الطالب: ..
الرقم الجامعي: ..

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

INITIATION PHASE:1

وهي بداية كل مشروع (project). أول شي يتم عمله في هذه المرحلة هو ترتيب الأفكار حسب أولويتها وأهميتها وتفصيل فكرة المشروع وهي إنشاء مجمع سكني، ونقوم في هذه المرحلة بسؤال أنفسنا عدة أسئلة

لماذا نقوم بهذا المشروع ،وماهي الإستفادة التي نتحقق من هذا المشروع ،ومدى الخبرة التي لدينا في تنفيذ مثل هذا المشروع ومدى توفر الإمكانيات لتنفيذ هذا المشروع ،ومن هم الفئات التي سوف نستهدفها ومدى تقبلها للمشروع ،ومدى تكلفة تطبيق هذا المشروع ،وهل هذا المشروع سيوصلنا للهدف الذي حددناه وهو بناء أفضل مجمع سكني في هذه المدينة الجديدة ،وهل سيعود علي بالنفع ،وماهي النهاية التي سنخرج بها من هذا المشروع ،وماهي أفضل حاجة يمكن أن تحصل وأسوأ حاجة يمكن أن تحصل ،وماهي الفترة المتوقعة لرجوع العائد من الأموال التي تم صرفها في هذا المشروع ،وهل هذا المشروع ينفع ينتفع على أرض الواقع أم لا

ويتم جمع جميع الأعضاء الذين يعملون في هذا المشروع وكل واحد يعطي وجهة نظره في هذا المشروع ومناقشة جميع الإستفسارات التي تم ذكرها .

وبعد ذلك نقوم بالتعرف على المساهمين والجهات الراعية لهذا المشروع .

DEFINITION PHASE:2

نقوم في هذه المرحلة بتحديد المواصفات التي نريدها أن تكون في هذا المشروع من (شقق سكنية ،فلل وبيئة خدمية وترفيهية، وتصورها بصورة واقعية ،ونتأكد من أن كل شخص في فريق عمل المشروع يدرك ما الذي ننوي تقديمه من خلال هذا المشروع وما الذي لا ننوي تقديمه ، وما المخاطر التي ينطوي عليها هذا المشروع حيث أنه من المهم تحديد المخاطر التي قد تلحق الضرر بالمشروع ووضع خطة لكيفية التصدي لها ومعالجتها من باب الإحتياط ،ومعرفة ما ينبغي عمله

للتخفيف من وطأه هذه المخاطر وكذلك معرفة آليات الإستجابة المحتملة ،جمع بيانات عن إحتياجات العملاء حيث أننا قررنا أن نستهدف الشريحة المتوسطة وما فوقها من فئات المجتمع وتوقعاتهم وتحويل هذي الإحتياجات والتوقعات إلى متطلبات ويتم مناقشة هذه المتطلبات مع فريق عمل المشروع وتحديد مواصفات هذا المشروع تبعا لذلك وتحويل كل هدف من أهداف المشروع إلى أنشطة وفعاليات قابلة للأداء وصولا إلى النتيجة المنشودة وهي بناء أفضل مجمع سكني في هذه المدينة الجديدة .

DESIGN PHASE:3

في هذه المرحلة يتم إستخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف وهي (بناء شقق وفلل سكنية وبيئة خدمية وترفيهية تشمل مسابح ومساحات خضراء وأماكن للعب الأطفال وملاعب لكرة القدم والسلة والتنس بالإضافة إلى المطاعم والمقاهي والمحلات التجارية ومسجد خاص وأن يكون مطل على البحر ومنزل لرجل الأمن من أجل الأمن والحماية الدائمة) مما يمنح للعملاء الساكنين مزيدا من المتعة والرفاهية والحماية الدائمة .

وإختيار قطعة أرض مناسبة لهذه المتطلبات ويتم وضع عدة تصاميم لهذا المشروع ويتم إختيار التصميم مع المشرفين على المشروع ولا بد أن ندرك أنه عند الإنتقال إلى المرحلة التالية لا نستطيع تغيير هذا التصميم فلا بد من إختيار تصميم يحقق نتيجة المشروع ومناسب لقطعة الأرض التي تم إختيارها ويرضي العملاء ونقوم بالإتفاق مع المكتب الإستشاري الهندسي الذي سيتولى الإشراف على هذا المشروع

DEVELOPMENT PHASE:4

يتم في هذه المرحلة وضع قائمة للموردين(suppliers) أو المقاولين (subcontractors)المحتملين الذين يمدونا بالمواد والأدوات والمعدات التي نحتاجها من (طوب -إسمنت - خرسانه- حديد - ماء -رمل وغيرها من المواد اللازمة للبناء) ونقوم بمقارنة الأسعار وجودة المواد وبذلك نقوم بتحديد أي مورد أو مقاول سيتم التعامل معه .

ويقوم مدير المشروع (project manager) بإعداد ميزانية للمشروع وذلك من خلال تقدير التكلفة لتكاليف الأيدي العاملة ومواد البناء وتقدير الأموال التي نحتاج إلى إنفاقها على مختلف مراحل وإجراءات ونشاطات المشروع .

كما يتم في هذه المرحلة إعطاء التعليمات للموظفين وتوزيع الأدوار والمسؤوليات والمهام الواجب القيام بها وتحديد الجهد والوقت المطلوب لتنفيذ هذه المهام بحيث تكون جميع المسائل والإجراءات واضحة لهم لتسهيل إدارة المشروع و لتفادي حصول مشاكل في المرحلة التالية وهي مرحلة التنفيذ.

كما يتم في هذه المرحلة وضع خطة إتصال خاصة لكل صاحب مصلحة والتنسيق معهم من أجل ضمان تنفيذ المشروع على نحو مرضي .

IMPLEMENTATION PHASE:5

وهي مرحلة العمل ويتم فيها الإعلان عن تنفيذ المشروع ،ويباشر فريق العمل بتنفيذ الإجراءات والمهام المتفق عليها في المرحلة السابقة .

ومن المهم في هذه المرحلة الحفاظ على التحكم والتواصل أثناء التنفيذ ، وأثناء التنفيذ يصبح المشروع مرنيا للجميع .

FOLLOW-UP PHASE:6

يتم في هذه المرحلة التأكد من أن المشروع يتجة نحو تحقيق الهدف وأن الأنشطة يتم تقديمها في الوقت المناسب ويتم كذلك متابعة تنفيذ أنظمة عمل المشروع والتحقق من إنجاز وفعالية الموظفين ومتابعة إلتزامهم بمهامهم وأدوارهم وإنسجامهم كفريق عمل ، وعقد إجتماعات بشكل مستمر لمناقشة المشروع وتبادل المعلومات حوله .

كما أن متابعة المشروع تتيح للشركة فرصة إدارة المخاطر التي قد يتعرض لها المشروع بحكم أننا نعيش في بيئة متغيرة ووضع حلول لها ومعالجتها .

ويتم كتابة تقرير رسمي يحتوي على قبول رسمي للنتيجة النهائية وتقرير يفيد بإغلاق المشروع .
والحفاظ على نتيجة المشروع وعقد حفلة للاحتفال بالنتيجة .
ويتم بعد ذلك تفكيك فريق عمل المشروع أو نقلهم لمشروع جديد .

INTERNAL PROJECT STAKEHOLDERS:

The project sponsor :1

Project team:2

Support staff :3

Employees:4

Top management :5

Functional managers:6

Engineers:7

Security men:8

EXTERNAL PROJECT STAKEHOLDERS:

Competitors :1

Suppliers :2

Government involved:3

Concerned citizens :4

Subcontractors:5

