

دراسة العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع في صناعة البناء

تكليف 2

الطالبة: سارة علي عرفات
الرقم الجامعي: 221002332

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
– كلية الإدارة – جامعة ميد أوشن

الفصل الدراسي الثالث 2025

1.1. المقدمة

تشهد صناعة البناء والتشييد نموًا متسارعًا في مختلف دول العالم، لما لها من دور محوري في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة. بالرغم من هذا النمو، فإن قطاع البناء يعاني من مشكلات متكررة تتمثل في التأخير، وتجاوز التكاليف، وضعف جودة النتائج النهائية. هذه التحديات تتطلب دراسة معمقة لفهم الأسباب الكامنة وراءها.

لقد أظهرت العديد من الدراسات أن نجاح مشاريع البناء يعتمد على مجموعة من العوامل المؤثرة التي قد تكون داخلية تتعلق بإدارة المشروع، أو خارجية تتعلق بالبيئة الاقتصادية والاجتماعية والقانونية المحيطة. من هنا تبرز أهمية فهم هذه العوامل لتلافي أسباب فشل المشاريع وتحقيق أهدافها.

هناك اهتمام متزايد من الباحثين في مجال إدارة المشاريع بدراسة أسباب نجاح أو فشل مشاريع البناء، إلا أن البيئة المحلية لكل دولة قد تضيف عناصر خاصة تؤثر على هذه العوامل. لذلك من المهم دراسة هذه الظاهرة في سياق محلي لفهم التحديات والفرص المرتبطة بها.

من خلال مراجعة الدراسات السابقة، نجد أن هناك العديد من العوامل مثل كفاءة فريق العمل، خبرة المقاول، التمويل الكافي، التواصل الفعال، ووضوح الأهداف تلعب دورًا رئيسيًا في نجاح المشاريع. ومع ذلك، فإن اختلاف السياقات الثقافية والقانونية يستدعي إجراء دراسات تطبيقية لفهم كيفية تأثير هذه العوامل في مشاريع البناء على المستوى المحلي.

بناءً على ما سبق، يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع في صناعة البناء، مع تقديم توصيات عملية تساهم في تحسين إدارة هذه المشاريع وتعزيز فرص نجاحها.

1.2. المشكلة البحث

تعاين العديد من مشاريع البناء من إخفاقات متكررة تتمثل في التأخير، تجاوز الميزانيات، وضعف جودة التنفيذ، رغم الجهود المبذولة لتحقيق النجاح. لا يزال هناك غموض حول العوامل الأكثر تأثيراً على نجاح هذه المشاريع، خصوصاً في بيئات عمل تختلف من حيث الثقافة والتشريعات.

1.2.1. الفجوة النظرية:

تحدد الفجوة النظرية في أن العديد من الدراسات تناولت عوامل نجاح المشاريع بشكل عام، لكنها لم تركز بشكل كافٍ على قطاع صناعة البناء في السياقات المحلية التي تنسم بتحديات ثقافية وقانونية فريدة.

1.2.2. الفجوة التطبيقية:

تحدد الفجوة التطبيقية في نقص الدراسات الميدانية التي تربط بين العوامل النظرية وأداء المشاريع الفعلي على أرض الواقع، مما يخلق حاجة لدراسة تطبيقية تساهم في سد هذه الفجوة.

بناءً على ذلك، تتحدد مشكلة البحث في:

ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح المشاريع في صناعة البناء وكيف يمكن إدارتها بفعالية لضمان تحقيق أهداف المشروع؟

1.3. أهمية البحث

تبرز أهمية هذا البحث من خلال شقين:

1.3.1. الأهمية النظرية:

- إثراء الدراسات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع من خلال تسليط الضوء على العوامل المؤثرة في نجاح مشاريع البناء في بيئات عمل محددة.
- المساهمة في سد الفجوة المعرفية المتعلقة بخصوصية قطاع البناء وتأثير العوامل المحلية عليه.

1.2.3. الأهمية التطبيقية:

- تقديم نتائج عملية يمكن أن تساعد مديري المشاريع في اتخاذ قرارات فعالة لتحسين أداء المشاريع.
- مساعدة الجهات التنفيذية وأصحاب القرار في تحديد العوامل التي يجب التركيز عليها لتقليل احتمالية فشل المشاريع.
- توفير أدوات عملية تساعد على تطوير منهجيات إدارة المشاريع في قطاع البناء

1.4. أسئلة البحث

1. ما العوامل الداخلية المؤثرة على نجاح مشاريع البناء؟
2. ما العوامل الخارجية المؤثرة على نجاح مشاريع البناء؟
3. ما درجة تأثير كل من هذه العوامل على وقت وجودة وتكلفة المشروع؟
4. كيف تختلف هذه العوامل بين المشاريع الحكومية والخاصة؟
5. ما أفضل الممارسات الإدارية التي يمكن اتباعها لتعزيز فرص نجاح المشروع

1.5 . أهداف البحث

- تحديد العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة على نجاح مشاريع البناء.
- تحليل درجة تأثير هذه العوامل على عناصر المشروع (الوقت، التكلفة، الجودة).
- اقتراح نموذج عملي يساعد على تحسين فرص نجاح المشاريع.
- تعزيز الوعي الإداري بأهمية التخطيط والمتابعة في مشاريع البناء

1.6. فرضيات البحث

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءة إدارة المشروع ونجاح المشروع.
2. تؤثر جودة التواصل بين الأطراف المشاركة في المشروع على مستوى نجاح المشروع.
3. تؤدي وضوح الأهداف وتحديد نطاق المشروع بدقة إلى رفع احتمالية النجاح.
4. تختلف العوامل المؤثرة على النجاح في المشاريع الحكومية عن المشاريع الخاصة

1.7. نموذج البحث

يتكون نموذج البحث من:

المتغير المستقل

العوامل المؤثرة
(الإدارية، المالية، الفنية، البيئية).



المتغير التابع

نجاح المشروع (تحقيق أهداف
الوقت، التكلفة، الجودة).

أدوات القياس

استبيانات موجهة لمديري المشاريع، المهندسين، والمقاولين

1.8. منهجية الدراسة

- نوع الدراسة: وصفية تحليلية.
- أداة الدراسة: استبيان موجه للعاملين في مشاريع البناء.
- مجتمع الدراسة: مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية.
- عينة الدراسة: من 50 إلى 100 مهندس ومدير مشروع.
- أداة التحليل: التحليل الإحصائي باستخدام برنامج SPSS

1.9. الدراسة الميدانية

سيتم توزيع الاستبيان على عينة مكونة من 100 مشارك من العاملين في مشاريع البناء، وذلك لاختبار الفرضيات ومعرفة مدى تأثير كل عامل على عناصر النجاح (الوقت – الجودة – التكلفة).

تتضمن الدراسة الميدانية تحليل التكرارات، المتوسطات، الانحراف المعياري، وتحليل الارتباط والانحدار

1.10. المخطط المقترح للبحث

1. الفصل الأول: مقدمة البحث (الخلفية، المشكلة، الأهمية، الأهداف، الأسئلة، الفرضيات، النموذج).
2. الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة.
3. الفصل الثالث: منهجية البحث.
4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج.
5. الفصل الخامس: الخاتمة والتوصيات.
6. الملاحق.
7. قائمة المراجع

مراجع البحث

1. Pinto, J. K., & Slevin, D. P. (1987). Critical factors in successful project implementation. IEEE Transactions on Engineering Management.

[رابط البحث](#)

2. Chan, A. P. C., Scott, D., & Chan, A. P. L. (2004). Factors affecting the success of a construction project. Journal of Construction Engineering and Management.

[رابط البحث](#)

3. Sambasivan, M., & Soon, Y. W. (2007). Causes and effects of delays in Malaysian construction industry. International Journal of Project Management.

[رابط البحث](#)

4. Toor, S. U. R., & Ogunlana, S. O. (2009). Construction professionals' perception of critical success factors for large-scale construction projects. Construction Innovation.

[رابط البحث](#)

5. Alzahrani, J. I., & Emsley, M. W. (2013). The impact of contractors' attributes on construction project success: A post construction evaluation. International Journal of Project Management.

[رابط البحث](#)

جدول المحتويات

1. مقدمة	1
2. مشكلة البحث	2
3. أهمية البحث	3
4. أسئلة البحث	4
5. أهداف البحث	5
6. فرضيات البحث	6
7. نموذج البحث	7
8. منهجية البحث	8
9. الإطار النظري	9
10. الدراسات السابقة	10
11. التحليل الإحصائي	11
12. النتائج والتوصيات	12
13. الملاحق	13
14. المراجع	14