



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	فتح الدين أحمد فتح الدين محمد	اسم الطالب
Students I.D	2021201020	الرقم الجامعي

Section

Course

Master

(PMG506)

Code

Thursday

Date

18 / 03 / 2021.

Advanced project Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس ٢٠٢١-٠٥-٢٨ في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وإن كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢ .
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر ١,٥ line spacing

• عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

١. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٢. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
٣. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
٤. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
٥. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٦. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
٧. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٨. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
٩. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
١٠. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
١١. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

المشروع: إنشاء مطار دولي في منطقة مكة المكرمة

المقدمة:

تحتاج منطقة مكة المكرمة الى انشاء مطار دولي آخر كون المطار الحالي يقع في شمال جدة ويبعد اكثر من ٩٠ كلم عن الحرم المكي، ويحدث تكدس عالي جدا في مطار الملك عبدالعزيز بجدة عند مواسم الحج والعمرة السنوية ينتج عنها ازدحام المطار وشبه انعدام الرحلات من والى جدة وهذا يسبب ضرر للمسافرين في هذا الموسم بغرض العلاج او الدراسة او السياحة.

الاهداف:

- وجود رحلات متاحة طول السنة لمن أراد زيارة بيت الله الحرام بمكة المكرمة.
- سهولة التنقل من مطار مكة المكرمة الجديد والوصول للمدينة المركزية في وقت وجيز.
- انتعاش وارتفاع الاقتصاد في مكة المكرمة كون المطار سيكون له جوانب اقتصادية كثيرة.
- فتح فرص وظيفية تقلل من نسبة البطالة في المنطقة.

موقع المشروع:

يقع موقع المطار الجديد على مسافة ١٥ كم في غرب مدينة مكة المكرمة على الحدود الغربية للطريق الدولي رقم ٦ جدة-مكة المكرمة، موقع المطار عبارة عن مساحة مستطيلة بطول ٨ كم * عرض ٦ كيلو بإجمالي مساحة ٤٨ كم.

نطاق العمل:

إنشاء مطار جديد بمدينة مكة المكرمة بطاقة استيعابية تصل إلى مليون و ٥٠٠ ألف مسافر بالسنة، يشمل المشروع صالة ركاب جديدة بكامل الخدمات التشغيلية والفنية اللازمة لتشغيل ١٠ رحلات بالساعة، ٤ رحلات دولية و ٦ رحلات داخلية. إنشاء مدرجان طيران مزود بجميع مرافق الملاحة الجوية اللازمة لحركة الطائرات وساحة وقوف طائرات ركاب تتسع لعدد ١٣ طائرة في وقت واحد ومزودة بالخدمات الأرضية الحديثة. يشمل المشروع مرافق جانب المباني من محطة كهرباء ومحطة مياه ومباني خاصة للجهات العسكرية المسؤولة عن حماية المطار والمسافرين، وإنشاء كامل للبنية التحتية بالإضافة الى مبنى الإطفاء وبرج المراقبة الجوية، وإنشاء شبكة طرق ومدخل للمطار ومواقف سيارات.

دراسات علمية سابقة:

- يتم تعريف إدارة النطاق على أنها نشاط يتم فيه جمع توقعات ومتطلبات أصحاب المصلحة في المشروع من أجل تحديد النطاق الدقيق للعمل الذي يجب القيام به أثناء المشروع. يمكن أن يؤدي تحديد نطاق المشروع غير الملائم إلى تأخيرات وتجاوزات في التكاليف وشكوك بشكل عام مما يزيد من احتمالية حدوث تغييرات مفرطة وإعادة العمل أثناء مرحلة تنفيذ المشروع

(Fageha and Aibinu, 2012)

- تُعرف عملية الاستنباط والتنظيم والتوثيق المنتظم للأنظمة المعقدة باسم إدارة المتطلبات (Leffingwell and Widrig, 2003)
- قد تختلف عملية إدارة المتطلبات (RM) وفقًا للمجال ونوع النظام، حيث يتم تطبيقها، ولكن عادةً ما تتضمن العملية ما يلي: أ) بدء المتطلبات أو استحضار المتطلبات، ب) تحديد المتطلبات، ج) تحليل المتطلبات و التفاوض ، د) مواصفات المتطلبات ، هـ) نمذجة النظام ، و) التحقق من المتطلبات ز) إدارة المتطلبات.

(Sommerville, 2006)

- نظرًا لعدم تجانس عناصر RM ومساهمتها الحاسمة في نجاح المشروع في المستقبل ، فهي تعتبر نشاطًا للمشروع بدرجة عالية من التعقيد (Belfo ، ٢٠١٢).

المنهجية وطريقة البحث:

تم إجراء استبيان وإرساله إلى مجموعة مختارة من المسافرين والقادمين من وإلى مطار الملك عبد العزيز بجدة، وبلغ عدد الاستبيانات ٦٥٠ وبلغ مجموع الردود ٥٧٠.

كان الغرض من السؤال هو معرفة ما إذا كان افتتاح مطار جديد سوف يفي بالغرض أو نكتفي بتطوير مطار جدة ونقوم بتفعيل سكك قطارات سريعة للرحمن لاختصار الوقت والجهد. جميع الخيارات أعلاه هي مهمة لضمان نجاح المطار الحالي أو إنشاء مطار جديد.

الاستبيان	النسبة المئوية
إنشاء مطار جديد	٥٥%
تطوير المطار الحالي	١٣%

المناقشة والنتائج:

تشير النتائج بأن انشاء مطار جديد سيحقق الأهداف الذي ذكرناها في بداية البحث، وهناك بعض الأشياء التي دائم ما يتم الخلط بينها وبين بيانات نطاق المشروع، مثل نطاق عملك، قد تبدو متشابهة، ولكن فيما يلي الاختلافات الأساسية بينهما. نطاق عملك هو اتفاق عمل واضح، ويكون عادة بين الاستشاري والعميل، والذي يتم توضيح فيه تفاصيل اتفاقية العمل الذي يتعين القيام به، بما في ذلك:

- التسليمات / المنتجات / النتائج
- الجدول الزمني للمشروع
- معالم المشروع
- تقارير لفهرسة تقدم المشروع

على الرغم من أن كتابة نطاق عملك قد يستغرق وقتًا طويلاً، إلا أنه يحدد المشروع نفسه وليس بالضرورة الخطة التي يجب اتباعها، بيان نطاق المشروع، يفي بهذا الدور من خلال تفصيل ورسم خرائط لما يمكن توقعه بالضبط مع خطة المشروع والمشروع نفسه.

الملخص:

تساعد عملية إدارة نطاق المشروع على تحقيق تواصل فعال ومستمر مع الجهات المعنية، كما أن المتابعة الدورية والرقابة على عمليات التنفيذ وقياس مؤشرات الأداء مع أصحاب المصلحة يحد من حجم طلبات التغييرات والمتطلبات أو حدوث الإشكاليات نظرًا لأن جميع الجهات على دراية بنطاق العمل وطبيعته وحدوده. حيث يشكل دليلًا واضحًا لمساعدة جميع الأطراف لأن كل جهة على معرفة بمسؤولياتها ومهامها ومتطلباتها، وانعكاس ذلك على نجاح مشروع ككل وتحقيق كافة أهدافه بما يحقق الرضا لدى جميع الأطراف.

المراجع:

References

- Baccarini, D. (1996) The concept of project complexity – A review. International Journal of Project Management, 14(4), p.201–204.
- Baccarini, D. (1999) The logical framework method for defining project success. Project Management Journal, 30(4), p. 25-32
- A general invitation to contractors to establish Al-Qunfudhah Airport- GACA 2018 P. 9-19.