

مقدمة البحث

تُعد إدارة المخاطر من أهم العمليات الإدارية الحديثة التي تسهم في تعزيز فرص نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية. وتواجه المشاريع في مختلف القطاعات العديد من المخاطر التي قد تؤثر على التكلفة أو الوقت أو الجودة أو نطاق العمل. لذلك أصبح من الضروري أن تتبنى المؤسسات منهجية واضحة لإدارة المخاطر من أجل التنبؤ بالمشكلات المحتملة والتعامل معها قبل حدوثها.

وتشمل إدارة المخاطر مجموعة من الأنشطة التي تبدأ بتحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها ثم وضع خطط الاستجابة المناسبة لها ومتابعتها بصورة مستمرة. وتساعد هذه العملية على تقليل الخسائر المحتملة وتحسين جودة القرارات الإدارية ورفع فرص نجاح المشاريع.

ومع تزايد حجم المشاريع وتعقيدها في بيئة الأعمال الحديثة، أصبحت إدارة المخاطر أحد العوامل الرئيسية التي تعتمد عليها المؤسسات لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وضمان استدامة نتائج مشاريعها.

مشكلة البحث

على الرغم من التطور المستمر في أساليب إدارة المشاريع، إلا أن نسبة كبيرة من المشاريع ما زالت تتعرض للتأخير أو زيادة التكاليف أو عدم تحقيق الأهداف المخططة، ويرجع ذلك في كثير من الأحيان إلى ضعف تطبيق إدارة المخاطر أو عدم الاهتمام بها بالشكل الكافي.

ومن هنا تتمثل مشكلة البحث في التعرف على أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع ومدى مساهمتها في تحسين الأداء وتحقيق الأهداف المطلوبة.

أهمية البحث

الأهمية العلمية

- * إثراء المعرفة العلمية المتعلقة بإدارة المخاطر.
- * توضيح العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
- * دعم الدراسات المستقبلية في مجال إدارة المشاريع.

الأهمية العملية

- * مساعدة مديري المشاريع على تحسين أساليب إدارة المخاطر.
- * رفع معدلات نجاح المشاريع.
- * تقليل الخسائر والتكاليف غير المتوقعة.
- * تحسين جودة الأداء داخل المشاريع.

أسئلة البحث

السؤال الرئيسي:

ما أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما مدى تطبيق إدارة المخاطر في المشاريع؟
2. ما أبرز المخاطر التي تواجه المشاريع؟

3. ما أثر تحديد المخاطر على نجاح المشاريع؟
 4. ما أثر تحليل المخاطر على نجاح المشاريع؟
 5. ما أثر الاستجابة للمخاطر على نجاح المشاريع؟
 6. ما أثر مراقبة المخاطر على نجاح المشاريع؟
-

أهداف البحث

1. التعرف على مفهوم إدارة المخاطر.
 2. توضيح أهمية إدارة المخاطر في المشاريع.
 3. دراسة أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع.
 4. تحديد العلاقة بين ممارسات إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
 5. تقديم توصيات تساعد المؤسسات على تحسين إدارة المخاطر.
-

فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر على نجاح المشاريع.

الفرضيات الفرعية:

* يوجد أثر لتحديد المخاطر على نجاح المشاريع.

* يوجد أثر لتحليل المخاطر على نجاح المشاريع.

* يوجد أثر للاستجابة للمخاطر على نجاح المشاريع.

* يوجد أثر لمراقبة المخاطر على نجاح المشاريع.

نموذج البحث

المتغير المستقل: إدارة المخاطر

أبعاده:

* تحديد المخاطر.

* تحليل المخاطر.

* الاستجابة للمخاطر.

* مراقبة المخاطر.

المتغير التابع:

* نجاح المشاريع.

العلاقة:

إدارة المخاطر ← نجاح المشاريع

نطاق الدراسة

النطاق الموضوعي:

دراسة أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع.

النطاق البشري:

مديرو المشاريع وأعضاء فرق العمل.

النطاق المكاني:

الشركات والمؤسسات التي تطبق إدارة المشاريع.

النطاق الزمني:

عام 2026.

~~~~~

ة

الدراسة الأولى

أشارت دراسة تناولت أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع إلى وجود علاقة إيجابية بين تطبيق ممارسات إدارة المخاطر وتحقيق أهداف المشروع ضمن الوقت والميزانية المحددين.

الدراسة الثانية

توصلت دراسة حول تحليل المخاطر في المشاريع إلى أن المؤسسات التي تعتمد التحليل المبكر للمخاطر تكون أكثر قدرة على مواجهة التحديات وتقليل احتمالات الفشل.

الدراسة الثالثة

أكدت دراسة تناولت خطط الاستجابة للمخاطر أن وجود خطط واضحة يقلل من الآثار السلبية للمخاطر ويزيد من فرص نجاح المشروع.

## الدراسة الرابعة

أوضحت دراسة متخصصة في مراقبة المخاطر أن المتابعة المستمرة للمخاطر تسهم في تحسين أداء المشاريع وتحقيق نتائج أفضل.

## الدراسة الخامسة

خلصت دراسة حديثة إلى أن إدارة المخاطر تعد أحد أهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع بمختلف أنواعها.

---

## قائمة المراجع

1. المعاينة، أحمد. إدارة المشاريع الحديثة، دار المسيرة، 2020.
2. الحربي، خالد. إدارة المخاطر في المشاريع، مكتبة الرشد، 2021.
3. Project Management Institute. PMBOK Guide, 2021.
4. Kerzner, H. Project Management, 2022.
5. Hopkin, P. Fundamentals of Risk Management, 2018.
6. Larson, E. & Gray, C. Project Management, 2021.

---

## ملحق

## استبيان متغيرات البحث

## البيانات الشخصية

\* الجنس

\* العمر

\* سنوات الخبرة

\* المسمى الوظيفي