

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص ماجستير إدارة مشاريع



عنوان البحث

تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية

إعداد الطلاب/

شروق عبدالرحمن عواض البلادي

242000820

المشرف/

د. أسماء أبوعنزة

د. احمد راجح سماعيل

السنة:

2025

فهرس المحتويات

4	قائمة الجداول
6	المستخلص
7	الفصل الأول
8	المقدمة
9	مشكلة الدراسة:
11	أهمية الدراسة:
12	أهداف الدراسة:
12	تساؤلات الدراسة:
15	فروض الدراسة:
15	النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث
18	الفصل الثاني
18	الدراسات السابقة
19	المقدمة
20	متغيرات الدراسة
21	الدراسات السابقة
30	الإطار النظري
32	الفصل الثالث
32	منهجية الدراسة
33	المقدمة
34	المنهجية وطرق البحث
35	مجتمع البحث
36	حدود البحث
38	خطوات جمع البيانات
39	محددات حجم العينة
41	الفصل الرابع
41	نتائج الدراسة
42	المقدمة
43	تحليل البيانات
76	التوصيات

77	المراجع
78	المراجع الأجنبية
82	الملاحق
83	الاستبانة
85	Abstract

قائمة الجداول

45	جدول 1: الوصف الاحصائي للبيانات
46	جدول 2: الوصف الاحصائي للجنس
47	جدول 3: الوصف الاحصائي للعمر
48	جدول 4: الوصف الاحصائي للدرجة العلمية
49	جدول 5: الوصف الاحصائي لسهامات رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة
50	جدول 6: الوصف الاحصائي لأصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقاً مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية
51	جدول 7: الوصف الاحصائي لزادت رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى
52	جدول 8: الوصف الاحصائي لتوفر الرؤية خططاً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى
53	جدول 9: الوصف الاحصائي لساعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة
54	جدول 10: الوصف الاحصائي لتم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية
55	جدول 11: الوصف الاحصائي لسهامت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى
56	جدول 12: الوصف الاحصائي لأصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030
57	جدول 13: الوصف الاحصائي لشجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى
58	جدول 14: الوصف الاحصائي لساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع
59	جدول 15: الوصف الاحصائي لتوفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى
60	جدول 16: الوصف الاحصائي لأدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة
61	جدول 17: الوصف الاحصائي لساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى
62	جدول 18: الوصف الاحصائي لوفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة
63	جدول 19: الوصف الاحصائي لسهامت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى
64	جدول 20: الوصف الاحصائي لأدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية
65	جدول 21: ملخص معالجة القضية
65	جدول 22: تحليل الموثوقية والمصادقية
69	جدول 23: اختبار كاي اسكوير لدور التخطيط الاستراتيجي في استدامة المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية
71	جدول 24: اختبار كاي اسكوير لدور التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر للمشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

فهرس الأشكال

- رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة 30
- رسم توضيحي 2: التمثيل البياني للجنس 46
- رسم توضيحي 3: التمثيل البياني للعمر 47
- رسم توضيحي 4: التمثيل البياني للدرجة العلمية 48
- رسم توضيحي 5: التمثيل البياني لساھمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة 49
- رسم توضيحي 6: التمثيل البياني لأصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقاً مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية 50
- رسم توضيحي 7: لاثمثيل البياني لزادت رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى 51
- رسم توضيحي 8: التمثيل البياني لتوفر الرؤية خططاً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى 52
- رسم توضيحي 9: التمثيل البياني لساھدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة 53
- رسم توضيحي 10: التمثيل البياني لثم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية 54
- رسم توضيحي 11: التمثيل البياني لساھمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى 55
- رسم توضيحي 12: التمثيل البياني لأصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030 56
- رسم توضيحي 13: التمثيل البياني لشجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى 57
- رسم توضيحي 14: التمثيل البياني لساھد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع 58
- رسم توضيحي 15: التمثيل البياني لتوفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى 59
- رسم توضيحي 16: التمثيل البياني لأدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة 60
- رسم توضيحي 17: التمثيل البياني لساھدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى 61
- رسم توضيحي 18: التمثيل البياني لوفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة 62
- رسم توضيحي 19: التمثيل البياني لساھمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى 63
- رسم توضيحي 20: التمثيل البياني لأدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية 64
- رسم توضيحي 21: متغيرات الدراسة 66
- رسم توضيحي 22: دور التخطيط الاستراتيجي في استدامة المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية 69
- رسم توضيحي 23: دور التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر للمشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية 71

المستخلص

الغرض من هذه الدراسة هو التحقيق في كيفية تأثير التخطيط الاستراتيجي على دقة اتخاذ القرار وتقليل النفقات واستدامة المشروع. تم استخدام عينة من 160 فردًا يمثلون السكان المستهدفين في مجتمع البحث في الدراسة. كانت الأداة الأساسية لجمع البيانات منهجية كمية تعتمد على الاستبيانات. ثم تم تحليل البيانات باستخدام التقنيات الإحصائية المناسبة لاختبار فرضيات الدراسة. نظرًا لأن التخطيط الجيد يعزز استمرارية المشروع ويقلل من المخاطر التشغيلية، فقد أظهرت النتائج وجود ارتباط إحصائي كبير بين التخطيط الاستراتيجي واستدامة المشروع. أظهرت الدراسة أيضًا كيف يمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يساعد في تقليل النفقات من خلال تعزيز إدارة التكاليف والموارد، مما يزيد من كفاءة الإنتاج. وعلاوة على ذلك، أظهرت النتائج أن وجود خطط استراتيجية محددة جيدًا يحسن دقة اتخاذ القرار المؤسسي من خلال تقديم معلومات دقيقة وفحص شامل للإمكانيات والمخاطر الموجودة. تسلط هذه النتائج الضوء على مدى أهمية التخطيط الاستراتيجي لنجاح المشروع، وتشير الدراسة إلى أنه من أجل ضمان أعظم النتائج، يجب اعتماد الأساليب الاستراتيجية الحديثة على نطاق أوسع.

الفصل الأول

المقدمة

تعتبر رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية مشروعًا طموحًا يعكس التحول الجذري الذي تسعى البلاد لتحقيقه في مساراتها التنموية المختلفة. أُعلن عن هذه الرؤية في عام 2016، وهي تمثل خارطة طريق تهدف إلى إعادة تشكيل الاقتصاد الوطني وتعزيز مكانة المملكة على الساحة الدولية. تتضمن الرؤية مجموعة شاملة من الأهداف الاستراتيجية التي تهدف إلى تحقيق تنمية مستدامة، وتقليل الاعتماد على النفط، وتعزيز التنوع الاقتصادي من خلال استثمار الموارد البشرية والطبيعية بشكل فعال.

في ظل هذه الرؤية، أصبحت إدارة المشاريع الكبرى ركيزة أساسية لتحقيق الأهداف المنشودة، حيث تسهم هذه المشاريع بشكل مباشر في تطوير البنية التحتية وتعزيز الأنشطة الاقتصادية. تشمل المشاريع الكبرى التي تتبناها المملكة تطوير مدن جديدة مثل "نيوم" و"القدية"، بالإضافة إلى تحسين البنية التحتية للنقل والمواصلات، وتوسيع القطاع الصحي وتعزيز التعليم. تلعب هذه المشاريع دورًا حيويًا في تحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين على حد سواء، وتوفير فرص العمل وزيادة الناتج المحلي الإجمالي (Zakaria، 2024).

إن إدارة المشاريع الكبرى ليست مجرد عملية تنفيذية، بل تتطلب استراتيجيات متكاملة وأدوات حديثة تضمن تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية. يتعين على مديري المشاريع مواجهة تحديات متعددة، مثل إدارة الوقت والتكاليف، وضمان الجودة، وتنسيق الجهود بين الجهات المختلفة المعنية بالمشاريع. كما يتطلب النجاح في هذا المجال القدرة على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يستدعي استخدام تقنيات متقدمة وأساليب مبتكرة في التخطيط والتنفيذ (Brown، 2024).

يُعد الابتكار والتكنولوجيا من العناصر الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر على إدارة المشاريع الكبرى. فالاستفادة من التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، وتقنيات إدارة المشاريع الرقمية، يمكن أن تسهم في تحسين الكفاءة وتقليل المخاطر. يُظهر التاريخ أن المشاريع الكبرى التي تم تنفيذها بكفاءة قد أسهمت في تعزيز النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة، مما يعكس أهمية الابتكار في إدارة هذه المشاريع (Raman، 2023).

يعد التعاون بين القطاعين العام والخاص جزءاً أساسياً من استراتيجية إدارة المشاريع الكبرى. إذ تتطلب هذه المشاريع تضافر الجهود بين الحكومة والمستثمرين المحليين والدوليين لضمان الحصول على التمويل اللازم وتبادل المعرفة والخبرات. إن الشراكات الاستراتيجية تعزز من قدرة المملكة على تنفيذ مشاريعها الطموحة وتحقيق رؤيتها. من خلال هذا البحث، سيتم تحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة، حيث سنستعرض التجارب الحالية والمستقبلية، والفرص والتحديات، والدروس المستفادة. يتناول البحث أيضاً كيفية استخدام أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع وكيف يمكن تكييفها مع الاحتياجات الخاصة للمملكة. يُظهر التركيز على إدارة المشاريع الكبرى ضمن رؤية 2030 الأهمية القصوى لهذه المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة، وتعزيز الاقتصاد الوطني، وتحسين جودة الحياة. هذه العناصر كلها تؤكد أن إدارة المشاريع ليست مجرد أداة، بل هي جزء لا يتجزأ من استراتيجية وطنية تسعى إلى بناء مستقبل أكثر إشراقاً للمملكة (Haytayan، 2023).

مشكلة الدراسة:

تتجلى مشكلة الدراسة حول تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية في التحديات المتعددة التي تواجهها هذه المشاريع في إطار التحول الاقتصادي والاجتماعي الذي تسعى الرؤية لتحقيقه. على الرغم من الطموحات العالية والرؤية الواضحة، إلا أن تنفيذ المشاريع الكبرى يواجه صعوبات تعوق تحقيق الأهداف المرجوة. تتعدد هذه الصعوبات بين إدارة الموارد، والتنسيق بين الجهات المعنية، وضبط التكاليف، وضمان الجودة، مما يعكس تعقيد بيئة إدارة المشاريع في المملكة.

- التحديات المرتبطة بالموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية أحد أبرز العوامل المؤثرة في نجاح أي مشروع، حيث يتطلب تنفيذ المشاريع الكبرى وجود كفاءات متخصصة قادرة على التعامل مع التقنيات الحديثة والمعايير الدولية. ومع تطور متطلبات سوق العمل نتيجة رؤية 2030، هناك حاجة ملحة لتطوير مهارات العاملين في مجالات إدارة المشاريع. يواجه السوق تحديات في جذب وتوظيف الخبرات العالمية، مما يؤدي إلى نقص في الكوادر المؤهلة. هذا النقص يمكن أن ينعكس سلباً على تنفيذ المشاريع، حيث يفتقر الكثير من القائمين على المشاريع إلى الخبرة الكافية في تطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع (Agustian، 2023).

- مشكلات التنسيق والتعاون

تتطلب المشاريع الكبرى تنسيقاً فعالاً بين العديد من الجهات الحكومية والقطاع الخاص، بالإضافة إلى الموردين والمستشارين. في كثير من الأحيان، تواجه إدارة المشاريع صعوبات في تحقيق هذا التنسيق، مما يؤدي إلى تباطؤ تنفيذ المشاريع وزيادة التكاليف. تتداخل المصالح والجهود بين هذه الجهات، وقد يؤدي غياب التعاون إلى عدم وضوح الأدوار والمسؤوليات، مما يعيق سير العمل ويؤثر على تحقيق الأهداف الزمنية للمشاريع (Gooding، 2022).

- إدارة المخاطر والتكاليف

تُعتبر إدارة المخاطر أحد أبرز التحديات التي تواجه مشاريع رؤية 2030، حيث يجب على القائمين على المشاريع تقدير وتقييم المخاطر المحتملة بدقة. عدم وجود استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر يمكن أن يؤدي إلى تجاوز الميزانية المخصصة، ويؤثر على الجدول الزمني لتنفيذ المشاريع. كما أن التغيرات الاقتصادية والسياسية في المنطقة قد تضيق طبقات إضافية من التعقيد، مما يزيد من صعوبة التنبؤ بالتكاليف الحقيقية وإدارتها بشكل فعال (Alshihri، 2022).

- ضمان الجودة والالتزام بالمعايير

تُعتبر الجودة أحد المعايير الأساسية التي يتم من خلالها تقييم نجاح أي مشروع. في سياق رؤية 2030، تزايد التوقعات المتعلقة بجودة المشاريع الكبرى، حيث يتطلب ذلك الالتزام بالمعايير الدولية والمحلية. في حال عدم الالتزام بمعايير الجودة، قد يؤدي ذلك إلى تراجع ثقة الجمهور في المشاريع، ويؤثر على سمعة المملكة في جذب الاستثمارات الأجنبية. لذلك، تبرز الحاجة إلى تطوير نظام إدارة جودة متكامل يضمن تحقيق معايير الجودة المطلوبة على جميع المستويات (Brigden، 2024).

- التوجهات المستقبلية

مع التعقيدات المتزايدة التي تواجه إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030، يُعد من الضروري استكشاف الحلول الممكنة للتغلب على هذه التحديات. يتطلب ذلك تحليل التجارب السابقة وتبني أفضل الممارسات العالمية، بالإضافة إلى تطوير استراتيجيات فعالة لتعزيز الكفاءة والفعالية. سيساهم هذا التحليل في تقديم توصيات محددة تركز على تحسين إدارة المشاريع الكبرى، وتقديم إطار عمل يعزز من نجاح تنفيذ رؤية 2030 (Trigunarsyah، 2021). تُظهر مشكلة الدراسة أن هناك مجموعة من التحديات المتشابهة التي تعيق تحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال إدارة المشاريع الكبرى. يتطلب ذلك تحليلاً دقيقاً وشاملاً لهذه التحديات لتطوير استراتيجيات فعالة تعزز من قدرة المملكة على تنفيذ مشاريعها الطموحة وتحقيق التنمية المستدامة.

أهمية الدراسة:

تتسم الدراسة التي تبحث في تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية بأهمية كبيرة على الصعيدين العلمي والعملي. فهي تسلط الضوء على التحديات والفرص التي يواجهها القطاع، مما يساهم في تعزيز الفهم الأكاديمي والممارسة العملية في هذا المجال الحيوي.

- الأهمية العلمية

تعتبر هذه الدراسة إضافة قيمة إلى الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع، حيث تتناول موضوعًا حيويًا يجمع بين النظرية والتطبيق في سياق التحولات الكبيرة التي تمر بها المملكة. فإطار رؤية 2030 يعكس جهودًا طموحة لتطوير بنى اقتصادية واجتماعية، مما يستدعي دراسة كيفية تطبيق أساليب إدارة المشاريع المتقدمة لتحقيق هذه الأهداف.

✓ من خلال استكشاف كيفية تأثير رؤية 2030 على إدارة المشاريع، تساهم هذه الدراسة في توسيع قاعدة المعرفة الأكاديمية وتوفير رؤى جديدة في مجالات متعددة مثل إدارة المخاطر، وضبط الجودة، والتخطيط الاستراتيجي. كما أن الدراسة ستعزز من النقاش الأكاديمي حول كيفية ملائمة مفاهيم إدارة المشاريع مع السياقات الثقافية والاقتصادية الفريدة في المملكة.

✓ تقدم هذه الدراسة إطارًا لتحليل الأطر المستخدمة في إدارة المشاريع الكبرى في المملكة، مما يمكن الأكاديميين والباحثين من بناء نماذج جديدة أو تحسين النماذج الحالية. يمكن أن تساهم هذه الأطر في تطوير استراتيجيات تعليمية وتدريبية تركز على المهارات اللازمة لمديري المشاريع في السياق السعودي.

✓ من خلال الجمع بين الأبحاث الأكاديمية والتطبيقات العملية، تسعى الدراسة إلى خلق تواصل فعال بين المجتمع الأكاديمي وصناعة إدارة المشاريع. هذا التواصل يعزز من فرص التعاون بين الجامعات والقطاع الخاص، مما يعود بالفائدة على تطوير المهارات والقدرات في السوق (Green، 2020).

- الأهمية العملية

على الجانب العملي، تعكس الدراسة أهمية استراتيجية كبيرة في سياق تطوير المشاريع الكبرى في المملكة، خصوصًا في ظل رؤية 2030. تتناول هذه الدراسة العديد من النقاط التي تساهم في تحسين الأداء والكفاءة في إدارة المشاريع.

- ✓ من خلال التعرف على التحديات والفرص، توفر الدراسة رؤى استراتيجية تساعد المؤسسات الحكومية والخاصة على تحسين أداء المشاريع. يمكن أن تساهم التوصيات المستخلصة من البحث في وضع استراتيجيات فعالة لمواجهة التحديات، وبالتالي تحقيق نتائج أفضل في تنفيذ المشاريع.
- ✓ تساهم الدراسة في تشجيع التعاون بين مختلف الجهات المعنية، بما في ذلك القطاع الحكومي والخاص. من خلال تحليل كيفية تنسيق الجهود بين هذه الجهات، يمكن أن يتم تطوير نماذج شراكة تساهم في تعزيز فعالية المشاريع الكبرى، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف المشتركة بشكل أكثر كفاءة.
- ✓ تعكس الدراسة أهمية تطوير المهارات والمعارف لدى العاملين في مجالات إدارة المشاريع. بتسليط الضوء على المهارات المطلوبة والمعايير الدولية، يمكن أن تساهم الدراسة في وضع برامج تدريبية متخصصة تهدف إلى رفع كفاءة الموارد البشرية، مما ينعكس إيجاباً على جودة المشاريع.
- ✓ بالنظر إلى ارتباط المشاريع الكبرى بتحقيق أهداف رؤية 2030، تساهم الدراسة في تعزيز الفهم لكيفية تحقيق التنمية المستدامة من خلال هذه المشاريع. من خلال تحليل الآثار البيئية والاجتماعية والاقتصادية، يمكن أن توفر الدراسة رؤى حول كيفية إدارة المشاريع بشكل يحقق التوازن بين التنمية والبيئة (Giri، 2019).
- تؤكد أهمية هذه الدراسة في كونها جسراً بين النظرية والتطبيق، حيث تقدم رؤى عملية وأكاديمية تساهم في تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. من خلال فهم تأثير رؤية 2030، يمكن للممارسين والباحثين على حد سواء تعزيز القدرة على مواجهة التحديات وتحقيق الأهداف التنموية، مما يساهم في تعزيز مكانة المملكة على الصعيدين الإقليمي والدولي.

أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التي تهدف إلى تحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. يشمل ذلك هدفاً رئيسياً يتفرع منه عدد من الأهداف الفرعية التي تقدم رؤى شاملة حول الموضوع.

- الهدف الرئيسي

- ✓ تحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية.

- الأهداف الفرعية

1. تقييم التغييرات في استراتيجيات إدارة المشاريع نتيجة لرؤية 2030.

يهدف هذا الهدف إلى استكشاف كيف أدت رؤية 2030 إلى تغييرات ملموسة في استراتيجيات إدارة المشاريع الكبرى. سيتضمن ذلك دراسة كيفية تأثير التوجهات الجديدة والرؤى الاستراتيجية على الأساليب الحالية لإدارة المشاريع، مثل التخطيط، والتنفيذ، والمراقبة. سيتم تحليل الفوائد التي تحققت نتيجة لتبني استراتيجيات جديدة، مما يساعد في تحديد العوامل التي تساهم في تحسين الأداء والكفاءة. سيساهم هذا التقييم في تقديم توصيات حول كيفية الاستفادة من هذه التغييرات لتحقيق نتائج أفضل في المستقبل.

2. تحديد التحديات التي تواجه مديري المشاريع في ظل رؤية 2030.

يهدف هذا الهدف إلى دراسة التحديات المختلفة التي يواجهها مديري المشاريع في سياق رؤية 2030. سيتضمن ذلك استقصاء العوامل الداخلية والخارجية التي قد تعوق تنفيذ المشاريع الكبرى، مثل نقص الموارد، وتحديات التنسيق، والتغيرات في السياسات. من خلال فهم هذه التحديات، يمكن تقديم توصيات تساهم في تجاوز العقبات وتحسين فعالية المشاريع. سيساعد ذلك أيضًا في توعية المعنيين حول المخاطر المحتملة وكيفية إدارتها بشكل فعال.

3. استكشاف الفرص الجديدة التي تتيحها رؤية 2030 لتعزيز نجاح المشاريع الكبرى.

يسعى هذا الهدف إلى تحليل الفرص التي تتيحها رؤية 2030 لدعم وتعزيز نجاح المشاريع الكبرى. يتضمن ذلك النظر في مجالات مثل الاستثمار، والتكنولوجيا، والشراكات بين القطاعين العام والخاص. سيساعد هذا الاستكشاف في تحديد كيف يمكن استغلال هذه الفرص لتحسين النتائج وتوسيع نطاق المشاريع الكبرى. من خلال تقديم أمثلة واقعية، يمكن أن توفر هذه الدراسة رؤى قيمة حول كيفية توظيف هذه الفرص بشكل استراتيجي.

4. تحليل دور التكنولوجيا والابتكار في تطوير إدارة المشاريع الكبرى.

يركز هذا الهدف على دراسة كيفية تأثير التكنولوجيا والابتكار على إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030. سيتم تحليل الأدوات والتقنيات الحديثة التي تم اعتمادها في إدارة المشاريع، مثل تقنيات إدارة البيانات، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء. سيساعد هذا التحليل في فهم كيف يمكن أن تعزز هذه الابتكارات من كفاءة وفعالية المشاريع، وكيف يمكن لمؤسسات إدارة المشاريع أن تتبنى هذه التقنيات بشكل أفضل.

5. دراسة تأثير الثقافة التنظيمية على تنفيذ رؤية 2030 في إدارة المشاريع.

يهدف هذا الهدف إلى استكشاف كيف تؤثر الثقافة التنظيمية في المملكة على تنفيذ رؤية 2030 في سياق إدارة المشاريع الكبرى. سيتضمن ذلك تقييم كيفية تأثير القيم والممارسات المؤسسية على فعالية إدارة المشاريع، بالإضافة إلى فهم كيفية تغيير هذه الثقافة لتلبية الاحتياجات والمتطلبات الجديدة التي تفرضها رؤية 2030. من خلال تحليل هذه الجوانب، يمكن تقديم توصيات لتعزيز الثقافة التنظيمية التي تدعم الابتكار والكفاءة في إدارة المشاريع الكبرى.

تساؤلات الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية من خلال مجموعة من التساؤلات التي تساعد في توجيه البحث وجمع البيانات اللازمة. يتضمن ذلك سؤالاً رئيسياً يندرج تحته عدد من الأسئلة الفرعية التي تساهم في تحليل مختلف جوانب الموضوع.

- السؤال الرئيسي

✓ ما هو تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية؟

- الأسئلة الفرعية

1. كيف يؤثر تنفيذ رؤية 2030 على استراتيجيات إدارة المشاريع المستخدمة في القطاعات المختلفة؟
2. ما هي التحديات التي تواجه مديري المشاريع في ظل رؤية 2030، وكيف تؤثر هذه التحديات على كفاءة تنفيذ المشاريع؟
3. ما هي الفرص التي تتيحها رؤية 2030 لتعزيز نجاح المشاريع الكبرى في المملكة؟
4. كيف يؤثر التعاون بين القطاعين العام والخاص في إدارة المشاريع الكبرى على تحقيق أهداف رؤية 2030؟
5. ما هو دور التكنولوجيا والابتكار في تطوير إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030؟

فروض الدراسة:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الفرضيات التي تهدف إلى اختبار تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. تشمل هذه الفرضيات فرضية رئيسية يتفرع منها عدد من الفرضيات الفرعية التي تُعزز الفهم العميق للموضوع.

- الفرضية الرئيسية

✓ تؤثر رؤية 2030 بشكل إيجابي على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية.

- الفرضيات الفرعية

1. تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع المعتمدة نتيجة لرؤية 2030 إلى تحسين فعالية وكفاءة تنفيذ المشاريع الكبرى.
2. تعتبر التحديات المرتبطة بتنفيذ رؤية 2030 عاملاً مؤثراً في نجاح أو فشل المشاريع الكبرى في المملكة.
3. تتيح رؤية 2030 فرصاً جديدة للتعاون بين القطاعين العام والخاص، مما يعزز من نجاح المشاريع الكبرى.
4. تلعب التكنولوجيا والابتكار دوراً حيوياً في تحسين إدارة المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030.
5. تؤثر ثقافة العمل المؤسسي في المملكة على تنفيذ رؤية 2030، مما ينعكس على إدارة المشاريع الكبرى.

النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث.

تستند الدراسة حول تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي توفر إطاراً مفاهيمياً قوياً لتحليل العلاقة بين الرؤية وإدارة المشاريع. تشمل هذه المنطلقات النظرية عدة مفاهيم ونظريات تتعلق بإدارة المشاريع والتنمية المستدامة، بالإضافة إلى استراتيجيات التغيير المؤسسي.

1. نظرية إدارة المشاريع

تعتبر نظرية إدارة المشاريع أساساً مهماً لفهم كيفية تخطيط وتنفيذ ومراقبة المشاريع الكبرى. تعتمد هذه النظرية على مجموعة من العمليات والممارسات التي تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ضمن قيود معينة مثل الوقت والميزانية

والجودة. في إطار رؤية 2030، يتعين على مديري المشاريع تطبيق هذه المبادئ بطريقة تتناسب مع السياق المحلي، مما يتطلب فهمًا عميقًا للعوامل الثقافية والاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر على تنفيذ المشاريع (Irfan، 2021).

2. إدارة المخاطر

تعد إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من إدارة المشاريع الكبرى، حيث تتعلق بتحديد وتقييم المخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات للحد منها. في سياق رؤية 2030، يتعين على مديري المشاريع تطوير أساليب فعالة لتحديد المخاطر المرتبطة بالتغيرات الاقتصادية والسياسية، بالإضافة إلى التحديات البيئية والاجتماعية. ستساعد هذه النظرية في فهم كيفية تقليل المخاطر المحتملة وزيادة فرص النجاح في المشاريع الكبرى (George، 2021).

3. نظرية التغيير المؤسسي

تركز نظرية التغيير المؤسسي على كيفية تأثير التغيرات الاستراتيجية على المؤسسات وعملياتها. في ظل رؤية 2030، تسعى المملكة إلى إجراء تغييرات جذرية في العديد من القطاعات، مما يتطلب من المؤسسات إعادة تقييم استراتيجياتها وتطوير هياكلها التنظيمية. تتضمن هذه النظرية دراسة كيفية انتقال المؤسسات من وضعها الحالي إلى وضع مستقبلي مستدام، مما يؤثر على كيفية إدارة المشاريع الكبرى وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية (Kumar N.، 2023).

4. الاستدامة والتنمية المستدامة

تُعد الاستدامة أحد الأبعاد الأساسية لرؤية 2030، حيث تهدف المملكة إلى تحقيق توازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة. تنطلق الدراسة من مفهوم التنمية المستدامة الذي يشمل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. ستساعد هذه المنطلقات في فهم كيفية دمج مفاهيم الاستدامة في إدارة المشاريع الكبرى، من خلال تطبيق معايير بيئية واجتماعية واقتصادية تضمن تحقيق الأهداف التنموية دون الإضرار بالموارد المستقبلية (Chaaben، 2022).

5. نظرية الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

تعتبر الشراكة بين القطاعين العام والخاص أحد الاستراتيجيات الرئيسية لتنفيذ المشاريع الكبرى في إطار رؤية 2030. تسعى هذه النظرية إلى دمج موارد ومهارات كل من القطاعين لتحقيق أهداف مشتركة. من خلال استكشاف هذه المنطلقات، يمكن فهم كيفية بناء نماذج شراكة فعالة تعزز من كفاءة إدارة المشاريع وتضمن تحقيق النتائج المرجوة.

كما تعكس هذه النظرية أهمية التعاون والتنسيق بين الجهات المختلفة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية (Haque، 2020).

6. التوجه نحو الابتكار والتكنولوجيا

تشير التطورات التكنولوجية إلى تحول كبير في كيفية إدارة المشاريع الكبرى، حيث يسهم الابتكار في تحسين الأداء والكفاءة. في إطار رؤية 2030، يُتوقع أن يكون هناك اعتماد متزايد على التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات في إدارة المشاريع. توفر هذه المنطلقات إطارًا لفهم كيفية استغلال التكنولوجيا لتعزيز فعالية إدارة المشاريع وتحقيق نتائج أفضل (Solarin، 2022).

تعكس المنطلقات النظرية للدراسة أهمية التفاعل بين مجموعة من المفاهيم والنظريات التي تتناول إدارة المشاريع الكبرى في سياق رؤية 2030. من خلال دمج هذه المنطلقات، يمكن للباحثين والممارسين فهم التحديات والفرص بشكل أعمق، وتطوير استراتيجيات فعالة تسهم في تحقيق الأهداف التنموية للمملكة. تقدم هذه المنطلقات إطارًا شاملاً لتحليل كيفية إدارة المشاريع بطريقة تتماشى مع رؤية 2030، مما يساعد في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز مكانة المملكة على الصعيدين الإقليمي والدولي.

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

المقدمة

من أجل ضمان اتساق البحث مع مجموعة الأدبيات العلمية الحالية، يساعد هذا الفصل في توفير فهم شامل لمجال البحث وتحديد مكان الدراسة ضمن السياق الأكاديمي الأوسع. كما يساعد في إعطاء الباحث الأساس المنهجي الذي يسمح بتحليل البيانات والتفسير المنطقي للنتائج، وتحسين مستوى الدراسة وضمان إنتاج مساهمة علمية قيمة.

بالإضافة إلى إنشاء إطار نظري متكامل يحدد الاتجاه العلمي للبحث، فإن الفصل الثاني من البحث العلمي يعد أحد المحاور الرئيسية التي تساعد في إرساء أساس علمي قوي للدراسة لأنه يقدم رؤية تحليلية شاملة للبحوث السابقة ذات الصلة ويمهد الطريق لفهم أكثر دقة لمتغيرات الدراسة وعلاقاتها.

من أجل تحديد فجوات البحث والاستفادة من نتائج الدراسات السابقة، يبدأ هذا الفصل بمراجعة الدراسات السابقة التي تناولت قضية البحث من وجهات نظر مختلفة. يمكن التأكد من مدى توافق البحث الحالي مع الاتجاهات العلمية المعاصرة من خلال هذا التحليل النقدي، جنبًا إلى جنب مع فعالية المناهج والأساليب السابقة. يساعد هذا في منع التكرار غير الضروري وتعزيز البحث برؤى علمية جديدة.

مع تقييم كل متغير بحثي - سواء كان مستقلاً أو تابعاً أو متداخلاً - وفحص طبيعته وتأثيراته المحتملة داخل إطار البحث، يغطي الفصل أيضاً فحص متغيرات الدراسة بالتفصيل. من أجل بناء نموذج تحليلي يساعد في التفسير اللاحق للنتائج، يحاول هذا القسم توضيح الطرق التي تتفاعل بها هذه العوامل مع بعضها البعض وتؤثر على الظاهرة قيد الدراسة.

نظراً لأنه يدرس النظريات والنماذج العلمية ذات الصلة بموضوع الدراسة، فإن الإطار النظري يعمل كأساس مفاهيمي للبحث. إنه يسهل تطوير فهم واضح للعلاقات بين المتغيرات ويدعم التحليل العلمي الذي يركز على مبادئ سليمة. من خلال الاعتماد على المفاهيم والنماذج العلمية المقبولة، يساعد هذا الإطار أيضاً في تطوير فرضيات البحث ويوجه الدراسة نحو تحقيق أهدافها.

متغيرات الدراسة

ومن خلال اكتشاف الارتباطات بين العوامل العديدة وتأثيرها على موضوع البحث، يتضح لنا العلاقة بين متغيرات الدراسة، والتي تنقسم إلى متغيرات مستقلة وتابعة.

وباعتباره المتغير التابع في هذه الدراسة، فإن التخطيط الاستراتيجي هو المتغير الذي من المتوقع أن يكون له تأثير على المتغيرات الأخرى. وتُعرف الأساليب والإجراءات التي تستخدمها المنظمات لتخصيص مواردها وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف طويلة الأجل بطريقة مستدامة وفعالة بالتخطيط الاستراتيجي.

وتتكون المتغيرات المستقلة من ثلاث مكونات أساسية، والتي توضح كيف يؤثر التخطيط الاستراتيجي على أداء المشروع وإدارته بشكل عام. وتعتبر استدامة المشروع المتغير الأول حيث يُعتقد أن التخطيط الاستراتيجي الفعال يساعد في ضمان استمرار المشاريع وتحقيق أهدافها دون مواجهة مشكلات تعرض قابليتها التشغيلية أو المالية للخطر.

المتغير الثاني هو الحد من الهدر حيث يرتبط التخطيط الاستراتيجي بقدرة المؤسسة على تقليل هدر الموارد، بما في ذلك الوقت والمال والجهد. ويمكن للمؤسسات تقليل الإنفاق المسرف وتحسين استخدام الموارد المتاحة من خلال وضع استراتيجيات وأولويات واضحة.

إن المكون الثالث هو دقة اتخاذ القرار، حيث يعمل التخطيط الاستراتيجي على تسهيل اتخاذ القرار بشكل أفضل من خلال توفير البيانات الدقيقة، وتقييم البيانات، وإنشاء سيناريوهات مستقبلية تساعد في اتخاذ قرارات أكثر دقة واستنارة. ونتيجة لذلك، يتحسن الأداء العام للمنظمة وتقل المخاطر المرتبطة بالإجراءات المتهورة أو غير المدروسة بشكل جيد.

وبشكل عام، يؤكد هذا النهج على مدى أهمية التخطيط الاستراتيجي لزيادة استدامة المشروع، وخفض الهدر، وتحسين دقة اتخاذ القرار - وكل هذا يؤدي إلى أداء مؤسسي أكثر فعالية وكفاءة.

الدراسات السابقة

إن خطة التنمية الاقتصادية للمملكة المذكورة في رؤية 2030. كما تم تضمين البرامج التنفيذية في هدف 2030 من أجل التأثير بشكل كبير على التنفيذ وضمان تحقيق هدف المملكة العربية السعودية 2030 بالكامل. يهدف برنامج التحول الوطني إلى معالجة القضايا الاقتصادية والتنموية التي تواجهها الجهات الحكومية مع تحقيق الأهداف النبيلة لرؤية المملكة العربية السعودية 2030. إن رؤية المملكة العربية السعودية 2030 طموحة وشاملة. سينتج عن خطة تحقيق رؤية 2030 مستقبل أفضل وأكثر إشراقاً للأمة وسكانها. يتطلب العالم الحديث نمو رأس المال البشري، ومن أجل صقل المهارات البشرية، يجب تعزيز هذا المكون بعناية. بدأت المملكة العربية السعودية برنامجاً شاملاً من شأنه أن يلبي احتياجات المواهب البشرية ويساعد الناس في الوصول إلى الفرص التي تتطلب قدرات إضافية (Khan M. B., 2020).

من خلال تقديم العديد من الخدمات الاجتماعية والإنسانية، تؤدي المنظمات غير الربحية على نطاق عالمي دوراً اجتماعياً وتنموياً فريداً. على المستوى الحكومي، تقدم الحكومة والمواطنون الأفراد والشركات مساعدات مالية كبيرة للمنظمات غير الربحية السعودية حتى تتمكن من المساهمة بنشاط وانتقاد في المجتمع السعودي. ومع ذلك، يبدو أن هذا الموقف ضعيف، والسبب في هذا الضعف هو الأداء الضعيف لهذه المنظمات. وبالتالي، فإن الغرض من هذه الدراسة هو تحديد أسباب ضعف أداء المنظمات غير الربحية السعودية من أجل المساعدة في معالجة هذه المشكلة وتوسيع دورها الحالي بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية من أجل تحقيق أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030. طورت الدراسة ثلاث نظريات لتفسير سبب عدم أداء المنظمات بشكل جيد بما فيه الكفاية، أو إدارتها بشكل سيئ، أو امتلاكها أموال كافية، أو إضفاء الشرعية عليها. تشمل طرق جمع البيانات الاستطلاعات، والمقابلات، والتوثيق، والملاحظة. تم اختبار الفرضيات وتم الحصول على النتائج باستخدام الحزمة الإحصائية للدراسات الاجتماعية (SPSS). وقد أثبتت النتائج أن ضعف أساليب الإدارة، ونقص التمويل، وعدم كفاية التشريعات كانت الأسباب الرئيسية لأداء المنظمات الخيرية السعودية الضعيف. وقد استخدمت الدراسة طريقتين، الاستبيان وطريقة دلفي، لتحديد الأسباب الحقيقية لأداء المنظمات الخيرية السعودية الضعيف. وقد أثبتت النتائج المستمدة من الطريقتين أن الأسباب كانت واحدة، مما يدعم صحة النتائج، وبالتالي أهمية الدراسة (Mohamed, 2018).

في أبريل 2016، كشف محمد بن سلمان، ولي العهد السعودي آنذاك، عن رؤية السعودية 2030. ويهدف البرنامج الطموح إلى تنويع اقتصاد البلاد وإحداث تغييرات اجتماعية وثقافية مهمة. ومن المتوقع أن ينتج عن تحقيق رؤية 2030

بالكامل تغيير كبير في المملكة. ومع ذلك، منذ تقديم الخطة، نددت منظمات حقوق الإنسان والأصوات الدولية بمجموعة طويلة من الأفعال والسياسات المرتبطة بمحمد بن سلمان، وأهمها مشاركة المملكة العربية السعودية في الصراع اليمني ومقتل الصحفي السعودي جمال خاشقجي. ويعتقد الصحفيون والمعلقون عمومًا أن تنفيذ رؤية 2030 عانى نتيجة لهذه الأحداث والضجة العالمية التي أحدثتها. ويقيم هذا الموجز تنفيذ المملكة لرؤية 2030 في السنوات الثلاث منذ إعلانها، والتي تمثل ما يقرب من خمس مدة الخطة البالغة أربعة عشر عامًا. لقد نفذت المملكة العربية السعودية بشكل عدواني العديد من الإصلاحات الاجتماعية والثقافية للخطة وأظهرت تقدماً كبيراً في تحسين كفاءة القطاع العام وتنفيذ إصلاحات الحوكمة. ولكن المعارضة العالمية كانت سبباً في تثبيط الشراكات والاستثمارات الأجنبية، الأمر الذي أضر بمحاولات التحول الاقتصادي والتنوع. ولكن نظراً لأن التأثير الرئيسي لهذه المعارضة كان تأجيل بعض "المشاريع العملاقة" المكلفة في إطار رؤية 2030، والتي تثير الشكوك فيما يتصل بالأهداف الشاملة للخطة، فإن هذا التقرير يزعم أن هذه المعارضة قد تكون في واقع الأمر نعمة مقنعة (Habibi, 2019).

تتناول مقالة (Kumar V. , 2022) البنية التحتية عالية الجودة في المملكة العربية السعودية. كما تقدم وصفاً تفصيلياً لتأثير جائحة كوفيد-19 على الاقتصاد القائم على النفط. وقد دارت مناقشة حول أهداف رؤية 2030 فيما يتعلق بانتقال المملكة العربية السعودية من اقتصاد قائم على النفط إلى اقتصاد غير قائم على النفط. كما دارت مناقشة حول نماذج البنية التحتية عالية الجودة للنمو الاقتصادي. وتناقش هذه المقالة بالتفصيل الركائز الثلاث - الاعتماد والقياس ومعايير النمو الاقتصادي - مع الإشارة إلى المملكة العربية السعودية. وقد تم شرح كيف ساهمت المنظمات العليا الحالية - الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، والمركز الوطني للقياس والمعايرة، والمركز السعودي للاعتماد - في تطوير المملكة العربية السعودية. إن تعزيز الكفاءات العليا، وإنشاء معايير أولية وثانوية جديدة، وزراعة ثقافة بحث وتطوير قوية، وزيادة الوعي بتحسين الجودة هي المتطلبات الأساسية لتعزيز تحسين الجودة في المملكة العربية السعودية.

أثبتت دراسات (Alkahtani, 2018) أن الهندسة الصناعية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالتنمية الصناعية والاقتصادية في أي بلد، بالإضافة إلى كونها واحدة من أكثر التخصصات الهندسية تنوعاً وتعدداً للتخصصات. وبحكم التعريف، يركز المجال على تعظيم تصميم النظام رفيع المستوى وتنفيذه وتكامله، وتشغيله، وتحسينه، وإدارته. إن تطوير المنتجات الذكية و"إنترنت الأشياء"، وتوسيع نطاق برامج التصميم بمساعدة الحاسوب (CAD) والهندسة بمساعدة الحاسوب (CAE) على أساس "السحابة" بأقصى قدر من المرونة وأقل تكلفة، وترقية التصميمات لتناسب غالبية الناس والأسواق

العالمية المتنامية، وزيادة استدامة الطاقة الخضراء والأكثر كفاءة هي بعض الأمثلة على الاتجاهات الحالية في الهندسة الصناعية. بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أنه في السنوات القادمة، سيزداد الاهتمام بالتخصصات الفرعية للهندسة الصناعية بما في ذلك إدارة سلسلة التوريد والتحسين، والأنظمة الذكية، وتكنولوجيا المعلومات، والجودة. تمشيا مع "الركيزة الثانية: اقتصاد مزدهر" من رؤية المملكة العربية السعودية 2030 الحالية، تهدف هذه الدراسة إلى توفير رؤى إضافية حول هذه الاتجاهات والاختراقات في الهندسة الصناعية ودورها في تقديم فرص اقتصادية سعودية مبتكرة وصديقة للبيئة.

لقد تم تحديد موارد الطاقة المتجددة والمستدامة مؤخرًا باعتبارها مكونًا أساسيًا للاقتصاد العالمي المستقر، وخاصة في الدول الغنية مثل المملكة العربية السعودية. وقد أثبتت الطاقة المتجددة والمستدامة أنها بديل موثوق به وواعد للهيدروكربونات العادية كمصدر للطاقة في مجموعة متنوعة من التطبيقات التقنية. المملكة العربية السعودية هي دولة ديناميكية تشهد نموًا سكانيًا هائلًا، مما أدى إلى زيادة كبيرة في استخدام الطاقة. وبالتالي، وبفضل قدراتها المالية القوية، استثمرت المملكة العربية السعودية مليارات الدولارات لإنشاء مشاريع ضخمة للطاقة المتجددة والمستدامة في العديد من المواقع في جميع أنحاء البلاد. ومع ذلك، ووفقًا لرؤية السعودية 2030، تحاول هذه الدراسة فحص الحالة الحالية والتنمية والإمكانات والموارد وأداء الاستدامة وآفاق تقنيات الطاقة المتجددة والمستدامة في المملكة العربية السعودية. وقد أجريت مراجعة لموارد الطاقة المتجددة والمستدامة، بما في ذلك طاقة الرياح والطاقة الشمسية والطاقة الحرارية الأرضية والطاقة الكهرومائية والكتلة الحيوية. على سبيل المثال، ثبت منذ أكثر من 50 عامًا أن الطاقة الشمسية هي واحدة من مصادر الطاقة المتجددة والمستدامة الكافية مع ثروة من التقدم التكنولوجي في توليد الطاقة. إن الاستفادة من موارد RnSE تساعد الاقتصاد الوطني السعودي على أن يصبح أقل اعتمادًا على الغاز الطبيعي والنفط مع إدخال RnSE من مصادر مستدامة ونظيفة. كما دارت مناقشات حول نقص الكهرباء والصعوبات في تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء في المستقبل القريب. ووفقًا للنتائج، فإن بعض تقنيات RnSE غير مستغلة حاليًا ويمكن أن تكون حاسمة لتطوير RnSE في المملكة العربية السعودية. بالإضافة إلى ذلك، تم اكتشاف أنه يجب فحص إمكانات الكتلة الحيوية والطاقة الحرارية وطاقة الرياح البحرية. بالإضافة إلى ذلك، من أجل ضمان فعالية تطبيقات RnSE نحو الرخاء الطويل الأجل وحجز الطاقة في المملكة العربية السعودية، تهدف هذه المراجعة إلى تقديم فهم شامل للتطبيقات المحتملة لتقنيات RnSE لإنشاء سياسة طاقة سليمة لتحقيق أمن الطاقة وخفض التكاليف. تم تضمين العديد من الاقتراحات لاستخدام موارد RnSE هذه في ختام هذا العمل (Amran, 2020).

إن خلق فرص العمل للشباب السعودي هو أحد الأهداف الرئيسية لرؤية السعودية 2030، والتي تطمح أيضاً إلى إنشاء اقتصاد نابض بالحياة ومتنوع ومستدام. ونظراً لأن قطاع التعليم ضروري للنمو الاقتصادي للأمة، فقد حدد برنامج التحول الوطني ("NTP") أهدافاً لتغيير النظام التعليمي، مع التركيز بشكل خاص على: 1. تحسين توظيف المعلمين وتدريبهم وتطويرهم؛ 2. تحسين المناهج والاستراتيجيات التعليمية. 3. تعزيز الكفاءات والقيم الأساسية؛ و 4. زيادة الإبداع والابتكار. تهدف الدراسة إلى تحديد الفجوات بين المناهج الحالية وطرق التدريس في خمس جامعات سعودية خاصة وحكومية مهمة، وفقاً للأهداف التي وضعها برنامج التحول الوطني. وتسعى إلى تحديد متطلبات سوق العمل مع مراعاة المشاريع الستة العملاقة التي أطلقتها المملكة العربية السعودية كجزء من جدول أعمال التنويع الاقتصادي. كما تقدم توصيات لمطابقة المواهب. تستخدم الدراسة ثلاث طرق: الاستطلاعات وتحليل الوثائق والمقابلات. وبناءً على النتائج والفجوات التي تم العثور عليها، ينصح الباحثون بأن يؤخذ في الاعتبار عند تطوير البرامج التعليمية المستقبلية احتياجات أصحاب العمل وقدرة المتعلمين على تطوير المهارات، وهو ما يمكن الشباب السعودي من المنافسة في سوق العمل العالمية والحفاظ على احتكارهم للسوق السعودية (Abdullateef, 2023).

لقد جعلت المخاوف البيئية المتزايدة والحاجة إلى تطوير الطاقة المستدامة من الطاقة المتجددة بديلاً حيوياً لمصادر الطاقة التقليدية. وقد التزمت المملكة العربية السعودية بشكل كبير بالتحول من الوقود الأحفوري إلى مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح والهيدروجين، كما هو موضح في رؤيتها 2030. وعلى الرغم من التقدم الهائل، فإن استراتيجيات الاستثمار الحالية تنظر أحياناً فقط إلى المكافآت المالية وتفشل في معالجة المخاطر وعدم اليقين المصاحب لمشاريع الطاقة المتجددة، بما في ذلك اللوائح المتغيرة والصعوبات الفنية وتكاليف الطاقة المتقلبة. ومن أجل معالجة الجوانب الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لبيئة المملكة العربية السعودية، ستقوم هذه الدراسة بتحليل وتبسيط الضوء على اتجاهات الاستثمارات في الطاقة المتجددة وتتضمن مصفوفة لتحليل المخاطر. تم الحصول على تفاصيل الدراسة من Kaggle، وكان اتخاذ القرار متعدد المعايير (MCDM) هو أسلوب التحليل المستخدم. من خلال التأكيد على الوزن المناسب لمختلف الجوانب، فإنه يقدم طريقة نوعية جديدة تمكن من إجراء تقييم شامل لفرص الاستثمار. وتوضح نتائج التحليل أنه يمكن استخدام الإطار المقترح لتصنيف إمكانات الاستثمار بكفاءة وتحديد الاتجاهات والمخاطر الرئيسية في تطوير مصادر الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية. ومن أجل فهم أفضل لاتجاهات الاستثمار ودعم الإدارة الاستراتيجية في أنشطة أصحاب المصلحة في سوق الطاقة المتجددة، تم استخدام تقنيات MCDM، وتمت مقابلة الخبراء، وتمت مراجعة اتجاهات الاستثمار الحالية بشكل

منهجي. ووفقًا لنتائج تحليل MCDM، فإن نظام الطاقة الشمسية لديه أعلى مؤشر استثمار بين المدن السعودية. وتأتي أهما، بمؤشر استثمار يبلغ 0.93، وجدة، بمؤشر استثمار يبلغ 0.85، والدمام، بمؤشر استثمار يبلغ 0.75، في المرتبة الأولى والثانية والثالثة على التوالي. وتوضح هذه النتائج أن أهما هي الموقع المثالي لمشروع الطاقة الشمسية، ويرجع ذلك على الأرجح إلى الاعتبارات القانونية والبيئية. وتسלט الدراسة الضوء على أهمية الجغرافيا في نشر الطاقة المتجددة، وتوجيه المستثمرين وصناع القرار نحو المدن ذات توليد الطاقة الشمسية المريح من حيث الاستدامة والأهداف المالية. ومن المتوقع أن تدعم النتائج الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030، وتزيد من الوعي بالاستثمارات بين اللاعبين المحليين والأجانب، وتساعد المملكة العربية السعودية على التحرك نحو مستقبل طاقة أكثر تنوعًا واستدامة. وتقدم هذه الدراسة إطارًا استراتيجيًا لتعزيز الاستثمارات في الطاقة المتجددة، وتشجيع التنمية المستدامة، وتحقيق النجاح الاقتصادي على المدى الطويل (Selim, 2025).

لقد قدم ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان مخططًا اقتصاديًا جديدًا يُعرف باسم رؤية السعودية 2030 وخطة التحول الوطني المصاحبة لها استجابة للانخفاض الحاد في أسعار النفط العالمية. ومن شأن هذه الخطط أن تسمح للمملكة بتنوع قاعدة إيراداتها المعتمدة بشكل كبير على النفط، وموازنة ميزانياتها، وخفض عجز ميزانيتها المتزايد، وتعزيز النمو الاقتصادي الطويل الأجل. تدرس هذه المقالة أهداف الرؤية والتدابير المقترحة لتحقيقها، والتي تشمل تغييرات جوهرية في الممارسات المالية والضريبية للمملكة. وتدرس هذه الدراسة فرص نجاح رؤية السعودية وكذلك العقبات المؤسسية والسياسية التي تواجهها (Moshashaia, 2018).

تتناول دراسة (Alhamad, 2024) كيف أثرت رؤية المملكة العربية السعودية 2030 على قطاع الطاقة، وخاصة في منطقة حائل، وكيف يمكن للنهج الاقتصادية والتكنولوجية دعم التنمية المستدامة للطاقة. والهدف من الدراسة هو تقييم الوضع الحالي للطاقة في المملكة العربية السعودية من خلال تحديد العناصر الحاسمة التي تدعم تحقيق رؤية 2030. ومن أجل ضمان القدرة التنافسية والتقدم في الساحة العالمية، يهدف البحث إلى تحديد العناصر الرئيسية التي تحتاجها المملكة العربية السعودية لإنشاء أنظمة ومبادرات تتماشى مع التقدم العلمي والتكنولوجي العالمي من خلال استكشاف الجوانب الاقتصادية والتكنولوجية لرؤية 2030. وتستخدم الدراسة نهجًا وصفيًا تحليليًا لاستطلاع آراء 60 عضوًا من أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل من أجل الكشف عن كيفية عمل تحسينات التكنولوجيا والنشاط الاقتصادي معًا لإنشاء صناعة طاقة تنافسية ومستدامة. وتؤكد النتائج على الأهمية الحاسمة للتقدم التكنولوجي، مثل التحسينات في إدارة الموارد البشرية والإجراءات الإدارية والأطر التنظيمية والبنية التحتية الفنية المتعلقة بتقنيات

الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة. كما يقيم التقرير العوامل الاقتصادية مثل مبادرات تنمية المهارات وإصلاحات سوق العمل والمساعدة المقدمة لشركات الطاقة الجديدة. وتسلط النتائج الضوء على التأثيرات الإيجابية للتدخلات الاقتصادية والتكنولوجية على قطاع الطاقة في منطقة حائل، مع مكاسب ملحوظة في فعالية إدارة مشاريع الطاقة وإنشاء جو يدعم ممارسات الطاقة المستدامة. ووفقًا للتقرير، شهد قطاع الطاقة تقدمًا كبيرًا نتيجة لتكامل الأنشطة التكنولوجية والاقتصادية؛ وتتراوح القيم المتوسطة من 68٪ إلى 84٪. تسلط هذه النتائج الضوء على الدور الحاسم الذي تلعبه رؤية 2030 في تعزيز تنمية الطاقة المستدامة وأهمية الاستفادة من التكنولوجيا والنهج الاقتصادية لتحقيق الميزة التنافسية واستدامة الطاقة. تضيف هذه الدراسة إلى معرفتنا بكيفية دفع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 للتقدم في قطاع الطاقة وتسلط الضوء على مدى أهمية الجمع بين الاستراتيجيات التكنولوجية والاقتصادية من أجل خلق بيئة طاقة مستدامة. وتؤكد النتائج على ضرورة تنسيق الجهود لتسخير الاختراقات الاقتصادية والتكنولوجية من أجل دعم تنمية الطاقة المستدامة، كما أنها تقدم معلومات مفيدة لصناع السياسات وأصحاب المصلحة في صناعة الطاقة. تسلط هذه الدراسة الضوء على تفرد وأهمية البحث في تعزيز أهداف تطوير الطاقة المستدامة في المملكة العربية السعودية من خلال إظهار التأثير الثوري لرؤية 2030 على قطاع الطاقة في منطقة حائل.

اعتمدت المملكة العربية السعودية "رؤية 2030" كخطة للنهوض الاقتصادي والتوسع في البلاد. ومن خلال تحقيق ثلاثة أهداف أساسية - اقتصاد مزدهر، ومجتمع حيوي، وأمة طموحة - أوضحت الرؤية تطلعات المملكة لتصبح دولة رائدة على نطاق عالمي. وكما ورد في "رؤية 2030"، بدأت المملكة برنامج التحول الوطني (NTP) في يونيو 2016 لتحقيق ذلك. أحد الموضوعات الثمانية لبرنامج التحول الوطني هو تحول الرعاية الصحية. للمؤسسات الطبية في المملكة تاريخ يقارب قرنًا من الزمان. لقد حسنت المملكة صحة شعبها في العقود الأخيرة، ولكن من أجل تحقيق هدف "رؤية 2030"، يجب تحديث نظام الرعاية الصحية. الغرض من هذه المقالة هو شرح نموذج الرعاية الجديد (MOC) في ضوء رؤية المملكة 2030 والتغيرات الأخيرة في الرعاية الصحية السعودية. كان فهم الوضع الحالي وجمع الدروس المستفادة هو الخطوة الأولى في فكرة MOC. إن أنظمة الرعاية الستة (SOC) - الصيانة والإجراءات المخططة والنساء والأطفال والقضايا العاجلة والأمراض المزمنة والمرحلة الأخيرة من الحياة - هي أساسها. يمتد نظام الرعاية الستة على عدة "طبقات خدمة" لمساعدة الناس على البقاء بصحة جيدة واستعادة صحتهم بشكل فعال عندما يحتاجون إلى الرعاية. يتم تقسيم سبعة وعشرين من التدخلات البالغ عددها 42 الموصوفة في نظام الرعاية الستة بين أنظمة الرعاية الستة،

في حين يتم تقسيم التدخلات الخمسة عشر المتبقية عبر أنظمة الرعاية المختلفة. عندما يتم وضع جميع إجراءات نظام الرعاية الستة موضع التنفيذ، سيتم تبسيط نظام الرعاية الصحية السعودي لدعم "رؤية المملكة 2030" (Chowdhury, 2021).

بالنسبة للملحقة الثقافية السعودية في أستراليا، يحاول البحث توفير إطار عمل ينشئ مؤشرات أداء رئيسية مناسبة ويخلق أنظمة أداء مستدامة. تجمع الدراسة بين رؤية الملحقة الثقافية السعودية وأهدافها وتكتيكاتها مع معايير نجاحها الرئيسية، باستخدام إطار بارمينتر (2015) كدليل. بعد ذلك، باستخدام المراحل الإجرائية الخمس التي اقترحها كيبل وآخرون (2003)، يتم إنشاء مؤشرات الأداء الرئيسية المناسبة. تستخدم الدراسة مجموعة مركزة مع متخصصين خارجيين بالإضافة إلى مقابلات شبه منظمة مع العاملين في القسم الأكاديمي بالملحقة الثقافية السعودية والإدارة العليا. تظهر النتائج أربع وجهات نظر حول بطاقة الأداء المتوازنة للملحقة الثقافية السعودية. تم اكتشاف ما مجموعه 30 مؤشرًا للأنشطة اليومية الأكثر أهمية و12 عاملاً حاسماً مرتبطاً ارتباطاً وثيقاً بأنشطة العمل الفعلية. بالنسبة للباحثين الأكاديميين والمديرين ومحترفي الموارد البشرية الذين يرغبون في معرفة المزيد عن تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية في شركات القطاع العام، تقدم هذه الوثيقة معلومات حيوية (Alghamdi, 2021).

تعد أهداف التنمية المستدامة (SDGs) لخطة التنمية المستدامة 2030، التي قدمتها الأمم المتحدة في عام 2016. تهدف هذه الدراسة إلى التأكد من حجم المملكة وتعقيدها وفعاليتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. أهداف التنمية المستدامة ومبادرة لآين الوطنية هي الموضوعات الرئيسية لهذه الدراسة. تم توضيح محاولات الحكومة لمعالجة "التنمية المستدامة للمنطقة السعودية" في هذه الدراسة. تشير الأبحاث إلى أن مبادرات التكامل الحدودي التعاوني تخلق وتوسع إمكانات التنمية الإقليمية من خلال تعزيز ونشر أساسيات الموارد. بالإضافة إلى إحياء ذكرى يوم الإبداع والابتكار العالمي ودعم أهداف التنمية المستدامة، تأمل لآين في إلهام الشبكات المحلية لتطوير حلول مبتكرة للاقتصاد والناس والبيئة. تم الانتهاء من العديد من المبادرات بالفعل. سيتم عرض لآين ونجوم والعديد من الأفكار المبتكرة الأخرى قريباً. يختلف مشروع لآين عن المبادرات العالمية السابقة. ستكون مبادرات المشروع لتحقيق أهداف التنمية المستدامة بمثابة خطوة استباقية للمملكة العربية السعودية (Khan R. , 2022).

يجب على مؤسسات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية إعادة تقييم أولوياتها وإمكاناتها ونظامها التعليمي من أجل المساعدة في تطوير التعليم العالي والمساعدة في تحقيق موضوع رؤية 2030. من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية لتطوير التعليم العالي في الرؤية، تم تقديم عدد من مشاريع الابتكار التعليمي. بالنسبة لدورة المراجعة

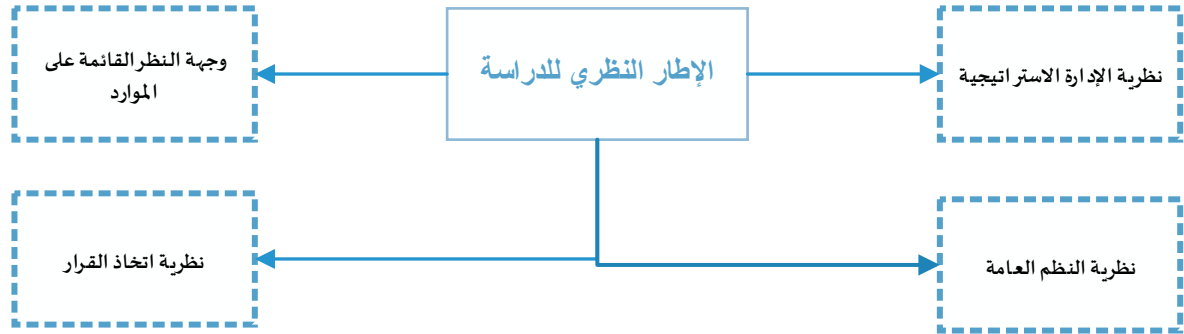
الأولى (2016-2020) للرؤية، تدرس هذه الدراسة الممارسات الحالية لمؤسسات التعليم العالي، وتقيم إنجازاتها، وتتبع تقدمها نحو أهداف تطوير التعليم العالي في الرؤية. لمعرفة كيف تستخدم أفضل عشر جامعات سعودية استراتيجية مبتكرة لدعم تقدم الرؤية، تم إجراء استطلاعات ومقابلات مع خبراء أكاديميين مع المشاركين من هذه المؤسسات. لتقييم تقدم التطوير من خلال مقارنة أهداف التعليم العالي للرؤية بإمكانيات وأولويات مؤسسات التعليم العالي. وفقًا للبيانات، فإن المناهج الحديثة الجديدة، ونتائج التعلم الأكاديمي القائمة على الصناعة، والخريجين المهرة، وتطوير أعضاء هيئة التدريس، والبحث المبتكر، والشراكات مع المؤسسات الدولية، والاعتمادات، والتعلم مدى الحياة مع التركيز على المهارات المستقبلية هي الأولويات الأكثر طلبًا. وتميل هذه الأولويات إلى التركيز على تطوير التعليم العالي، وتعزيز الكفاءة المهنية، وسد الفجوات بين نتائج التعليم العالي والمتطلبات المتزايدة للسوق، وإحياء الجامعات، والتواصل مع مجتمع المعرفة. وسوف تكون الطريقة التي يتم تدريسها أداة مفيدة لفهم الكيفية التي تساعد بها هذه الكيانات على وجه التحديد في تحقيق أهداف الرؤية. كما تعمل على تحسين فهم القراء، وتعمل كنموذج قيم للبحوث المستقبلية، ويمكن استخدامها لتحليل أداء إمكانات التعليم العالي (Mohiuddin, 2023).

والغرض من دراسة (ALHARBI, 2022) هو معرفة كيف تساهم "رؤية المملكة 2030" في تمكين المرأة السعودية. وقد تم استخدام استبانة مكونة من خمسة محاور تمثل مدى الوعي بتمكين المرأة السعودية وفقًا لـ "رؤية 2030" في الدراسة. وعلى مدار شهرين، تم الحصول على 152 إجابة. وتم استخدام كل من الأساليب الوصفية والتحليلية في الدراسة لفحص المعلومات التي تم جمعها. وأظهرت النتائج أنه وفقًا لأعمار المستجيبين ومهنتهم ومستوى تحصيلهم التعليمي، هناك تباينات ذات دلالة إحصائية في فهمهم لتمكين المرأة السعودية في سياق رؤية 2030. وأشارت الدراسة إلى أن منح المرأة المزيد من فرص الوصول إلى التعليم والعقارات يمكن أن يحفزها على العمل بجدية أكبر من أجل تقدم المملكة.

إن تحقيق الاستدامة في إدارة المشاريع، والذي يشمل الأنشطة من التصميم إلى إكمال المشروع، يمثل مشكلة رئيسية لصناعة البناء السعودية. والغرض من هذه الدراسة هو تحديد وتقييم عوامل النجاح الحاسمة (CSFs) اللازمة لإدارة مشاريع البناء المستدامة في المملكة العربية السعودية. تم العثور على 24 عامل نجاح حاسم بعد تحليل شامل للأدبيات، والذي يعكس الديناميكيات المعقدة للصناعة. تم تقييم أهمية هذه العناصر باستخدام مقياس ليكرت في استطلاع شامل لخبراء الصناعة، وتم استخدام عملية التسلسل الهرمي التحليلي (AHP) ومؤشر الأهمية النسبية (RII) للتحليل الإضافي. تم تقسيم عوامل النجاح الحاسمة إلى خمس فئات: الامتثال والحوكمة، والتخطيط الاستراتيجي

والمحاذاة، ومتطلبات الموارد البشرية وأصحاب المصلحة، وتسليم المشروع المستدام وإشراك أصحاب المصلحة، وممارسات إدارة المشاريع والقيادة. من أجل التغلب على العقبات وتعزيز نتائج المشروع، أكد أصحاب المصلحة على استخدام التقنيات والإجراءات المعاصرة. التخطيط الاستراتيجي الفعال، والالتزام بتدابير مكافحة الفساد، وتخصيص الموارد بكفاءة، وخبرة مديري المشاريع، وإنفاذ السياسات القوية هي عوامل النجاح الحاسمة الخمسة الرئيسية التي تم تحديدها في الدراسة. ومن أجل تعزيز إدارة مشاريع البناء المستدامة في المملكة العربية السعودية، فإن هذه العناصر ضرورية. وبالإضافة إلى تقديم نصائح مفيدة لأصحاب المصلحة لتعزيز الاستدامة في صناعة البناء، وخاصة في المملكة العربية السعودية والشرق الأوسط، تقدم الدراسة منهجية منتظمة لتقييم عوامل النجاح المجتمعية (Alghuried, 2025).

الإطار النظري



رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة

ولأنه يقدم صورة واضحة عن الارتباطات بين المتغيرات المختلفة ويستند إلى أفكار ومفاهيم تفسر الظاهرة قيد الدراسة، فإن الإطار النظري يعد أحد الركائز الأساسية التي يبنى عليها البحث العلمي. إن وظيفة التخطيط الاستراتيجي وتأثيراته على استدامة المشروع والحد من النفائات واتخاذ القرارات الدقيقة - وكلها تساهم في زيادة كفاءة المشروع وتحقيق الأهداف المؤسسية بنجاح وكفاءة - هي الموضوعات الرئيسية لهذه الدراسة. من خلال تخصيص الموارد بعناية وخفض المخاطر المرتبطة بالإدارة العشوائية، يسعى الإطار النظري إلى توضيح كيفية تعزيز التخطيط الاستراتيجي لأداء المشروع. وعلى وجه الخصوص، في ضوء رؤية 2030، التي تهدف إلى تحسين الاستدامة والحوكمة الرشيدة في المملكة العربية السعودية، فإنه يساعد في تحديد العلاقة بين المتغيرات المستقلة والتابعة وكذلك البحث في آثارها على بيئة الأعمال والمبادرات الهامة. تستخدم النظريات الخمس الأساسية التالية في هذه الدراسة لوصف كيفية ارتباط التخطيط الاستراتيجي والمتغيرات التابعة:

■ نظرية الإدارة الاستراتيجية

نظرًا لأنها تركز على كيفية إنشاء المنظمات لاستراتيجيات طويلة الأجل للحصول على ميزة تنافسية، تعتبر هذه النظرية واحدة من النظريات الأساسية في مجال التخطيط الاستراتيجي. تنص هذه النظرية على أن عملية التخطيط الاستراتيجي تنطوي على تقييم البيئة الخارجية والداخلية، وتطوير استراتيجيات ناجحة، ووضع هذه الاستراتيجيات موضع التنفيذ، ومراقبة النتائج للتأكد من تحقيق أهداف المؤسسة. من خلال التخطيط الدقيق والحوكمة السليمة، يساعد التخطيط الاستراتيجي على تحسين استدامة المشروع، كما توضح هذه النظرية (Alhosseiny, 2022).

■ نظرية النظم العامة

وفقًا لهذه الفكرة، فإن المشاريع والمنظمات عبارة عن أنظمة مترابطة تتأثر بالمتغيرات الداخلية والخارجية. تنص هذه الفكرة على أن التخطيط الاستراتيجي هو إجراء تنظيمي يضمن تكامل النظام من أجل تحقيق الأهداف المقصودة. ومن أجل ضمان تقليل الهدر وأفضل مستويات كفاءة تنفيذ المشروع، فإنها تسلط الضوء أيضًا على مدى أهمية التعاون بين العديد من أقسام المنظمة (Erceg, 2018).

■ نظرية اتخاذ القرار

تركز هذه النظرية على كيفية اتخاذ القرارات في المنظمات وكيف تتأثر جودة القرارات بالمعلومات المتاحة. وفقًا لهذه النظرية، فإن التخطيط الاستراتيجي يجعل القرارات أكثر دقة من خلال إعطاء المديرين المعلومات التي يحتاجون إليها وفحص النتائج المحتملة، مما يؤدي إلى خيارات أقل خطورة وأكثر نجاحًا. كما تدعم فكرة أن الفحص الدقيق للبيئات الداخلية والخارجية يجب أن يكون بمثابة الأساس للقرارات الاستراتيجية. نظرية الاستدامة المؤسسية (Ghonim, 2020).

■ وجهة النظر القائمة على الموارد (RBV)

تركز هذه الفكرة على كيفية حصول الشركات على ميزة تنافسية من خلال استخدام مواردها بكفاءة. تنص هذه الفكرة على أن التخطيط الاستراتيجي يساعد في تحسين أداء المنظمة من خلال تخصيص الموارد التكنولوجية والمالية والبشرية. وباستخدام هذه النظرية، يسهل علينا فهم كيف يساعد التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر من خلال تحسين تخصيص الموارد وتعظيم الاستفادة منها لتحقيق الأهداف (Farida, 2022).

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

المقدمة

ومن الفصول الأساسية التي تحدد الأسس المنهجية للدراسة هو الفصل الثالث، حيث يصف الباحث الأدوات والإجراءات المستخدمة لجمع البيانات وفحصها من أجل ضمان نتائج دقيقة ونزهة. ويسعى هذا الفصل إلى توضيح منهجية البحث، بما في ذلك تصميم الدراسة، وتقنية جمع البيانات، وأدوات التحليل المستخدمة، فضلاً عن إجراءات تأكيد صحة وموثوقية النتائج.

نظراً لأن تقنية البحث الصحيحة يتم اختيارها بناءً على أهداف الدراسة ومتغيراتها، فإن هذه الدراسة تعتمد على منهجية علمية دقيقة تتوافق مع طبيعة قضية البحث. كما تم تحديد مجتمع الدراسة وعينتها، والتي تمثل الفئة المستهدفة التي سيتم استخدام آرائها وبياناتها لاستخراج النتائج، في هذا الفصل. كما يتم توفير تفسيرات علمية دقيقة للارتباطات بين المتغيرات قيد الدراسة من خلال عرض الإجراءات الإحصائية أو النوعية التي سيتم استخدامها لفحص البيانات.

ولأن الإجراءات المتبعة في كل مرحلة من مراحل البحث تتم مناقشتها بطريقة منهجية تمكن القارئ من فهم كيفية الحصول على النتائج، فإن هذا الفصل يحاول التحقق من أن البحث يتفق مع المعايير الأكاديمية. كما يؤكد على أهمية استخدام أدوات البحث الصحيحة، مثل الاستبيانات أو المقابلات أو تحليل البيانات الثانوية، اعتماداً على احتياجات وطبيعة الدراسة.

وبالتالي، مع مراعاة معايير الدقة والموضوعية في تحليل النتائج واستخلاص النتائج، يقدم هذا الفصل إطاراً علمياً ومنهجياً يضمن التنفيذ الصحيح للبحث ويساعد في تحقيق الأهداف المقصودة من الدراسة.

المنهجية وطرق البحث

تعتبر المنهجية الكمية أحد الأساليب البحثية الأساسية التي تُستخدم لاستكشاف وتحليل تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية. تتميز هذه المنهجية بالاعتماد على البيانات العددية والتحليلات الإحصائية، مما يساهم في تقديم نتائج موضوعية وقابلة للتكرار. في هذا السياق، سيتم تناول المنهجية المتبعة وطرق البحث المستخدمة في الدراسة بشكل مفصل.

- تصميم البحث

يتبنى البحث تصميمًا وصفيًا تحليليًا، حيث يتم جمع البيانات الكمية حول تأثير رؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى من خلال استبيانات ومقاييس موحدة. يتضمن التصميم تحديد العينة المستهدفة، وتطوير أدوات البحث، وجمع البيانات، وتحليلها. يهدف هذا التصميم إلى فهم العلاقة بين مختلف المتغيرات المؤثرة في إدارة المشاريع الكبرى، مثل الكفاءة والفعالية والموارد المتاحة، وكيفية تأثير رؤية 2030 على هذه المتغيرات.

- العينة

ستمثل العينة المستهدفة في مجموعة من الأفراد العاملين في مجالات إدارة المشاريع الكبرى في المملكة، بما في ذلك مدراء المشاريع، والمهندسون، والمستشارون. سيتم استخدام أسلوب العينة العشوائية لاختيار المشاركين، مما يضمن تمثيلًا متنوعًا، وشاملاً لمختلف، وجهات النظر والخبرات. من المتوقع أن تكون العينة كبيرة بما يكفي لتوفير نتائج موثوقة وقابلة للتعميم.

- أداة جمع البيانات

سيتم استخدام استبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات، حيث سيتضمن مجموعة من الأسئلة المغلقة التي تهدف إلى قياس الآثار المختلفة لرؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى. ستشمل الأسئلة مجالات مثل:

- ✓ مدى وعي المشاركين برؤية 2030 وتأثيرها على مشاريعهم.
- ✓ استراتيجيات وأساليب إدارة المشاريع المتبعة في ضوء الرؤية.
- ✓ المشاكل التي يواجهها المشاركون في تنفيذ المشاريع الكبرى والفرص التي توفرها رؤية 2030.

- جمع البيانات

سيتم توزيع الاستبيانات بشكل إلكتروني أو ورقي على العينة المستهدفة، مع التأكيد على توفير ضمانات للسرية والخصوصية. سيُطلب من المشاركين تقديم إجابات دقيقة وصادقة، مما يضمن جمع بيانات موثوقة. من المتوقع أن يتم جمع البيانات خلال فترة زمنية محددة، مما يسمح بتحليل النتائج بشكل فعال.

- تحليل البيانات

بعد جمع البيانات، سيتم استخدام برامج التحليل الإحصائي مثل SPSS أو Excel لتحليل النتائج. ستشمل التحليلات:

- ✓ الإحصاءات الوصفية مثل التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات، لفهم الخصائص العامة للمشاركين.
- ✓ التحليلات الاستنتاجية مثل اختبار الفرضيات واستخدام التحليل التبايني (ANOVA) أو تحليل الانحدار لفحص العلاقة بين المتغيرات المختلفة. سيساعد ذلك في تحديد كيف تؤثر رؤية 2030 على كفاءة إدارة المشاريع الكبرى.

- التحقق من الصلاحية والموثوقية

سيتم التأكد من صلاحية الأداة المستخدمة من خلال إجراء اختبارات مناسبة مثل اختبار ألفا كرونباخ لقياس الموثوقية. كما سيتم إجراء دراسة تجريبية صغيرة لجمع ملاحظات أولية حول الاستبيان وتعديل أي عناصر غير واضحة أو غير دقيقة.

مجتمع البحث

إن أحد الركائز الأساسية لأي دراسة علمية هو مجتمع البحث، وهو المجموعة التي يهدف الباحث إلى جمع البيانات منها وفحصها من أجل استخلاص استنتاجات دقيقة وقابلة للتطبيق على نطاق واسع. ويعتمد اختيار مجتمع البحث على معايير منهجية وعلمية تضمن تصويرًا دقيقًا للظاهرة قيد الدراسة، وبالتالي تحسين دقة وموثوقية النتائج. ويتحقق فهم أعمق للعلاقات بين المتغيرات قيد الدراسة من خلال المعرفة والخبرة التي يتمتع بها مجتمع البحث، والذي يتكون في هذه الدراسة من [حدد المجموعة المستهدفة مثل: الموظفين في قطاع معين، الشركات، المؤسسات الحكومية، طلاب الجامعات، إلخ].

هناك العديد من السمات التي تحدد مجتمع البحث وتؤثر على نوع البيانات التي يتم جمعها وفحصها. أول هذه السمات هو الحجم، والذي يعتمد على توافر وسهولة الوصول إلى البيانات اللازمة ويحدد ما إذا كان المجتمع صغيرًا أو

كبيرًا نسبيًا. كما يحتوي المجتمع على نطاق جغرافي معين، حيث قد يقتصر البحث، اعتمادًا على احتياجات وطبيعة الدراسة، على منطقة محلية أو قد يتوسع إلى مناطق وطنية أو حتى دولية.

علاوة على ذلك، يتم تحديد مجتمع البحث من خلال التخصص، حيث يتم اختيار الكيانات أو الأشخاص من قطاع معين للتأكد من أن بياناتهم ذات صلة بموضوع البحث. ولضمان جمع البيانات الجديرة بالثقة والتي تصور الواقع بدقة، يتم التركيز أيضًا على الإمكانية والاستجابة. وذلك لأن أعضاء المجتمع يجب أن يكونوا متاحين بحرية من خلال الاستطلاعات أو المقابلات أو تحليل البيانات الثانوية الموجودة.

يتم اختيار عينة تمثيلية تعكس خصائص المجتمع ككل لأنه غالبًا ما يكون من الصعب التحقيق في السكان بالكامل. وهذا يتيح تحليلًا علميًا للتفاعلات بين المتغيرات. يتم اختيار العينة باستخدام إجراءات دقيقة تأخذ في الاعتبار التوازن والعشوائية من أجل تمثيل المجموعات المختلفة داخل السكان المستهدفين. سيتم مناقشة التقنيات المستخدمة لاختيار العينة وأدوات جمع البيانات في الفصل التالي لضمان تلبية أهداف الدراسة بأقصى قدر من الدقة والنزاهة.

حدود البحث

تعتبر حدود الدراسة جزءًا أساسيًا من المنهجية البحثية، حيث تحدد نطاق البحث وتوضح الإطار الذي سيتم ضمنه إجراء الدراسة. في إطار دراسة تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية، سيتم تحديد الحدود البشرية والزمانية والمكانية بشكل دقيق. يساعد تحديد هذه الحدود على فهم نطاق البحث، مما يمكن الباحثين من وضع النتائج في سياقها الصحيح وتفسيرها بشكل دقيق.

- الحدود البشرية

تشمل الحدود البشرية في هذه الدراسة الأفراد الذين سيتم استهدافهم لجمع البيانات. سيتم التركيز على مجموعة محددة من المشاركين الذين يعملون في مجالات إدارة المشاريع الكبرى في المملكة. تتضمن هذه المجموعة مديري المشاريع، والمهندسين، والمستشارين، والموظفين الفنيين في كل من القطاعين العام والخاص. يعد اختيار هذه الفئة أمرًا حيويًا، حيث إن هذه الفئات تمتلك الخبرات والمعرفة اللازمة لتقييم تأثير رؤية 2030 على المشاريع الكبرى.

ستجرى الدراسة على عينة تتضمن أفرادًا يمثلون مختلف القطاعات الاقتصادية، بما في ذلك البناء، والبنية التحتية، والطاقة، والسياحة، والصحة. يتيح هذا التنوع في المشاركين جمع آراء وخبرات متعددة تعكس الواقع الفعلي للتحديات والفرص المرتبطة برؤية 2030. ومع ذلك، يجب أن يُلاحظ أن التركيز على هذه الفئات قد يُحد من إمكانية تعميم النتائج على جميع العاملين في مجال إدارة المشاريع، حيث يمكن أن تكون هناك اختلافات في التجارب والآراء بين قطاعات أخرى أو بين الأفراد في مستويات مختلفة من المسؤولية.

- الحدود الزمنية

تحدد الحدود الزمنية للدراسة من عام 2018 إلى عام 2024. تم اختيار هذا النطاق الزمني نظرًا لأن رؤية 2030 أُطلقت في عام 2016، وبالتالي، فإن عام 2018 يمثل نقطة زمنية حيوية لبدء تنفيذ العديد من المشاريع الكبرى المرتبطة بالرؤية. تتضمن هذه المشاريع برامج متعددة تهدف إلى تحقيق أهداف الرؤية وتحسين إدارة المشاريع بشكل عام.

عند النظر في الفترة الزمنية حتى عام 2024، يهدف البحث إلى دراسة التطورات المستمرة والتغيرات التي قد تحدث في مجال إدارة المشاريع نتيجةً لتنفيذ رؤية 2030. يتيح هذا النطاق الزمني للباحثين مراقبة الأثر على المدى الطويل وفهم كيفية تأثير التغييرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية على إدارة المشاريع. من المهم أيضًا ملاحظة أن بعض المشاريع قد تستمر لفترة أطول، مما يعني أن النتائج قد تتطور مع مرور الوقت، وهو ما يستدعي النظر في الأبعاد الزمنية التي قد تؤثر على نتائج الدراسة.

- الحدود المكانية

تشمل الحدود المكانية للدراسة المملكة العربية السعودية ككل. فالنظر في جميع مناطق المملكة، بما في ذلك المناطق الحضرية والريفية، يتيح جمع معلومات شاملة تعكس تجارب متنوعة. يتضمن ذلك التركيز على مشاريع كبرى في مختلف المدن مثل الرياض، وجدة، والدمام، وأبها، والخبر، وغيرها من المناطق. يمكن أن تؤثر العوامل المحلية والاقتصادية والاجتماعية في كل منطقة على كيفية تنفيذ المشاريع الكبرى، مما يضيف طبقة من التعقيد إلى الدراسة.

ومع ذلك، فإن التركيز على المملكة ككل قد يُحد من القدرة على إجراء تحليل دقيق على مستوى المناطق المحددة، حيث قد تتباين الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية من منطقة إلى أخرى. لذا، سيكون من المهم توضيح هذه الفروقات في التحليل وتقديم توصيات ملائمة تأخذ في اعتبارها الظروف المحلية المختلفة.

تعتبر حدود الدراسة ضرورية لفهم نطاق البحث وتحديد الإطار الذي يتم ضمنه جمع البيانات وتحليل النتائج. من خلال تحديد الحدود البشرية والزمانية والمكانية، يُمكن للباحثين توجيه جهودهم بشكل أكثر فعالية ويُساعد في تفسير النتائج بدقة. يتيح هذا التحديد للدراسة تقديم رؤى دقيقة حول تأثير رؤية 2030 على تطوير إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية، مع مراعاة التعقيدات والمتغيرات التي قد تؤثر على هذه النتائج.

خطوات جمع البيانات

إن جمع البيانات من أهم مراحل البحث العلمي، حيث يتم من خلاله جمع المعلومات اللازمة لتقييم الظاهرة قيد الدراسة وتأكيد دقة الفرضيات. إن دقة تقنيات جمع البيانات وإمكانية تطبيقها على أهداف الدراسة تحدد جودة النتائج. ولضمان جمع بيانات جديرة بالثقة تمثل واقع مجتمع البحث بشكل مناسب، يتم اتباع استراتيجية منهجية ومحددة جيدًا في هذه الدراسة.

إن اختيار أداة البحث المناسبة، والتي يتم تحديدها من خلال أهداف الدراسة ونوع البيانات المطلوبة، هي الخطوة الأولى في عملية جمع البيانات. الاستبيانات والمقابلات والملاحظات وتحليل الوثائق والمصادر الثانوية هي طرق شائعة تستخدم في جمع البيانات. إن اختيار الأداة المناسبة أمر بالغ الأهمية لضمان جمع بيانات دقيقة تساعد في تحقيق أهداف الدراسة بنجاح.

يتم اختيار عينة الدراسة، وهي مجموعة فرعية من مجتمع البحث تعكس سماته بدقة، بعد اختيار الأداة. ولضمان تمثيل كافة الفئات المستهدفة بشكل عادل في الدراسة، يتم اختيار العينة باستخدام تقنيات علمية مثل أخذ العينات الطبقية أو العشوائية أو المتعمدة. إن اختيار العينة بشكل صحيح يقلل من التحيز ويضمن إمكانية تطبيق النتائج على عدد أكبر من السكان.

ثم يتم تنفيذ عملية جمع البيانات، والتي قد تتضمن توزيع الاستبيانات أو إجراء المقابلات أو مراقبة سلوك الأشخاص باستخدام الأداة المختارة. ولضمان جمع البيانات الدقيقة وعدم تأثرها بالتحيز الشخصي، فإن هذه المرحلة تأخذ في

الاعتبار التزام الباحث بالموضوعية والحياد. ومن الضروري أيضاً التأكد من أن المشاركين في الدراسة لديهم بيئة مناسبة للتعبير عن أفكارهم بحرية وانفتاح.

ولضمان صحتها وسلامتها، يتم تقييم البيانات وتنقيتها بعد جمع البيانات الأصلية. ويتضمن هذا الإجراء التحقق من اكتمال الاستجابات وعدم وجود معلومات مفقودة أو متناقضة، حيث يمكن أن يكون لذلك تأثير على نتائج التحليل. وللحفاظ على دقة النتائج، يتم أحياناً إزالة البيانات غير المكتملة أو تحديثها.

أخيراً، بناءً على أهداف الدراسة ونوعها، يتم فحص البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية أو النوعية المناسبة. يصبح فهم الارتباطات بين المتغيرات قيد الدراسة واستخلاص النتائج التي تساعد في معالجة أسئلة البحث والتحقق من صحة الفرضيات ممكناً من خلال التحليل. في هذه المرحلة، يتم استخدام التقنيات الإحصائية مثل تحليل الانحدار وتحليل التباين والاختبارات الإحصائية الأخرى للمساعدة في إنتاج نتائج دقيقة تدعم أهداف الدراسة. بشكل عام، تعد إجراءات جمع البيانات ضرورية لنجاح الدراسة لأنها تضمن الحصول على بيانات جديرة بالثقة تساعد في تحقيق أهداف التحقيق بشكل فعال. تساهم دقة الأدوات المستخدمة واختيار العينة المناسبة وتطبيق وتحليل المعايير العلمية في فعالية العملية، مما يزيد من صحة النتائج ويساعد في إنتاج مساهمة علمية قيمة.

محددات حجم العينة

إن دقة النتائج وإمكانية تعميمها على مجتمع الدراسة تتأثر بشكل مباشر بحجم العينة، مما يجعلها مرحلة أساسية في تصميم البحث. يتم استخدام عدد من المعايير التي تضمن التوازن بين الدقة الإحصائية ونفقات البحث والوصول إلى البيانات اللازمة لتحديد حجم العينة المناسب.

يعتبر حجم مجتمع الدراسة أحد العوامل الأساسية التي تحدد حجم العينة؛ فكلما كان المجتمع أكبر، كلما كان حجم العينة المطلوب أكبر لضمان التمثيل العادل لمكونات المجتمع المختلفة. ومع ذلك، يمكن استخدام الأساليب الإحصائية لحساب الحد الأدنى لحجم العينة المناسب في المجتمعات الكبيرة جداً دون الحاجة إلى فحص كل عضو في المجتمع. يتأثر حجم العينة بنوع البيانات التي سيتم جمعها؛ على سبيل المثال، تحتاج الدراسات التي تعتمد على التحليل الكمي والإحصائي الدقيق إلى عينات أكبر من البحث النوعي الذي يؤكد على التحليل المتعمق والتفسير المعقد. على سبيل

المثال، قد يكون حجم العينة الكبير مطلوبًا لتمثيل جميع شرائح الهدف إذا كانت الدراسة تعتمد على فحص كيفية تصرف الأشخاص في بيئة معينة.

علاوة على ذلك، يعتمد اختيار الحجم المناسب إلى حد كبير على عملية اختيار العينة. وعلى النقيض من العينات الطبقية أو المنهجية، التي توفر تمثيلًا أكثر عدالة للعديد من الفئات المجتمعية باستخدام عدد أقل من الأشخاص، فإن العينات العشوائية البسيطة لها حجم ضروري أكبر.

نظرًا لأن الوصول إلى عينة كبيرة قد يكون مكلفًا ويستغرق وقتًا وجهدًا أكبر، فإن التكاليف والموارد المتاحة تشكل أيضًا اعتبارات مهمة. ولضمان الحصول على بيانات عالية الجودة بأقل تكلفة ممكنة، يجب على الباحث الموازنة بين حجم العينة والدقة اللازمة والموارد المتاحة.

من أجل ضمان تمثيل عادل لمجتمع البحث وتحقيق أهداف الدراسة بشكل صحيح ونزيه، يجب تحديد حجم العينة بعناية بناءً على عدد من الاعتبارات الإحصائية والمنهجية والعملية.

الفصل الرابع

نتائج الدراسة

المقدمة

يعد الفصل الرابع من أهم أقسام الدراسة العلمية، حيث يعرض النتائج التي تم الحصول عليها بعد تطبيق منهجية البحث وفحص البيانات التي تم جمعها. يحاول هذا الفصل إعطاء صورة واضحة للنتائج بطريقة منظمة وغير متحيزة، مع التأكيد على مدى تحقيق أهداف الدراسة وتقديم إجابات للقضايا التي طرحتها.

بعد تحليل البيانات وعرضها باستخدام الجداول والرسوم البيانية والتفسيرات العلمية ذات الصلة، يتم تقديم النتائج في هذا الفصل بطريقة متسلسلة بناءً على متغيرات البحث. يساعد تطبيق الأدوات الإحصائية أو غيرها من التقنيات التحليلية المستخدمة في الدراسة على تقديم صورة واضحة للارتباطات بين المتغيرات قيد التحقيق وتوضيح صحة فرضية البحث.

تعد أهمية النتائج ومدى توافقها مع الأبحاث السابقة أيضًا من الموضوعات الرئيسية لهذا الفصل، مما يساعد في وضع الدراسة في إطار أكاديمي وعلمي أكبر. هناك أيضًا مناقشة لأي نتائج مفاجئة أو أسباب محتملة لاختلاف نتائج الدراسة الحالية عن نتائج التحقيقات السابقة. وبالتالي، يضع هذا الفصل الأساس لفهم كيفية تأثير التخطيط الاستراتيجي على المتغيرات التابعة قيد الدراسة. كما أنه يعد القارئ للفصل الخامس، الذي يقدم النتائج والاستنتاجات والاقتراحات المستمدة من التحليل العلمي للبيانات.

تحليل البيانات

■ الوصف الإحصائي للبيانات

لأنه يساعد في تحليل الاتجاهات والتنبؤ بالمخاطر وتحليل الأداء الدقيق، فإن الوصف الإحصائي للبيانات يعد أداة بالغة الأهمية في دراسة وإدارة المشاريع الكبيرة. تعد المقاييس الوصفية، مثل المتوسط الحسابي، الذي يشير إلى الأداء الإجمالي للمشاريع، والوسيط، الذي يستخدم عندما تؤثر القيم المتطرفة على المتوسط، والوضع، الذي يعرض القيم الأكثر تكرارًا، بعض الأفكار الأساسية التي تشكل الوصف الإحصائي. تشمل مقاييس التشتت الأخرى التي تساعد في تقييم استقرار تنفيذ المشاريع الكبيرة الانحراف المعياري، الذي يقيس درجة تشتت البيانات حول المتوسط، والنطاق، الذي يعرض الفرق بين أكبر وأصغر القيم في البيانات. يعد فهم الارتباطات بين المتغيرات المختلفة، مثل التكلفة والوقت والجودة، أمرًا بالغ الأهمية لتحسين عمليات التخطيط واتخاذ القرار. كما يعد تحليل الاتجاهات ومعامل الارتباط أدوات أساسية في هذا الصدد. لقد خضعت إدارة المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية لتحول كبير في إطار رؤية 2030، حيث يوجد اتجاه واضح نحو حوكمة أفضل وزيادة الشفافية في تنفيذ المشاريع. ولضمان تنفيذ المشاريع وفق أعلى معايير الاستدامة والجودة، أنشأت المملكة عددًا من الأنظمة الإلكترونية التي تتيح متابعة أداء المشاريع بشكل دوري. كما ساهم التحول الرقمي والبيانات الضخمة في تحسين كفاءة المشاريع وتقليل هدر الوقت والمال من خلال تقييم البيانات السابقة وتوقع المخاطر المحتملة. بالإضافة إلى ذلك، تم تعزيز التخطيط الاستراتيجي وتحديد أولويات المشاريع من خلال الذكاء الاصطناعي وأدوات التحليل التنبؤي.

إن تعزيز دور القطاع الخاص في تنفيذ المشاريع وتمويلها يعد أحد أهم التحسينات التي أحدثتها رؤية 2030 في إدارة المشاريع الكبيرة. وقد أدى ذلك إلى تقليل الاعتماد على الإنفاق الحكومي وتنويع مصادر التمويل. كما ساعد تفعيل نظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص في زيادة كفاءة تنفيذ المشاريع، وخاصة في قطاع البنية التحتية. وعلاوة على ذلك، ومع تطبيق اللوائح البيئية الصارمة لضمان تقليل التأثير البيئي للمشاريع الكبيرة، مثل مشروع نيوم "ذا لاين"، الذي يعتمد على الطاقة النظيفة والتخطيط الذكي لضمان استدامة الموارد، برزت الاستدامة كمكون أساسي للمشاريع الكبرى.

ولكن من خلال تطبيق تقنيات إدارة المخاطر القائمة على البيانات، ساعدت هذه التعديلات في زيادة كفاءة تنفيذ المشاريع وخفض معدلات التأخير. كما أدى استخدام التقنيات التحليلية المعاصرة إلى تحسين مراجعة الأداء المستمر

وضبط التكاليف، مما زاد من احتمالية تحقيق المشاريع الكبيرة لأهدافها ضمن الميزانية المخصصة والفترة الزمنية. ونتيجة لذلك، برزت المملكة كرائدة في استخدام منهجيات إدارة المشاريع المتطورة، مما يدل على تفانيها في تحقيق التنمية المستدامة ورفع مستوى المعيشة للسكان المحليين.

Statistics						
Std. Error of Kurtosis	Kurtosis	Std. Error of Skewness	Skewness	Std. Deviation	N	
					Valid	
0.381	-1.994	0.192	-0.177	0.500	160	الجنس
0.381	-1.287	0.192	-0.005	1.086	160	العمر
0.381	-1.125	0.192	-0.007	1.336	160	الدرجة العلمية
0.381	-1.374	0.192	0.015	1.445	160	ساهمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة.
0.381	-1.325	0.192	-0.071	1.447	160	أصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقاً مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية.
0.381	-1.314	0.192	0.029	1.415	160	زادت رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى.
0.381	-1.332	0.192	-0.029	1.419	160	توفر الرؤية خطاً طويلاً للأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى.
0.381	-1.300	0.192	-0.054	1.414	160	ساعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة.
0.381	-1.180	0.192	-0.069	1.362	160	تم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية.
0.381	-1.317	0.192	0.095	1.403	160	ساهمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى.
0.381	-1.031	0.192	-0.367	1.367	160	أصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030.
0.381	-1.409	0.192	0.060	1.467	160	شجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى.
0.381	-1.413	0.192	-0.055	1.507	160	ساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع.
0.381	-1.400	0.192	0.005	1.451	160	توفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة

						المخاطر في المشاريع الكبرى.
0.381	-1.388	0.192	0.034	1.471	160	أدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة.
0.381	-1.268	0.192	-0.016	1.404	160	ساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى.
0.381	-1.338	0.192	0.003	1.445	160	وفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة.
0.381	-1.439	0.192	0.074	1.529	160	ساهمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى.
0.381	-1.012	0.192	0.281	1.345	160	أدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية.

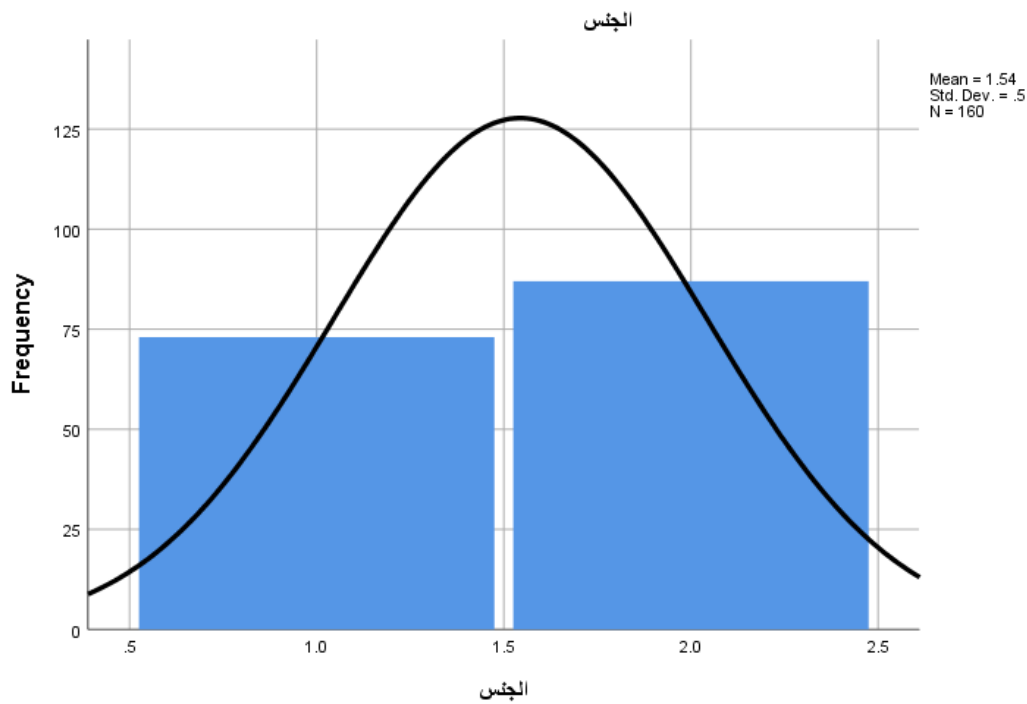
جدول 1: الوصف الإحصائي للبيانات

■ جنس المشاركين في التجربة

من الواضح أن أكبر نسبة هي 54.4%، وهذا يدل على أن نسبة الذكور المشاركين في التجربة كانت أعلى بقليل من نسبة الإناث.

جنس المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	انثى	73	45.6	45.6	45.6
	ذكر	87	54.4	54.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 2: الوصف الاحصائي للجنس.



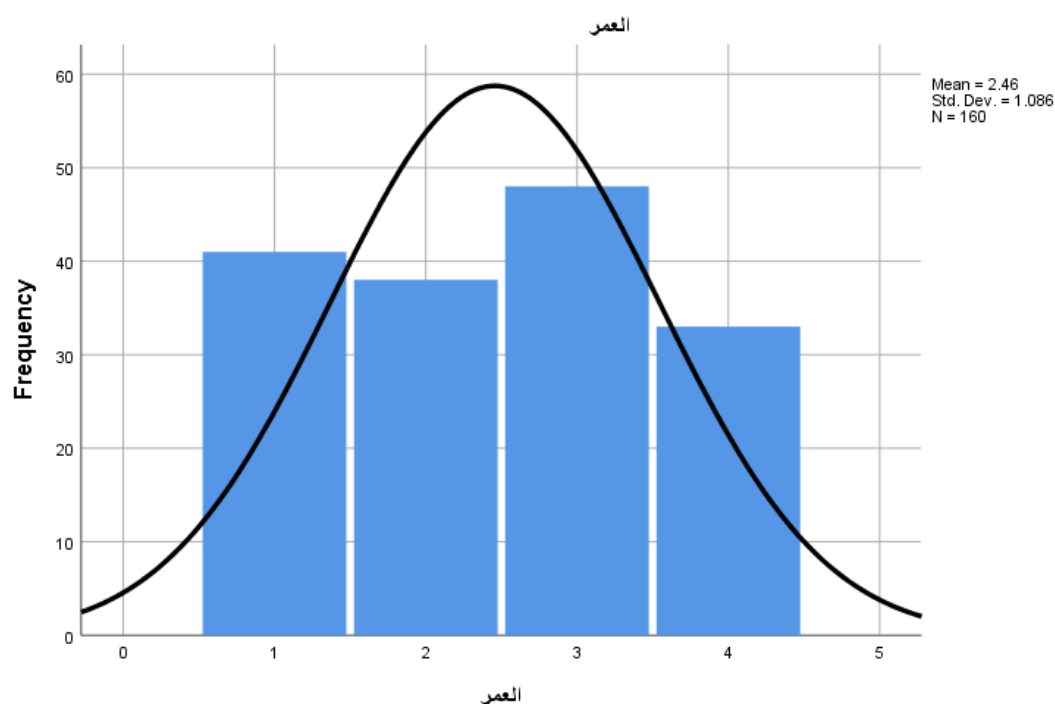
رسم توضيحي 2: التمثيل البياني للجنس

■ عمر المشاركين في التجربة

من الواضح أن أكبر نسبة هي 30.0%، وهذا يدل على أن الفئة العمرية من 41 إلى 50 سنة هي الأكثر تمثيلاً بين المشاركين في التجربة.

عمر المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	41	25.6	25.6	25.6
	31-40	38	23.8	23.8	49.4
	41-50	48	30.0	30.0	79.4
	51-65	33	20.6	20.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 3: الوصف الاحصائي للعمر.



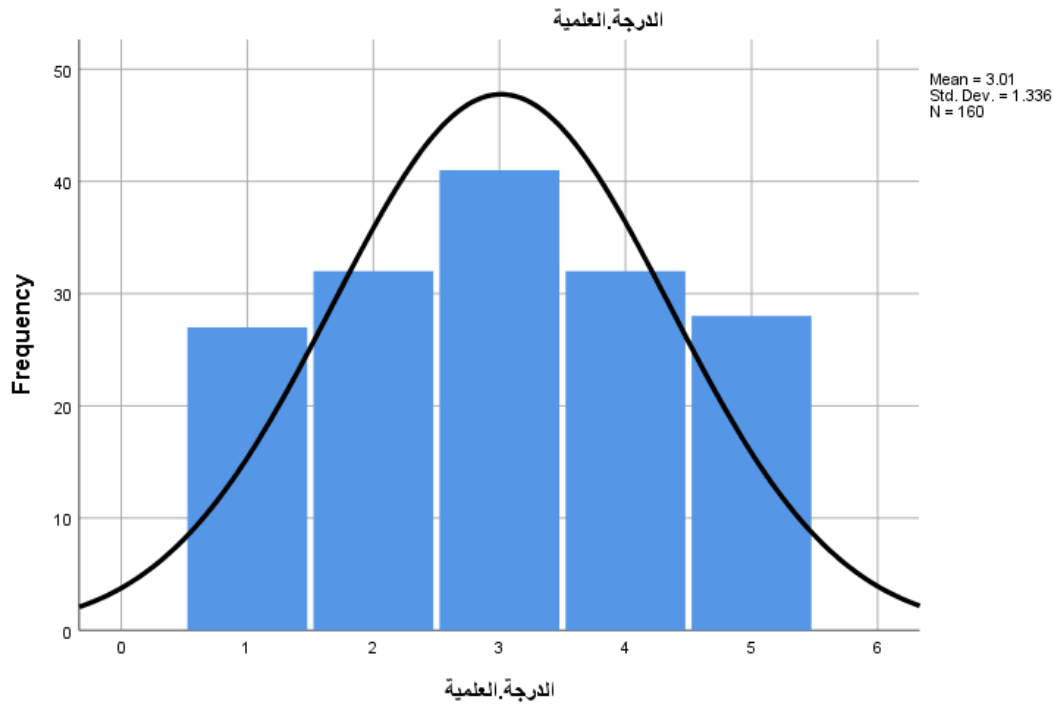
رسم توضيحي 3: التمثيل البياني للعمر

■ الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة

من الواضح أن أكبر نسبة هي 25.6%، وهذا يدل على أن أكثر المشاركين في التجربة حاصلون على درجة الدكتوراه، مما يشير إلى ارتفاع المستوى التعليمي العام للمشاركين.

الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	بكالوريوس	27	16.9	16.9	16.9
	دبلوم	32	20.0	20.0	36.9
	دكتوراة	41	25.6	25.6	62.5
	شهادة ثانوية	32	20.0	20.0	82.5
	ماجستير	28	17.5	17.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 4: الوصف الاحصائي للدرجة العلمية .



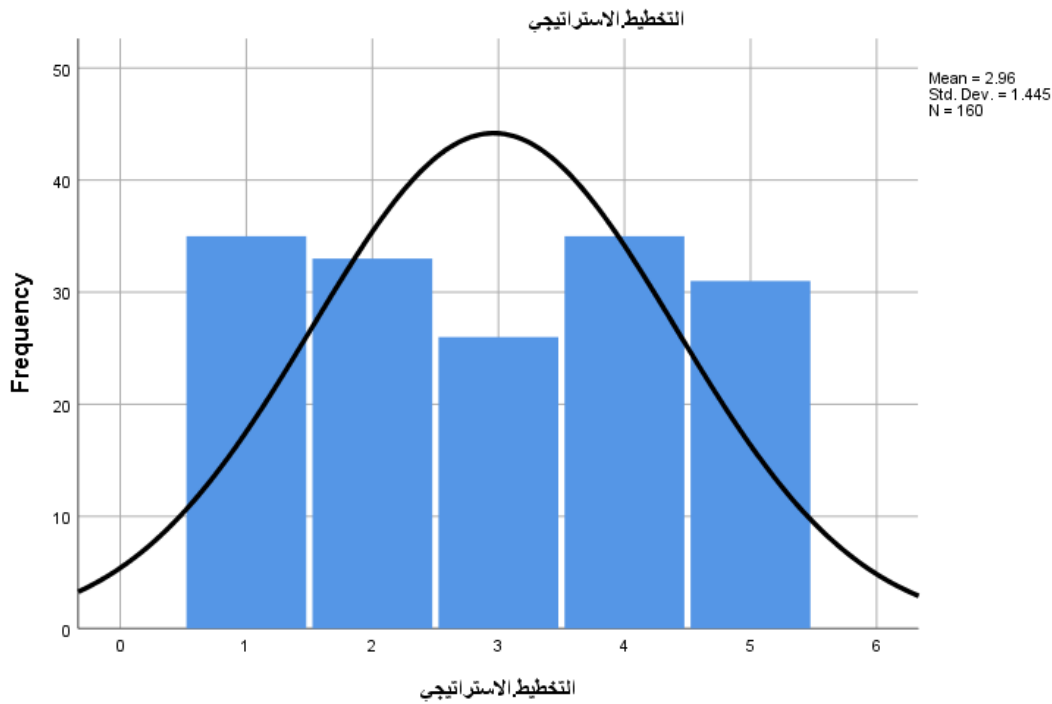
رسم توضيحي 4: التمثيل البياني للدرجة العلمية

■ ساهمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 21.9%، وتكرر لـ "غير موافق" و "موافق". وهذا يدل على وجود انقسام كبير في الآراء حول مساهمة رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة، مع وجود نسبة متساوية تقريبًا من المؤيدين والمعارضين.

ساهمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	35	21.9	21.9	21.9
	غير موافق بشدة	33	20.6	20.6	42.5
	محايد	26	16.3	16.3	58.8
	موافق	35	21.9	21.9	80.6
	موافق بشدة	31	19.4	19.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 5: الوصف الاحصائي لساهمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة.



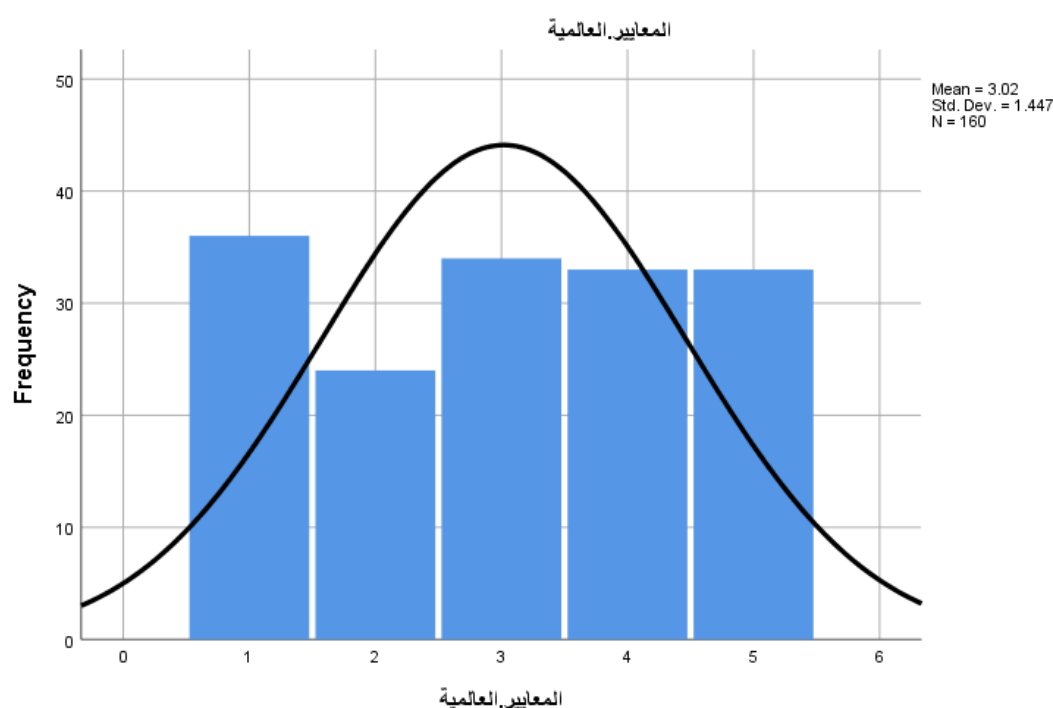
رسم توضيحي 5: التمثيل البياني لساهمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة

■ أصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقًا مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 22.5%، وهذا يدل على أن أكبر فئة من المشاركين غير موافقة على أن المشاريع الكبرى أصبحت أكثر توافقًا مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية، مما يشير إلى وجود شكوك حول فعالية الرؤية في هذا الجانب.

أصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقًا مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية.		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	36	22.5	22.5	22.5
	غير موافق بشدة	24	15.0	15.0	37.5
	محايد	34	21.3	21.3	58.8
	موافق	33	20.6	20.6	79.4
	موافق بشدة	33	20.6	20.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 6: الوصف الاحصائي لأصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقًا مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية.



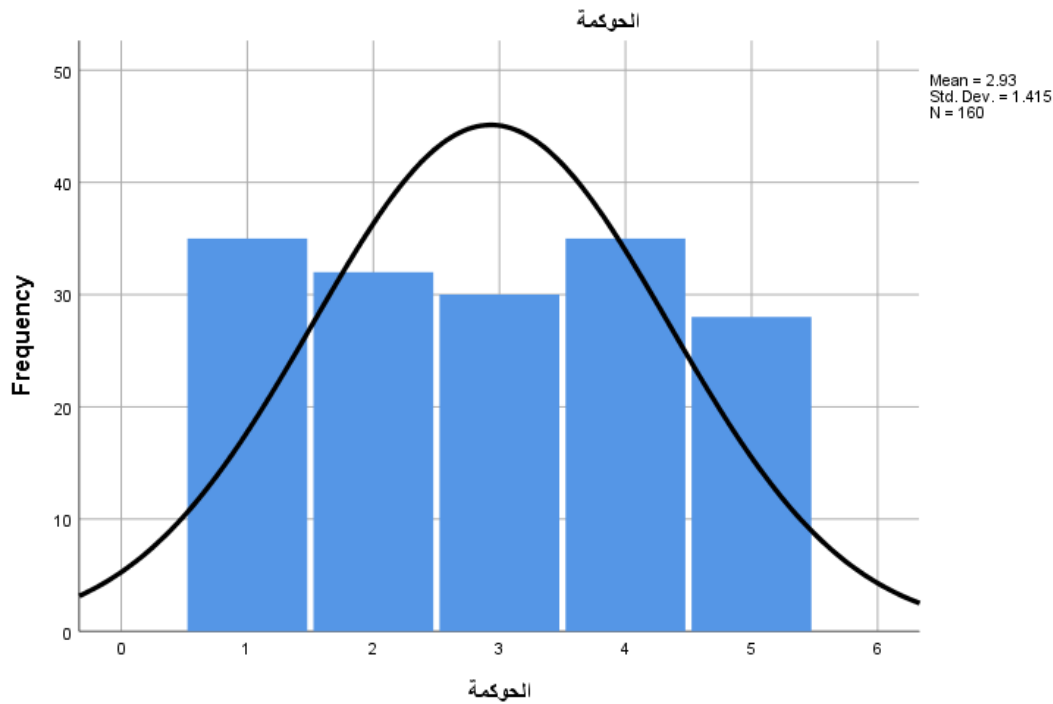
رسم توضيحي 6: التمثيل البياني لأصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقًا مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية

■ زادت رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 21.9%، وهي مُشتركة بين "غير موافق" و "موافق". وهذا يدل على وجود انقسام واضح في الآراء حول ما إذا كانت رؤية 2030 قد زادت من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى، مع تساوي عدد المؤيدين والمعارضين تقريبًا.

زادت رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	35	21.9	21.9	21.9
	غير موافق بشدة	32	20.0	20.0	41.9
	محايد	30	18.8	18.8	60.6
	موافق	35	21.9	21.9	82.5
	موافق بشدة	28	17.5	17.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 7: الوصف الاحصائي لزيادة رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى.



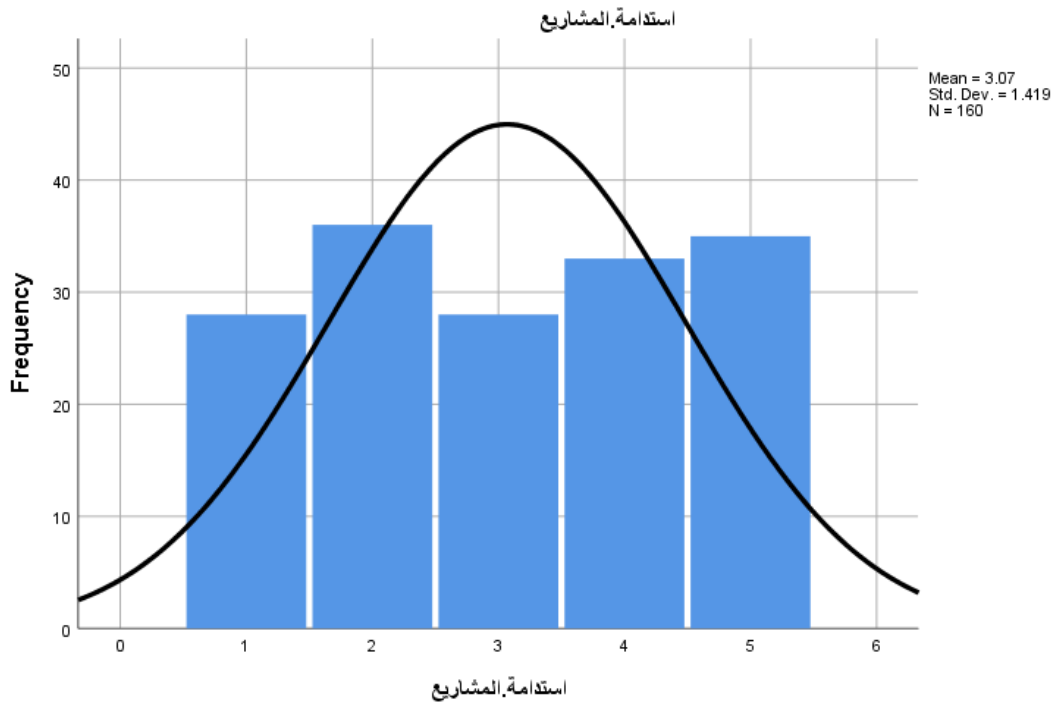
رسم توضيحي 7: لاثمثيل البياني لزيادة رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى

■ توفر الرؤية خطأً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 22.5%، وهذا يدل على أن أكبر نسبة من المشاركين غير موافقين بشدة على أن الرؤية توفر خطأً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى، مما يظهر وجود معارضة قوية نسبياً لهذا الجانب من الرؤية.

توفر الرؤية خطأً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	28	17.5	17.5	17.5
	غير موافق بشدة	36	22.5	22.5	40.0
	محايد	28	17.5	17.5	57.5
	موافق	33	20.6	20.6	78.1
	موافق بشدة	35	21.9	21.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 8: الوصف الاحصائي لتوفر الرؤية خطأً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى.



رسم توضيحي 8: التمثيل البياني لتوفر الرؤية خطأً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى

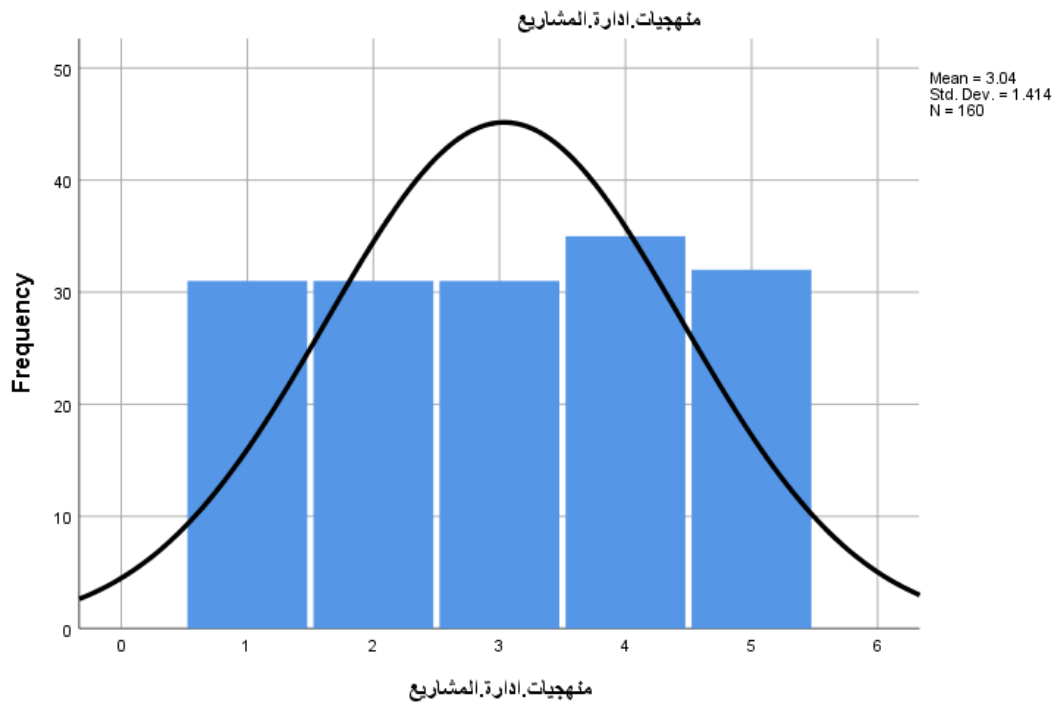
■ ساعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 21.9%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين موافقون على أن رؤية 2030 ساعدت في تبني

منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة، مما يشير إلى تقييم إيجابي لدور الرؤية في تحديث هذا المجال.

ساعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	31	19.4	19.4	19.4
	غير موافق بشدة	31	19.4	19.4	38.8
	محايد	31	19.4	19.4	58.1
	موافق	35	21.9	21.9	80.0
	موافق بشدة	32	20.0	20.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 9: الوصف الاحصائي لاعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة.



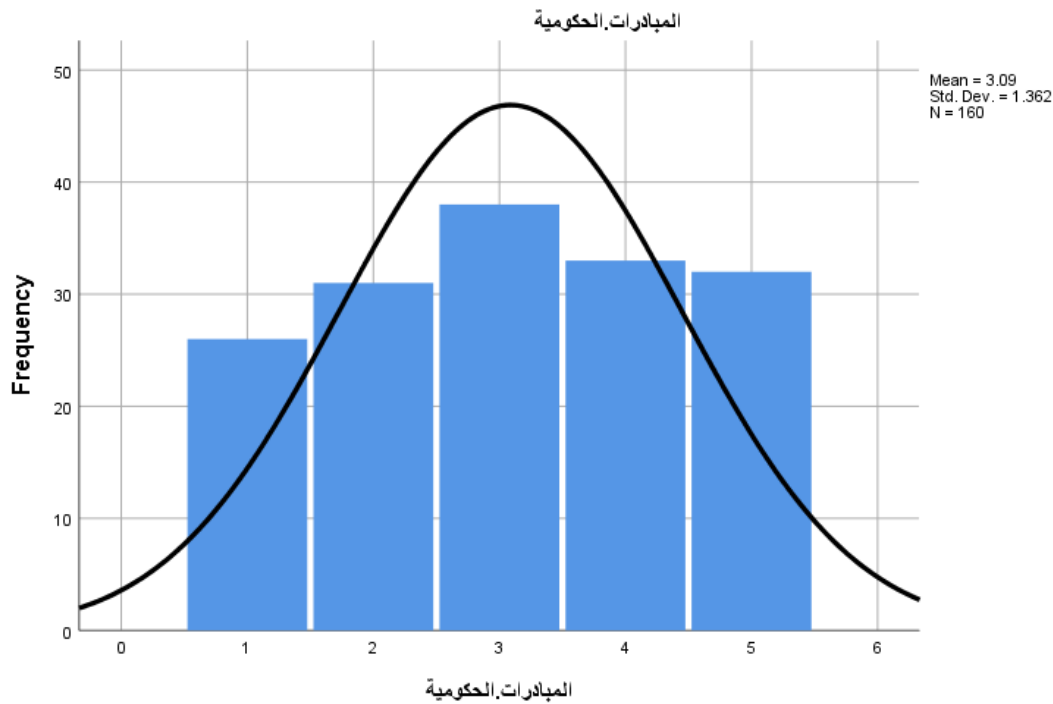
رسم توضيحي 9: التمثيل البياني لاعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة

■ تم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 23.8%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين محايدون فيما يتعلق بتحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية، مما يشير إلى عدم وجود رأي قاطع سواء بالإيجاب أو السلب حول هذا التأثير.

تم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	26	16.3	16.3	16.3
	غير موافق بشدة	31	19.4	19.4	35.6
	محايد	38	23.8	23.8	59.4
	موافق	33	20.6	20.6	80.0
	موافق بشدة	32	20.0	20.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 10: الوصف الاحصائي لـ تم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية.



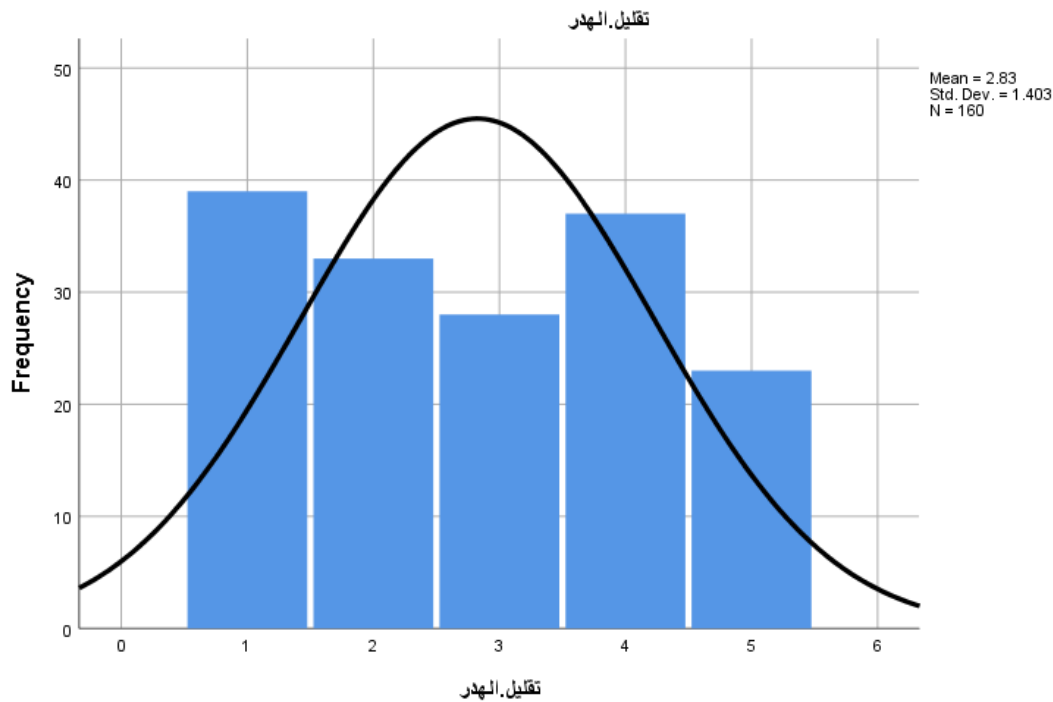
رسم توضيحي 10: التمثيل البياني لـ تم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية

■ ساهمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 24.4%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين غير موافقين على أن الرؤية ساهمت في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى، مما يشير إلى وجود شكوك حول فعالية الرؤية في تحقيق هذا الهدف.

ساهمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	39	24.4	24.4	24.4
	غير موافق بشدة	33	20.6	20.6	45.0
	محايد	28	17.5	17.5	62.5
	موافق	37	23.1	23.1	85.6
	موافق بشدة	23	14.4	14.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 11: الوصف الاحصائي لساهمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى.



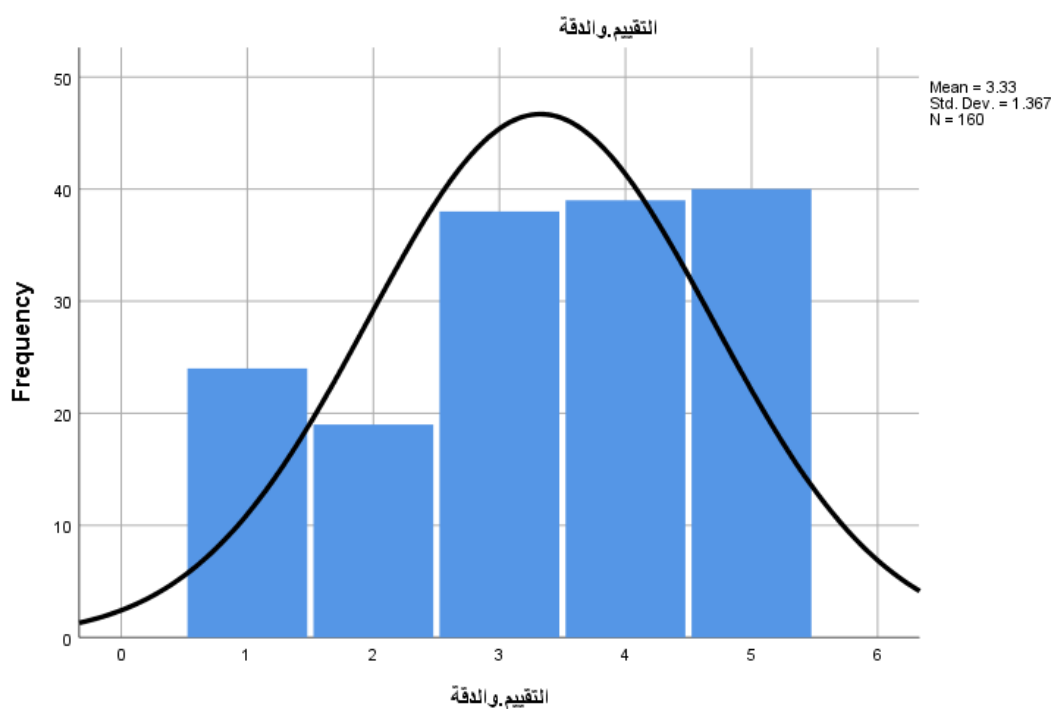
رسم توضيحي 11: التمثيل البياني لساهمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى

■ أصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 25.0%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين موافقون بشدة على أن أنظمة المتابعة والتقييم أصبحت أكثر دقة في ظل رؤية 2030، مما يشير إلى تحسن ملحوظ في هذا الجانب بفضل الرؤية.

أصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	24	15.0	15.0	15.0
	غير موافق بشدة	19	11.9	11.9	26.9
	محايد	38	23.8	23.8	50.6
	موافق	39	24.4	24.4	75.0
	موافق بشدة	40	25.0	25.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 12: الوصف الإحصائي لأصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030.



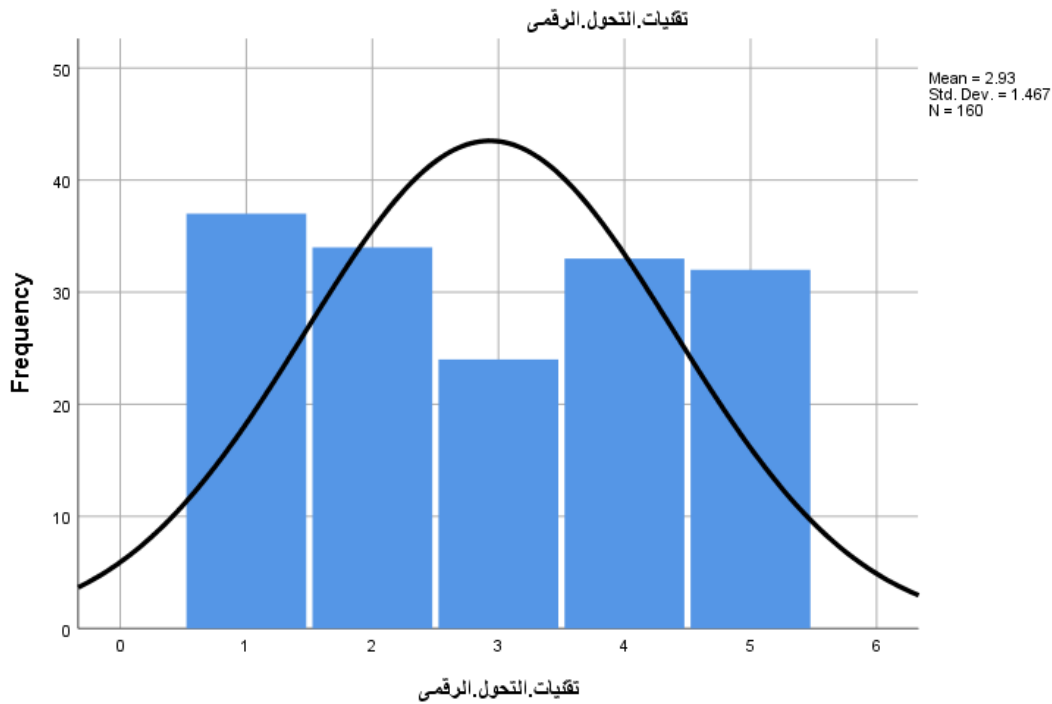
رسم توضيحي 12: التمثيل البياني لأصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030

■ شجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 23.1%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين غير موافقين على أن رؤية 2030 شجعت على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى، مما يشير إلى وجود مقاومة أو عدم اقتناع بفعالية الرؤية في هذا المجال.

شجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	37	23.1	23.1	23.1
	غير موافق بشدة	34	21.3	21.3	44.4
	محايد	24	15.0	15.0	59.4
	موافق	33	20.6	20.6	80.0
	موافق بشدة	32	20.0	20.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 13: الوصف الإحصائي لشجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى.



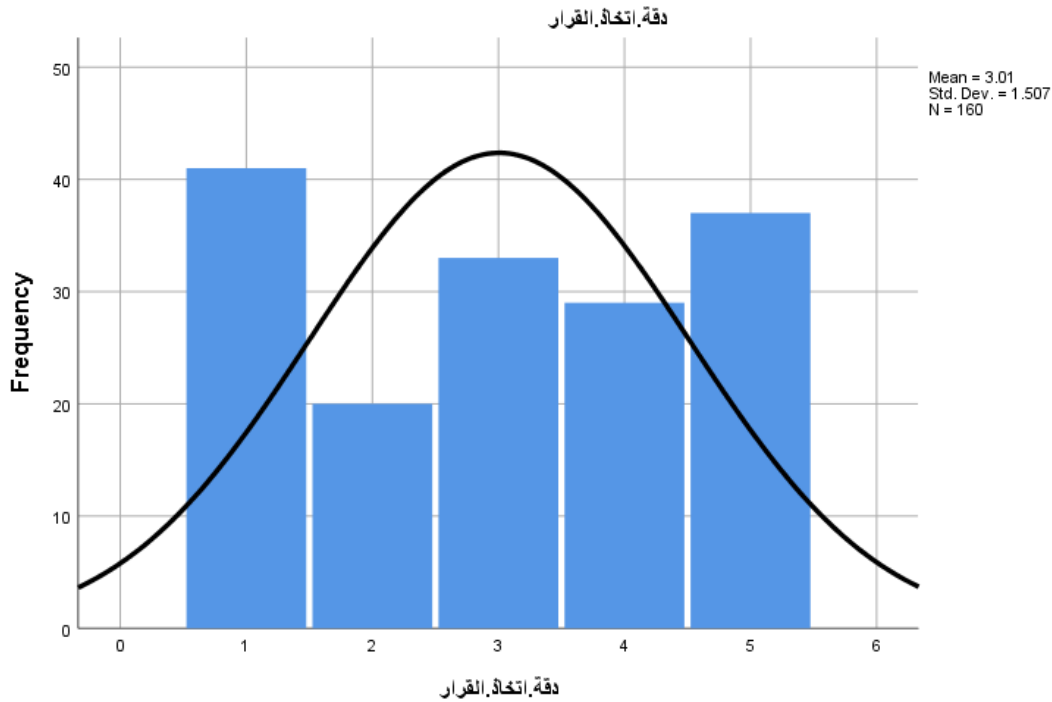
رسم توضيحي 13: التمثيل البياني لشجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى

■ ساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 25.6%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين غير موافقين على أن استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة ساعد في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع، مما يشير إلى وجود شكوك حول فعالية هذه التقنيات أو تطبيقها في هذا السياق.

ساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	41	25.6	25.6	25.6
	غير موافق بشدة	20	12.5	12.5	38.1
	محايد	33	20.6	20.6	58.8
	موافق	29	18.1	18.1	76.9
	موافق بشدة	37	23.1	23.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 14: الوصف الاحصائي لساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع.



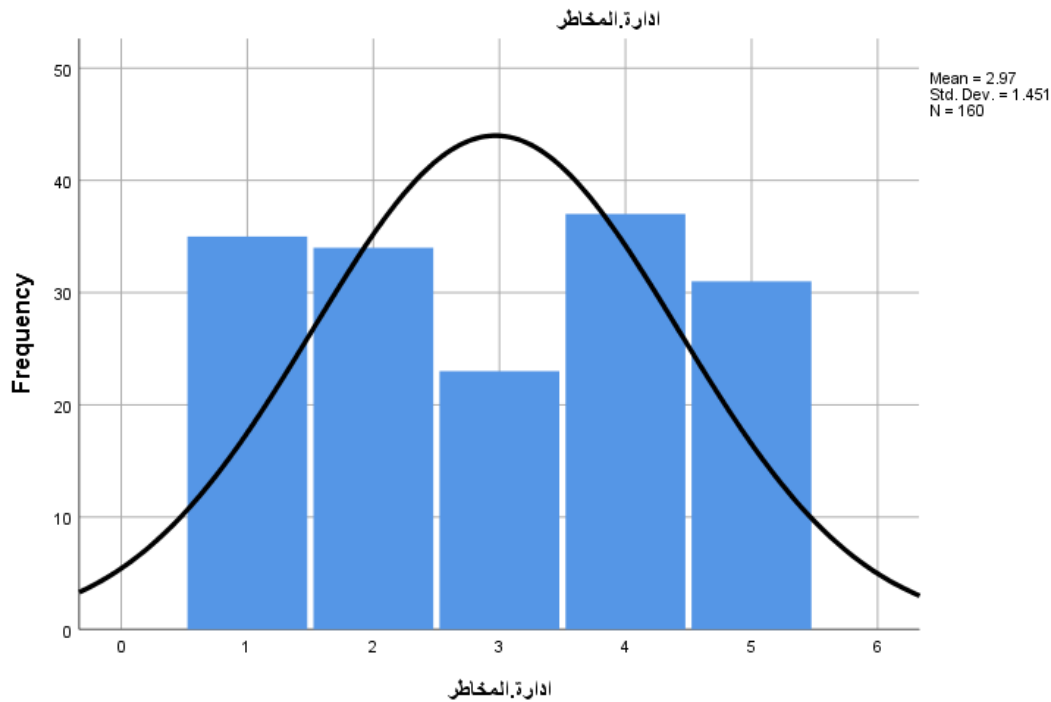
رسم توضيحي 14: التمثيل البياني لساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع

▪ توفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 23.1%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين موافقون على أن توفر أدوات التكنولوجيا الحديثة برؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى، مما يعكس تقييماً إيجابياً لدور التكنولوجيا الحديثة في تحسين إدارة المخاطر.

توفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى.		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	35	21.9	21.9	21.9
	غير موافق بشدة	34	21.3	21.3	43.1
	محايد	23	14.4	14.4	57.5
	موافق	37	23.1	23.1	80.6
	موافق بشدة	31	19.4	19.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 15: الوصف الاحصائي لتوفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى.



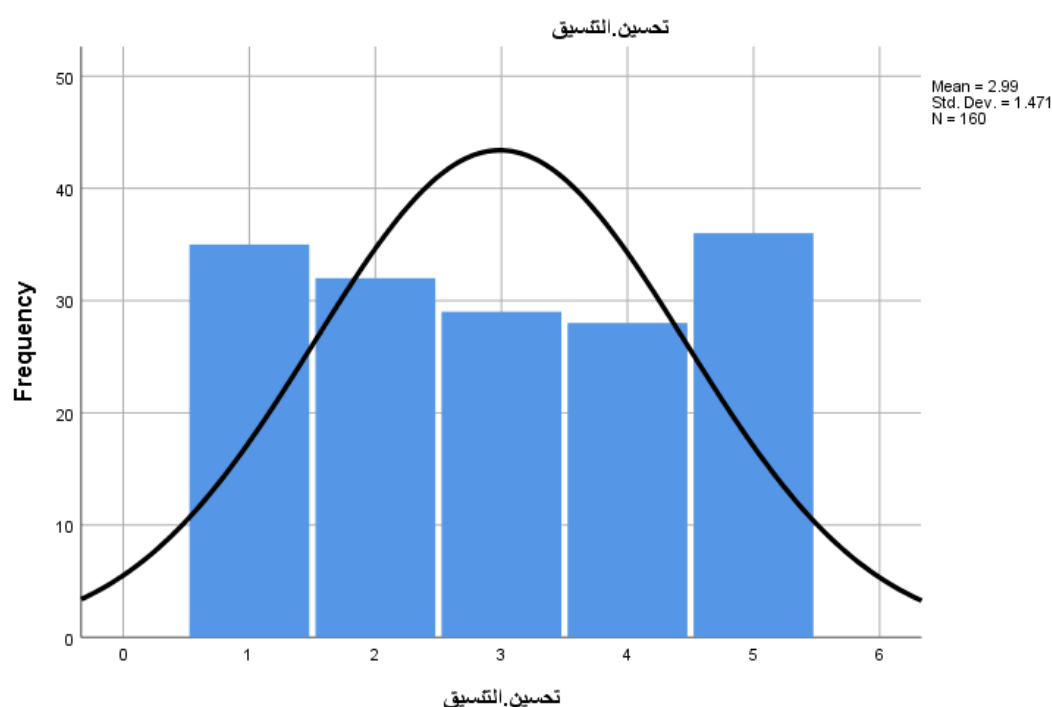
رسم توضيحي 15: التمثيل البياني لتوفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى

■ أدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 22.5%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين موافقون بشدة على أن استخدام برمجيات إدارة المشاريع أدى إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة، مما يشير إلى دور إيجابي لهذه البرمجيات في تعزيز التعاون.

أدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة.		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	35	21.9	21.9	21.9
	غير موافق بشدة	32	20.0	20.0	41.9
	محايد	29	18.1	18.1	60.0
	موافق	28	17.5	17.5	77.5
	موافق بشدة	36	22.5	22.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 16: الوصف الاحصائي لأدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة.



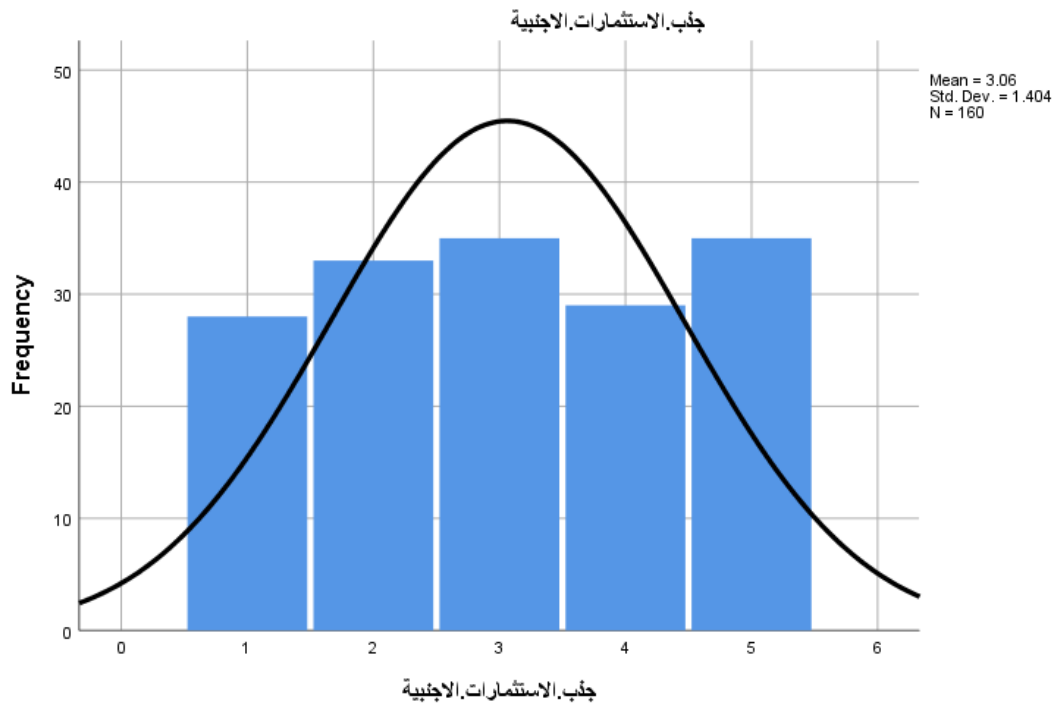
رسم توضيحي 16: التمثيل البياني لأدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة

■ ساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 21.9%، وهي نسبة مكررة لكل من "محايد" و"موافق بشدة". وهذا يدل على وجود انقسام في الآراء، حيث يوجد عدد لا بأس به من المشاركين محايدون تجاه تأثير رؤية 2030 على جذب الاستثمارات الأجنبية، بينما يوجد عدد مساوٍ تقريباً يرى أن الرؤية كان لها تأثير إيجابي قوي.

ساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	28	17.5	17.5	17.5
	غير موافق بشدة	33	20.6	20.6	38.1
	محايد	35	21.9	21.9	60.0
	موافق	29	18.1	18.1	78.1
	موافق بشدة	35	21.9	21.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 17: الوصف الاحصائي لساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى.



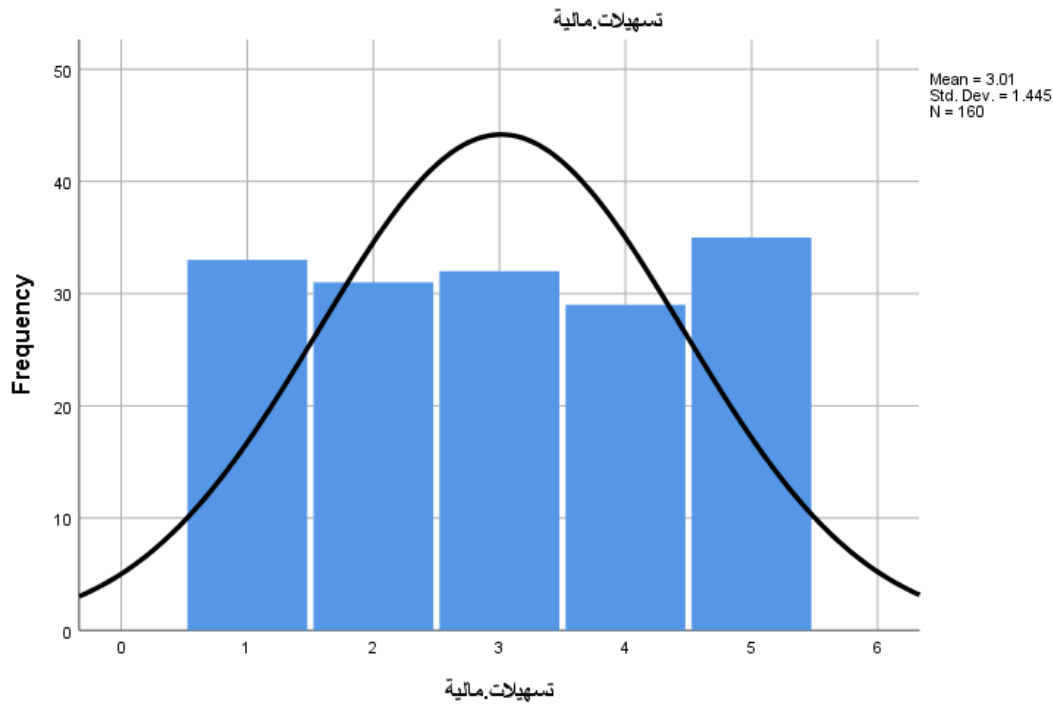
رسم توضيحي 17: التمثيل البياني لساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى

▪ وفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 21.9%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين موافقون بشدة على أن الحكومة السعودية وفرت تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة، مما يشير إلى تقييم إيجابي قوي لدور الحكومة في دعم هذه المشاريع ماليًا.

وفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	33	20.6	20.6	20.6
	غير موافق بشدة	31	19.4	19.4	40.0
	محايد	32	20.0	20.0	60.0
	موافق	29	18.1	18.1	78.1
	موافق بشدة	35	21.9	21.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 18: الوصف الاحصائي لوفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة.



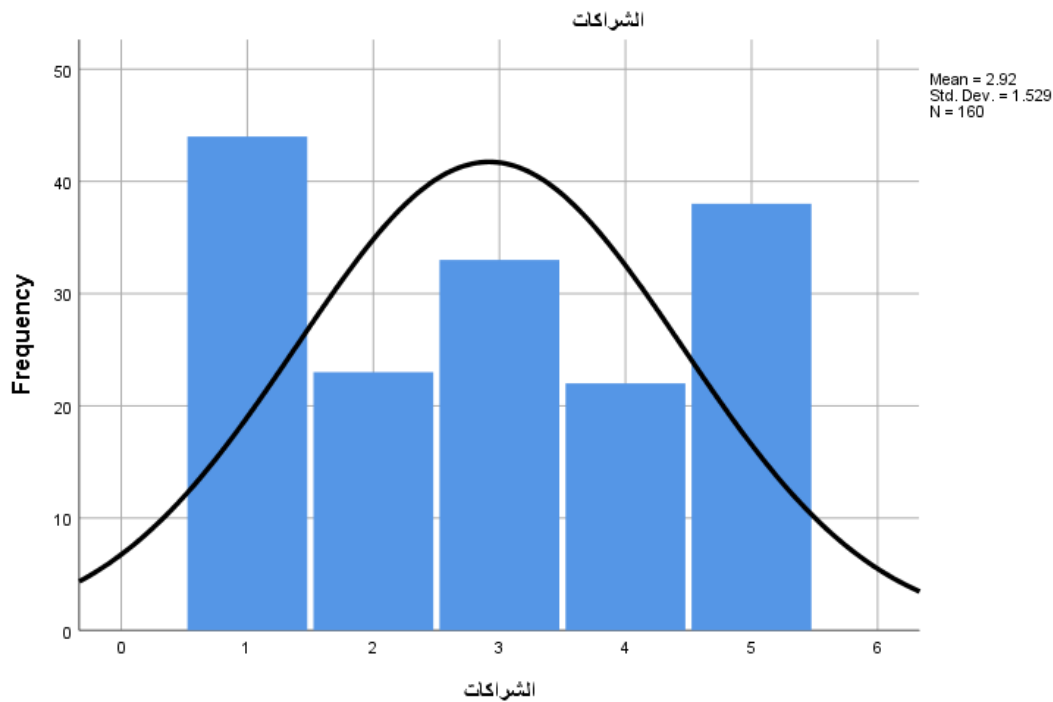
رسم توضيحي 18: التمثيل البياني لوفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة

■ ساهمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 27.5%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين غير موافقين على أن مبادرات الرؤية ساهمت في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى، مما يشير إلى وجود شكوك أو عدم رضا عن فعالية هذه المبادرات في تعزيز التعاون بين القطاعين.

ساهمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى.					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	44	27.5	27.5	27.5
	غير موافق بشدة	23	14.4	14.4	41.9
	محايد	33	20.6	20.6	62.5
	موافق	22	13.8	13.8	76.3
	موافق بشدة	38	23.8	23.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 19: الوصف الاحصائي لساهمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى.



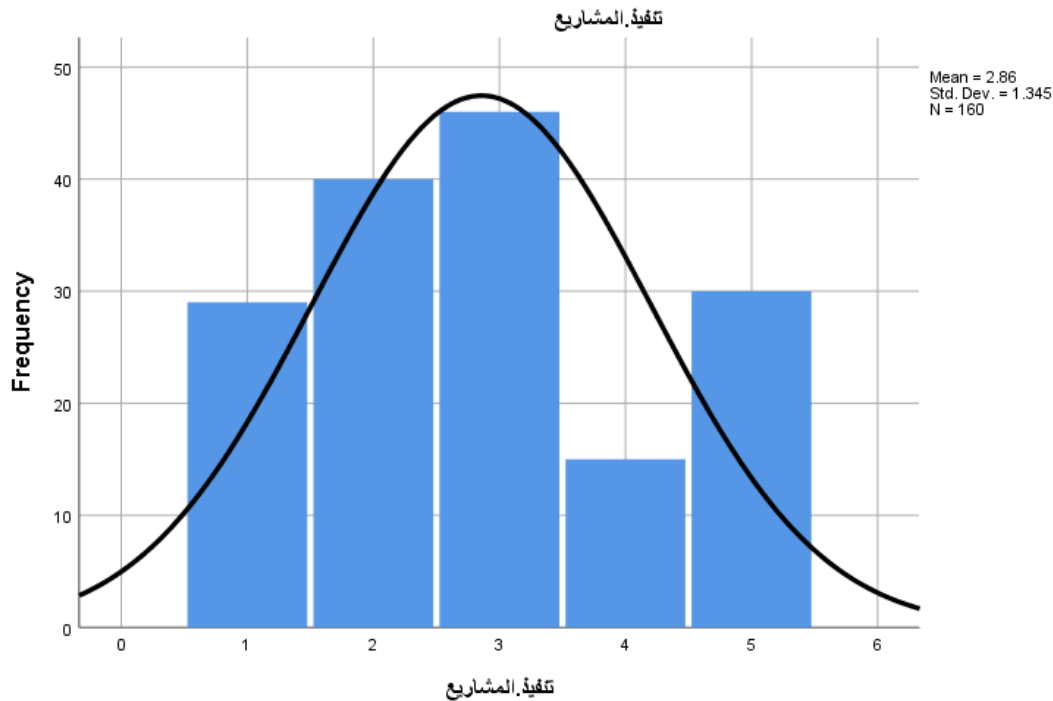
رسم توضيحي 19: التمثيل البياني لساهمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى

■ أدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية.

من الواضح أن أكبر نسبة هي 28.7%، وهذا يدل على أن أغلب المشاركين محايدون فيما يتعلق بتأثير تطوير مصادر تمويل متنوعة على تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية، مما يشير إلى عدم وجود رأي قاطع سواء بالإيجاب أو السلب حول هذا التأثير.

أدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية.		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	29	18.1	18.1	18.1
	غير موافق بشدة	40	25.0	25.0	43.1
	محايد	46	28.7	28.7	71.9
	موافق	15	9.4	9.4	81.3
	موافق بشدة	30	18.8	18.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 20: الوصف الاحصائي لأدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية.



رسم توضيحي 20: التمثيل البياني لأدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية

■ تحليل الموثوقية والمصدقية

نلاحظ ان ملخصًا لحالات البيانات. نرى أن هناك 160 حالة صالحة (Valid Cases) للتحليل، ولا توجد حالات مستبعدة (Excluded Cases). هذا يعني أن جميع البيانات التي تم جمعها (160 حالة) صالحة للاستخدام في التحليل الإحصائي ولم يتم استبعاد أي منها بسبب النقص أو لأي سبب آخر. وأن النسبة المئوية للحالات الصالحة هي 100%.

كما يتم عرض نتائج اختبار "كرونباخ ألفا" (Cronbach's Alpha) وهو مقياس للموثوقية أو الاتساق الداخلي لمجموعة من العناصر (في هذه الحالة، 19 عنصرًا). قيمة "كرونباخ ألفا" هي 0.804، والقيمة المبنية على العناصر الموحدة (Standardized Items) هي 0.830. تشير هاتان القيمتان إلى مستوى جيد إلى ممتاز من الموثوقية. بشكل عام، تعتبر قيمة ألفا أعلى من 0.7 مقبولة، وكلما اقتربت القيمة من 1، زاد الاتساق الداخلي بين عناصر المقياس. هذا يعني أن الـ 19 عنصرًا التي تم قياسها تقيس نفس البعد أو المفهوم بشكل متسق وموثوق.

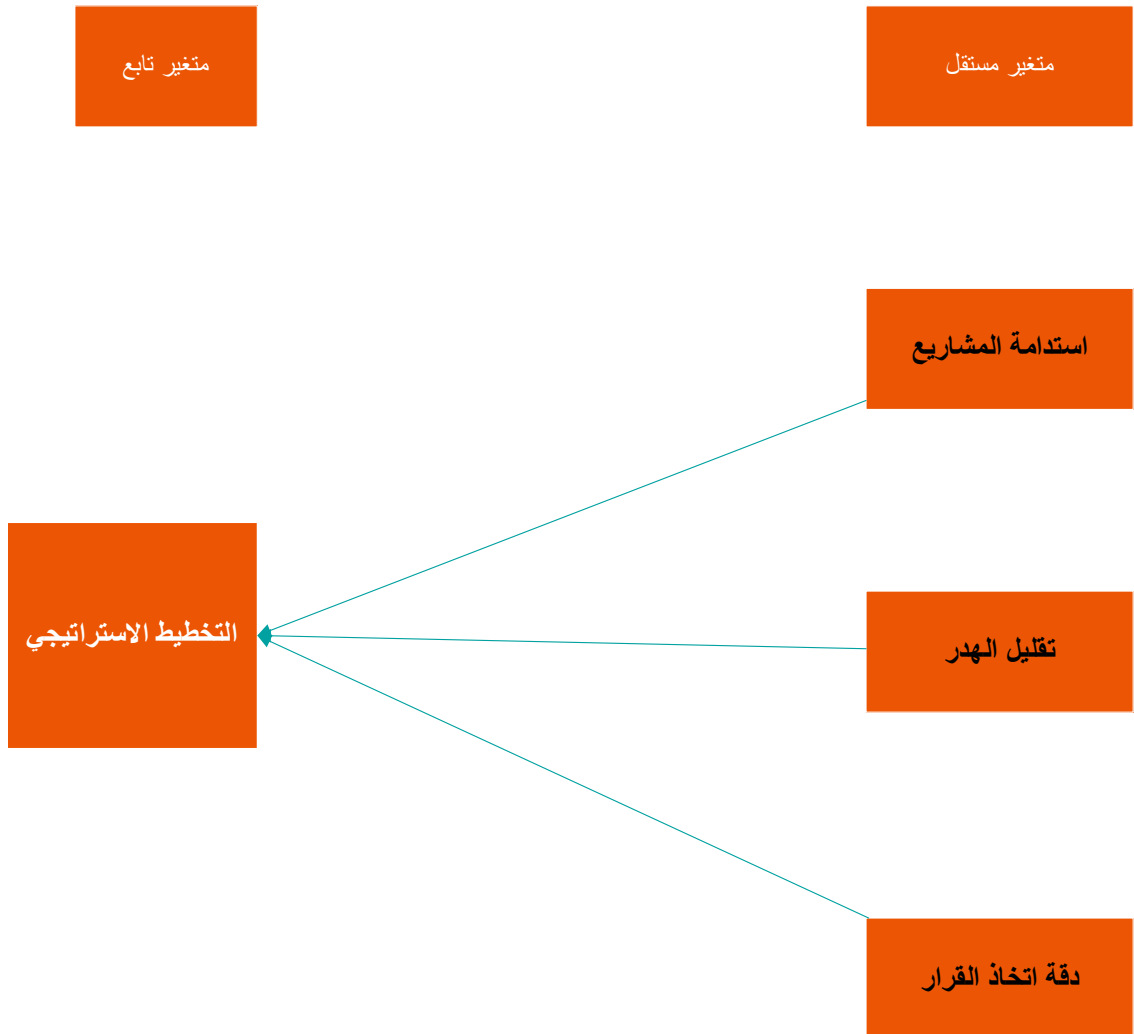
Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	160	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

جدول 21: ملخص معالجة القضية

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha ^a	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items ^a	N of Items
.804	.830	19

جدول 22: تحليل الموثوقية والمصدقية

■ متغيرات الدراسة



رسم توضيحي 21: متغيرات الدراسة

❖ تحليل الجداول المتقاطعة لمتغيرات الدراسة

إن أحد أهم الأساليب الإحصائية لفحص العلاقة بين متغيرين أو أكثر في مجموعة بيانات معينة هو تحليل الجدول المتقاطع. إن فهم كيفية تفاعل المتغيرات مع بعضها البعض يصبح ممكناً من خلال هذا النوع من التحليل، والذي يساعد في استخراج الأنماط والاستنتاجات المتميزة التي تدعم عملية اتخاذ القرار، وخاصة في مجالات إدارة المشاريع المهمة.

يتم تصنيف البيانات في جدول ثنائي الأبعاد أو متعدد الأبعاد، حيث يشير كل صف إلى متغير مختلف ويشير كل عمود إلى متغير آخر. تعرض القيم في الجدول توزيع البيانات بناءً على التقاطعات المختلفة عند استخدام الجدول المتقاطع لتحليل متغيرات الدراسة. على سبيل المثال، يمكن استخدام الجدول المتقاطع لفحص العلاقة بين نوع المشروع (حكومي، خاص، شراكة) ومستوى الإنجاز (متأخر، على المسار الصحيح، مكتمل) في دراسة حول تأثيرات رؤية 2030 على إدارة المشاريع الكبرى. وهذا يساعد على فهم كيفية أداء أنواع المشاريع المختلفة بشكل مختلف.

يساعد تحليل الجداول المتقاطعة في إيجاد أنماط مشتركة بين المتغيرات ويقدم رؤى قيمة حول التوزيع النسبي للبيانات. إذا أشارت البيانات، على سبيل المثال، إلى أن نسبة المشاريع الحكومية المكتملة أقل من نسبة المشاريع الخاصة، فقد يشير هذا إلى أن القطاع الحكومي يحتاج إلى تحسين استراتيجيات التنفيذ أو تعزيز أنظمة المراقبة والتحكم. لمساعدة المخططين والسلطات على اتخاذ قرارات أفضل بشأن توزيع الموارد، يمكن أيضاً استخدام الجداول المتقاطعة لتقييم كيفية تأثير النفقات المخصصة على معدلات إكمال المشروع.

وعلاوة على ذلك، يمكن استخدام الاختبارات الإحصائية مثل اختبار مربع كاي لتحسين تحليل الجداول المتقاطعة من خلال تحديد ما إذا كانت الارتباطات بين المتغيرات ذات دلالة إحصائية أم لا. وهذا يزيد من موثوقية التحليل ويضمن أن الاستنتاجات المستخلصة من البيانات تستند إلى أنماط فعلية وليس مجرد اختلافات متفرقة.

إذا أخذنا كل شيء في الاعتبار، فإن تحليل الجداول المتقاطعة هو تقنية فعالة لفهم الارتباطات بين المتغيرات المختلفة في المشاريع الكبيرة وتمكين أساليب إدارة وتخطيط أفضل بناءً على بيانات حقيقية. ومن خلال تحديد العناصر التي تؤثر على نجاح المشروع أو تأخيرها، يمكن لهذه الدراسة أن تساعد في تحقيق أهداف رؤية 2030 بشكل أكثر فعالية من خلال تعزيز عملية اتخاذ القرار القائمة على البيانات، وخفض المخاطر، وتحسين الأداء.

■ دور التخطيط الاستراتيجي في استدامة المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

يعد التخطيط الاستراتيجي أحد المكونات الرئيسية لاستدامة المشاريع الكبيرة، حيث يساعد في تحديد الأهداف طويلة المدى وتخصيص الموارد بشكل فعال وضمان توافق المشاريع مع اتجاهات النمو الشاملة للمملكة. وقد برز التخطيط الاستراتيجي كمكون رئيسي لرؤية 2030، مما يساعد في ضمان التنمية المستدامة وتحسين فعالية إدارة المشاريع واسعة النطاق.

يمكن وضع خارطة طريق واضحة لتنفيذ المشاريع وفقاً لمعايير معينة من خلال التخطيط الاستراتيجي، مما يساعد في إيجاد التوازن بين متطلبات التنمية الاقتصادية والعوامل الاجتماعية والبيئية. ويمكن ضمان استدامة كل مشروع من خلال تحديد هدف واضح وخفض المخاطر المحتملة وتعزيز إجراءات التنفيذ والمتابعة.

نظراً لأن هدف رؤية 2030 هو جعل الاقتصاد السعودي أكثر تنوعاً واستدامة، فإن تنفيذ المشاريع المهمة يعتمد على استراتيجيات متكاملة تأخذ في الاعتبار المسؤولية الاجتماعية والتنمية الاقتصادية والاستدامة البيئية. يضمن التخطيط الاستراتيجي أن تتوافق المبادرات واسعة النطاق مع الأهداف الوطنية، بما في ذلك زيادة الاستثمارات وتحسين مستويات المعيشة وخفض الاعتماد على النفط كمصدر رئيسي للدخل.

من خلال ضمان استخدامها بكفاءة، يعزز التخطيط الاستراتيجي إدارة الموارد الطبيعية والمالية والبشرية. على سبيل المثال، يساعد التخطيط الاستراتيجي في الحد من الهدر المالي وتجنب المشاريع غير الفعالة أو غير المستدامة من خلال إعطاء الأولوية للمشاريع وفقاً لعوامل مثل الجدوى الاقتصادية والتأثير البيئي. كما يساعد على تحسين استخدام التقنيات المعاصرة، مثل الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، لضمان تنفيذ المشاريع بأقصى قدر من الكفاءة.

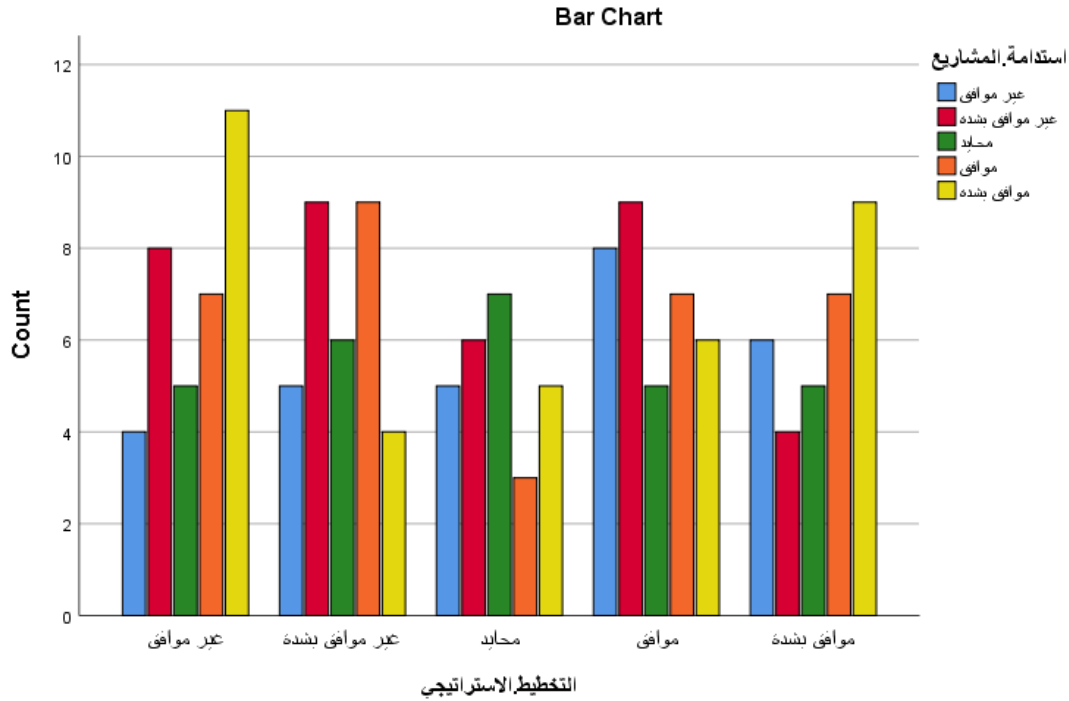
نظراً لأن التخطيط الاستراتيجي يستلزم تنفيذ سياسات صديقة للبيئة، مثل خفض الانبعاثات الكربونية، واستخدام الطاقة المتجددة، وحماية الموارد الطبيعية، فإن البعد البيئي هو أحد أهم المكونات في استدامة المشاريع الكبيرة. تم تصميم المبادرات واسعة النطاق مثل مشروع نيوم ذا لاين، الذي يستخدم الطاقة النظيفة والتقنيات البيئية المعاصرة فقط، لتكون بمثابة نماذج للمدن المستدامة. إن التخطيط الاستراتيجي يساعد في تحقيق هذه الأهداف من

خلال دمج المعايير البيئية في كل مرحلة من مراحل المشروع. من التصميم إلى التنفيذ والتشغيل. (Kabeyi, 2019)

كما نلاحظ أن درجة الحرية بين المتغيرات (4) مما يدل على وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات ودور التخطيط الاستراتيجي في استدامة المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	10.946 ^a	4	.813
Likelihood Ratio	11.245	4	.794
Linear-by-Linear Association	.201	1	.654
N of Valid Cases	160		
a. 2 cells (8.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 4.55.			

جدول 23: اختبار كاي اسكوير لدور التخطيط الاستراتيجي في استدامة المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية



رسم توضيحي 22: دور التخطيط الاستراتيجي في استدامة المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

■ دور التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر للمشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

التخطيط الاستراتيجي هو تقنية حاسمة لزيادة فعالية المشاريع الكبيرة وتقليص الهدر لأنه يساعد في تركيز الموارد الفنية والمالية والبشرية على تحقيق الأهداف بأكبر قدر ممكن من الكفاءة. يعد التخطيط الاستراتيجي الآن مكوناً أساسياً لتقنية إدارة المشاريع الكبيرة في المملكة العربية السعودية، وخاصة في ضوء رؤية 2030، التي تهدف إلى زيادة الاستدامة الاقتصادية وكفاءة الإنفاق الحكومي.

يعد الهدر المالي أحد أكبر العوائق أمام تنفيذ المشاريع الكبيرة، حيث يمكن أن يؤدي التخطيط غير الكافي إلى تجاوز الميزانية وتأخير التنفيذ وتصاعد النفقات غير المتوقعة. من خلال التخطيط الاستراتيجي، يتم إنشاء تقديرات دقيقة للتكاليف، وتقييم جدوى المشروع قبل البدء، ووضع خطط محددة جيداً للتمويل واحتواء التكاليف. يساعد التخطيط أيضاً في تحديد أولويات المشروع، وضمان تخصيص الأموال للمبادرات التي ستحقق أكبر الفوائد الاجتماعية والاقتصادية.

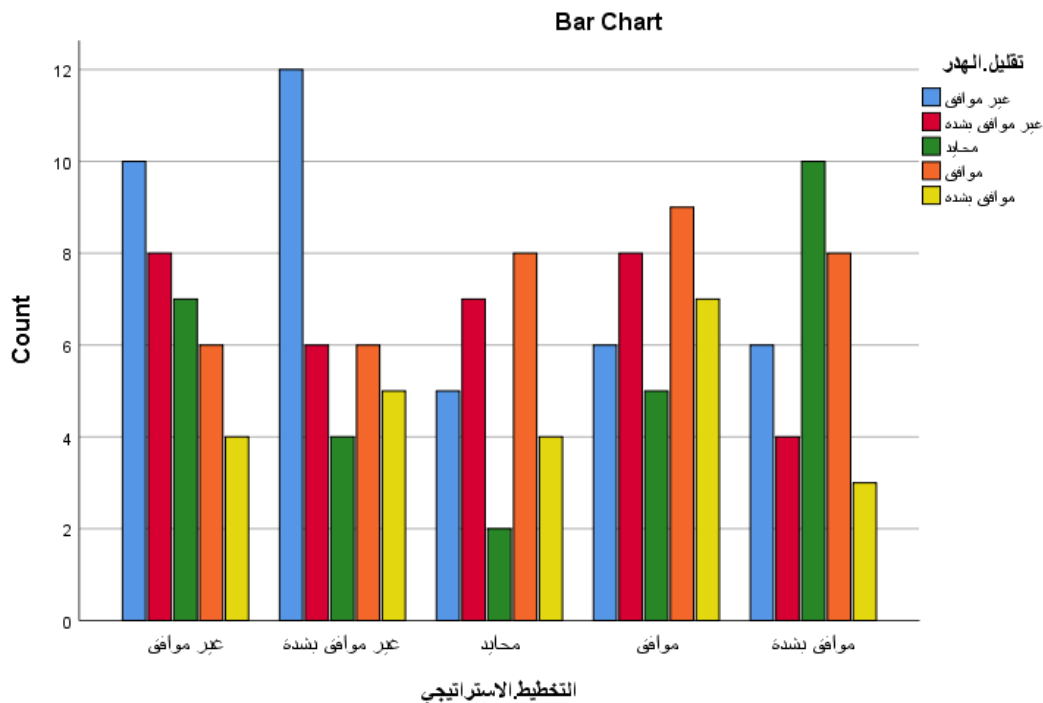
يعد تأخير تنفيذ المشروع أحد الأسباب الرئيسية للهدر، مما يزيد من نفقات التشغيل ويقلل من فعالية المشروع. إن تحديد إطار زمني دقيق لكل مرحلة من مراحل المشروع، وتوزيع الأدوار، وإنشاء خطط احتياطية للتعامل مع العقبات غير المتوقعة، كل ذلك أصبح ممكناً من خلال التخطيط الاستراتيجي. ومن أجل زيادة دقة التخطيط وخفض المخاطر التي قد تسبب في تأخير المشروع، تعتمد المملكة أيضاً على التكنولوجيا المعاصرة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة.

بما أن التخطيط الاستراتيجي يضمن إنشاء آليات إدارة فعالة تمكن من مراقبة تنفيذ المشروع ومراقبة الأداء، فإن الشفافية والمساءلة أمران حاسمان في الحد من الهدر. ومن الممكن الحد من الفساد الإداري، وزيادة المراقبة، وضمان تنفيذ المشاريع وفقاً للمعايير المعمول بها من خلال تطبيق أساليب إدارة المشاريع المعاصرة، مثل نماذج الحوكمة الرقمية. بالإضافة إلى ذلك، توفر هذه الأنظمة أدوات لتقييم الأداء والتحسينات المستمرة، مما يقلل من الأخطاء المكلفة وإعادة العمل غير الضرورية (Adam, 2021).

كما نلاحظ أن درجة الحرية بين المتغيرات (3) مما يدل على وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات ودور التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر للمشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	14.613 ^a	3	.553
Likelihood Ratio	14.256	3	.580
Linear-by-Linear Association	2.443	1	.118
N of Valid Cases	160		
a. 4 cells (16.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 3.74.			

جدول 24: اختبار كاي اسكوير لدور التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر للمشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية



رسم توضيحي 23: دور التخطيط الاستراتيجي في تقليل الهدر للمشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

■ دور التخطيط الاستراتيجي في دقة اتخاذ القرار لدي المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

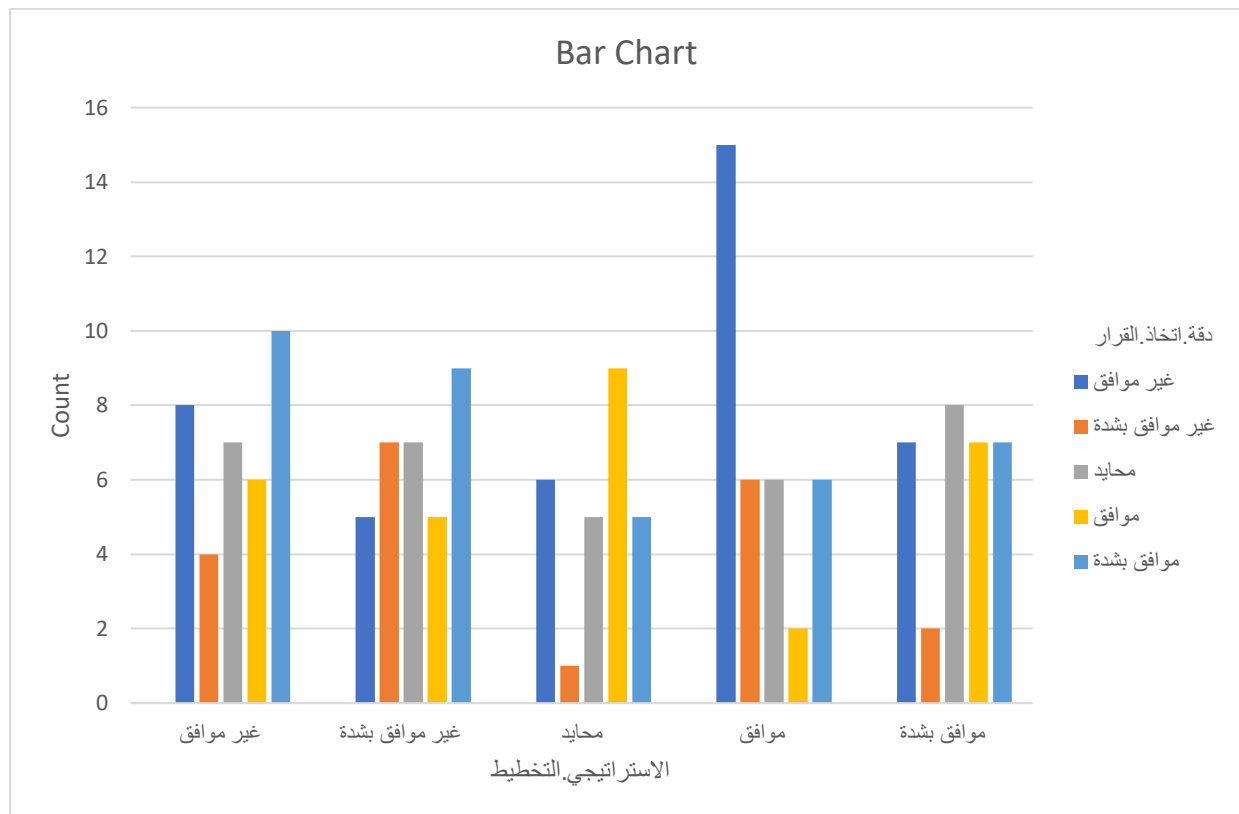
إن التخطيط الاستراتيجي يعد من التقنيات المهمة لزيادة فعالية المشاريع الكبيرة وتقليل الهدر لأنه يساعد في تركيز الموارد الفنية والمالية والبشرية على تحقيق الأهداف بأكبر قدر ممكن من الكفاءة. كما يعد التخطيط الاستراتيجي الآن عنصراً أساسياً في تقنية إدارة المشاريع الكبيرة في المملكة العربية السعودية، وخاصة في ضوء رؤية 2030، التي تهدف إلى زيادة الاستدامة الاقتصادية وكفاءة الإنفاق الحكومي.

إن أحد أكبر العوائق أمام تنفيذ المشاريع الكبيرة هو الهدر المالي، حيث إن التخطيط غير الكافي يمكن أن يؤدي إلى تجاوز الميزانية وتأخير التنفيذ وتضاعف النفقات غير المتوقعة. ومن خلال التخطيط الاستراتيجي، يتم إنشاء تقديرات دقيقة للتكاليف، وتقييم جدوى المشروع قبل البدء، ووضع خطط محددة جيداً للتمويل واحتواء التكاليف. كما يساعد التخطيط في تحديد أولويات المشروع، وضمان تخصيص الأموال للمبادرات التي ستحقق أكبر الفوائد الاجتماعية والاقتصادية.

إن أحد الأسباب الرئيسية للهدر هو تأخير تنفيذ المشروع، مما يزيد من نفقات التشغيل ويقلل من فعالية المشروع. إن تحديد إطار زمني دقيق لكل مرحلة من مراحل المشروع، وتوزيع الأدوار، وإنشاء خطط احتياطية للتعامل مع العقبات غير المتوقعة، كل ذلك أصبح ممكناً من خلال التخطيط الاستراتيجي. ومن أجل زيادة دقة التخطيط وخفض المخاطر التي قد تسبب في تأخير المشاريع، تعتمد المملكة أيضاً على التكنولوجيا المعاصرة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة. ولأن التخطيط الاستراتيجي يضمن إنشاء آليات إدارة فعالة تمكن من مراقبة تنفيذ المشاريع ومراقبة الأداء، فإن الشفافية والمساءلة أمران حاسمان في تقليل الهدر. ويمكن تنفيذ المشاريع وفقاً للمعايير المقبولة، ويمكن تقليل الفساد الإداري، ويمكن زيادة المراقبة من خلال تطبيق أساليب إدارة المشاريع المعاصرة، مثل نماذج الحوكمة الرقمية. بالإضافة إلى ذلك، من خلال تقديم أدوات لتقييم الأداء والتحسين المستمر، تعمل هذه الأنظمة على تقليل الأخطاء المكلفة وإعادة العمل غير الضرورية (Latif, 2023).

كما نلاحظ أن درجة الحرية بين المتغيرات (16) مما يدل على وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات ودور التخطيط الاستراتيجي في دقة اتخاذ القرار لدي المشاريع الكبرى بالمملكة العربية السعودية

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	20.306 ^a	16	.207
Likelihood Ratio	20.497	16	.199
Linear-by-Linear Association	1.192	1	.275
N of Valid Cases	160		
a. 6 cells (24.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 3.25.			



■ تحليل التباين الاحادي لمتغيرات الدراسة

تُستخدم تقنية إحصائية تسمى تحليل التباين أحادي الاتجاه (ANOVA) للتأكد مما إذا كان المتغير المستقل وتأثيره على المتغير التابع يختلفان بشكل كبير إحصائيًا بين المجموعات. وفقًا للنتائج الواردة في الجدول، لم يأخذ النموذج في الاعتبار قدرًا كبيرًا من التباين في البيانات، كما هو موضح من خلال قيمة F المنخفضة البالغة 0.783. بالإضافة إلى ذلك، لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط الاستراتيجي واستدامة المشروع وتحليل المخاطر ودقة اتخاذ القرار، كما هو موضح من خلال قيمة Sig البالغة 0.667، وهي أعلى من مستوى الدلالة الإحصائية التقليدي (0.05). يتضح عدم قدرة النموذج على تفسير الاختلافات في البيانات بشكل كافٍ من خلال المجموع الإجمالي للمربعات، وهو 331.775، على الرغم من أن الجزء الذي يمكن للنموذج تفسيره هو 19.936 فقط والجزء الذي لا يمكن تفسيره لا يزال مرتفعًا عند 311.839. تتم مقارنة ملاءمة النموذج الإحصائي للنموذج الصفري باستخدام تحليل نموذج عامل بايز، وتُظهر النتائج مدى قدرة النموذج على تفسير العلاقة بين المتغيرات. ووفقًا للنتائج، فإن قيمة عامل بايز تساوي 0.000، مما يشير إلى عدم وجود أدلة كافية في النموذج لدعم وجود علاقة مهمة بين المتغيرات قيد الدراسة. ومع ذلك، هناك ارتباط ضعيف بين التخطيط الاستراتيجي واستدامة المشروع وتحليل المخاطر ودقة اتخاذ القرار، كما يشير معامل الارتباط R البالغ 0.245 تقريبًا. وتتجلى قدرة النموذج التنبؤية الضعيفة من خلال قيمة مربع R البالغة 0.060، مما يشير إلى أنه يمثل 6٪ فقط من التباين في المتغير التابع. قيمة مربع R المعدلة هي -0.017، وهي قيمة سلبية تُظهر أن النموذج غير فعال في تفسير التباين لأنه لا يتحسن بشكل كبير عند تعديل تأثير عدد المتغيرات المستقلة. إن أحد الدلائل الأخرى على ضعف النموذج الإحصائي هو الخطأ المقدّر بنسبة 1.46، والذي يوضح أن هناك قدرًا كبيرًا من الخطأ في التنبؤ بالنتائج الفعلية. وتشير هذه النتائج إلى أن التخطيط الاستراتيجي لا يبدو أنه يؤثر بشكل كبير على استدامة المشروع أو تحليل المخاطر أو دقة اتخاذ القرار في هذا النموذج الإحصائي. وهذا لا يعني بالضرورة أن التخطيط الاستراتيجي ليس مهمًا في الممارسة العملية؛ بل إن الافتقار إلى المتغيرات أو البيانات الكافية، أو عدم ملاءمة النموذج الإحصائي المستخدم لفحص هذه العلاقة، قد يكون سببًا للنتائج الضعيفة. وقد يتم تفسير الارتباط بين التخطيط الاستراتيجي واستدامة المشروع بشكل أفضل من خلال عوامل وسيطة أو تفاعلية أخرى، مما يستلزم استخدام نماذج إحصائية أكثر تطورًا مثل تحليل الانحدار المتعدد أو النماذج البنوية (SEM) مع مؤشرات إضافية لتحسين دقة النتائج.

ANOVA ^{a,b}					
Source	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	19.936	4	1.661	.783	.667
Residual	311.839	147	2.121		
Total	331.775	151			
a. Dependent Variable: التخطيط الاستراتيجي					
b. Model: (Intercept), استخدام المشاريع, تقليل الهدر, دقة اتخاذ القرار					

Bayes Factor Model Summary ^{a,b}				
Bayes Factor ^c	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
.000	.245	.060	-.017	1.46
a. Method: JZS				
b. Model: (Intercept), استخدام المشاريع, تقليل الهدر, دقة اتخاذ القرار				
c. Bayes factor: Testing model versus null model (Intercept).				

التوصيات

■ تشجيع الاستدامة والحوكمة في إدارة المشاريع

لإدارة المشاريع الكبيرة، يجب إنشاء أطر حوكمة واضحة تضمن المساءلة والشفافية وتخصيص الموارد بشكل فعال. ولضمان استمرارية هذه المشاريع على المدى الطويل، من الأهمية بمكان أيضاً تضمين مفاهيم الاستدامة في كل مرحلة من مراحل إدارة المشاريع، مع التركيز على تقليل التأثير البيئي وتشجيع الابتكار في الموارد.

■ وضع الأموال في بناء القدرات والكوادر الوطنية

يجب تعزيز برامج التدريب والشهادات في إدارة المشاريع لتحقيق نجاح المشاريع واسعة النطاق، مع التركيز على المعايير الدولية مثل PMBOK وPrince2. لتطوير برامج متخصصة في إدارة المشاريع المهمة، يجب تعزيز المؤسسات الأكاديمية والشراكات بين القطاعين العام والخاص. بالإضافة إلى ذلك، من أجل جذب المواهب السعودية والاحتفاظ بها في هذا المجال، يجب تقديم الحوافز لتعزيز توطيد الكفاءات.

■ استخدام الرقمنة والتكنولوجيا في إدارة المشاريع

لتعزيز التخطيط واتخاذ القرار في المشاريع واسعة النطاق، يجب استخدام التقنيات المعاصرة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة. علاوة على ذلك، يمكن الاستفادة من نماذج المعلومات الهندسية (BIM) لتحسين دقة التصميم والحد من الأخطاء والهدر أثناء مرحلة التنفيذ. كما يجب تشغيل الأدوات الرقمية لتتبع حالة المشروع والتأكد من تحقيق أهداف معينة في غضون الفترة المخصصة.

■ تطوير أنظمة التمويل والاستثمار

إنشاء أنظمة الاستثمار والتمويل لضمان نجاح المشاريع الكبيرة، من الأهمية بمكان توسيع نطاق استخدام أدوات التمويل المتطورة مثل الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP) والتمويل الإسلامي (الصكوك). لضمان استمرارية المشروع في مواجهة الصعوبات المالية والتحديات الاقتصادية، يجب أيضاً جعل السياسات المالية أكثر مرونة. بالإضافة إلى ذلك، من خلال تعزيز مناخ الأعمال وخفض المخاطر التنظيمية، يجب أن تجذب المشاريع الكبيرة المستثمرين المحليين والأجانب.

المراجع

المراجع

- Assessing the critical success factors for the sustainable construction .(2025) .Abdullah Alghuried
project management of Saudi Arabia . تم الاسترداد من
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/13467581.2025.2454616>
- Project Management .(2023) .Alamelu Mangai Raman
https://www.researchgate.net/publication/374530423_Project_Management
- Importance of alignment of strategy and project management .(2018) .Aleksandar Erceg
من
https://www.researchgate.net/publication/325429664_Importance_of_alignment_of_strategy_and_project_management
- Key Performance Indicators for Measuring Sustainable Performance: A .(2021) .Bader Alghamdi
Case Study of Implementing Saudi Arabia's Vision 2030 Strategy . تم الاسترداد من
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/piq.21359>
- Quality Management System Framework for Construction .(2021) .Bambang Trigunarsyah
Companies in the Kingdom of Saudi Arabia . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/353596983_Quality_Management_System_Framework_for_Construction_Companies_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia
- Quality assurance in project management .(2024) .Ben Brigden
<https://www.teamwork.com/blog/quality-assurance-in-project-management>
- The Essence of Risk Identification in Project Risk Management: An .(2021) .Crispin George
Overview . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/339593332_The_Essence_of_Risk_Identification_in_Project_Risk_Management_An_Overview
- Saudi Arabia plans for its economic future: Vision 2030, the National .(2018) .Daniel Moshashaia
Transformation Plan and Saudi fiscal reform . تم الاسترداد من
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/13530194.2018.1500269>
- Organizational strategic planning, implementation and .(2019) .Dr Moses Jeremiah Barasa Kabeyi
evaluation with analysis of challenges and benefits for profit and nonprofit organizations
الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/333641646_Organizational_strategic_planning_implementation_and_evaluation_with_analysis_of_challenges_and_benefits_for_profit_and_nonprofit_organizations
- Strategic vision for improving human health at The Forefront of Genomics .(2020) .Eric D Green
الاسترداد من <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7869889>
- THE IMPACT OF STRATEGIC PLANNING, STRATEGIC THINKING, AND .(2022) .Hajar Alhosseiny
STRATEGIC AGILITY ON COMPETITIVE ADVANTAGE: LITERATURE REVIEW . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/366685793_THE_IMPACT_OF_STRATEGIC_PLANNING_STRATEGIC_THINKING_AND_STRATEGIC_AGILITY_ON_COMPETITIVE_ADVANTAGE_LITERATURE_REVIEW

- Non-profit Organizations in Saudi Arabia: Reforming to Achieve .(2018) .Hamza Ahmed Mohamed
the Kingdom Vision-2030 Goals . تم الاسترداد من
<https://core.ac.uk/download/pdf/234676293.pdf>
- Business Strategies and Competitive Advantage: The Role of Performance and .(2022) .Ida Farida
Innovation . تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2199-8531/8/3/163>
- Are emerging technologies helping win the fight against corruption? A .(2021) .Isabelle Adam
review of the state of evidence . تم الاسترداد من
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S016762452100038X>
- Public-Private Partnerships (PPPs): Definition, How They Work, and .(2024) .JeFreda R. Brown
Examples . تم الاسترداد من <https://www.investopedia.com/terms/p/public-private-partnerships.asp>
- How can we strengthen partnership and coordination for health system .(2022) .Kate Gooding
emergency preparedness and response? Findings from a synthesis of experience across
countries facing shocks . تم الاسترداد من <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9706990>
- Potentialities and priorities for higher educational development in Saudi .(2023) .Khalid Mohiuddin
Arabia for the next decade: Critical reflections of the vision 2030 framework . تم الاسترداد من
[https://www.cell.com/heliyon/fulltext/S2405-8440\(23\)03575-2](https://www.cell.com/heliyon/fulltext/S2405-8440(23)03575-2)
- Human Resource Management Strategies in Achieving .(2023) .Kresnawidiansyah Agustian
Competitive Advantage in Business Administration . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/374425992_Human_Resource_Management_Strategies_in_Achieving_Competitive_Advantage_in_Business_Administration
- Energy Transition in the Middle East and North Africa: The Road to COP28 .(2023) .Laury Haytayan
تم الاسترداد من <https://resourcegovernance.org/publications/energy-transition-middle-east-and-north-africa-road-cop28>
- Trends and opportunities in renewable energy investment in .(2025) .Mahmoud Mohamed Selim
Saudi Arabia: Insights for achieving vision 2030 and enhancing environmental sustainability
تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1110016824012742>
- Kingdom Vision 2030 and the Women's Empowerment in .(2022) .MAI MOHAMMED H ALHARBI1
Saudi Arabia: An Empirical Investigation . تم الاسترداد من
<https://pdfs.semanticscholar.org/110e/1e7912462dbdac9854a4f81ddc11c9ee0b1f.pdf>
- Public-Private Partnership for achieving sustainable development .(2020) .Md. Nazmul Haque
Public-Private Partnership for goals: a case study of Khulna, Bangladesh . تم الاسترداد من
achieving sustainable development goals: a case study of Khulna, Bangladesh Md. Nazmul Haque
- Strategic alignment and its impact on decision effectiveness: a .(2020) .Mohamed A. Ghonim
comprehensive model . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/344031639_Strategic_alignment_and_its_impact_on_decision_effectiveness_a_comprehensive_model
- Trends in Industrial Engineering and the Saudi Vision 2030 .(2018) .Mohammed S. Alkahtani
تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/profile/Fawaz-M-Abdullah/publication/325425301_Trends_in_Industrial_Engineering_and_the_Saudi_Vision

_2030/links/5d863a3892851ceb7924fffe/Trends-in-Industrial-Engineering-and-the-Saudi-Vision-2030.pdf

Muhammad Babar Khan .(2020) .Vision 2030 and the National Transformation Program .تم الاسترداد من <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781351040020-7/vision-2030-national-transformation-program-muhammad-babar-khan-sadia-iqbal>

Muhammad Irfan .(2021) .Role of Project Planning and Project Manager Competencies on Public Sector Project Success .تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2071-1050/13/3/1421>

Muhammad Latif .(2023) .Analyzing the Key Factors Contributing to Project Delays in the Construction Industry: A Comprehensive Study .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/374423989_Analyzing_the_Key_Factors_Contributing_to_Project_Delays_in_the_Construction_Industry_A_Comprehensive_Study

Nader Habibi .(2019) .Implementing Saudi Arabia's Vision 2030: An Interim Balance Sheet .تم الاسترداد من <https://www.brandeis.edu/crown/publications/middle-east-briefs/pdfs/101-200/meb127.pdf>

Nahla Chaaben .(2022) .Green economy performance and sustainable development achievement: empirical evidence from Saudi Arabia .تم الاسترداد من <https://link.springer.com/article/10.1007/s10668-022-02722-8>

Nitish Kumar .(2023) .Saudi Arabia's "Vision 2030": Structural Reforms and Their Challenges .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/372231567_Saudi_Arabia's_Vision_2030_Structural_Reforms_and_Their_Challenges

Om Prakash Giri .(2019) .Study on the Role of Project Manager in Improving the Project Performance .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/339280887_Study_on_the_Role_of_Project_Manager_in_Improving_the_Project_Performance

Ruby Khan .(2022) .Efforts of Saudi Arabia to meet the sustainable development goals of the United Nations: a study on 'The Line' project .تم الاسترداد من <https://www.inderscienceonline.com/doi/abs/10.1504/IJKBD.2022.128896>

Saad Alshihri .(2022) .Risk Factors That Lead to Time and Cost Overruns of Building Projects in Saudi Arabia .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/361529907_Risk_Factors_That_Lead_to_Time_and_Cost_Overruns_of_Building_Projects_in_Saudi_Arabia

Sakiru Adebola Solarin .(2022) .The impact of technological innovation on renewable energy production: accounting for the roles of economic and environmental factors using a method of moments quantile regression .تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844022012014>

Samer Hussein Alhamad .(2024) .The effectiveness of applying the economic and technological dimensions of the kingdom of Saudi Arabia's vision 2030 to achieve the competitive advantage of the Hail Region .تم الاسترداد من <https://www.frontiersin.org/journals/energy-research/articles/10.3389/fenrg.2024.1337349/full>

- Transformation of health care and the new model of care in Saudi .(2021) .Sharfuddin Chowdhury
Arabia: Kingdom's Vision 2030 . تم الاسترداد من
[/https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC8321618](https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC8321618)
- Making Saudi vision 2030 a reality through educational .(2023) .Shifan Thaha Abdullateef
transformation at the university level . تم الاسترداد من
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10301763.2023.2184166>
- Quality Infrastructure of Saudi Arabia and Its Importance for Vision 2030 .(2022) .Vinay Kumar
الاسترداد من 4-00523-021-s12647/article/10.1007/s12647-021-00523-4
<https://link.springer.com/article/10.1007/s12647-021-00523-4>
- Renewable and sustainable energy production in Saudi Arabia .(2020) .Y.H. Ahssein Amran
according to Saudi Vision 2030; Current status and future prospects . تم الاسترداد من
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652619344725>
- Transforming Healthcare in Saudi Arabia: A Comprehensive Evaluation of Vision .(2024) .Zakaria
2030's Impact . تم الاسترداد من
<https://www.mdpi.com/2071-1050/16/8/3277>

الملاحق

الاستبانة

- الاسئلة العامة
- العمر
- الجنس
- الدرجة
- أسئلة الاستبانة
- ساهمت رؤية 2030 في تعزيز التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكبرى في المملكة.
- أصبحت المشاريع الكبرى أكثر توافقاً مع المعايير العالمية نتيجة لتوجهات الرؤية.
- زادت رؤية 2030 من الشفافية والحوكمة في تخطيط المشاريع الكبرى.
- توفر الرؤية خططاً طويلة الأجل تضمن استدامة المشاريع الكبرى.
- ساعدت رؤية 2030 في تبني منهجيات إدارة مشاريع حديثة في المملكة.
- تم تحسين عمليات التنفيذ في المشاريع الكبرى بفضل المبادرات الحكومية.
- ساهمت الرؤية في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر في المشاريع الكبرى.
- أصبحت أنظمة المتابعة والتقييم أكثر دقة في ظل رؤية 2030.
- شجعت رؤية 2030 على تبني تقنيات التحول الرقمي في إدارة المشاريع الكبرى.
- ساعد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في تحسين دقة اتخاذ القرار في المشاريع.
- توفر أدوات التكنولوجيا الحديثة رؤية أوضح لإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى.
- أدى استخدام برمجيات إدارة المشاريع إلى تحسين التنسيق بين فرق العمل المختلفة.
- ساعدت رؤية 2030 في جذب الاستثمارات الأجنبية لدعم المشاريع الكبرى.
- وفرت الحكومة السعودية تسهيلات مالية تدعم تنفيذ المشاريع الضخمة.
- ساهمت مبادرات الرؤية في زيادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع الكبرى.
- أدى تطوير مصادر تمويل متنوعة إلى تسريع تنفيذ المشاريع الاستراتيجية.

- https://docs.google.com/forms/d/1yvpjonqwKioLe6VL4Qe-EyfkwbEbTSIxDtXf-N74QjY/viewform?edit_requested=true

Abstract

The purpose of this study is to investigate how strategic planning affects decision-making accuracy, waste reduction, and project sustainability. A sample of 160 individuals who represented the target population in the research community were used in the study. The primary instrument for gathering data was a quantitative methodology based on questionnaires. The data was then analyzed using proper statistical techniques to test the study hypotheses. Given that good planning enhances project continuity and lowers operational risks, the findings demonstrated a statistically significant correlation between strategic planning and project sustainability. The study also showed how strategic planning can help cut waste by enhancing cost and resource management, which raises production efficiency. Furthermore, the findings demonstrated that having well-defined strategic plans improves the precision of institutional decision-making by offering precise information and a thorough examination of the possibilities and hazards that are present. These findings highlight how crucial strategic planning is to project success, and the study suggests that to guarantee the greatest outcomes, modern strategic approaches should be more widely adopted.

Mid-Ocean University

College of Management

Specialization: Masters in project management



Title of the research

**The Impact of Vision 2030 on the Development of Major Project Management in the Kingdom of
Saudi Arabia**

Prepared by students/

**Shorouq Abdulrahaman Awad Albeladi
242000820**

Supervisor/

Dr. Asma Abuanzeh
Dr. Ahmed Rajih Ismail

Year:

2025