



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب موسى علي بحري Student Name..... Musa Ali Bahri

الرقم الجامعي2021201150... Students I.D

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

المخاطر المرتبطة بأعمال أرامكو السعودية

١- مخاطر مرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام

لماذا يعد خطر: تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية بالعرض والطلب العالميين وتدفقاتها النقدية تأثر كبير على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام.

النوع: مخاطر مالية

احتمالية الخطر: احتمالية وقوع قليلة شدتها عالية غير مقترنة بنسبة لاعتمادها بالطلب والعرض العالمي المتذبذب

حال وقوعه، مدى تأثيره : تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيس للإيرادات الموحدة ومصادر الدخل الآخر المتعلق بالمبيعات للشركة. ولذلك، تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيراً كبيراً بالسعر الذي يمكنها بيع نفطها الخام به. أي وقوعها بانخفاض ستسبب في تتأثر كل من السعر المحلي وليس فقط العالمي مما سيؤدي بالتأكيد لخسائر فادحة كذلك حدوث تغير كبير في نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية

الاستراتيجية المتبعة: دير أرامكو السعودية مخاطرها الإستراتيجية والتشغيلية والمالية، وتلك المتعلقة بالامتثال من خلال التقييم المستمر والاستجابة المناسبة لها، وتتخذ قرارات الأعمال بعد دراسة المكاسب والمخاطر المرتبطة بها دراسة وافية. أي تتبع استراتيجية الاشراف يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر في إطار قيادته الإستراتيجية للشركة. وتتولى لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر، ورصد مخاطر كبرى محددة

٢ - مخاطر مرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة آسيا

لماذا يعد خطر: تصدر أرامكو السعودية جزءاً كبيراً من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في قارة آسيا. ولذلك، قد يكون للتطورات الاقتصادية أو السياسية المعاكسة تأثير على نتائج أعمالها

النوع: مخاطر مالية

احتمالية الخطر: احتمالية وقوع قليلة شدتها عالية، تم مشاهدة مدى احتمالية هذا الخطر خاصةً بسبب جائحة كوفيد-١٩ التي أدى الي تراجع في طلب العملاء

حال وقوعه، مدى تأثيره: قد يؤدي تباطؤ النمو أو الركود الاقتصادية أو التطورات الاقتصادية السلبية في قارة اسيا مما سيؤدي إلى زيادة حدة المنافسة على استقطاب المستهلكين في قارة آسيا، والتأثير على الأسعار التي تباع بها أرامكو السعودية منتجاتها إلى العملاء في تلك المنطقة. وقد يؤثر أي انخفاض في الطلب على منتجات أرامكو السعودية في قارة آسيا تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها

الاستراتيجية المتبعة: تعتمد استراتيجية الخط الدفاع الثلاث لإدارة المخاطر: ١- موجودات ومرافق الاعمال ٢- وظائف المخاطر والرقابة رصد المخاطر والإبلاغ عنها وتقديم التوجيه ٣ -التدقيق الداخلي وحوكمة المخاطر وادارتها

٣ - مخاطر مرتبطة بالمنافسة

لماذا يعد خطر: تعمل أرامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية. وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي وجوهري على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى

النوع: مخاطر استراتيجية

احتمالية الخطر : احتمالية وقوع عالية شدتها عالية بسبب المنافسة دائمة الحوادث والتأثير المتواصل

في حال وقوعه، مدى تأثيره: تؤثر زيادة الضغوط التنافسية تأثيراً سلبيًا كبيراً على الأسعار التي تبيع بها أرامكو السعودية النفط الخام، وعلى حصتها في الأسواق الإقليمية والعالمية

الاستراتيجية المتبعة: يتمثل العاملان الرئيسان لحماية خط الإنتاج من المنافسة الشديدة في أسواق المنتجات المكررة والكيماويات في كفاءات التشغيل العالي وتكاليف الإنتاج

٤-مخاطر مرتبطة بالنواحي التشغيلية

لماذا يعد خطر: تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر وأخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيراً كبيراً على أعمالها أو تؤدي إلى تكبدها مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة

النوع: مخاطر تشغيلية

احتمالية وقوعه: احتمالية وقوع قليل شدتها عالية مثل تسرب النفط أو نقص الطاقة، تسرب المواد الكيميائية

حال وقوعه، مدى تأثيره: تسبب هذه المخاطر ضرر أو تلفاً في ممتلكاتها ومرافقها كذلك تتسبب وفيات أو إصابات أو أضرار ببنية، مما قد يؤثر تأثيراً كبيراً على أعمال أرامكو السعودية، أو تؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة لإصلاح الأضرار الواقعة

الاستراتيجية المتبعة: تعتمد أرامكو السعودية على مرافق مهمة لمعالجة نفطها الخام مثل معمل بقيق - أكبر مرافق معالجة النفط الخام في أرامكو السعودية