

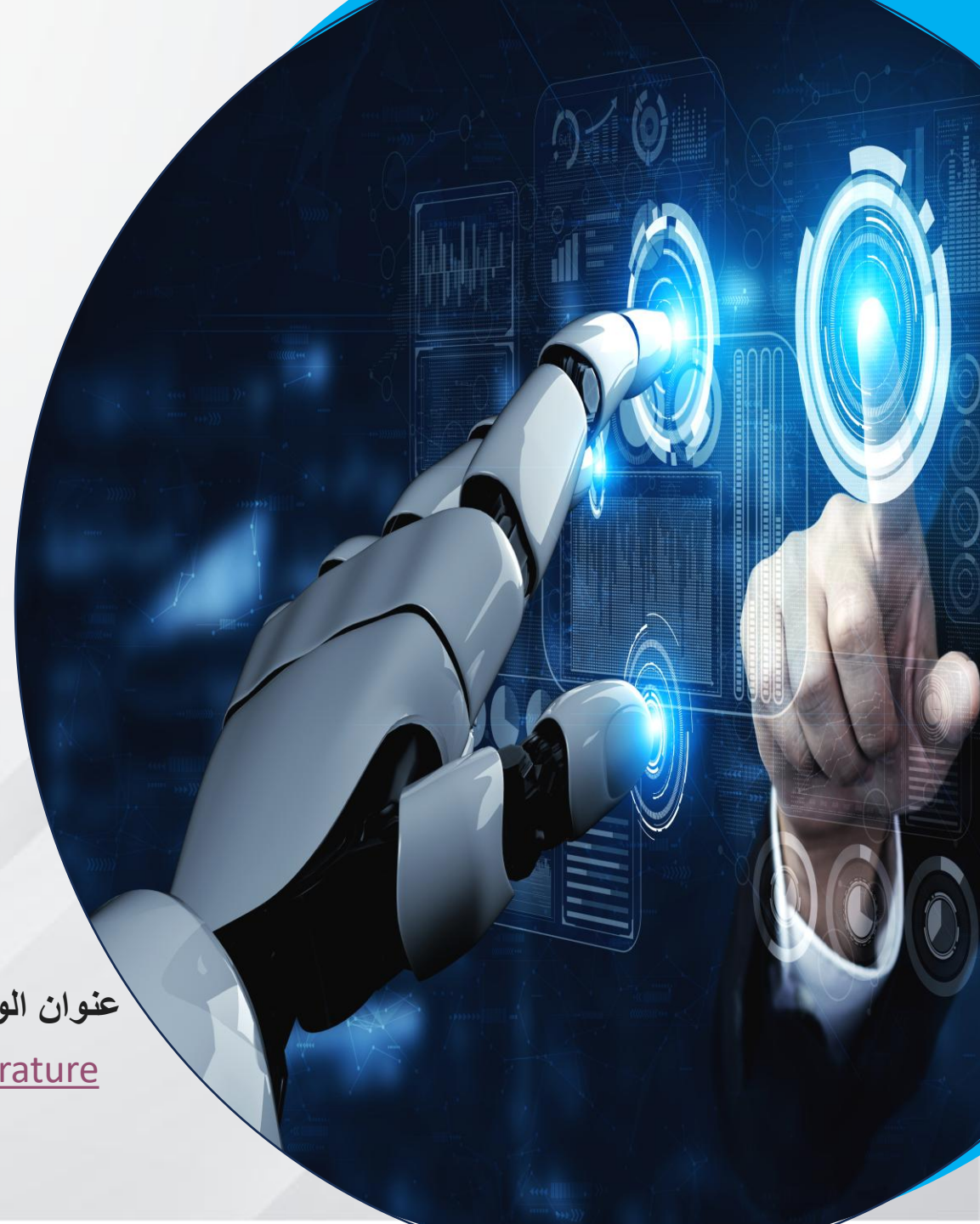
(المهمة الرابعة). قراءة نقدية في الأهداف، الفرضيات، والمتغيرات

إعداد: حسن عبد الرحمن الزهراني

إشراف :
أ. د. أيمن إبراهيم

عنوان الورقة محل النقد

Leadership Strategy and Organizational Outcomes: A Review of Literature



استقراء أهداف الدراسة

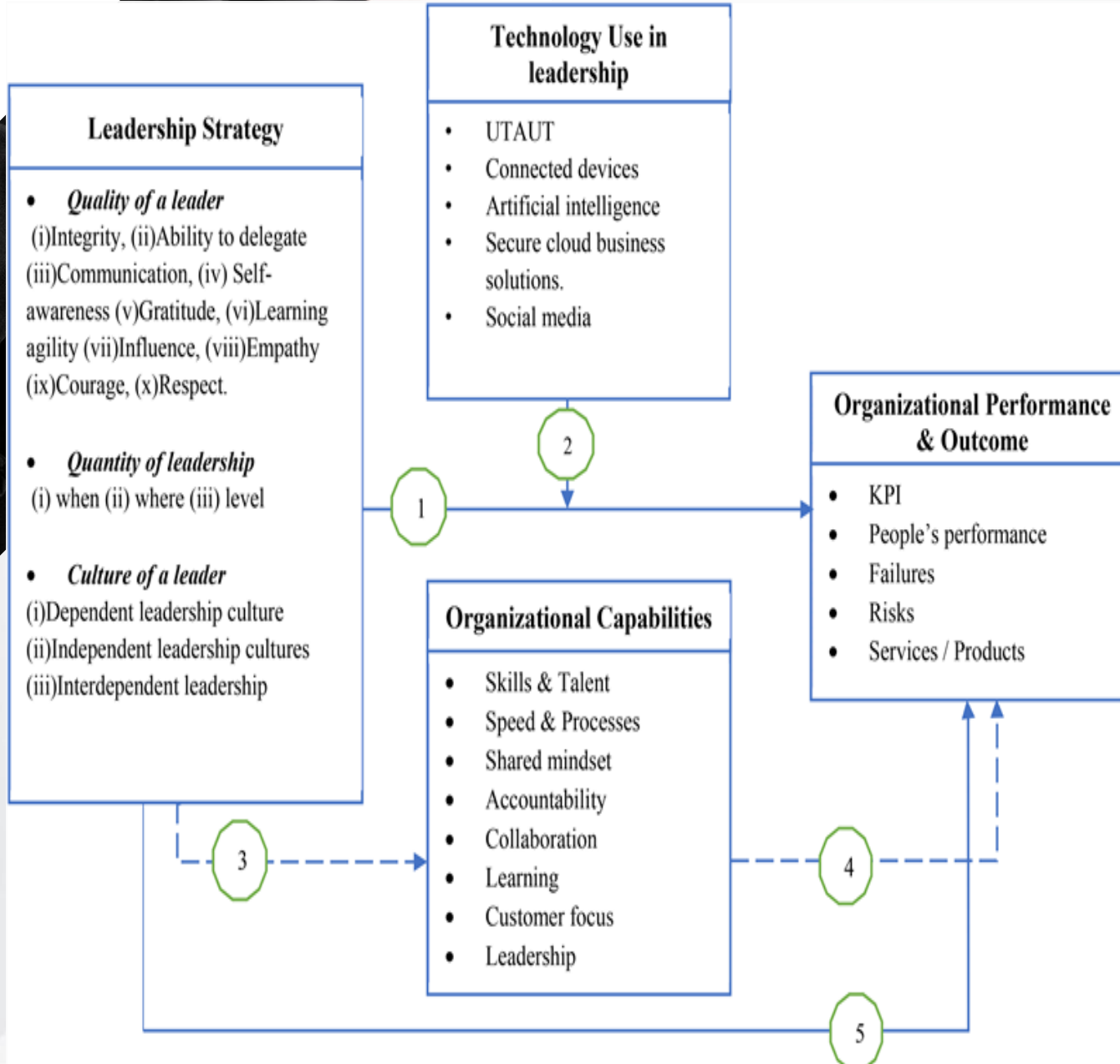
السؤال: كيف بدت الأهداف ومدى وضوحها؟

من خلال مراجعة المقدمة، وجدت أن الهدف الرئيسي تمحور حول "مراجعة الأدبيات" لفهم أسباب فشل تنفيذ الاستراتيجيات. لاحظت أن الأهداف جاءت متسقة مع طبيعة "ورقة المراجعة" (Review Paper) ، حيث لم تهدف لقياس ميداني، بل لبناء نموذج نظري.

اقتباس (الشاهد):

* This paper seeks to expand that space, by reviewing extant conceptual and theoretical literature..."

* The outcome of which proposes a suitable theoretical model..."



الفرضيات والإطار المفاهيمي (ملاحظة جوهرية)

• السؤال: هل توجد فرضيات إحصائية؟
• ملاحظتي:

• عند البحث عن قسم "الفرضيات" التقليدية
Hypotheses، لم أجد لها بصيغتها الإحصائية، وهذا أمر طبيعي في أوراق المراجعة النظرية كما تعلمنا.
• بدلاً من ذلك، اعتمد الباحث على بناء "إطار مفاهيمي" **Conceptual Framework** يربط العلاقات بين المتغيرات بناءً على الدراسات السابقة.

اقتباس (الشاهد): * Figure 4: Diagram of variables (صورة المخطط الذي يوضح العلاقات).

استخراج المتغيرات البحثية

السؤال: كيف حدد الباحث متغيراته؟

تحليلي:

استطعت استخراج المتغيرات بوضوح من خلال الشكل رقم (4) الذي صممه الباحث:

المتغير المستقل: استراتيجية القيادة Leadership Strategy

المتغير التابع: المخرجات التنظيمية Organizational Performance

المتغير المعدل (الجديد): استخدام التكنولوجيا Technology Use

اقتباس (الشاهد):

In Figure 4, line (1) Leadership strategies... is the cornerstone... " * "Line (2) the " *
moderating role of the use of technology..."

المصطلحات والمفاهيم

•السؤال: دقة التعريفات العلمية.

•رأيي:

•لفت انتباهي دقة الباحث في التمييز بين مصطلحين كثيراً ما يحدث خلط بينهما:

• Strategic Leadership و Leadership Strategy

•كما استفدت من تعريفه الدقيق لمفهوم "القدرات التنظيمية" بالاستناد إلى المراجع الأساسية.

•اقتباس (الشاهد): * " Grant (1999) defines organizational capabilities as a firm's ability to perform repeatedly..."



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

