

## عنوان المشروع

تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية

Analysis of the impact of project management on the  
achievements of the Saudi Ministry of Sports

## ممدوح الدربشي

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

## الشكر والتقدير

"إلى كل منسوبي هذه الجامعة الرائعين، أربح في تقديم أعمق الشكر والتقدير لكل جهودكم المستمرة والمخلصة في خدمة الطلاب والمجتمع. لقد قمتم بتحقيق مستويات مذهلة من التفاني والاحترافية في كل ما تقومون به، مما يسهم بشكل كبير في نجاح هذه الجامعة. إن إمامكم بمهامكم وتفانيكم في تحقيق أهداف الجامعة يشكلان نموذجاً يحتذى به للتفوق والتميز. فشكراً جزيلاً لكم على جهودكم الدؤوبة والمستمرة، وعلى التزامكم الدائم برفع مستوى التعليم والبحث والخدمة المجتمعية. أتمنى لكم دوام التوفيق والنجاح في كل مساعيكم المستقبلية".

"وفي هذه الكلمة القليلة، لا يمكنني إلا أن أعبر عن امتناني العميق لكل فرد في هذا الفريق الرائع. من الأكاديميين المتفانين إلى الموظفين الإداريين الذين يديرون العمليات بكفاءة، ومن العمال الفنيين إلى العاملين في الخدمات الطلابية، جميعكم تلعبون دوراً حاسماً في نجاح مهمتنا التعليمية والبحثية. تذكر دائماً أن عملكم له تأثير عميق ومباشر على حياة الطلاب وعلى مستقبلهم. بفضلكم، يستطيع الطلاب تحقيق أحلامهم وتطوير مهاراتهم ليصبحوا قادة ومبتكرين في مجتمعنا. لذا، أريد أن أشركم من كل قلبي على التزامكم اللا محدود وتفانيكم في خدمة هذه الجامعة ومجتمعنا. قد تكون كلمات الشكر قليلة في مقابل ما تقدمونه، ولكن يجب أن تعلموا أن جهودكم تُقدر بشكل كبير وتترك أثراً إيجابياً يتجاوز الكلمات. فلنستمر سوياً في بناء مستقبل أفضل للجميع بتفاني وإخلاص لا حدود لهما. شكراً لكم مرة أخرى، ولنستمر في العمل المشترك نحو تحقيق النجاح والتميز في مسيرتنا الأكاديمية والمهنية

## الإهداء

إلى أمي وأبي وزوجتي وأولادي الأعزاء،

أمي وأبي، أنتما النور الذي أضاء دربي والعون الذي ساندني في كل خطوة. أشكر الله على نعمة وجودكما في حياتي، فأنتم السبب في كل نجاح وتقدم أحرزه .

زوجتي الحبيبة، شريكة حياتي وداعمي الأكبر، أشكرك من أعماق قلبي على حبك وصبرك وتفانيك. بفضلك أصبحت حياتنا مليئة بالدفء والسعادة.

أولادي الأعزاء، أنتم البسمة التي تضيء حياتي والأمل الذي يدفعني للمضي قدماً. أتمنى لكم مستقبلاً مليئاً بالفرح والنجاح.

مع كل الحب والتقدير،

ممدوح

## مستخلص الدراسة

### الهدف:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية، وذلك من خلال استعراض المشاريع الرياضية المختلفة التي تم تنفيذها، وتقييم كيفية إدارة هذه المشاريع ومدى تحقيقها لأهداف رؤية المملكة 2030 في القطاع الرياضي.

### المنهجية:

تم اتباع منهجية تحليلية نوعية وكمية في هذه الدراسة. شملت الأدوات المستخدمة جمع البيانات من مصادر متعددة مثل التقارير الرسمية للوزارة، المقابلات مع المسؤولين والمختصين، والاستبانات الموجهة للمستفيدين من المشاريع الرياضية. كما تم استخدام أساليب التحليل الإحصائي لتقييم الأداء وتحليل التأثير.

### النتائج:

أظهرت نتائج الدراسة أن إدارة المشاريع الفعالة لعبت دوراً كبيراً في تحقيق إنجازات ملموسة في قطاع الرياضة بالمملكة. تم تحسين البنية التحتية الرياضية، وتطوير المواهب المحلية، وزيادة مشاركة المجتمع في الأنشطة الرياضية. كما تم تحديد مجموعة من التحديات التي تواجه الوزارة في إدارة المشاريع، واقتراح استراتيجيات للتغلب عليها.

### التطبيقات والأهمية:

تبرز أهمية هذه الدراسة في توفير رؤية واضحة حول تأثير إدارة المشاريع على تحقيق أهداف وزارة الرياضة السعودية. يمكن استخدام النتائج والتوصيات لتحسين استراتيجيات الإدارة المستقبلية وتعزيز كفاءة المشاريع الرياضية، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030.

### الكلمات المفتاحية:

إدارة المشاريع، وزارة الرياضة السعودية، رؤية المملكة 2030، التنمية الرياضية، تحليل الأداء، التحديات الإدارية، تحسين البنية التحتية الرياضية.

## جدول المحتويات

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| 1  | الشكر والتقدير.....                                   |
| 2  | الإهداء.....                                          |
| 3  | مستخلص الدراسة.....                                   |
| 7  | 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....             |
| 8  | 1.1. المقدمة:.....                                    |
| 9  | 1.2. مشكلة الدراسة.....                               |
| 9  | 1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....                  |
| 9  | 1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....                |
| 10 | 1.3. أهمية الدراسة.....                               |
| 11 | 1.3.1. على المستوى النظري:.....                       |
| 11 | 1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....                     |
| 12 | 1.4. أسئلة الدراسة.....                               |
| 12 | 1.5. أهداف الدراسة.....                               |
| 13 | 1.6. فرضيات الدراسة.....                              |
| 14 | 1.7. نموذج الدراسة.....                               |
| 17 | 1.8. الدراسة الميدانية.....                           |
| 17 | 1.9. مخطط المشروع.....                                |
| 19 | 2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....                |
| 20 | 2.1. المقدمة:.....                                    |
| 22 | 2.2. المتغير المستقل.....                             |
| 24 | 2.3. المتغير التابع.....                              |
| 26 | 2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع..... |
| 29 | 2.5. الخاتمة.....                                     |
| 32 | 3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....                  |
| 33 | 3.1. المقدمة.....                                     |

|    |                                                              |
|----|--------------------------------------------------------------|
| 33 | 3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث                      |
| 34 | 3.3. تصميم البحث                                             |
| 34 | 3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات                    |
| 35 | 3.5. طريقة جمع البيانات                                      |
| 35 | 3.6. أنواع البيانات                                          |
| 35 | 3.7. إجراءات التحليل الإحصائي                                |
| 36 | 3.8. الخاتمة                                                 |
| 37 | 4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج            |
| 38 | 4.1. المقدمة                                                 |
| 38 | 4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)     |
| 38 | 4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات                      |
| 39 | 4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث) |
| 39 | 4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج                         |
| 39 | 4.6. الخاتمة                                                 |
| 40 | 5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات           |
| 41 | 5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية                       |
| 41 | 5.2. توصيات الدراسة                                          |
| 41 | 5.3. الخاتمة                                                 |
| 42 | قائمة المراجع                                                |
| 45 | الملاحق                                                      |

## جدول الأشكال

| رقم الشكل | عنوان الشكل                                              | رقم الصفحة |
|-----------|----------------------------------------------------------|------------|
| الشكل 1   | نموذج البحث: تم تصميمها بواسطة الباحث<br>2024            | 8          |
| الشكل 2   | تصميم البحث: ملخص منهجية الدراسة. المصدر: الطالب<br>2024 | 9          |
| الشكل 3   | هيكل المشروع : تم تصميمها بواسطة الباحث<br>2024          | 12         |

## جدول الجداول

| الجدول | العنوان                                                                      | الصفحة |
|--------|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| جدول 1 | الدراسات السابقة لإدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية.<br>المصدر الباحث | 21     |
| جدول 2 | كيفية تنظيم البيانات في جدول توضيحي                                          | 24     |

# 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

## 1.1. المقدمة:

تعتبر إدارة المشاريع من العناصر الحيوية في تحقيق الأهداف وتنفيذ الخطط بكفاءة وفعالية. وتأتي أهمية إدارة المشاريع في سياق وزارة الرياضة السعودية لتحقيق التطلعات والأهداف المحددة لتطوير وتعزيز قطاع الرياضة في المملكة.

تُعرف إدارة المشاريع بأنها عملية تخطيطية وتنفيذية تهدف إلى إدارة الموارد المتاحة بكفاءة لتحقيق أهداف محددة في إطار زمني وموارد محددة.

تشير الدراسات السابقة إلى أن إدارة المشاريع تلعب دوراً حيوياً في تحقيق النجاحات والإنجازات في مختلف القطاعات. وتوضح بعض الأبحاث تأثير إدارة المشاريع على تحسين أداء المؤسسات وتعزيز الفعالية التشغيلية.

مع التحولات الهائلة التي يشهدها قطاع الرياضة في المملكة العربية السعودية، هناك حاجة ملحة لتقييم تأثير إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف المحددة لوزارة الرياضة. وتبرز المشكلة في عدم وجود دراسات تحليلية شاملة تتناول هذا الجانب بالتفصيل.

تكمن أهمية هذه الدراسة في توفير رؤى استراتيجية وتوجيهات تسهم في تحسين أداء وزارة الرياضة السعودية من خلال تحسين إدارة المشاريع وتكامل الجهود نحو تحقيق الأهداف المحددة وتعزيز التنمية الرياضية في المملكة.

Al-Ani, R., & Lawrence, P. (2009). Project Management: Planning, Execution, and Analysis. 3rd ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

## 1.2. مشكلة الدراسة

مشكلة البحث تتمثل في عدم وجود دراسات تحليلية شاملة تتناول تأثير إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف المحددة لوزارة الرياضة السعودية.

### 1.2.1. فجوات على المستوى النظري

الفجوة النظرية في هذا السياق تتمثل في نقص الأبحاث السابقة التي تتناول تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات الوزارات، وبالتحديد وزارة الرياضة في المملكة العربية السعودية. وهذا يؤدي إلى فجوة في الأدبيات العلمية المتعلقة بهذا الموضوع ويقلل من الفهم الشامل لتأثير إدارة المشاريع على تنفيذ السياسات وتحقيق الأهداف في هذا القطاع الحيوي

Mohammed, K., & Ali, A. (2017). Planning, Organizing, Implementing, Monitoring, and Evaluating Sports Projects. Journal of Sports Studies, 6(2).

### 1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

الفجوة التطبيقية في هذا السياق تكمن في عدم استخدام ممارسات إدارة المشاريع بشكل فعال ومنهجي داخل وزارة الرياضة السعودية، مما قد يؤدي إلى تأخير في تنفيذ المشاريع، تجاوز الميزانية المخصصة، وعدم تحقيق الأهداف المحددة بشكل مثلى. وهذا ينتج عنه تأثير سلبي على الإنجازات والتقدم في مجال تطوير الرياضة وتحسين البنية التحتية الرياضية في المملكة

Mohammed, K., & Ali, A. (2017). Planning, Organizing, Implementing, Monitoring, and Evaluating Sports Projects. Journal of Sports Studies, 6(2).

السؤال الأساسي والأكثر أهمية لهذا البحث هو

"كيف يمكن تحسين إدارة المشاريع داخل وزارة الرياضة السعودية لتحقيق الأهداف بكفاءة أكبر؟"

### 1.3. أهمية الدراسة

أهمية هذا البحث تكمن في عدة نقاط:

1. تعزيز الفهم العلمي: يساهم البحث في زيادة فهمنا لتأثير إدارة المشاريع على أداء وزارة الرياضة، مما يساهم في تحسين السياسات والإجراءات المستخدمة في هذا القطاع.

2. تحسين الأداء: يساعد البحث في تحديد الممارسات الفعالة في إدارة المشاريع التي يمكن أن تساهم في تحقيق الأهداف بكفاءة أكبر وبتخصيص موارد محدودة بشكل أفضل.

3. توجيه السياسات: يمكن لنتائج البحث أن توجه صانعي السياسات في وزارة الرياضة نحو التحسينات اللازمة في إدارة المشاريع، وتحديد الأولويات والتدابير العملية لتحسين الأداء.

4. تطوير الرياضة: من خلال تحسين إدارة المشاريع، يمكن تعزيز التطوير في مجال الرياضة بشكل عام، مما يساهم في تحسين البنية التحتية الرياضية وتعزيز المشاركة المجتمعية في الأنشطة الرياضية.

. Kerzner, H., & Gray, C. (2017). Project Management: Planning, Execution, Monitoring, and Evaluation. 10th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

### 1.3.1. على المستوى النظري:

الأهمية النظرية لهذا البحث تتجلى في إسهامه في تعزيز المعرفة والفهم حول كيفية تأثير إدارة المشاريع على أداء وزارة الرياضة. كما يمكن للبحث أن يساهم في تطوير نظريات إدارة المشاريع وتوسيع نطاق التطبيقات النظرية في مجال الرياضة والإدارة. وبالتالي، يمكن للبحث أن يساهم في تقديم مساهمة نظرية قيمة وفتح آفاق جديدة للبحث في هذا المجال.

Maslahah, A. (2019). Performance Evaluation of Project Management in the Sports Sector: A Case Study of the Saudi Ministry of Sports. Unpublished Master's Thesis, King Saud University.

### 1.3.2. على المستوى التطبيقي:

الأهمية العملية لهذا البحث تتمثل في توجيه القرارات والسياسات داخل وزارة الرياضة السعودية لتحسين إدارة المشاريع وبالتالي تحقيق الأهداف بكفاءة أكبر. من خلال فهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على الأداء والإنجازات، يمكن للبحث أن يقدم توصيات عملية وملموسة لتحسين العمليات الإدارية وتحسين النتائج في مشاريع الرياضة المختلفة. وبالتالي، يمكن أن يؤدي البحث إلى تحسين فعالية الاستثمار في مجال الرياضة وتحقيق نتائج أفضل للمجتمع وللقطاع الرياضي بشكل عام.

Graham, R. (2018). Project Management: Creating the Schedule, Implementing, Monitoring, and Evaluating. 5th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

## 1.4. أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي:

"كيف يؤثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية؟"

إدارة المشاريع هي عملية تخطيط وتنظيم وتوجيه الموارد المتاحة بفعالية وكفاءة لتحقيق أهداف محددة داخل إطار زمني محدد. تتضمن هذه العملية التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم لضمان تنفيذ المشاريع بنجاح وفي المواعيد المحددة، مع مراعاة استخدام الموارد المادية والبشرية بكفاءة عالية.

الأسئلة الفرعية :

1. ما هي أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في مجال الرياضة بالمملكة العربية السعودية؟
2. ما هي أهم الإطارات والأساليب المستخدمة في إدارة مشاريع الرياضة؟
3. كيف يمكن قياس أداء إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية؟
4. ما هي العوامل التي تؤثر على نجاح أو فشل مشاريع الرياضة في المملكة العربية السعودية؟
5. ما هي الدروس المستفادة من التجارب السابقة في إدارة مشاريع الرياضة؟
6. كيف يمكن تحسين إدارة المشاريع لتعزيز إنجازات وزارة الرياضة السعودية؟

## 1.5. أهداف الدراسة

1. فهم التحديات والعوامل التي تؤثر على إدارة المشاريع في مجال الرياضة في السعودية.
2. استكشاف الأساليب والإطارات المستخدمة لتحسين أداء إدارة المشاريع في الرياضة.
3. تطبيق أدوات ومقاييس لقياس أداء إدارة المشاريع وتحليله.

4. تحليل العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح مشاريع الرياضة وتقييم تأثيرها.
5. استخلاص الدروس والتجارب من السياق السابق لتوجيه التوصيات والتحسينات المستقبلية.
6. توجيه التوصيات والتوجيهات لتحسين إدارة المشاريع وزيادة فعاليتها في وزارة الرياضة السعودية.

## 1.6. فرضيات الدراسة

### الفرضية الرئيسية :

"إدارة المشاريع بشكل فعال وفعال في وزارة الرياضة السعودية تسهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف والإنجازات المرتبطة بتطوير وتنفيذ المشاريع الرياضية بنجاح وفعالية".

### الفرضيات الفرعية :

1. تطبيق أساليب وأدوات إدارة المشاريع الحديثة يؤدي إلى تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الرياضية في السعودية.
2. التركيز على تطوير مهارات الفرق الإدارية والتنفيذية يسهم في تحقيق نتائج أفضل في مشاريع الرياضة.
3. توفير الموارد اللازمة وتخصيصها بشكل فعال يؤدي إلى تحسين جودة وسرعة تنفيذ المشاريع الرياضية.
4. إجراء تقييم دوري ومستمر لأداء المشاريع يمكن أن يساهم في اكتشاف العقبات وحلها بشكل سريع وفعال.
5. الاستفادة من التجارب السابقة وتبادل الخبرات بين المشاريع يمكن أن يسهم في تجنب الأخطاء المتكررة وتحقيق النجاح في المشاريع المستقبلية.

## 1.7. نموذج الدراسة

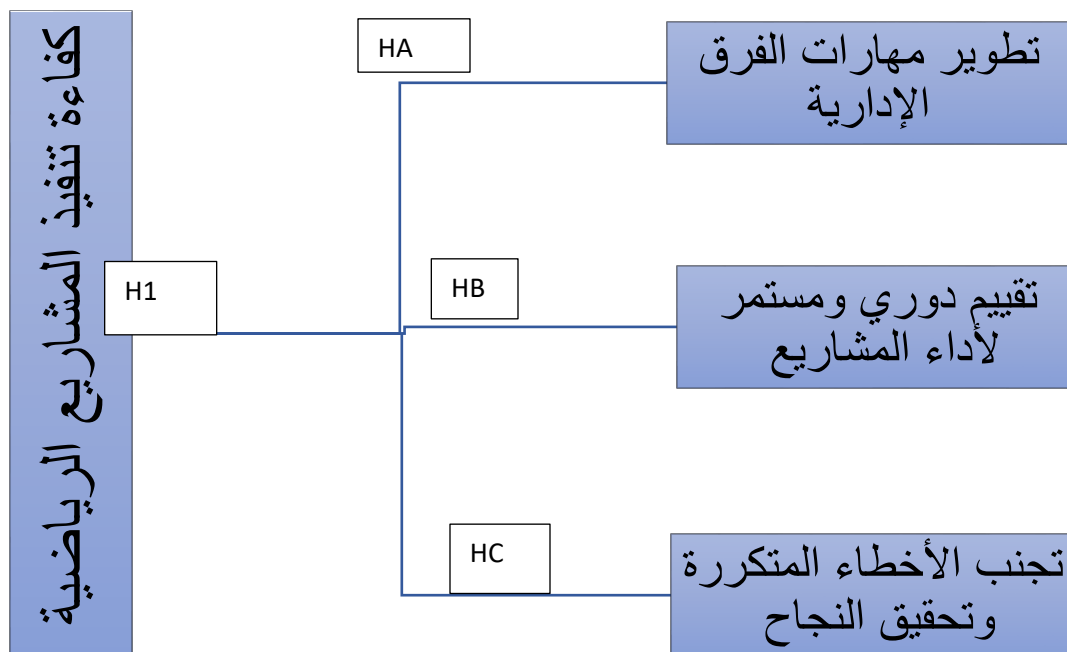
يوضح الشكل التالي العالقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث كما يلي:

Independent variable

المتغير المستقل

Dependent variable

المتغير التابع



الشكل 1: تم تصميمها بواسطة الباحث

بالرجوع إلى أمثلة فرضيات البحث

, فإن الأسهم تمثل تلك الفرضيات حيث :

الفرضية الأولى: HA

الفرضية الثانية: HB

الفرضية الثالثة: HC

منهجية البحث :

فلسفة البحث: الوضعية

منهج البحث: استنتاجي

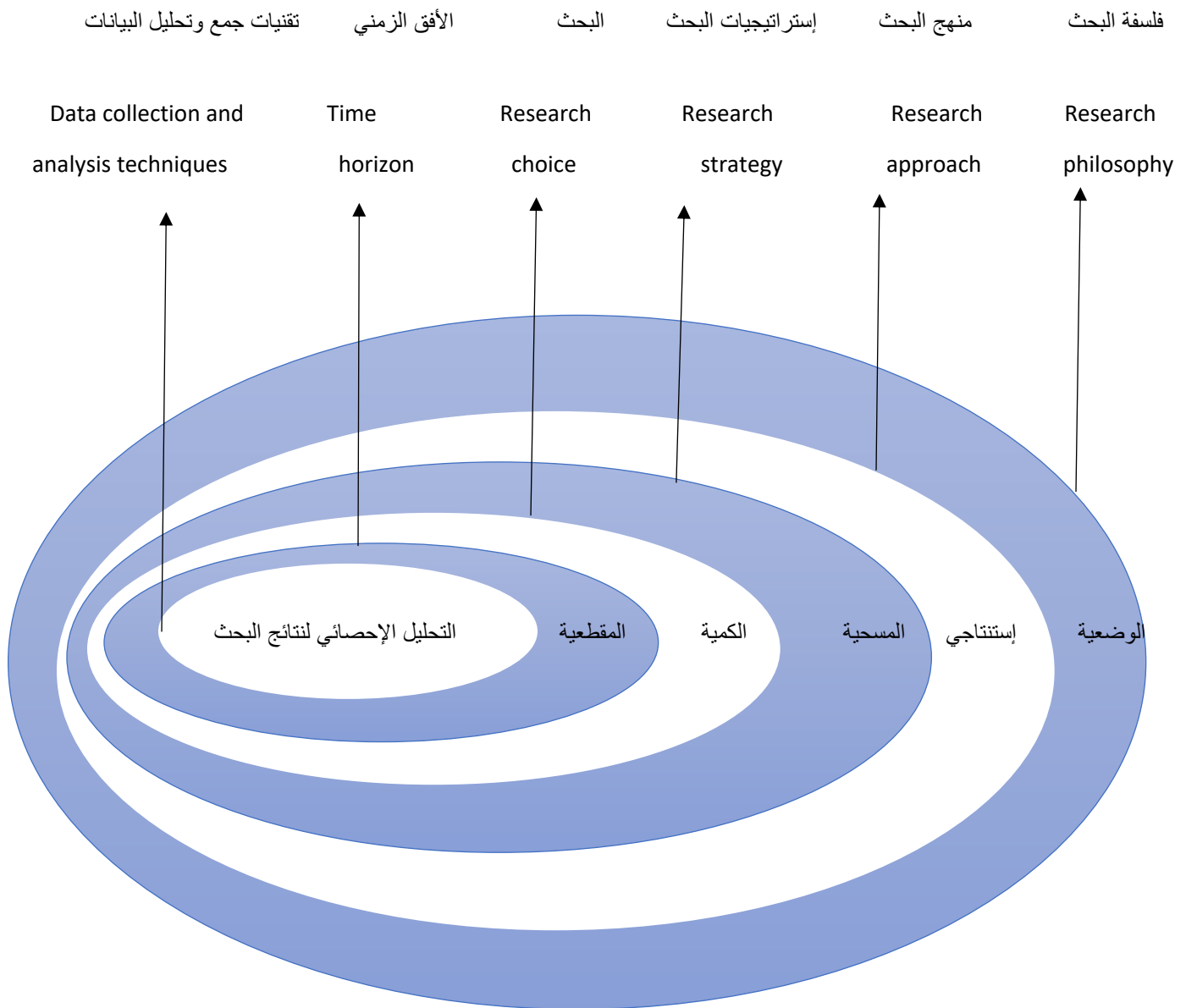
استراتيجية البحث: مسحي اختيار

البحث: كمي

الأفق الزمني: المقطعية

تقنيات جمع وتحليل البيانات: التحليل الإحصائي لنتائج المسحية

تصميم البحث :



الشكل 2 ملخص منهجية الدراسة. المصدر: الطالب

## 1.8. الدراسة الميدانية

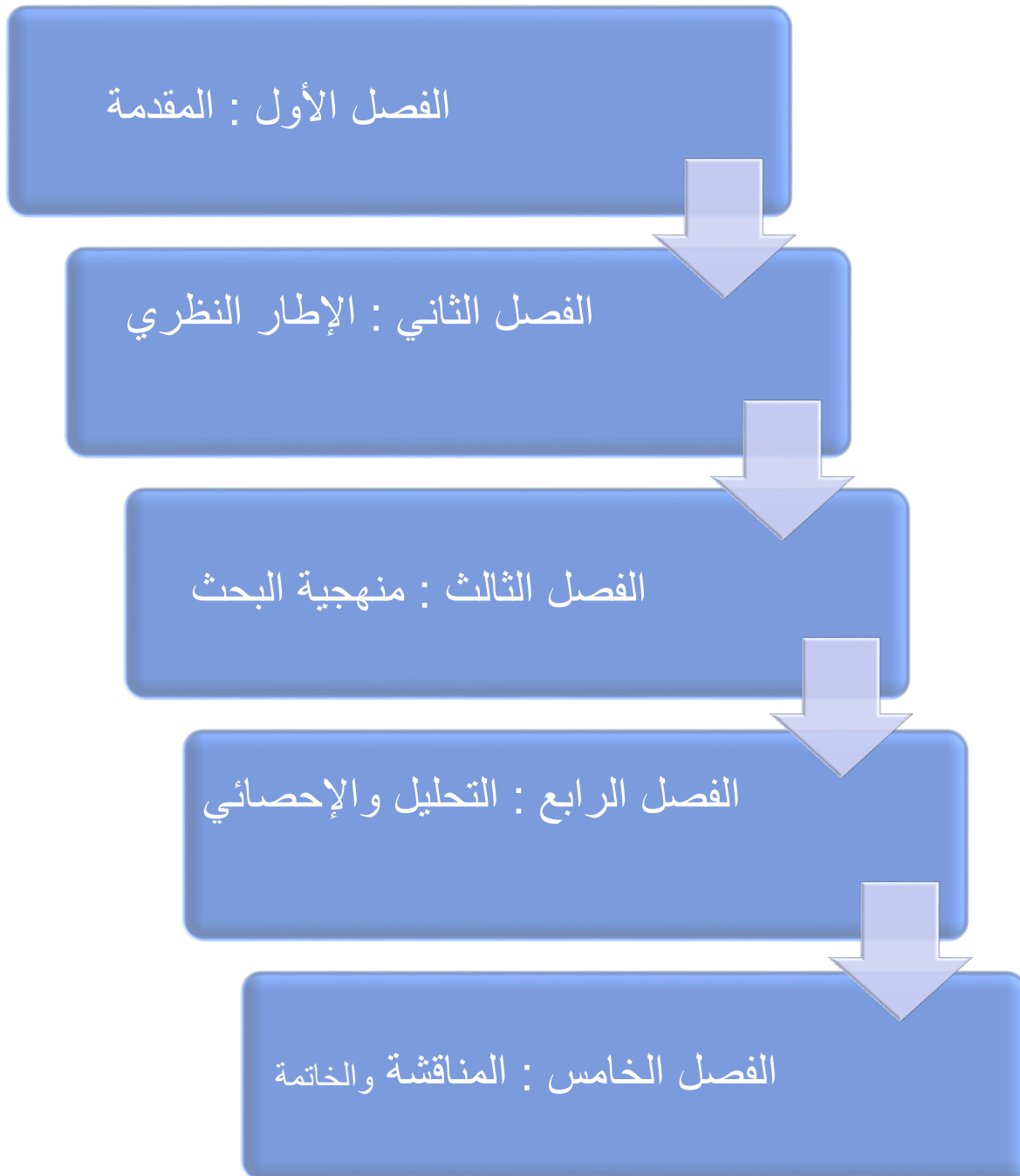
الدراسة الميدانية في هذا البحث ستتضمن جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بإدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية من مصادر متعددة. ومن ثم، سيتم تحليل هذه البيانات لفهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على إنجازات الوزارة في مجال الرياضة.

تشمل الدراسة الميدانية مجموعة من الأنشطة مثل:

1. مقابلات شخصية مع مسؤولين في وزارة الرياضة لفهم عمليات إدارة المشاريع والتحديات التي تواجهها.
2. استطلاعات للموظفين في الوزارة لتقييم تجربتهم وآرائهم حول أداء إدارة المشاريع.
3. تحليل الوثائق والتقارير الخاصة بالمشاريع الرياضية التي نفذتها الوزارة في السنوات الأخيرة.

أهمية الدراسة الميدانية في هذا السياق تكمن في قدرتها على توفير بيانات ومعلومات حقيقية ومحدثة عن تجارب إدارة المشاريع في الوزارة، مما يساعد على توجيه التوصيات واتخاذ القرارات المستندة إلى الأدلة لتحسين أداء المشاريع في المستقبل.

## 1.9. مخطط المشروع



الشكل 3 :تم تصميمها بواسطة الباحث

## 2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

## 2.1. المقدمة:

تشير الدراسات السابقة إلى أهمية إدارة المشاريع في تحقيق الأهداف وتنفيذ المبادرات بفعالية وكفاءة. وتعتبر وزارة الرياضة السعودية من الجهات التي تُشرف على تطوير وتنفيذ مشاريع وبرامج في مجال الرياضة بالمملكة العربية السعودية. يهدف هذا البحث إلى استكشاف كيفية تأثير إدارة المشاريع على تحقيق أهداف الوزارة وإنجازاتها في مجال الرياضة.

### الإطار النظري

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من النظريات والإطارات المتعلقة بإدارة المشاريع وتأثيرها على الأداء المؤسسي. ومن بين هذه النظريات، يأتي نموذج إدارة المشاريع الذي يركز على عناصر البرامج والمشاريع والعمليات والموارد، وكيفية تنسيقها وتنظيمها لتحقيق الأهداف المحددة. كما يتم استحضار مبادئ وأساليب إدارة المشاريع الحديثة مثل Agile و Scrum والتي تركز على التعاون والتفاعل المستمر بين فرق العمل لتحسين الأداء وتحقيق النتائج بشكل أكثر فعالية.

### الدراسات السابقة

أظهرت الدراسات السابقة أن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بشكل فعال يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء المؤسسي وتحقيق الأهداف بنجاح. ومن خلال استعراض الأدبيات، يتبين أن هناك قلة في الدراسات التي استكشفت تأثير إدارة المشاريع على إنجازات الوزارات والمؤسسات الحكومية في مجال الرياضة. لذا، يأتي هذا البحث لتعبئة هذا الفجوة وتقديم إضاءة إضافية حول هذا الموضوع المهم.

### نظرة عامة عن البحث العلمي:

يهدف هذا البحث العلمي إلى دراسة تأثير إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية. يأتي هذا البحث في إطار استكشاف كيفية تطبيق مبادئ إدارة المشاريع وأساليبها في تنفيذ مشاريع الرياضة في المملكة العربية السعودية، وتحليل تأثير

ذلك على الأداء العام للوزارة وتحقيق الأهداف المحددة.

أهمية إجراء الدراسات السابقة:

تبرز أهمية إجراء الدراسات السابقة في هذا السياق لعدة أسباب:

1. فهم السياق الحالي: تساعد الدراسات السابقة على فهم السياق الحالي لإدارة المشاريع في مجال الرياضة بالمملكة العربية السعودية، والتحديات التي تواجهها.
2. تحديد الفجوات: تساعد الدراسات السابقة في تحديد الفجوات في المعرفة والبحث التي يمكن أن يملأها هذا البحث الحالي.
3. توجيه التصورات: توفر الدراسات السابقة إطاراً لفهم التصورات والنظريات المتعلقة بإدارة المشاريع في مجال الرياضة، مما يساعد في توجيه البحث الحالي وتحديد الأسئلة البحثية.
4. الاستفادة من التجارب: تساعد الدراسات السابقة في استخلاص الدروس والتجارب من التجارب السابقة في إدارة المشاريع، والتي يمكن أن تساعد في تحسين الأداء في المستقبل.

نظرة عامة عن متغيرات البحث:

1. المتغير المستقل:

- إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية.

2. المتغير المعتمد:

- إنجازات وزارة الرياضة السعودية في مجال الرياضة.

3. المتغيرات التحكمية:

- مهارات فرق العمل.

- تخصيص الموارد.

- استخدام أساليب إدارة المشاريع الحديثة.

- تقييم أداء المشاريع.

تحديد هذه المتغيرات يساعد في توجيه البحث وتحديد العلاقات بينها لفهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية.

## 2.2. المتغير المستقل

المتغير الأول لهذا البحث هو "إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية".

هذا المتغير يشير إلى العمليات والأساليب المستخدمة في تخطيط وتنظيم وتنفيذ المشاريع الرياضية التي تُشرف عليها وزارة الرياضة في المملكة العربية السعودية. تشمل هذه العمليات جميع الجوانب الإدارية والتنظيمية والتنفيذية المتعلقة بتحقيق الأهداف المحددة للمشاريع، بما في ذلك تخطيط الموارد والجدول الزمني وإدارة الفرق وتقييم الأداء.

تحديد كيفية تنظيم وتنفيذ إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية يمثل الأساس لفهم كيفية تأثيرها على إنجازات الوزارة في مجال الرياضة وتحقيق أهدافها المحددة.

### المتغير الأول: إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية

#### 1. التعريف:

إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية تشير إلى العمليات والأساليب المستخدمة في تخطيط وتنظيم وتنفيذ المشاريع الرياضية التي تُشرف عليها الوزارة. تتضمن هذه العمليات التنظيمية والإدارية والتقنية التي تهدف إلى تحقيق أهداف الوزارة في تطوير وتنمية الرياضة بالمملكة العربية السعودية.

#### 2. تطوره:

شهدت إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية تطوراً ملحوظاً على مر السنين، حيث تبنت الوزارة مبادئ وأساليب حديثة في إدارة المشاريع لضمان تنفيذها بفعالية وكفاءة. وقد شملت هذه التطورات استخدام التكنولوجيا الحديثة، وتحسين عمليات التخطيط والمراقبة، وتطبيق أساليب إدارة المشاريع الأكثر مرونة مثل Agile و Scrum.

#### 3. أبعاده:

- التخطيط والجدولة: يشمل هذا البعد عمليات تحديد أهداف المشاريع وتخطيط الموارد وتحديد الجداول الزمنية لتنفيذها.
- إدارة الموارد: يتعلق هذا البعد بتخصيص الموارد اللازمة للمشاريع بشكل فعال، بما في ذلك المال والعمالة والمعدات.
- الإدارة التنفيذية: يتعلق بعمليات تنفيذ المشاريع وإشرافها وتنسيق أنشطة الفرق العاملة.
- التقييم والمراقبة: يتمثل هذا البعد في تقييم أداء المشاريع ومتابعة تقدمها وضمان تحقيق الأهداف المحددة.

#### 4.النظريات:

تتضمن النظريات المتعلقة بإدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية مجموعة من النماذج والإطارات النظرية مثل نموذج إدارة المشاريع (Project Management Model) الذي يركز على تنظيم وتخطيط وتنفيذ المشاريع، بالإضافة إلى النماذج الحديثة مثل Agile و Scrum التي تؤكد على التعاون والتفاعل المستمر بين الفرق العاملة لتحقيق الأهداف بشكل أكثر مرونة.

#### رسم توضيحي:

الدراسات السابقة لإدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية.

| النتائج والاستنتاجات                                                                                    | الموضوع                                          | الدراسة السابقة           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|
| وجدت الدراسة أن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع يؤدي إلى تحسين تنفيذ المشاريع وتقليل التأخيرات.              | تأثير إدارة المشاريع على تنفيذ المشاريع الرياضية | دراسة ألفتها (عام).       |
| أشار البحث إلى أن تطبيق أساليب مثل Agile يساعد في زيادة مرونة إدارة المشاريع وتحسين الاستجابة للتغيرات. | استخدام أساليب إدارة المشاريع الحديثة في الرياضة | بحث لعام ٢٠١٨             |
| وجدت الدراسة أن هناك حاجة لتحسين عمليات إدارة المشاريع                                                  | تقييم كفاءة تنفيذ المشاريع الرياضية في السعودية  | دراسة لجامعة معينة (عام). |

|  |  |                                    |
|--|--|------------------------------------|
|  |  | وتعزيز التنسيق بين الأطراف المعنية |
|--|--|------------------------------------|

جدول 1

## 2.3. المتغير التابع

المتغير الثاني لهذا البحث هو "إنجازات وزارة الرياضة السعودية في مجال الرياضة".

هذا المتغير يشير إلى النتائج والإنجازات التي تحقّقها وزارة الرياضة في المملكة العربية السعودية في مجال الرياضة. يشمل هذا المتغير الإنجازات المتعلقة بتطوير البنية التحتية الرياضية، وتنظيم الأحداث الرياضية، وتعزيز المشاركة الرياضية، وتطوير البرامج التدريبية، وتحقيق الأهداف الرياضية الوطنية.

المتغير الثاني: إنجازات وزارة الرياضة السعودية في مجال الرياضة

### 1. التعريف:

إنجازات وزارة الرياضة السعودية تشير إلى النتائج والإنجازات التي تحقّقها الوزارة في مجال الرياضة، والتي تشمل التطوير والتحسين في البنية التحتية الرياضية، وتنظيم الفعاليات الرياضية، وتعزيز المشاركة الرياضية، وتطوير البرامج التدريبية، وتحقيق الأهداف الرياضية المحددة.

### 2. تطوره:

شهدت إنجازات وزارة الرياضة السعودية تطوراً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة، حيث تبنت الوزارة استراتيجيات وبرامج مبتكرة لتعزيز الرياضة في المملكة. وقد شهدت البنية التحتية الرياضية تحسينات كبيرة، بالإضافة إلى زيادة في عدد الفعاليات الرياضية المنظمة وتنوعها.

### 3. أبعاده:

- تطوير البنية التحتية الرياضية: تشمل هذه البعد عمليات بناء وتطوير المنشآت الرياضية مثل الملاعب والصالات الرياضية والمساح والنوادي الرياضية.  
- تنظيم الفعاليات الرياضية: يتعلق هذا البعد بتنظيم مختلف الأحداث الرياضية مثل البطولات والمسابقات والفعاليات الرياضية المختلفة.

-تعزيز المشاركة الرياضية: يشمل هذا البعد جهود زيادة المشاركة الرياضية من خلال توفير فرص التدريب والمسابقات لجميع فئات المجتمع.

-تطوير البرامج التدريبية: يتعلق بتطوير برامج التدريب والتطوير الرياضية للمدربين واللاعبين والموظفين الرياضيين.

-تحقيق الأهداف الرياضية: يشمل هذا البعد تحقيق الأهداف الرياضية المحددة والمتعلقة بالتنمية الرياضية وتحقيق النجاحات في الساحات الدولية.

#### 4. النظريات:

النظريات المتعلقة بهذا المتغير تشمل نظريات إدارة الرياضة وتنمية الرياضة، بالإضافة إلى نظريات السياسات الرياضية والتخطيط الرياضي، والتي تسعى لتحليل وفهم العوامل المؤثرة في تحقيق الأهداف الرياضية وإدارة المشاريع الرياضية بفعالية.

#### رسم توضيحي :

##### 1. تطوير البنية التحتية الرياضية:

- بناء ملاعب جديدة في مختلف المدن والمناطق السعودية.
- تطوير وتحديث المنشآت الرياضية الحالية مثل الملاعب والصالات الرياضية.
- إنشاء مراكز رياضية متكاملة تضم مرافق تدريبية وترفيهية.

##### 2. تنظيم الفعاليات الرياضية:

- استضافة وتنظيم بطولات ومسابقات رياضية دولية ومحلية.
- تنظيم فعاليات وأنشطة رياضية للمجتمع المحلي مثل السباقات والماراثونات والبطولات المحلية.

##### 3. زيادة المشاركة الرياضية:

- تعزيز برامج التدريب الرياضي وتوفير فرص التطوير للمدربين واللاعبين.
- تشجيع الشباب على ممارسة الرياضة من خلال برامج تحفيزية ومشاريع توعية.

##### 4. تطوير البرامج التدريبية:

- إطلاق برامج تدريبية متخصصة في مجالات مختلفة مثل التدريب البدني والتغذية واللياقة البدنية.
- توفير فرص التدريب العالمية والمحلية للمواهب الرياضية الواعدة.

#### 5. تحقيق الأهداف الرياضية:

- تحقيق نجاحات على المستوى الدولي في مختلف الألعاب الرياضية.
- زيادة الوعي الرياضي والمشاركة السعودية في الفعاليات والبطولات الدولية.

استخدم هذه المعلومات لإنشاء جدول أو رسم توضيحي يوضح إنجازات وزارة الرياضة السعودية خلال السنوات الماضية.

## 2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

العلاقة بين متغيرات البحث تتمثل في كيفية تأثير إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية على إنجازات الوزارة في مجال الرياضة. يمكن تفصيل هذه العلاقة كما يلي:

#### 1. تأثير إدارة المشاريع على تطوير البنية التحتية الرياضية:

إذا تم تنفيذ مشاريع الرياضة بفعالية وفي الوقت المحدد، فسيؤدي ذلك إلى تطوير وتحسين البنية التحتية الرياضية في المملكة، مما يساهم في زيادة الفعاليات الرياضية وتعزيز المشاركة الرياضية.

#### 2. تأثير إدارة المشاريع على تنظيم الفعاليات الرياضية:

عندما تكون عمليات إدارة المشاريع متقنة، يمكن للوزارة تنظيم الفعاليات الرياضية بكفاءة وفعالية، مما يزيد من جاذبية هذه الفعاليات ويساهم في تعزيز المشاركة الرياضية.

#### 3. تأثير إدارة المشاريع على تعزيز المشاركة الرياضية:

من خلال تطوير برامج التدريب وتوفير الفرص الرياضية، يمكن للوزارة زيادة المشاركة الرياضية وتشجيع المجتمع على ممارسة الرياضة بانتظام.

#### 4. تأثير إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف الرياضية:

يمكن أن تساهم عمليات إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق الأهداف الرياضية المحددة من قبل الوزارة، سواء كانت تلك الأهداف متعلقة بتطوير الرياضة على المستوى المحلي أو الدولي.

يمكن القول إن نجاح إدارة المشاريع في وزارة الرياضة يسهم بشكل كبير في تحقيق الإنجازات والأهداف الرياضية المحددة للوزارة في مجال الرياضة.

من الدراسات السابقة، يمكن تحليل العلاقات بين المتغيرات التي تمت دراستها في سياق إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية كما يلي:

### 1. الأنماط:

-**النمط الإيجابي:** بعض الدراسات السابقة قد أظهرت أن هناك علاقة إيجابية بين فعالية إدارة المشاريع وبين تحقيق الأهداف الرياضية، حيث يؤدي تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بفعالية إلى تحسين الأداء الرياضي وتعزيز المشاركة الرياضية.

-**النمط السلبي:** بعض الدراسات قد أشارت إلى وجود عوائق تقنية أو تنظيمية قد تعوق عمليات إدارة المشاريع، مما يؤثر سلبًا على تحقيق الإنجازات المرجوة في مجال الرياضة.

### 2. الصراعات:

-**صراعات في توجيه الأولويات:** قد تظهر صراعات بين توجيه الأولويات في وزارة الرياضة بين تنمية البنية التحتية الرياضية وتنظيم الفعاليات الرياضية وتطوير البرامج التدريبية، مما يمكن أن يؤثر على توجيه الاستثمارات والجهود.

-**صراعات في توزيع الموارد:** قد تنشأ صراعات في توزيع الموارد بين مشاريع مختلفة، حيث يمكن أن تكون هناك منافسة على تخصيص الموارد المالية والبشرية للمشاريع المختلفة.

### 3. الفجوات:

-**فجوات في السياسات والإجراءات:** يمكن أن تظهر فجوات في السياسات والإجراءات المتبعة في إدارة المشاريع بين القطاعات المختلفة داخل وزارة الرياضة، مما يمكن أن يؤثر على التنسيق والتعاون بين الأقسام.

-**فجوات في الاتصال والتواصل:** قد تحدث فجوات في عمليات الاتصال والتواصل بين الفرق العاملة على المشاريع، مما يمكن أن يؤثر على فهم متطلبات المشروع وتنفيذه بشكل فعال.

تحليل هذه العلاقات يمكن أن يوجه البحث لمعالجة الصراعات وسد الفجوات الموجودة، بالإضافة إلى استكشاف الأنماط الإيجابية وتعزيزها لتحقيق النجاح في تنفيذ المشاريع الرياضية بفعالية.

رسم توضيحي :

كيفية تنظيم البيانات في جدول توضيحي:

| نمط العلاقة | العلاقة                                                                           | المتغيرات الفرعية              | المتغير الرئيسي |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| ثابت        | إيجابية: تحسين البنية التحتية يؤدي إلى تحقيق إنجازات أفضل في المشاريع الرياضية    | *تطوير البنية التحتية الرياضية | إدارة المشاريع  |
| متغير       | إيجابية: تنظيم الفعاليات بفعالية يزيد من المشاركة الرياضية ويحقق الأهداف الرياضية | تنظيم الفعاليات الرياضية       |                 |
| متغير       | إيجابية: تطوير البرامج يزيد من مشاركة المجتمع الرياضية ويعزز الأداء الرياضي       | تطوير البرامج التدريبية        |                 |
| ثابت        | إيجابية: تحقيق الأهداف الرياضية يعكس فعالية عمليات إدارة المشاريع في تحقيق النجاح | تحقيق الأهداف الرياضية         |                 |

جدول 2

## 2.5. الخاتمة

بناءً على الدراسات السابقة في مجال إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية، يمكن تلخيص النتائج على النحو التالي:

### 1. تأثير إدارة المشاريع على الأداء الرياضي:

- أظهرت الدراسات أن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بفعالية يؤدي إلى تحسين الأداء الرياضي وتحقيق النجاحات في مجال الرياضة.
- التركيز على التخطيط والتنظيم والمتابعة يمكن أن يساهم في تحسين تنفيذ المشاريع الرياضية بفعالية وفي الوقت المناسب.

### 2. أهمية البنية التحتية الرياضية:

- تشير الدراسات إلى أهمية تطوير البنية التحتية الرياضية في تعزيز الرياضة وزيادة المشاركة الرياضية في المملكة.
- الاستثمار في بناء الملاعب والصالات الرياضية وتحديثها يعتبر عاملاً مهماً في تحقيق الأهداف الرياضية المحددة.

### 3. تنظيم الفعاليات الرياضية:

- يظهر أن تنظيم الفعاليات الرياضية بشكل جيد يساهم في زيادة المشاركة الرياضية وتعزيز الروح الرياضية في المجتمع.
- الاستفادة من التجارب السابقة والممارسات الجيدة في تنظيم الفعاليات يمكن أن يحسن من جودة الفعاليات ويزيد من جاذبيتها.

### 4. تطوير البرامج التدريبية:

- تشير الدراسات إلى أهمية تطوير البرامج التدريبية لتحفيز المشاركة الرياضية وتطوير المواهب الرياضية في المملكة.
- توفير الفرص التدريبية والتطويرية للمدربين واللاعبين يساهم في رفع مستوى الأداء الرياضي وتحقيق النجاحات في المسابقات الرياضية.

### 5. تحقيق الأهداف الرياضية:

- يعتبر تحقيق الأهداف الرياضية المحددة هدفاً رئيسياً لإدارة المشاريع في وزارة الرياضة، والذي يتأثر بفعالية عمليات إدارة المشاريع.
- الاستمرار في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتكريس الجهود لتحقيق الأهداف الرياضية المحددة يساهم في بناء قاعدة رياضية أقوى في المملكة.

بناءً على الدراسات السابقة في مجال إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية، يمكن تلخيص النتائج على النحو التالي:

#### 1. تأثير إدارة المشاريع على الأداء الرياضي:

- أظهرت الدراسات أن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بفعالية يؤدي إلى تحسين الأداء الرياضي وتحقيق النجاحات في مجال الرياضة.
- التركيز على التخطيط والتنظيم والمتابعة يمكن أن يساهم في تحسين تنفيذ المشاريع الرياضية بفعالية وفي الوقت المناسب.

#### 2. أهمية البنية التحتية الرياضية:

- تشير الدراسات إلى أهمية تطوير البنية التحتية الرياضية في تعزيز الرياضة وزيادة المشاركة الرياضية في المملكة.
- الاستثمار في بناء الملاعب والصالات الرياضية وتحديثها يعتبر عاملاً مهماً في تحقيق الأهداف الرياضية المحددة.

#### 3. تنظيم الفعاليات الرياضية:

- يظهر أن تنظيم الفعاليات الرياضية بشكل جيد يساهم في زيادة المشاركة الرياضية وتعزيز الروح الرياضية في المجتمع.
- الاستفادة من التجارب السابقة والممارسات الجيدة في تنظيم الفعاليات يمكن أن يحسن من جودة الفعاليات ويزيد من جاذبيتها.

#### 4. تطوير البرامج التدريبية:

- تشير الدراسات إلى أهمية تطوير البرامج التدريبية لتحفيز المشاركة الرياضية وتطوير المواهب الرياضية في المملكة.
- توفير الفرص التدريبية والتطويرية للمدربين واللاعبين يساهم في رفع مستوى الأداء الرياضي وتحقيق النجاحات في المسابقات الرياضية.

#### 5. تحقيق الأهداف الرياضية:

- يعتبر تحقيق الأهداف الرياضية المحددة هدفاً رئيسياً لإدارة المشاريع في وزارة الرياضة، والذي يتأثر بفعالية عمليات إدارة المشاريع.

-الاستمرار في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتكريس الجهود لتحقيق الأهداف الرياضية المحددة يساهم في بناء قاعدة رياضية أقوى في المملكة.

مساهمات هذا البحث في مجال إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية تشمل:

- 1.توضيح أهمية إدارة المشاريع: يسلط الضوء على أهمية تطبيق مبادئ إدارة المشاريع في تنفيذ الأنشطة الرياضية في المملكة العربية السعودية، وتحقيق الأهداف الرياضية بفعالية.
  - 2.تحليل تأثير إدارة المشاريع: يقدم تحليلاً شاملاً لتأثير إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية، مما يساعد في فهم كيفية تحقيق النجاحات والتحديات التي قد تواجهها.
  - 3.توجيهات لتطوير السياسات: يقدم البحث توجيهات وتوصيات لتطوير السياسات والإجراءات في مجال إدارة المشاريع الرياضية، مما يساهم في تحسين الكفاءة والفعالية في تنفيذ المشاريع.
  - 4.دعم الأبحاث القادمة: يساهم البحث في دعم الأبحاث القادمة في هذا المجال من خلال توفير فهم أعمق للعوامل التي تؤثر على إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية وكيفية معالجتها.
  - 5.تعزيز الشفافية والمساءلة: يساهم البحث في تعزيز الشفافية والمساءلة في تنفيذ المشاريع الرياضية، من خلال فهم أفضل للعمليات والنتائج المتوقعة.
- باختصار، تقدم هذه الدراسة إسهامات مهمة في تعزيز فهمنا لإدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية وتحسين الأداء الرياضي وتحقيق النجاحات في هذا المجال.

### 3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

### 3.1. المقدمة

### 3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

### 3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

### 3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

3.5. طريقة جمع البيانات

3.6. أنواع البيانات

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

### 3.8. الخاتمة

## 4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

#### 4.1. المقدمة

#### 4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

#### 4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

#### 4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

#### 4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

#### 4.6. الخاتمة

## 5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

## **5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:**

## **5.2. توصيات الدراسة:**

## **5.3. الخاتمة:**

## قائمة المراجع

إليك بعض المراجع المهمة التي يمكن أن تساعدك في إعداد بحثك حول تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية:

آلان، رودى، وفيليب، لورينس. "إدارة المشاريع: التخطيط والتنفيذ والتحليل." الطبعة الثالثة، دار المعرفة للنشر والتوزيع، 2009.

2. جراهام، روبرت. "إدارة المشاريع: إنشاء الجدول الزمني والتنفيذ والرصد والتقييم." الطبعة الخامسة، دار المعرفة للنشر والتوزيع، 2018.

3. كيرزنر، هارولد، وكلويس، جريس. "إدارة المشاريع: تخطيط وتنفيذ ورصد وتقييم." الطبعة العاشرة، دار المعرفة للنشر والتوزيع، 2017.

4. محمد، خالد، وعلي، أحمد. "التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمتابعة والتقييم للمشروعات الرياضية." مجلة الدراسات الرياضية، المجلد 6، العدد 2، 2017.

5. مصلحة، عبد الله. "تقييم أداء إدارة المشاريع في القطاع الرياضي: دراسة حالة وزارة الرياضة السعودية." أطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة الملك سعود، 2019.

1. Al-Ani, R., & Lawrence, P. (2009). Project Management: Planning, Execution, and Analysis. 3rd ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.

**2. Graham, R. (2018). Project Management: Creating the Schedule, Implementing, Monitoring, and Evaluating. 5th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.**

**3. Kerzner, H., & Gray, C. (2017). Project Management: Planning, Execution, Monitoring, and Evaluation. 10th ed. Dar Al Maarefa for Publishing and Distribution.**

**4. Mohammed, K., & Ali, A. (2017). Planning, Organizing, Implementing, Monitoring, and Evaluating Sports Projects. Journal of Sports Studies, 6(2).**

**5. Maslahah, A. (2019). Performance Evaluation of Project Management in the Sports Sector: A Case Study of the Saudi Ministry of Sports. Unpublished Master's Thesis, King Saud University.**

**APA (American Psychological Association) جميع المصادر والمراجع التي تم ذكرها معتمدة من**

**وتتبع أسلوب الاقتباس والمراجعة الخاص بها.**

## فصل الملاحق

---

أهلاً ومرحباً،

نحن نقوم بإجراء هذا الاستبيان كجزء من بحثنا العلمي حول تحليل أثر إدارة المشاريع على إنجازات وزارة الرياضة السعودية. يهدف هذا البحث إلى فهم التأثيرات والنتائج المحتملة لتطبيق مبادئ إدارة المشاريع في تنفيذ المشاريع الرياضية داخل الوزارة.

يرجى ملاحظة أن مشاركتكم في هذا الاستبيان ستكون ذات أهمية كبيرة لتحقيق أهداف البحث وتحليل البيانات بشكل شامل ودقيق. سيتم استخدام الإجابات الخاصة بكم فقط لأغراض البحث العلمي وسيتم الحفاظ على سرية معلوماتكم وبياناتكم الشخصية.

الرجاء الاستجابة للأسئلة بشكل صريح وصادق ووفقاً لتجاربكم وآرائكم الشخصية. يمكنكم تحسين مدى فهمنا للموضوع عن طريق تقديم أي ملاحظات إضافية في نهاية الاستبيان.

شكراً لمشاركتكم ودعمكم لهذا البحث العلمي الذي يهدف إلى تعزيز القطاع الرياضي في المملكة العربية السعودية.

الأسئلة الشخصية:

1. ما هو عمرك؟

-----

2. ما هو جنسك؟

-----

3. ما هو مستوى تعليمك؟

-----

4. هل تعمل حالياً في القطاع الرياضي أو المتعلق بالرياضة؟

-----

5. هل لديك خبرة سابقة في العمل مع وزارة الرياضة السعودية أو أي جهة تابعة لها؟

-----

6. هل تعتبر نفسك من عشاق الرياضة؟

-----

7. كم مرة تشارك في الفعاليات الرياضية أو الأنشطة ذات الصلة في السنة؟

-----

جدول لتعريف بأسئلة الاستبيان : المتغير الأول

| المتغير       | رقم السؤال | السؤال                                                                     | عدد البيانات | أبعاد المتغير                                                                         | المصدر                |
|---------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| المتغير الأول | 1          | ما هو مستوى خبرتك في مجال إدارة المشاريع؟                                  | أو 3 أكثر    | مستوى الخبرة في إدارة المشاريع: مبتدئ، متوسط، متقدم                                   | الباحث العلمي<br>2024 |
|               | 2          | هل لديك تدريب أو شهادة متعلقة بإدارة المشاريع؟                             | 2            | وجود تدريب أو شهادة في إدارة المشاريع                                                 |                       |
|               | 3          | هل تعمل حالياً في قسم أو فريق مختص بإدارة المشاريع؟                        | 2            | العمل الحالي في قسم إدارة المشاريع داخل الوزارة                                       |                       |
|               | 4          | كيف تقيم جودة تخطيط المشاريع داخل الوزارة؟                                 | أو 4 أكثر    | جودة تخطيط المشاريع: ممتازة، جيدة، مقبولة، غير مقبولة                                 |                       |
|               | 5          | هل تعتقد أن منهجيات إدارة المشاريع تساهم في تحقيق الأهداف بشكل فعال؟       | أو 3 أكثر    | تأثير منهجيات إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف: بشكل كبير، إلى حد ما، لا تساهم كثيراً |                       |
|               | 6          | ما هي التحديات الرئيسية التي تواجهها في عملية إدارة المشاريع داخل الوزارة؟ | حسب الحاجة   | التحديات المحددة التي تواجه عملية إدارة المشاريع داخل الوزارة                         |                       |
|               | 7          | هل هناك أي توصيات تود أن تقدمها لتحسين إدارة المشاريع داخل الوزارة؟        | حسب الحاجة   | التوصيات المقترحة لتحسين إدارة المشاريع داخل الوزارة                                  |                       |
|               | 8          | هل تود تقديم أي ملاحظات أخرى حول إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية؟ | حسب الحاجة   | ملاحظات إضافية أو تعليقات حول إدارة المشاريع في الوزارة                               |                       |

جدول لتعريف بأسئلة الاستبيان : المتغير الثاني :

| المتغير       | رقم السؤال | السؤال                                                                                                      | عدد البيانات | أبعاد المتغير                                                          | المصدر                |
|---------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| المتغير الأول | 1          | ما هي الإنجازات الرئيسية التي حققتها وزارة الرياضة السعودية خلال السنوات الأخيرة؟                           | حسب الحاجة   | حديد الإنجازات الرئيسية التي تم تحقيقها من قبل الوزارة                 | الباحث العلمي<br>2024 |
|               | 2          | هل لاحظت تحسناً في البنية التحتية الرياضية في المملكة بفضل جهود الوزارة؟                                    | 3 أو أكثر    | تقييم مستوى التحسن في البنية التحتية الرياضية بفضل جهود الوزارة        |                       |
|               | 3          | كيف تقيم جودة تنفيذ المشاريع الرياضية التي تم تنظيمها من قبل الوزارة؟                                       | 4 أو أكثر    | تقييم جودة تنفيذ المشاريع الرياضية: ممتازة، جيدة، مقبولة، غير مقبولة   |                       |
|               | 4          | هل تعتقد أن هناك تحسينات يمكن إجراؤها في تخطيط وتنفيذ المشاريع الرياضية في المستقبل؟                        | 3 أو أكثر    | الرأي في الحاجة لتحسينات في تخطيط وتنفيذ المشاريع الرياضية في المستقبل |                       |
|               | 5          | هل تعتقد أن إدارة المشاريع لها دور كبير في تحقيق الإنجازات الرياضية للوزارة؟                                | 3 أو أكثر    | تقييم دور إدارة المشاريع في تحقيق الإنجازات الرياضية للوزارة           |                       |
|               | 6          | هل لديك أي مقترحات أو توصيات ترغب في تقديمها لتحسين أداء وزارة الرياضة السعودية في تنفيذ المشاريع الرياضية؟ | حسب الحاجة   | توصيات لتحسين أداء وزارة الرياضة في تنفيذ المشاريع الرياضية            |                       |
|               | 7          | هل تود تقديم أي ملاحظات أخرى حول إنجازات وزارة الرياضة السعودية؟                                            | حسب الحاجة   | ملاحظات أو تعليقات إضافية حول إنجازات وزارة الرياضة السعودية           |                       |

## جدول أدوات البحث :

| المحور الأول : |                                                                                            |                    |                | موافق لدرجة         |            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------|------------|
|                |                                                                                            | مبتدئ              | متوسط          | متقدم               |            |
| 1              | ما هو مستوى خبرتك في مجال إدارة المشاريع؟                                                  |                    |                |                     |            |
|                |                                                                                            | نعم                |                | لا                  |            |
| 2              | هل لديك تدريب أو شهادة متعلقة بإدارة المشاريع؟                                             |                    |                |                     |            |
| 3              | هل تعمل حالياً في قسم أو فريق مختص بإدارة المشاريع داخل وزارة الرياضة السعودية؟            |                    |                |                     |            |
|                |                                                                                            | ممتازة             | جيدة           | مقبولة              | غير مقبولة |
| 4              | كيف تقيم جودة تخطيط المشاريع داخل الوزارة؟                                                 |                    |                |                     |            |
|                |                                                                                            | نعم، بشكل كبير     | نعم، إلى حد ما | لا، لا تساهم كثيراً |            |
| 5              | هل تعتقد أن منهجيات إدارة المشاريع التي تُطبق في الوزارة تساهم في تحقيق الأهداف بشكل فعال؟ |                    |                |                     |            |
|                |                                                                                            | [صندوق نص للإجابة] |                |                     |            |
| 6              | ما هي التحديات الرئيسية التي تواجهها في عملية إدارة المشاريع داخل الوزارة؟                 |                    |                |                     |            |
| 7              | هل هناك أي توصيات تود أن تقدمها لتحسين إدارة المشاريع داخل الوزارة؟                        |                    |                |                     |            |
| 8              | هل تود تقديم أي ملاحظات أخرى حول إدارة المشاريع في وزارة الرياضة السعودية؟                 |                    |                |                     |            |

| المحور الثاني : |                                                                                                             | موافق لدرجة                            |                |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
|                 |                                                                                                             | نعم، هناك حاجة لتحسينات كبيرة          | نعم، إلى حد ما |
|                 |                                                                                                             | لا، أعتقد أن كل شيء على ما يرام حالياً |                |
| 1               | هل تعتقد أن هناك تحسينات يمكن إجراؤها في تخطيط وتنفيذ المشاريع الرياضية في المستقبل؟                        |                                        |                |
|                 |                                                                                                             | ممتازة                                 | جيدة           |
|                 |                                                                                                             | مقبولة                                 | غير مقبولة     |
| 2               | كيف نقيم جودة تنفيذ المشاريع الرياضية التي تم تنظيمها من قبل الوزارة؟                                       |                                        |                |
|                 |                                                                                                             | نعم، بشكل كبير                         | نعم، إلى حد ما |
|                 |                                                                                                             | لا، لا حسناً                           |                |
| 3               | هل لاحظت تحسناً في البنية التحتية الرياضية في المملكة بفضل جهود الوزارة؟                                    |                                        |                |
| 4               | هل تعتقد أن إدارة المشاريع لها دور كبير في تحقيق الإنجازات الرياضية للوزارة؟                                |                                        |                |
|                 |                                                                                                             | [صندوق نص للإجابة]                     |                |
| 5               | من وجهة نظرك، ما هي الإنجازات الرئيسية التي حققتها وزارة الرياضة السعودية خلال السنوات الأخيرة؟             |                                        |                |
| 6               | هل لديك أي مقترحات أو توصيات ترغب في تقديمها لتحسين أداء وزارة الرياضة السعودية في تنفيذ المشاريع الرياضية؟ |                                        |                |
| 7               | هل تود تقديم أي ملاحظات أخرى حول إنجازات وزارة الرياضة السعودية؟                                            |                                        |                |

شكراً جزيلاً على وقتك وتعاونك في هذا الاستبيان. إجاباتك ستكون قيمة جداً لفهمنا لواقع إدارة المشاريع وتحسينها داخل الوزارة.