



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

اسم الطالب رنيم محمد المطري
Student Name Raneem mohmmmed
الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٢٩٦١
Students I.D ٢٠٢١٢٠٢٩٦١

Section	Date	Course Code
Bachelor	18 / 02 / 2021	PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment)ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

1. Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
2. You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

مراحل إدارة المشروع:

المرحلة الأولى هي بدء المشروع (Project start-up) هي نقطة الإنطلاق وفيها يتم تحديد الهدف من المشروع وفهم المشروع بشكل عام هل نستطيع تنفيذه أم لا وكم سنه نحتاج ونرسل المشروع للجهاز المختصة ومن ثم إذا أتت الموافقة سنحتاج الى إنشاء ميثاق مشروع ونحدد الغرض والمتطلبات من المشروع

المرحلة الثانية هي تخطيط المشروع (Project planning) هي أهم نقطة تسمى مفتاح الادارة الناجحه للمشروع تحديد الأهداف كامله والأهم هو وضع خطط بديلة والمخطط الناجح من يضع الخطط الحرجة في حال لم تنجح الأولى

المرحلة الثالثة هي تنفيذ المشروع (Project implementation): هذه المرحلة هي نواة المشروع والتي يتم تنفيذ الخطوات اللازمة لإنجاز المشروع ومنها اختيار الموارد تنفيذ خطط المشروع اعداد انظمة التتبع

المرحلة الرابعة هي قياس اداء المشروع (Project performance measurement): في هذه المرحلة يتم قياس تقدم المشروع وأدائه وضمان ان كل شيء يحدث يتوافق مع خطة المشروع

المرحلة الخامسة هي اغلاق المشروع (Closure of the project): بمجرد اكتمال المشروع، غالباً ما يعقد مدراء المشاريع اجتماعاً لتقييم ما حدث بشكل جيد في المشروع وتحديد إخفاقات المشروع. وهذا مفيد جداً لاستخلاص الدروس بحيث يمكن إجراء تحسينات للمشاريع المستقبلية.

أصحاب المصالح

أصحاب المصالح الخارجية (External): اصحاب المصالح الخارجية من الصعب ان نعرفهم لأنهم ليست لديهم علاقة مباشرة بالشركة من الممكن أن يكون شخص أو مؤسسة يتأثرون بعمليات الشركة والمشروع

أصحاب المصالح الداخلية (Internal): يعتبر المستثمرون نوع شائع من أصحاب المصالح الداخلية الذين يتأثرون بشكل كبير بالنتائج الأعمال التجارية