

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية على تقليل الحوادث "دراسة ميدانية"

أسم الطالب

عبدالرحمن محمد عبدالله الحداد

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2025- الفصل الدراسي الثاني

جدول المحتويات

1.	ةسلدلا ماعلا راطلا :لولا لصفلا	4
1.1.	ةمدقملا	4
1.2.	ةسلدلا لكشم	6
1.3.	ةسلدلا ةيمها	7
1.4.	ةسلدلا ةلئسأ	9
9	: اقباس تركذ امكث حبلا سبيؤ لا لؤسلا لضي	9
10	: هي واهل هحيحصلا تاباجلا داجيو اهيف ضوغلا شحبلا اذه دوي برثكا هيعو فلهئسا لك لانه نكل	10
10	• ؟ هيناشنلا تلكر لا لبقن م هملاسلا ةمظنا قبيطتم تي دم يأ لا	10
10	• ؟ هملاسلا ةمظنا تلكر لا ملز لا قبيعتي لا لملوعلا هي ام	10
10	• ؟ تاجو خملا ةدوج في هملاسلا تاعل جاب ملز لا رثؤي فيك	10
10	• ؟ هباشملا هفلكتلا ليلقتو هملاسلا ةمظنا قبيطتم ب طابؤا لكانهل هـ	10
	فعضن اذكوت هثيدحلا تاسولدا , عباشملا ةيلعاف ةدازو تابصلاو شلوحلا ليلقت لا هاجحلا ن مدمتسم هئسلا مذهب	
	سبقتل هئسلا ةغيص لك لذل لملا ةدوج في صقذ لا ي دؤي اضيا فبلاكتلا ةدازو عباشملا مرخا لا ي دؤي هملاسلا ةمظنا ملز لا	
10	: لي اتلا	10
10	– طابضنلا ي دم	10
10	– ي داملو لي لملا مرثاتلا	10
10	– هقيعملو مدعاسملا لملوعلا	10
10	(malid ghanpry,2024)	10
11	1.5. ةسلدلا فادهأ	11
	صاخ لكش بركو لا عم هيناشنلا عباشملا في هملاسلا تاعل جاب ةمظنا ملز لا لا ي هبقرملا راثلا ليلحت لا هسلدلا مذهب فدهت	
11	: لي دامي فادهأ صيختن كميو هيدوعسلا هيوحلا هكلملا في تلكر لا لي عـ	11
11	: سبيؤ لا فدهلا	11
11	1- . هيناشنلا عباشملا عادأ لي ع هملاسلا ةمظنا ملز لا رثا ديدحت	11

11	 : هيعو فلا فادهلأ
11	 2- البناء مواقع في السلامة لانظمة المقاولات شركات تطبيق مدى قياس
11	 3- السلامة بانظمة الالتزام مستوى في تؤثر التي العوامل ابرز تحديد
11	 4- البناء مواقع في والحوادث الإصابات معدل مع السلامة بانظمة الالتزام بين العلاقة تحليل
11	 5- المواقع في العاملين كفاءة على بالانظمة الالتزام تأثير استكشاف
11	 6- التأخيرات وانعدام الجوادث انعدام بين العلاقة توضيح
11	 1.6. الدراسة فرضيات
12	 1.7. الدراسة نموذج
13	 1.8. الدراسة منهجية
14	 1.9. الميدانية الدراسة
16	 1.10. المقترح المشروع مخطط
16	 يلي كما رئيسية مراحل عدة إلى العمل تقسيم تم حيث ،البحث أهداف لتحقيق منظمة منهجية على المشروع يعتمد
18	 2. ةقبا سلا تاسل دلا :بي اثلا لصفلا
19	 2.1. المقدمة:
19	 وتحديد البحث موضوع في التقدم مدى لفهم أساسيه وخطوه ، الأهمية غاية في امرأ السابقه والأبحاث الدراسات على الإطلاع يعد على الباحث تساعد انها في الأدبيات مراجعة أهمية وتكمن ،معالجتها في البحث هذا يساهم ان الممكن من التي المعرفيه الفجوات المشاريع في السلامة مجال وفي ،الحالي البحث وموضوع السابقه الدراسات نتائج بين العلاقة وتوضيح ، متين نظري إطار بناء بأنظمة الإلتزام ضعف على المترتبة والتكاليف ،الحوادث هذه اسباب مثل متعددة قضايا الابحاث من العديد تناولت الانشائية داخل السلامة مستوى على المخاطر وإدارة التوريد عوامل تأثير الى إضافه ،العمل بيئة تحسين على العاملين تدريب واثر ، السلامة العمل مواقع
19	 ومن ، السعوديه العربيه للمملكه 2030 ورؤية المستدامه التنميه بأهداف السلامة أنظمة بربط الدراسات من العديد اهتمت كما بحاجه لاتزال التي الجوانب وتحديد ، الصله ذات البحثيه والتوجهات النتائج أهم استخلاص يمكن الدراسات هذه استعراض خلال الحوادث لهذه وقطعيه نهائيه حلول ايجاد اجل من والتحليل البحث من المزيد الى
19	 للبحث المفاهيمي الاطار بناء في يساهمان رئيسيين متغيرين تحديد تم البحث هذا اهداف ضوء في
19	 2.2. المستقل المتغير
20	 2.3. التابع المتغير
20	 2.4. التابع والمتغير المستقل المتغير بين العلاقة
22	 2.5. الخاتمة

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تعد المشاريع الإنشائية جزء مهم جدا من الاقتصاد العالمي وركيزه اساسيه للتنمية البشريه في جميع دول العالم ، وذلك لدورها الحيوي في تأسيس وتطوير البنية التحتية وكذلك رفع جودة الحياه ، إلا انها ورغم اهميتها لازالت تواجه العديد من التحديات والصعوبات خصوصا من ناحية السلامة والالتزام بانظمتها واجراءاتها ، مع وجود الكثير من العاملين في مواقع العمل مع الكثير من المعدات الثقيله تكثر امكانيه وقوع حوادث في موقع التنفيذ.

(Bakkah, , 2025)

(Alhaqbani, , 2024), LinkedIn

وتواجه المشاريع الانشائية تحديات كبيره تتعلق بالحوادث والاصابات اللتي قد تنتج عن اهمال او ضعف الالتزام بالاجراءات وانظمة السلامة هذه الحوادث لا تقتصر آثارها على الأفراد فقط بل تمتد لتؤثر سلبا على المشروع من عدة نواحي منها سواء تكلفة المشروع او الالتزام بالجدول الزمني المحدد مسبقا وكذلك جودة المخرجات مما ينعكس على نجاح المشروع بشكل عام .

(Alruwaili et a 2019), (Mohammed) 2023

لذلك يجب ان يدرك كل من العاملين في المشاريع الإنشائية مع المشرفين عن السلامة ومدراء المشاريع اهمية اللاللتزام بانظمة السلامة لضمان عدم تسجيل اي حادث او اصابه قد تؤثر على صحة او ارواح العاملين وكذلك سير المشروع ومع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 فأنا نلاحظ توسعا كبيرا في المشاريع وعليه فيجب على القائمين على المشاريع الإنشائية الإلتزام الكامل بإجراءات السلامة لضمان الأمان للعاملين وكذلك لحفظ جودة مخرجات المشروع والسير وفق الجدول الزمني والميزانيه الموضوعه.

(Harophop,2025))

ومن هذا المنطلق جاء هذا البحث لشرح آثار الإلتزام بانظمة السلامة في المشاريع الإنشائية من خلال قياس مدى الإلتزام الفعلي بتلك الانظمه وتحليل العلاقة بين تطبيق اجراءات السلامة ونتائج المشروع سواء من حيث عدد الحوادث او تحسين الاداء العام .

يهدف هذا البحث الى تسليط الضوء على اهمية تطبيق معايير السلامة في المشاريع الإنشائية وتقديم توصيات تساهم في تحسين بيئة العمل ورفع وعي العاملين وكذلك المدراء بأهمية الإلتزام بهذه الانظمه بما ينعكس اجابا على جودة المشاريع وتقليل المخاطر المرتبطه بها كما تساهم في تسليم المخرجات حسب الجوده المطلوبه وفق كلا من الوقت والميزانيه الموضوعه .

(Tamam salman , university of baghdad , 2019)

1.2. مشكلة الدراسة

يعد الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية من أهم العوامل التي تساهم في حماية الأرواح والممتلكات وضمان سير العمل بكفاءة ورغم وجود أنظمته وتشريعات تهدف إلى تنظيم إجراءات السلامة بهدف تقليل الحوادث إلا أن العديد من المشاريع مازالت تسجل أعداداً مهولة من الحوادث والإصابات معظمها يعود لضعف الالتزام في هذه الأنظمة سواء على المستوى النظري أو على المستوى التطبيقي، ووفقاً لتقرير منظمة العمل الدولية 2023 يسجل قطاع البناء والتشييد أكثر من 60 ألف حالة وفاة سنوياً مرتبطة بحوادث في مواقع البناء و كما تشير الإحصائيات المحلية الصادرة من الهيئة العامة للإحصاء ووزارة الموارد البشرية في المملكة العربية السعودية (2022) أن الحوادث في مواقع المشاريع الإنشائية تمثل ما يقارب 35% من إجمالي الإصابات في العمل وهو ما يعكس وجود فجوات في تطبيق معايير السلامة، خاصة على المستوى الميداني.

بناءً على ما سبق يمكنك القول أن استمرار وقوع الحوادث يعكس ضعفاً واضحاً ولموسماً في الالتزام بالتطبيق لهذه الإجراءات نظرياً وعملياً وهذا ما سيركز عليه هذا البحث.

(Arab Institute For Safety Sciences, *safety and health at construction*), sites (2022),

(Encyclopaedia of health & safety), (2021),

(international labour organization, 2023)

(general authority for statistics & ministry of human resources, 2022)

(King Saud University, 2021)

و عليه تنقسم مشكلة الدراسة إلى قسمين :

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

- ضعف الوعي لدى بعض العاملين والمشرفين بأهمية الإلتزام بأنظمة السلامة .
- وجود تفاوت في فهم وتطبيق معايير السلامة بين العاملين والمشرفين عليها .
- عدم وضع الميزانية المناسبة للحد من الاصابات .

(Abdulrhman basahl ,2020) Master's degree thesis)

(Arch Up , 2023)

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

- قصور في تطبيق اجراءات السلامة بشكل فعلي في مواقع العمل .
- عدم وجود متابعة او رقابة ميدانية صارمه من المدراء على مدى الإلتزام بالأنظمة .
- استمرار وقوع الحوادث رغم وجود تعليمات وأنظمة واضحة .
- التوجه لخيارات اقل تكلفه تسبب الحوادث.

(Bkkah Larning , 2025)

(, , (nagham N 2017)

وهنا اطرح السؤال الرئيسي للبحث :

ماهو أثر الإلتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية على تقليل الحوادث وتحسين كفاءة العمل ؟

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

يساهم هذا البحث في إثراء الجانب المعرفي المتعلق بموضوع السلامة في المشاريع الإنشائية ، حيث تبرز العلاقة المباشرة بين الالتزام بأنظمة السلامة وأثرها على تقليل الحوادث والاصابات وتحسين سير العمل وكفاءته كما يسلط الضوء على الفجوات المعرفية التي يعاني منها العاملين ومشرفين السلامة وايضا مدراء المشاريع مما يجعل هذا البحث مرجعا اكاديميا يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية .

وتأتي ايضا اهمية دراسته النظرية من الحاجة المستمرة الى تحديث الابحاث المتعلقة بالسلامة في المشاريع الإنشائية لا سيما انه يعد من اكثر القطاعات تعرضا للحوادث على مستوى العالم حسب الاحصائيات الدولية مما يتطلب تسليط الضوء اهمية الالتزام بالانظمة والاجراءات كجزء من عملية ادارة المخاطر وتحسين الاداء العام .

(2023), (CWER Larning & Training

على المستوى التطبيقي.1.3.2

يعد هذا البحث ذا أهمية عملية للمؤسسات والشركات بمختلف أحجامها العاملة في قطاع المنشآت ، حيث يقدم تصورا واقعيا لمدى إلتزام العاملين والمشرفين بأنظمة السلامة ، ويساعد على تحديد نقاط الضعف والخلل في تطبيق هذه الأنظمة في مقر العمل .

كما تساهم نتائج البحث في تقديم توصيات قابله للتطبيق تساعد في تطوير سياسات وانظمة السلامة ، وتحفز ادارات المشاريع على اتخاذ اجراءات وقائيه تساهم في الحد من الحوادث وتقليل عدد الاصابات ، مما ينعكس ايجابيا مع تقليل التكاليف وزيادة الانتاجيه وضمان سلامة العاملين . وتظهر التجارب ان المؤسسات التي تستثمر في تدريب العاملين على إجراءات السلامة وتقوم بالرقابيه على التطبيق بشكل مستمر ، تحقق نتائج افضل على مستوى جودة العمل وتقليل الحوادث والاصابات ، وهو مايحاول هذا البحث تأكيده وتطبيقه في البيئه المحليه للمشاريع الإنشائيه .

تم تصميم برامج التدريب وخطط السلامة من اجل ابقاء كافة العاملين على اتم الاستعداد لاي حادث يحصل , وكذلك رفع الوعي عن ماقد ينجم عليه اي اهمال في تطبيقها سواء كانت خسائر ماله او بشريه.

(RHUMBIX BLUG, No date),
(Abdulrhman, 2023),
(Iman qeshta, 2024)

1.4. أسئلة الدراسة

يضل السؤال الرئيسي للبحث كما ذكرت سابقا :

ماهو أثر الإلتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائيه على تقليل الحوادث وتحسين كفاءة العمل ؟

لكن هنالك اسئلة فرعيه اكثر يريد هذا البحث الغوض فيها وإيجاد الإجابات الصحيحه لها وهي :

- الى أي مدى يتم تطبيق أنظمة السلامه من قبل الشركات الانشائيه ؟
- ماهي العوامل التي تعيق التزام الشركات بانظمة السلامه ؟
- كيف يؤثر الالتزام باجراءات السلامه في جودة المخرجات ؟
- هل هناك ارتباط بين تطبيق أنظمة السلامه وتقليل التكلفة للمشاريه ؟

هذه الاسئلة مستمده من الحاجه الى تقليل الحوادث والاصابات وزيادة فاعلية المشاريع , الدراسات الحديثه تؤكد ان ضعف الالتزام بانظمة السلامه يؤدي الى تأخير المشاريع وزيادة التكاليف أيضا يؤدي الى نقص في جودة العمل لذلك صيغة الاسئلة لتقيس التالي :

- مدى الانضباط
- التأثير العملي والمادي
- العوامل المساعدة والمعيقه

(malid ghanpry,2024)

1.5. أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة الى تحليل الاثار المترتبة على الالتزام بانظمة وإجراءات السلامة في المشاريع الانشائية مع التركيز بشكل خاص على الشركات في المملكة العربية السعودية ويمكن تلخيص اهداف الدراسة فيما يلي :

الهدف الرئيسي :

1- تحديد اثر الالتزام بانظمة السلامة على أداء المشاريع الانشائية .

الأهداف الفرعية :

- 2- قياس مدى تطبيق شركات المقاولات لانظمة السلامة في مواقع البناء.
- 3- تحديد ابرز العوامل التي تؤثر في مستوى الالتزام بانظمة السلامة.
- 4- تحليل العلاقة بين الالتزام بانظمة السلامة مع معدل الإصابات والحوادث في مواقع البناء.
- 5- استكشاف تأثير الالتزام بالانظمة على كفاءة العاملين في المواقع.
- 6- توضيح العلاقة بين انعدام الجوادث وانعدام التأخيرات .

1.6. فرضيات الدراسة

للبحث العلمي عدة فرضيات توصل اليها وهي :

الفرضيه الرئيسيه (H1):

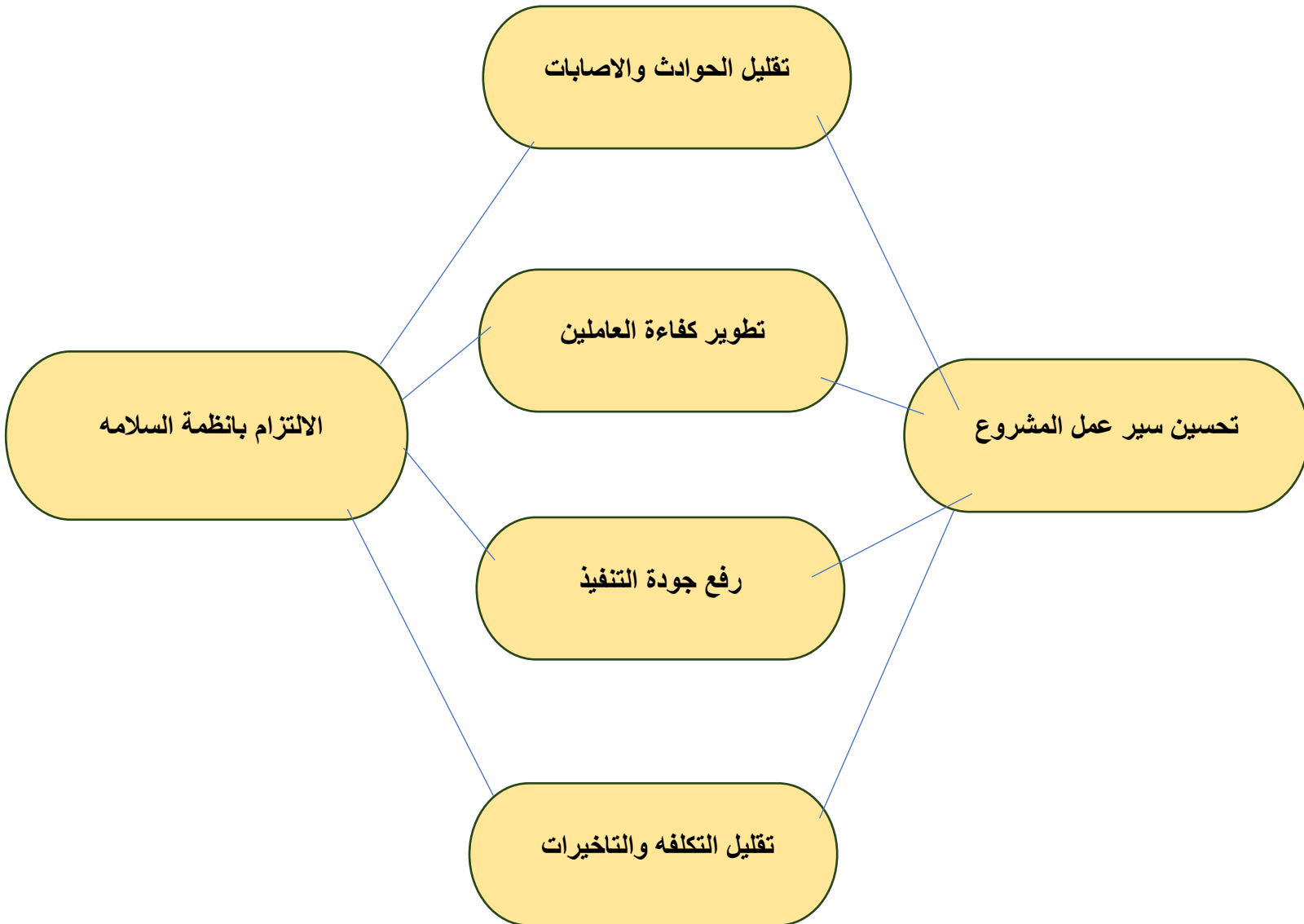
يوجد اثر ملموس بين الالتزام بانظمة السلامة و كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

فرضيات فرعيه :

- H2 : يوجد ارتباط بين تطبيق أنظمة السلامة وتقليل عدد الحوادث والاصابات في المشاريع الانشائية .

- H3 : هناك علاقة ايجابية بين الالتزام بانظمة السلامة وكفاءة العاملين وجودة تنفيذ الاعمال
- H4 : الإلتزام بانظمة السلامة يسهم في خفض التكاليف النهائية للمشاريع .
- H5 : تختلف درجة الالتزام بالانظمة مع اختلاف حجم المشروع او الجهة المنظمه.

1.7. نموذج الدراسة



يوضح الشكل أعلاه النموذج المفاهيمي للدراسة حيث يمثل "الالتزام بأنظمة السلامة" المتغير المستقل والذي يؤثر على عدد من المتغيرات التابعة مثل تطوير كفاءة العاملين ورفع جودة التنفيذ وخفض التكاليف و التأخيرات وتنعكس هذه العوامل بشكل إيجابي على سير عمل المشروع وتحسين أدائه العام .

وفقاً للأدبيات السابقة، فإن الالتزام بأنظمة السلامة يؤدي إلى:

1. تطوير كفاءة العاملين: بيئة العمل الآمنة تُقلل من التوتر، وتزيد من تركيز العامل، وتقلل من غيابات الموظفين الناتجة عن الحوادث، مما يؤدي إلى رفع إنتاجيتهم (Tam et al., 2004).
2. رفع جودة التنفيذ: تطبيق أنظمة السلامة يساعد على تقليل التوقفات المفاجئة والانتقاعات، مما يساهم في سير العمل بسلاسة وتحقيق جودة أعلى في النتائج (Al Haadir & Panuwatwanich, 2011).
3. خفض التكاليف والتأخيرات: الحوادث تؤدي إلى تكاليف مباشرة مثل العلاج، والتعويضات، وإصلاح الأعطال، وتكاليف غير مباشرة مثل التأخير وتعطيل المعدات. وبالتالي، فإن الالتزام بالسلامة يساهم في خفض تلك التكاليف (Hinze et al., 2013).

جميع هذه النتائج تؤثر بشكل إيجابي على تحسين سير عمل المشروع، والذي يُقاس من خلال عدة مؤشرات مثل: تحقيق الأهداف في الوقت المحدد، خفض التكاليف، رضا العميل، وتقليل عدد الحوادث في الموقع.

1.8. منهجية الدراسة

اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ، وذلك لكونه الأكثر مناسبة لطبيعة الموضوع المطروح الذي يتطلب فهماً عميقاً لأثر الالتزام بأنظمة واجراءات السلامة في المشاريع الإنشائية ، تهدف هذه المنهجية الى وصف الظاهره كما هي في الواقع وتحليل البيانات المرتبطة بها للوصول الى نتائج علميه وعملية تسهم فس تحسين الممارسات في مواقع الانشاء ، وقد تم الاعتماد على الاستبيان كأداة رئيسيه لجمع البيانات من الميدان، نظراً لقدرتها على الوصول الى عدد كبير من الافراد المستهدفين في وقت قصير كذلك لاعطاء اكبر قدر ممكن من المصداقيه وحرية التعبير ، كما انها تتيح للباحث جمع بيانات كميه قابله للتحليل الاحصائي ، شارك في الاستبيان عدد من المهندسون المدنيين ومدراء المشاريع ومشرفي سلامه وعدد من العاملين في مواقع الانشاء وافراد من شركات المقاولات في المملكة العربيه السعوديه وتحديدًا في المدن الرئيسيه الرياض ، جده والدمام وتم تحديد العينه عشوائيا حيث تم توزيعها الى مايقارب 50 شخصاً يعملون في شركات المقاولات والانشاء .

تضمن الاستبيان عدة محاور رئيسيه تغطي مدى الالتزام بأنظمة السلامة وتحديد ابرز اسباب الاهمال او عدم الامتثال لهذه الانظمه ، بالاضافه الى اثر ذلك في عدد الحوادث والاصابات وجودة تنفيذ المشروع ومدى رضى العاملين ، وتم تصميم الاستبيان بناء على مراجعة ادبيات سابقه ودراسات مشابهه ، مع عرضها على احد الخبراء في مجال الدراسه لضمان المصداقيه وان الاستبيان يغطي جميع الاركان الاساسيه للبحث العلمي ، ومن خلال نتائج الاستبيان نطمح لتقديم توصيات عمليه تسهم في تحسين ورفع وعي الالتزام بأنظمة السلامة لدى العاملين في المجال .

1.9. الدراسة الميدانية

سعى هذا البحث إلى دراسة أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية من خلال إجراء دراسة ميدانية على عدد من المشاريع داخل مدينة الرياض. وقد اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي لتحديد العلاقة بين درجة الالتزام بأنظمة السلامة ونتائج المشروع من حيث الأداء وتكرار الحوادث.

تم تصميم استبيان مكوّن من 20 سؤالاً يغطي عدة محاور من أهمها: معرفة العاملين بأنظمة السلامة، تطبيقها في المواقع، أنواع الحوادث الشائعة، وتكاليف التأخير الناتجة عن الإهمال في تطبيق إجراءات السلامة. وتمت مراعاة أن تكون الأسئلة واضحة ومباشرة وتشمل جميع الفئات ذات العلاقة بالمشروع الإنشائي.

تم اختيار عينة مكونة من 50 فرداً يعملون في مشاريع إنشائية متنوعة، وشملت العينة مهندسين، مشرفين، وعمالاً. وقد تم توزيع الاستبيان إلكترونياً لتسهيل الوصول إلى المشاركين وضمان السرعة في جمع البيانات.

أظهرت النتائج الأولية من الاستبيان وجود تفاوت في الالتزام بإجراءات السلامة بين المشاريع، حيث أشار عدد من المشاركين إلى ضعف تطبيق اللوائح وعدم وجود مراقبة كافية، مما ينعكس سلباً على كفاءة العمل ويزيد من فرص وقوع الحوادث.

1.10. مخطط المشروع المقترح

يعتمد المشروع على منهجية منظمة لتحقيق أهداف البحث، حيث تم تقسيم العمل إلى عدة مراحل رئيسية كما يلي:

1. تحديد موضوع البحث

تم اختيار موضوع “أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية” بناءً على أهميته في تحسين أداء المشاريع وتقليل الحوادث

2. جمع المعلومات النظرية

تم جمع بيانات ومعلومات من مراجع أكاديمية ومصادر موثوقة حول أنظمة السلامة، مسببات الحوادث، وتكاليفها

3. إعداد خطة البحث

تم إعداد خطة بحث شاملة تحدد المنهج المستخدم، أدوات الدراسة، وأسلوب التحليل

4. تصميم الأداة الميدانية

تم تصميم استبيان موجه للعاملين في المشاريع الإنشائية بهدف جمع بيانات كمية

5. تحليل البيانات

للوصول إلى SPSS يتم تحليل البيانات المتوقعة باستخدام أدوات إحصائية مثل برنامج نتائج دقيقة

6. كتابة النتائج والتوصيات

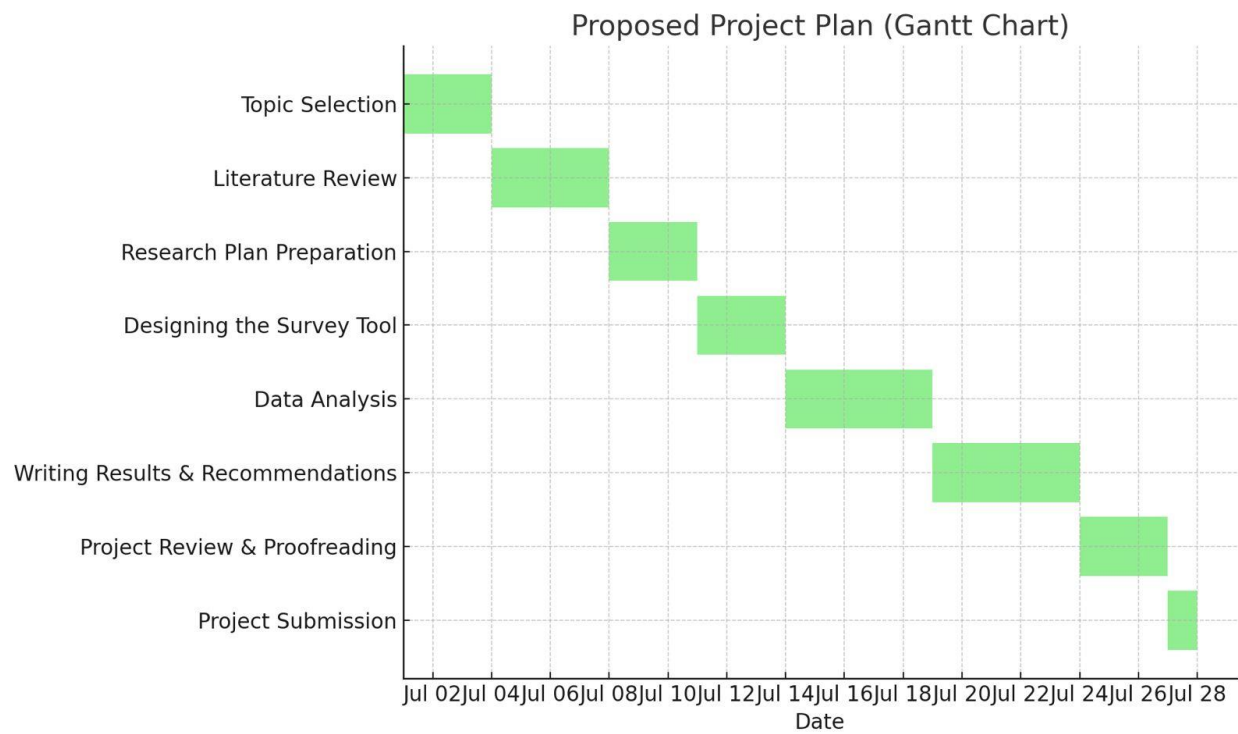
بناءً على التحليل، يتم عرض النتائج النهائية وصياغة التوصيات التي تساهم في تحسين الالتزام بأنظمة السلامة

7. المراجعة والتدقيق

تُراجع جميع أجزاء البحث للتأكد من سلامة المحتوى والدقة العلمية واللغوية

8. تسليم المشروع

يتم إعداد النسخة النهائية وطباعتها وتقديمها للجهة المختصة



2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

يعد الإطلاع على الدراسات والأبحاث السابقة امراً في غاية الأهمية ، وخطوه أساسيه لفهم مدى التقدم في موضوع البحث وتحديد الفجوات المعرفيه التي من الممكن ان يساهم هذا البحث في معالجتها، وتكمن أهمية مراجعة الأدبيات في انها تساعد الباحث على بناء إطار نظري متين ، وتوضيح العلاقة بين نتائج الدراسات السابقة وموضوع البحث الحالي، وفي مجال السلامه في المشاريع الانشائيه تناولت العديد من الابحاث قضايا متعدده مثل اسباب هذه الحوادث، والتكاليف المترتبة على ضعف الإلتزام بأنظمة السلامه ، واثار تدريب العاملين على تحسين بيئة العمل، إضافة الى تأثير عوامل التوريد وإدارة المخاطر على مستوى السلامه داخل مواقع العمل .

كما اهتمت العديد من الدراسات بربط أنظمة السلامه بأهداف التنمية المستدامه ورؤية 2030 للمملكه العربيه السعوديه ، ومن خلال استعراض هذه الدراسات يمكن استخلاص أهم النتائج والتوجهات البحثيه ذات الصله ، وتحديد الجوانب التي لاتزال بحاجة الى المزيد من البحث والتحليل من اجل ايجاد حلول نهائيه وقطعيه لهذه الحوادث .

في ضوء اهداف هذا البحث تم تحديد متغيرين رئيسيين يساهمان في بناء الاطار المفاهيمي للبحث :

2.2. المتغير المستقل

يتمثل في (مستوى الالتزام بأنظمة السلامه في المشاريع الإنشائيه) ، والذي يشمل تطبيق معايير الوقايه ، تفعيل اجراءات إدارة المخاطر ، وتوفير معدات الحمايةه الشخصيه، وكذلك تدريب العاملين على ممارسات السلامه ويتوقع ان يؤثر هذا المتغير بشكل مباشر على تحسين بيئة العمل وتقليل احتمالية وقوع حوادث وإصابات في مواقع العمل .

2.3. المتغير التابع

هو (أداء المشاريع الإنشائية) والذي يقاس من خلال مجموعه من المؤشرات مثل إنخفاض معدل الحوادث في مواقع التنفيذ، خفض التكاليف الناتجة عن الحوادث والإصابات ، رفع الكفاءة الإنتاجية ، تحسين جودة التنفيذ ، وكذلك الامان الداخلي للعاملين في المواقع ، ويفترض البحث أن تعزيز الالتزام بأنظمة السلامة يسهم في تحقيق أداء أفضل للمشاريع ، سواء على مستوى الكفاءة التشغيلية أو الإستدامة طويلة المدى .

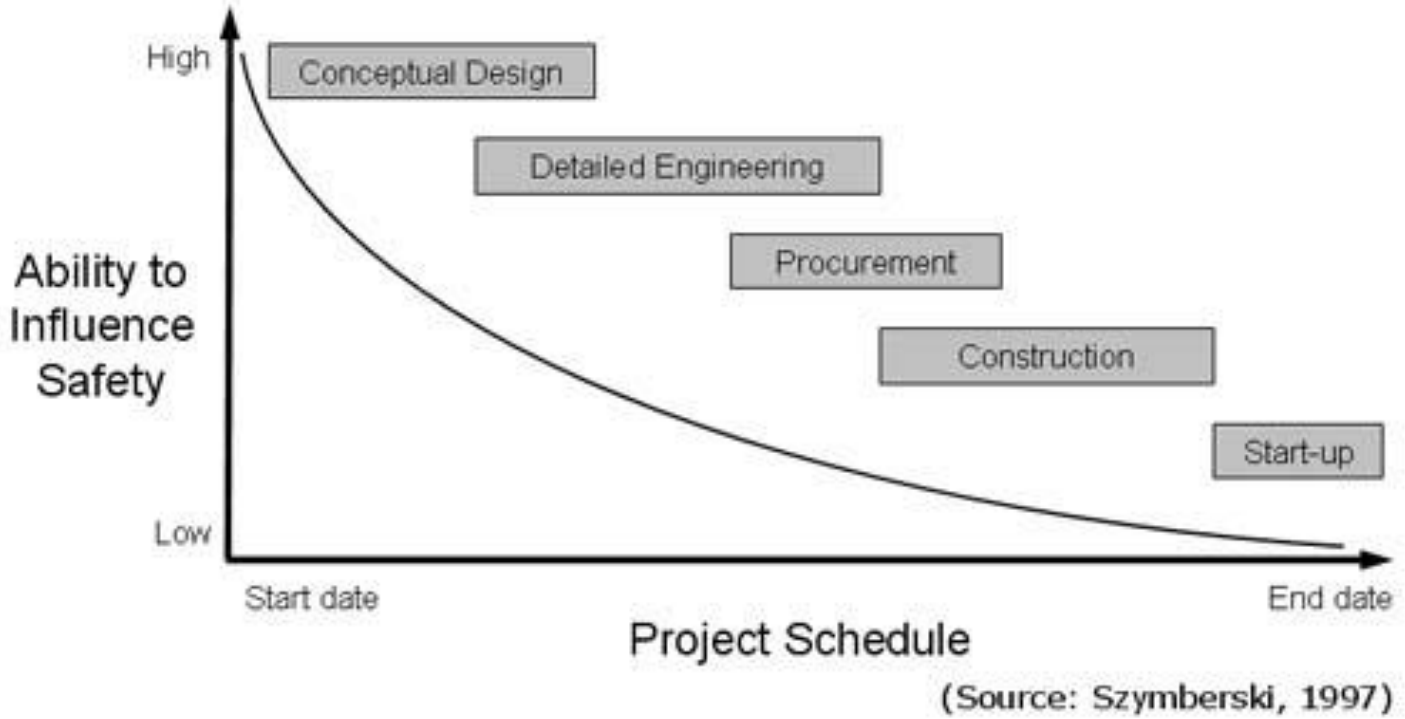
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

“يوجد تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية بين مستوى الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية (المتغير المستقل) وأداء المشاريع الإنشائية من حيث معدلات الحوادث، التكاليف، الإنتاجية وجودة التنفيذ (المتغير التابع).”

وتعتمد هذه الفرضية على افتراض أن المشاريع التي تُولي اهتمامًا كبيرًا بتطبيق أنظمة السلامة وتفعيل إجراءاتها تحقق مستويات أعلى من الكفاءة التشغيلية، حيث إن الحد من الحوادث والإصابات يؤدي إلى تقليل التكاليف غير المباشرة الناجمة عن توقف العمل أو تعويض العمال المتضررين، كما يعزز الالتزام بالسلامة من انسيابية العمل وجودة التنفيذ. إضافة إلى ذلك، فإن رفع مستوى الوعي والتدريب لدى العاملين بشأن أنظمة السلامة يسهم في تحسين الإنتاجية وتقليل الأخطاء البشرية، الأمر الذي ينعكس إيجابًا على الأداء العام للمشروع.

وتشير الأدلة التجريبية إلى أن العلاقة بين المتغيرين ليست نظرية فحسب، بل مدعومة بنتائج دراسات ميدانية. فقد أظهرت دراسة في العراق أن تنفيذ برامج السلامة يسهم بما يقارب 28.9% من التحسن في أداء المشاريع . كما توصلت دراسة سعودية إلى أن تبني ممارسات الصحة والسلامة يؤدي إلى رفع مستوى الإنتاجية في المشاريع الإنشائية. وأكدت دراسة أخرى في إثيوبيا أن المناخ السلامي يؤثر بشكل مباشر وإيجابي على التزام العاملين بالسلامة وعلى . %أدائهم، بنسبة تفسير بلغت حوالي 29

وبناءً على ما سبق، تفترض الدراسة أن ارتفاع مستوى الالتزام بأنظمة السلامة داخل المشاريع الإنشائية ينعكس بشكل مباشر على تحسين أدائها، مما يجعل من هذا الالتزام أحد العوامل الحاسمة لتحقيق أهداف المشاريع بفعالية واستدامة .



2.5. الخاتمة

بعد استعراض الدراسات والأبحاث السابقة المتعلقة بالسلامة في المشاريع الإنشائية، يتضح أن الالتزام بأنظمة السلامة يمثل عاملاً حيوياً في تحسين أداء المشاريع وتقليل المخاطر المهنية. أظهرت الأدبيات أن المشاريع التي تتبنى معايير السلامة بشكل صارم وتطبق الإجراءات الوقائية بشكل منتظم، تحقق انخفاضاً ملحوظاً في معدلات الحوادث والإصابات بين العمال، مما ينعكس إيجابياً على خفض التكاليف التشغيلية وتعزيز الإنتاجية وجودة التنفيذ. كما أكدت بعض الدراسات أن التدريب المستمر للعمال وتوفير معدات الحماية الشخصية الفعالة يلعبان دوراً محورياً في رفع مستوى الوعي لدى الموظفين وتحفيزهم على الالتزام بمعايير السلامة، وبالتالي تحسين الأداء العام للمشروع.

بالإضافة إلى ذلك، أبرزت الدراسات السابقة أهمية دور الإدارة والقيادة في تعزيز ثقافة السلامة داخل المشاريع الإنشائية، حيث يشير الالتزام من قبل الإدارة العليا إلى جدية المؤسسة في تطبيق سياسات السلامة ويعزز التزام العمال بالإجراءات الوقائية. كما ربطت بعض الأبحاث الحديثة بين تنفيذ برامج السلامة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة، خصوصاً في سياق رؤية المملكة 2030، مما يوضح أن الالتزام بأنظمة السلامة ليس فقط ضرورياً لأداء المشاريع، بل يسهم أيضاً في التنمية الشاملة والاقتصادية للمجتمع.

كما بينت الدراسات أن هناك فجوات واضحة في المعرفة المتعلقة بتطبيق أنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية داخل المملكة، بما في ذلك ضعف الربط بين الالتزام بالسلامة والأداء المالي والإنتاجي للمشاريع، مما يجعل البحث الحالي مهماً لسد هذه الفجوة وتقديم توصيات عملية يمكن تطبيقها على أرض الواقع. إذ يمكن للنتائج التي ستتوصل إليها الدراسة أن تقدم رؤى دقيقة للمهندسين ومديري المشاريع حول أفضل الممارسات في مجال السلامة، وتعزز من قدرة المؤسسات على تقليل المخاطر وتحسين مستوى الأداء بشكل مستدام.

في الختام، يمكن القول إن الدراسات السابقة قدمت أساساً متيناً لفهم العلاقة بين الالتزام بأنظمة السلامة وأداء المشاريع الإنشائية، كما أكدت على أهمية الاستثمار في التدريب، والتخطيط، والإدارة الفعالة للسلامة، والالتزام جميع الأطراف المعنية بالمشروع. وتعكس هذه الدراسات الحاجة إلى استمرار البحث والتحليل في هذا المجال لتطوير استراتيجيات فعالة تلبي متطلبات السلامة وتحقيق أفضل النتائج للمشاريع والمجتمع على حد سواء.

قائمة المراجع :

1. Abbood, A. A., Abbas, K. I., & Hasan, H. A. (2021). Critical success factors influencing the implementation of safety programs in construction projects in Iraq. International Journal of Environmental Research and Public Health, 18(16), 8396. <https://doi.org/10.3390/ijerph18168396>

- Abdulrhman. (2023). The importance of training .2
.employees. [Blog post]
- Abdulrhman Basahl. (2020). Occupational safety in .3
.construction projects (Master's thesis, King Khalid University)
- Al Haadir, S., & Panuwatwanich, K. (2011). Critical .4
success factors for safety program implementation among
construction companies in Saudi Arabia. *Procedia Engineering*,
14, 148–155. <https://doi.org/10.1016/j.proeng.2011.07.017>
- Alhaqbani. (2024). The construction projects: The base .5
.of sustainable development. LinkedIn
- Alotaibi, F., & Sutrisna, M. (2024). Impact of .6
occupational health and safety practices on productivity in Saudi
Arabian construction projects. *American Journal of Civil
Engineering and Architecture*, 12(2), 54–62.
[/https://pubs.sciepub.com/ajcea/12/2/3](https://pubs.sciepub.com/ajcea/12/2/3)
- Alruwaili, et al. (2019). [Reference on construction .7
.safety]
- Arab Institute for Safety Sciences. (2022). Safety and .8
.health at construction sites
- ArchUp. (2023). Updates and solutions for security and .9
.occupational health in construction projects

- Bakkah. (2025). Management of engineering and .10
construction projects
- Bakkah Learning. (2025). [Training material on project .11
management]
- CWER Learning & Training. (2023). [Occupational .12
safety training resource]
- Encyclopaedia of Occupational Health and Safety. .13
(2021). International Labour Organization
- Encyclopaedia of Occupational Health and Safety. .14
(2022). International Labour Organization
- General Authority of Statistics & Ministry of Human .15
Resources. (2022). Workplace injury in Riyadh. Riyadh, Saudi
Arabia
- .Harophop. (2025). [Construction safety reference] .16
- Hinze, J., Thurman, S., & Wehle, A. (2013). Leading .17
indicators of construction safety performance. Safety Science,
51(1), 23–28. <https://doi.org/10.1016/j.ssci.2012.05.016>
- International Labour Organization. (2023). World report .18
on occupational safety and health in construction projects
- Iman Qeshta. (2024). Empowering employees and .19
enhancing productivity

- King Saud University. (2021). The impact of safety .20
compliance on reducing accidents in construction projects: A field
.study in Riyadh
- Malid Ghanpry. (2024). Assessing the accident-cost .21
relationship in building construction projects using structural
.equation modeling (Master's thesis, Jordan University)
- Mohammed. (2023). [Reference on safety in .22
.construction]
- Nagham, N. (2017). Project risk analysis according to .23
.the professional project management system
- RHUMBIX Blog. (n.d.). [Construction safety and .24
.technology post]
- Salman, T. (2019). Occupational safety in construction .25
.projects. University of Baghdad
- Tam, C. M., Zeng, S. X., & Deng, Z. M. (2004). .26
Identifying elements of poor construction safety management in
China. *Safety Science*, 42(7), 569–586.
<https://doi.org/10.1016/j.ssci.2003.09.001>
- Tessema, M. A., Mengistie, T. G., & Haile, A. T. .27
(2024). Safety climate and safety performance in Ethiopian

construction projects: A structural equation modeling approach.
Safety, 11(1), 28. <https://doi.org/10.3390/safety11010028>

: الملاحق

بسم الله الرحمن الرحيم , هذا استبيان ضمن دراسته عن اثر الالتزام بانظمة السلامة على المشاريع الانشائية وكيف يكون تأثيرها على المشروع بكل الطرق الممكنة اتمنى المشاركون ارساله لاشخاص معينين فيه .

الجنس

☐ ذكر

☐ انثى

العمر

☐ من ٢٠ الى ٣٠ سنه

☐ من ٣٠ الى ٤٠ سنه

☐ اكبر من ٤٠

الحاله الاجتماعيه

☐ متزوج

☐ اعزب

المؤهل العلمي

☐ تعليم ثانوي

☐ بكالوريوس

☐ ماجستير

سنوات الخبره

☐ اقل من سنتين

☐ ٥ من سنتين ل

☐ ١٠ ل ٥ من

☐ ١٠ اكثر من

من المسؤول الاول عن تطبيق معايير السلامة في المشاريع

☐ مدير المشروع

☐ مدير السلامة في الموقع

☐ العاملين في مواقع التنفيذ

هل الالتزام بأنظمة السلامة يؤثر ايجابا في سير المشاريع

☐ نعم

☐ لا

هل تستطيع العمل في بيئة غير آمنة بفعاليه

☐ نعم

☐ لا