

دور الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية: بالتطبيق على وزارة البيئة والمياه
والزراعة

إعداد الطالب/

سليمان عابد راشد الحربي

إشراف/

د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2024

فهرس المحتويات

3	قائمة الجداول
5	المستخلص
6	الفصل الأول
7	المقدمة
8	مشكلة الدراسة:
10	أهمية الدراسة:
14	أهداف الدراسة:
16	تساؤلات الدراسة:
17	فرضيات الدراسة:
18	النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث
20	الفصل الثاني
20	الدراسات السابقة
21	المقدمة
23	متغيرات الدراسة
24	الدراسات السابقة
29	الإطار النظري
32	الفصل الثالث
32	منهجية الدراسة
33	المقدمة
34	المنهجية وطرق البحث
35	مجتمع البحث
36	حدود حجم العينة
37	حدود الدراسة
39	الفصل الرابع
39	نتائج الدراسة
40	المقدمة
42	تحليل البيانات
73	التوصيات
84	المراجع
84	المراجع الأجنبية
90	الملاحق
91	الاستبانة
92	Abstract

قائمة الجداول

44	جدول 1: الوصف الاحصائي للبيانات.....
45	جدول 2: الوصف الاحصائي لأعمار المشاركين في التجربة.....
46	جدول 3: الوصف الاحصائي لجنس المشاركين في التجربة.....
47	جدول 4: الوصف الاحصائي لدرجة العليمة للمشاركين في التجربة.....
48	جدول 5: الوصف الاحصائي لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.....
49	جدول 6: الوصف الاحصائي لاعتبار السياسات البيئية التي تعتمدها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية.....
50	جدول 7: الوصف الاحصائي لمساعدة الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين.....
51	جدول 8: الوصف الاحصائي لتأثير البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة.....
52	جدول 9: الوصف الاحصائي لاعتبار الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة.....
53	جدول 10: الوصف الاحصائي لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.....
54	جدول 11: الوصف الاحصائي لمساعدة السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي.....
55	جدول 12: الوصف الاحصائي لرقابة البيئة التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي.....
56	جدول 13: الوصف الاحصائي لوزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة.....
57	جدول 14: الوصف الاحصائي لتوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة.....
58	جدول 15: الوصف الاحصائي لاعتبار استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمدها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة.....
59	جدول 16: الوصف الاحصائي لبيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار.....
60	جدول 17: الوصف الاحصائي لخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة.....
61	جدول 18: الوصف الاحصائي لوزارة في تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة.....
62	جدول 19: الوصف الإحصائي برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين.....
63	جدول 20: الوصف الاحصائي لمساعدة الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد.....
64	جدول 21: الوصف الاحصائي لوزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة.....
66	جدول 22: ملخص انجاز القضية.....
66	جدول 23: احصائيات الموثوقية.....
69	جدول 24: اختبار كاي اسكوير لدور التنمية المستدامة في تطوير البرامج والمبادرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية.....
71	جدول 25: اختبار كاي اسكوير لدور التنمية المستدامة في تفعيل الاستراتيجيات الزراعية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية.....
73	جدول 26: اختبار كاي اسكوير لدور التنمية المستدامة في زيادة الابتكارات التكنولوجية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية.....

فهرس الأشكال

رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة	29
رسم توضيحي 1: التمثيل البياني لأعمار المشاركين في التجربة	45
رسم توضيحي 2: التمثيل البياني لجنس المشاركين في التجربة	46
رسم توضيحي 3: التمثيل البياني لدرجة العليمة للمشاركين في التجربة	47
رسم توضيحي 4: التمثيل البياني لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية	48
رسم توضيحي 5: التمثيل البياني لاعتبار السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية	49
رسم توضيحي 6: التمثيل البياني لمساعدة الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين	50
رسم توضيحي 7: التمثيل البياني لتأثير البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة	51
رسم توضيحي 8: التمثيل البياني لاعتبار الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة	52
رسم توضيحي 9: التمثيل البياني لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة	53
رسم توضيحي 10: التمثيل البياني لمساعدة السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي	54
رسم توضيحي 11: التمثيل البياني لرقابة البيئة التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي	55
رسم توضيحي 12: التمثيل البياني لوزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة	56
رسم توضيحي 13: التمثيل البياني لتوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة	57
رسم توضيحي 14: التمثيل البياني لاعتبار استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة ...	58
رسم توضيحي 15: التمثيل البياني لبيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار	59
رسم توضيحي 16: التمثيل البياني لخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة	60
رسم توضيحي 17: التمثيل البياني لوزارة تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة	61
رسم توضيحي 18: التمثيل البياني ببرامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة لرفع كفاءة الموظفين	62
رسم توضيحي 19: التمثيل البياني لمساعدة الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد	63
رسم توضيحي 20: التمثيل البياني لوزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة	64
رسم توضيحي 21: متغيرات الدراسة التابعة والمستقلة	67
رسم توضيحي 22: المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة لدور التنمية المستدامة في تطوير البرامج والمبادرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية	69
رسم توضيحي 23: المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة لدور التنمية المستدامة في تفعيل الاستراتيجيات الزراعية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية	71
رسم توضيحي 24: المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة لدور التنمية المستدامة في زيادة الابتكارات التكنولوجية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية	73

المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة مدى تأثير أساليب الإدارة العامة على فعالية برامج ومبادرات وزارة البيئة في المملكة العربية السعودية. وشمل التحليل جميع العوامل المرتبطة بجهود الوزارة، بغض النظر عن حجم المشاريع والمبادرات التي تقوم بها. وتم تجنيد عينة من 160 مشاركاً، تضم أشخاصاً من مختلف مستويات التوظيف ومن تخصصات متنوعة، لضمان تمثيل كامل لوجهات نظر وخبرات متنوعة. وللحصول على البيانات، أجريت استطلاعات رأي ومقابلات، وتم تحليلها باستخدام أدوات مثل Excel وSPSS. ولكشف الأنماط والعلاقات بين المتغيرات المختلفة، تم تطبيق مناهج التحليل الإحصائي مثل التحليل الوصفي والاستدلالي. وأظهرت النتائج أن نشر ممارسات الإدارة العامة يعزز التواصل الداخلي بين الفرق، مما يساعد على تسريع تنفيذ المشروع وتعزيز رضا الموظفين. ووفقاً للنتائج، فإن تنفيذ أساليب الإدارة العامة الجيدة يعزز كفاءة العمليات ويضيف إلى زيادة الأداء العام لجهود وزارة البيئة. كما أظهر البحث أن الفرق التي اتبعت هذه الأساليب شهدت تحسناً ملحوظاً في الأداء والإنتاجية، وهو ما يؤكد أهمية الاستثمار في استراتيجيات الإدارة العامة لتعزيز نجاح البرامج والمبادرات في القطاع البيئي. ويسلط هذا البحث الضوء على الدور الحيوي للإدارة العامة في تعزيز فعالية المشاريع وتحقيق النجاح في مجال التنمية الاجتماعية، مما يساهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوزارة وتعزيز رفاهية المجتمع في المملكة العربية السعودية.

الفصل الأول

المقدمة

تلعب الإدارة العامة دورًا حيويًا وحاسمًا في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية، حيث تسعى الحكومة من خلال مختلف الوزارات والمؤسسات إلى تحقيق توازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة والحفاظ على الموارد الطبيعية للأجيال القادمة. وتعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة من أبرز الجهات الحكومية التي تتولى هذا الدور المحوري، حيث تعمل على تطبيق سياسات واستراتيجيات شاملة تهدف إلى تعزيز التنمية المستدامة (Mandeli, 2019).

فيما يتعلق بالمياه، تعتبر الإدارة العامة مسؤولة عن وضع سياسات شاملة لإدارة الموارد المائية، حيث تواجه المملكة تحديات كبيرة فيما يخص ندرة المياه بسبب طبيعتها الجغرافية والمناخية. تسعى وزارة البيئة والمياه والزراعة إلى تطوير مشاريع ضخمة لتحلية المياه، وتحسين أنظمة الري، واستخدام تقنيات حديثة في الزراعة تقلل من استهلاك المياه. تعتبر مشاريع التحلية من أهم الإنجازات في هذا المجال، حيث تساهم في توفير مياه الشرب النظيفة للمواطنين، وتعزز الأمن المائي. كما تركز الوزارة على إعادة تدوير المياه واستخدامها في أغراض متعددة مثل الري والزراعة، مما يقلل من الضغط على الموارد المائية التقليدية (Gamage, 2023).

أما في قطاع الزراعة، فإن الإدارة العامة تسعى إلى تعزيز الزراعة المستدامة من خلال تبني سياسات وبرامج تدعم المزارعين وتشجع على استخدام التقنيات الحديثة التي تحافظ على البيئة وتزيد من الإنتاجية. تعمل الوزارة على تعزيز استخدام الزراعة العضوية والزراعة المحمية، وهي تقنيات تساهم في الحفاظ على جودة التربة وتقليل استخدام المياه والمبيدات الكيميائية. كما تساهم هذه التقنيات في مكافحة التصحر وتدهور الأراضي، وهما من أكبر التحديات البيئية التي تواجه المملكة. كما تضع الوزارة برامج لتطوير السلالات النباتية والحيوانية المقاومة للجفاف والأمراض، مما يساعد على تحقيق الأمن الغذائي وتحسين مستوى المعيشة في المناطق الريفية (Saikanth, 2023).

تعتبر الحماية البيئية من أبرز مهام وزارة البيئة والمياه والزراعة، حيث تسعى إلى الحفاظ على التنوع البيولوجي وحماية الأنظمة البيئية الهشة. تعمل الوزارة على وضع وتنفيذ سياسات لحماية الأنواع المهددة بالانقراض، وإنشاء المحميات الطبيعية، وتشجيع الأبحاث والدراسات البيئية. كما تسعى إلى مكافحة التلوث بكافة أشكاله، سواء كان تلوث الهواء أو المياه أو التربة، من خلال تطبيق التشريعات البيئية الصارمة وتنفيذ حملات توعية تهدف إلى رفع الوعي البيئي بين المواطنين والشركات.

تلعب الإدارة العامة دورًا رئيسيًا في تعزيز التعاون الدولي في مجال التنمية المستدامة، حيث تشارك المملكة في العديد من الاتفاقيات والمبادرات الدولية التي تهدف إلى حماية البيئة وتحقيق التنمية المستدامة. تسعى وزارة البيئة والمياه والزراعة

إلى تبني أفضل الممارسات العالمية والاستفادة من التجارب الدولية لتحسين الأداء البيئي في المملكة. كما تعمل على تعزيز التعاون الإقليمي والدولي لمواجهة التحديات البيئية المشتركة، مثل التغير المناخي والتصحر ونقص المياه (ABDEL-RASHID، 2020).

إلى جانب ذلك، تولي الإدارة العامة أهمية كبيرة لمتابعة وتقييم الأداء البيئي، وضمان الالتزام بالمعايير البيئية. تقوم وزارة البيئة والمياه والزراعة بتطوير نظم رقابة ومتابعة فعّالة للأنشطة البيئية، وتطبيق التشريعات البيئية بصرامة لضمان حماية الموارد الطبيعية وتقليل التلوث. كما تعمل على تعزيز الشفافية والمساءلة من خلال نشر التقارير البيئية الدورية، وإشراك المجتمع المدني في عمليات التقييم والمراجعة البيئية. تسهم هذه الجهود في تعزيز الثقة بين الحكومة والمواطنين، وتؤكد التزام المملكة بتحقيق التنمية المستدامة.

إن دور الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية، من خلال وزارة البيئة والمياه والزراعة، هو دور شامل ومعقد يتطلب تنسيقاً فعالاً بين مختلف الجهات الحكومية والخاصة. تساهم هذه الجهود في تحقيق رؤية المملكة 2030، التي تهدف إلى بناء اقتصاد متنوع ومستدام، وتحقيق التوازن البيئي، وتحسين جودة الحياة للمواطنين. إن الجهود المبذولة من قبل الوزارة في مجالات إدارة المياه، والزراعة المستدامة، وحماية البيئة، تعكس التزام المملكة بالمسؤولية البيئية وتحقيق التنمية المستدامة للأجيال الحالية والقادمة (Alshuwaikhat، 2017).

مشكلة الدراسة:

تعتبر التنمية المستدامة أحد الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي تسعى المملكة العربية السعودية لتحقيقها ضمن رؤيتها 2030. ومع ذلك، يواجه تحقيق هذه التنمية تحديات معقدة تتطلب تضاهراً الجهود من جميع القطاعات الحكومية، وخاصة، وزارة البيئة، والمياه، والزراعة. تعد الإدارة العامة العنصر الأساسي في وضع السياسات وتنفيذها لتحقيق هذا الهدف، إلا أن هناك العديد من العوائق والتحديات التي تعترض طريق الإدارة الفعالة والمستدامة للموارد الطبيعية.

• تحديات إدارة الموارد المائية

تواجه المملكة تحديات كبيرة فيما يتعلق بإدارة الموارد المائية بسبب ندرة المياه واعتمادها الكبير على التحلية وتدوير المياه. تعتبر هذه الموارد الحيوية أساسية للحفاظ على النمو الاقتصادي والاستقرار الاجتماعي، ولكن الإدارة غير الفعالة يمكن أن تؤدي إلى استنزاف هذه الموارد. تبرز هنا مشكلة الإدارة المتكاملة للمياه، والتي تشمل التحديات التقنية والمالية

والبشرية في تنفيذ مشاريع تحلية المياه وتحسين شبكات الري. بالإضافة إلى ذلك، هناك تحديات تتعلق بالوعي المجتمعي بأهمية الحفاظ على المياه وترشيد استخدامها، مما يتطلب جهودًا مكثفة من الوزارة لتعزيز ثقافة الاستدامة في استهلاك المياه.

• الزراعة المستدامة والتحديات البيئية

في قطاع الزراعة، تسعى الوزارة إلى تحقيق التوازن بين زيادة الإنتاجية الزراعية والحفاظ على البيئة. ومع ذلك، تواجه مشروعات الزراعة المستدامة تحديات كبيرة تتعلق بالتغيرات المناخية، والتصحر، ونقص الموارد المالية اللازمة لتنفيذ التقنيات الحديثة. تعاني الأراضي الزراعية في المملكة من تدهور التربة والتصحر، مما يضع ضغطًا إضافيًا على الموارد المتاحة. بالإضافة إلى ذلك، توجد صعوبات في تبني المزارعين للتقنيات الزراعية الحديثة بسبب نقص التدريب والتمويل، وهو ما يتطلب من الإدارة العامة وضع سياسات دعم فعالة وبرامج تدريبية لتعزيز قدرات المزارعين.

• الحماية البيئية والتنوع البيولوجي

تشكل حماية البيئة والحفاظ على التنوع البيولوجي تحديًا آخر يواجه الإدارة العامة. تعاني المملكة من ضغوط بيئية كبيرة بسبب النشاطات الصناعية والتوسع العمراني، مما يهدد الأنظمة البيئية الهشة والتنوع البيولوجي. تشمل التحديات هنا تطوير وتنفيذ سياسات فعالة لحماية الأنواع المهددة بالانقراض، وإنشاء وإدارة المحميات الطبيعية، ومكافحة التلوث البيئي. تتطلب هذه الجهود تنسيقًا كبيرًا بين مختلف الجهات الحكومية والشركات والمجتمع المدني، بالإضافة إلى التمويل الكافي لتنفيذ المشاريع البيئية.

• التعاون الدولي والتحديات الإقليمية

تواجه المملكة تحديات في تعزيز التعاون الدولي والإقليمي في مجال التنمية المستدامة. بالرغم من المشاركة في العديد من الاتفاقيات الدولية، فإن تنفيذ الالتزامات البيئية على المستوى الوطني يواجه عقبات تتعلق بالتنسيق بين الجهات الحكومية المختلفة، ونقص الخبرات المحلية في بعض المجالات البيئية المتخصصة. تعاني الإدارة العامة أيضًا من تحديات في تبني وتطبيق أفضل الممارسات العالمية بسبب الفروق الثقافية والتنظيمية. لذا، يتطلب الأمر جهودًا مستمرة لتعزيز التعاون الدولي، وتبادل الخبرات، وبناء القدرات المحلية.

• تقييم الأداء البيئي والشفافية

إحدى المشاكل الرئيسية في تحقيق التنمية المستدامة هي غياب نظم تقييم ومتابعة فعالة للأداء البيئي. يعاني النظام البيئي الحالي من نقص في الشفافية والمساءلة، مما يؤدي إلى ضعف في تنفيذ السياسات البيئية وتقييم تأثيرها. تحتاج الإدارة العامة إلى تطوير نظم مراقبة شاملة تشمل جميع الأنشطة البيئية وتضمن الالتزام بالمعايير البيئية. كما يتطلب الأمر تعزيز الشفافية من خلال نشر التقارير البيئية الدورية، وإشراك المجتمع المدني في عمليات التقييم، مما يزيد من ثقة الجمهور في جهود الحكومة لتحقيق التنمية المستدامة.

تواجه الإدارة العامة في المملكة العربية السعودية، متمثلة في وزارة البيئة والمياه والزراعة، مجموعة متنوعة ومعقدة من التحديات في سعيها لتحقيق التنمية المستدامة. تتطلب هذه التحديات نهجاً شاملاً يتضمن تحسين إدارة الموارد المائية، وتعزيز الزراعة المستدامة، وحماية البيئة، وتعزيز التعاون الدولي، وتطوير نظم تقييم ومتابعة فعالة. إن تجاوز هذه التحديات يعتمد على التنسيق الفعال بين مختلف الجهات الحكومية، وتوفير التمويل الكافي، وتعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الاستدامة. تحقيق هذه الأهداف سيعزز من قدرة المملكة على تحقيق رؤيتها 2030، ويضمن مستقبلاً مستداماً للأجيال القادمة.

أهمية الدراسة:

أهمية الدراسة العملية:

• تحقيق الأمن المائي والزراعي

تعتبر الإدارة الفعالة للموارد المائية والزراعية من الأولويات القصوى لتحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. تأتي أهمية هذه الدراسة في قدرتها على تقديم حلول عملية لمواجهة تحديات ندرة المياه وتحسين كفاءة استخدام المياه في القطاعين الزراعي والحضري. من خلال تحليل السياسات الحالية وتقديم توصيات لتحسينها، يمكن تعزيز الأمن المائي والزراعي، مما يضمن توفر المياه النظيفة والمنتجات الزراعية بشكل مستدام. تعتمد المملكة بشكل كبير على تحلية المياه لتلبية احتياجاتها، لذا فإن تحسين كفاءة هذه العمليات وتقليل التكاليف يعتبر أمراً حيوياً لاستدامة الموارد المائية.

• حماية البيئة والتنوع البيولوجي

تعد حماية البيئة والتنوع البيولوجي من الجوانب الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة. تسهم هذه الدراسة في تقديم إطار عمل متكامل لحماية الأنظمة البيئية الهشة والحفاظ على التنوع البيولوجي في المملكة. من خلال تحليل السياسات

البيئية وتقييم فعالية التشريعات الحالية، يمكن اقتراح تحسينات تسهم في تقليل التلوث البيئي وحماية الأنواع المهددة بالانقراض. تتطلب هذه الجهود تنسيقاً فعالاً بين الجهات الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص لضمان تحقيق الأهداف البيئية. تسهم نتائج هذه الدراسة في تعزيز الجهود الوطنية لحماية البيئة وتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية وحماية الموارد الطبيعية.

• تعزيز القدرات المؤسسية والإدارية

تلعب القدرات المؤسسية والإدارية دوراً حاسماً في تحقيق التنمية المستدامة. تقدم هذه الدراسة رؤى عملية لتحسين القدرات الإدارية والتنسيقية لوزارة البيئة والمياه والزراعة، مما يعزز من قدرتها على تنفيذ السياسات البيئية والمائية بفعالية. تشمل هذه الجهود تحسين نظم التخطيط والتنسيق بين مختلف الجهات الحكومية، وتطوير القدرات البشرية من خلال التدريب والتعليم، وتعزيز الابتكار واستخدام التقنيات الحديثة في إدارة الموارد. تعزز هذه التحسينات من قدرة الوزارة على التعامل مع التحديات البيئية والمائية المعقدة، وتساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

• تعزيز التعاون الدولي والإقليمي

تعزز هذه الدراسة أهمية التعاون الدولي والإقليمي في مجال التنمية المستدامة. من خلال تحليل الشراكات الحالية وتقديم توصيات لتعزيز التعاون، يمكن للمملكة الاستفادة من الخبرات الدولية وأفضل الممارسات العالمية في إدارة الموارد البيئية والمائية. تساهم هذه الجهود في تحسين العلاقات الدبلوماسية والاقتصادية مع الدول الأخرى، وتعزيز مكانة المملكة كقائد إقليمي في مجال التنمية المستدامة. إن تعزيز التعاون الدولي يساعد على مواجهة التحديات المشتركة مثل التغير المناخي والتصحر ونقص المياه، مما يتطلب جهوداً متكاملة وتنسيقاً فعالاً بين الدول.

• تحسين السياسات والتشريعات البيئية

تسهم هذه الدراسة في تحسين السياسات والتشريعات البيئية من خلال تقديم تحليل نقدي للتشريعات الحالية وتحديد الثغرات والفرص للتحسين. يتيح هذا التحليل تقديم توصيات عملية لتطوير التشريعات وتعزيز الرقابة والتطبيق الصارم للمعايير البيئية. إن تحسين السياسات البيئية يساهم في خلق إطار قانوني وتنظيمي قوي يحمي الموارد الطبيعية ويعزز التنمية المستدامة. كما يساعد على تعزيز الشفافية والمساءلة، مما يزيد من ثقة الجمهور في الجهود الحكومية لحماية البيئة وتحقيق الاستدامة.

• تعزيز الوعي المجتمعي والمشاركة العامة

تعتبر زيادة الوعي المجتمعي والمشاركة العامة في جهود التنمية المستدامة من الأهداف الأساسية لهذه الدراسة. من خلال تقديم توصيات لتعزيز برامج التوعية البيئية والتعليم، يمكن تحفيز المواطنين على المشاركة الفعالة في جهود الحفاظ على البيئة وترشيد استخدام الموارد. تعزز هذه الجهود من قدرة المجتمع على التعامل مع التحديات البيئية والمائية بشكل مسؤول ومستدام. كما تساهم في بناء ثقافة الاستدامة داخل المجتمع، مما يدعم تحقيق الأهداف الوطنية للتنمية المستدامة.

تأتي أهمية هذه الدراسة العملية في قدرتها على تقديم حلول واقعية وعملية لتحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. من خلال التركيز على تحسين إدارة الموارد المائية والزراعية، وحماية البيئة، وتعزيز القدرات المؤسسية، والتعاون الدولي، وتحسين التشريعات، وزيادة الوعي المجتمعي، تساهم الدراسة في تحقيق رؤية المملكة 2030 وأهداف التنمية المستدامة. تساهم النتائج والتوصيات المستخلصة من هذه الدراسة في دعم جهود وزارة البيئة والمياه والزراعة، وتعزز من قدرة المملكة على مواجهة التحديات البيئية والمائية وتحقيق مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

أهمية الدراسة العلمية:

• تطوير المعرفة النظرية

تلعب الدراسات العلمية دورًا حيويًا في تطوير المعرفة النظرية حول موضوعات التنمية المستدامة، وخاصة في سياق المملكة العربية السعودية. تهدف هذه الدراسة إلى تقديم إسهامات علمية جديدة من خلال استكشاف دور الإدارة العامة، المتمثلة في وزارة البيئة والمياه والزراعة، في تحقيق التنمية المستدامة. يعزز هذا البحث الفهم العلمي للعوامل التي تؤثر على فعالية السياسات البيئية والزراعية والمائية، ويقدم إطارًا نظريًا يمكن أن يكون مرجعًا للباحثين والأكاديميين في المستقبل. إن تقديم تحليل معمق ومبني على أسس علمية يساهم في بناء قواعد معرفية قوية تعزز من قدرة المجتمعات الأكاديمية على دراسة وتحليل قضايا التنمية المستدامة بشكل أكثر دقة وشمولية.

• دعم البحوث التطبيقية

إلى جانب التطوير النظري، تساهم هذه الدراسة في دعم البحوث التطبيقية من خلال تقديم نتائج قابلة للتطبيق في السياسات والممارسات العملية. من خلال تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بإدارة الموارد البيئية والمائية والزراعية، يمكن لهذه الدراسة أن تقدم توصيات علمية مدعومة بالأدلة والبيانات القابلة للتطبيق على أرض الواقع. تساهم هذه التوصيات في تحسين فعالية السياسات والبرامج الحكومية، وتعزز من قدرة وزارة البيئة والمياه والزراعة على تحقيق

أهداف التنمية المستدامة. يمكن استخدام النتائج والتوصيات العلمية لدعم اتخاذ القرارات المستنيرة وتطوير استراتيجيات فعالة لإدارة الموارد الطبيعية.

• تعزيز القدرة على التنبؤ بالمستقبل

إحدى الأهداف الرئيسية للدراسات العلمية هي تعزيز القدرة على التنبؤ بالتحديات المستقبلية وتطوير استراتيجيات للتعامل معها. تسهم هذه الدراسة في تقديم نماذج وتوقعات علمية حول تأثير السياسات الحالية والمستقبلية على التنمية المستدامة في المملكة. من خلال تحليل السيناريوهات المختلفة وتقييم المخاطر والفرص، يمكن للباحثين وصناع القرار استخدام هذه المعلومات للتخطيط الاستراتيجي ووضع خطط طويلة الأمد. تعزز القدرة على التنبؤ من استعداد المملكة للتعامل مع التغيرات البيئية والمناخية والاقتصادية، مما يسهم في تحقيق الاستدامة على المدى الطويل.

• توفير بيانات ومعلومات موثوقة

تعتمد البحوث العلمية على جمع، وتحليل البيانات، والمعلومات بدقة وموثوقية. تسهم هذه الدراسة في تقديم بيانات ومعلومات موثوقة حول مختلف الجوانب المتعلقة بإدارة الموارد البيئية والمائية والزراعية في المملكة. يمكن استخدام هذه البيانات لدعم الدراسات المستقبلية وتقديم رؤى علمية دقيقة لصناع القرار والممارسين. كما تعزز هذه البيانات من الشفافية والمصادقية في العمليات البحثية، مما يسهم في بناء ثقة المجتمع العلمي والجمهور في النتائج والتوصيات المستخلصة.

• تحفيز الابتكار والتطوير

تلعب البحوث العلمية دوراً مهماً في تحفيز الابتكار والتطوير في مجال التنمية المستدامة. من خلال تقديم رؤى جديدة وأفكار مبتكرة، يمكن لهذه الدراسة أن تسهم في تطوير تقنيات وأساليب جديدة لإدارة الموارد الطبيعية بكفاءة واستدامة. يعزز الابتكار من قدرة المملكة على مواجهة التحديات البيئية والمائية المعقدة، و يتيح فرصاً جديدة للنمو الاقتصادي وتحسين جودة الحياة. يمكن أن تلهم نتائج هذه الدراسة الباحثين والممارسين لتبني تقنيات متقدمة وتطوير حلول إبداعية تسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

• تعزيز التعاون العلمي الدولي

تسهم الدراسات العلمية في تعزيز التعاون العلمي الدولي من خلال تبادل المعرفة والخبرات بين الباحثين والمؤسسات الأكاديمية حول العالم. تعزز هذه الدراسة من فرص التعاون البحثي بين المملكة والدول الأخرى، مما يتيح تبادل الأفكار

وأفضل الممارسات في مجال التنمية المستدامة. يمكن أن تسهم نتائج هذه الدراسة في تعزيز العلاقات الأكاديمية والدبلوماسية، وتطوير شراكات بحثية تسهم في تحقيق الأهداف المشتركة للتنمية المستدامة على المستوى العالمي.

• بناء القدرات البحثية المحلية

تسهم هذه الدراسة في بناء القدرات البحثية المحلية من خلال تدريب الباحثين وتنمية مهاراتهم في مجال الدراسات البيئية والمائية والزراعية. يعزز تطوير القدرات البحثية من قدرة المملكة على إجراء البحوث العلمية المتقدمة بشكل مستقل، ويتيح الفرصة للباحثين المحليين للمساهمة بشكل أكبر في تطوير المعرفة والحلول المستدامة. كما تدعم هذه الدراسة بناء مجتمع علمي قوي ومؤهل يمكنه التعامل مع التحديات البيئية والمائية بشكل فعال ومستدام. تأتي أهمية هذه الدراسة العلمية في قدرتها على تقديم إسهامات نظرية وتطبيقية تعزز من فهمنا لدور الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. من خلال تطوير المعرفة النظرية، ودعم البحوث التطبيقية، وتعزيز القدرة على التنبؤ بالمستقبل، وتوفير بيانات موثوقة، وتحفيز الابتكار، وتعزيز التعاون العلمي الدولي، وبناء القدرات البحثية المحلية، تسهم هذه الدراسة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزز من قدرة المملكة على التعامل مع التحديات البيئية والمائية بشكل مستدام وفعال.

أهداف الدراسة:

✓ الهدف الرئيسي

الهدف الرئيسي لهذه الدراسة هو تحليل دور الإدارة العامة، متمثلة في وزارة البيئة والمياه والزراعة، في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. يهدف البحث إلى فهم كيفية تطبيق السياسات والاستراتيجيات التي تنتهجها الوزارة لتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي، الحفاظ على البيئة، واستخدام الموارد الطبيعية بشكل مستدام. ستساهم هذه الدراسة في تقديم توصيات لتحسين الأداء الإداري وتعزيز فعالية السياسات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

✓ الأهداف الفرعية

- تحليل السياسات والإستراتيجيات الحالية للإدارة العامة

يهدف هذا الهدف إلى دراسة السياسات والإستراتيجيات الحالية التي تتبناها وزارة البيئة والمياه والزراعة لتحقيق التنمية المستدامة. يشمل التحليل كيفية وضع وتنفيذ السياسات المتعلقة بإدارة الموارد المائية والزراعية والبيئية. سيتم تقييم فعالية هذه السياسات من خلال تحليل النتائج الحالية ومقارنتها بالأهداف المحددة. يهدف هذا التحليل إلى تقديم توصيات لتحسين السياسات والإستراتيجيات بما يضمن تحقيق الأهداف المنشودة بشكل أكثر فعالية واستدامة.

- تقييم كفاءة إدارة الموارد المائية

تركز الدراسة على تقييم كفاءة إدارة الموارد المائية من خلال تحليل المشاريع والبرامج التي تديرها الوزارة، مثل مشاريع تحلية المياه، تحسين أنظمة الري، وإعادة تدوير المياه. يشمل التقييم دراسة التحديات التي تواجه هذه المشاريع، مثل التحديات التقنية والمالية والبشرية، وتقديم حلول مبتكرة لتحسين كفاءة استخدام المياه. يهدف هذا الهدف إلى تقديم إطار عمل متكامل يساهم في تعزيز الأمن المائي في المملكة وضمان استدامة الموارد المائية للأجيال القادمة.

- دراسة تأثير الزراعة المستدامة على البيئة

يهدف هذا الهدف إلى دراسة تأثير الزراعة المستدامة على البيئة وكيفية تعزيزها من خلال السياسات والبرامج الحكومية. سيتم تحليل استخدام التقنيات الحديثة في الزراعة، مثل الزراعة العضوية والزراعة المحمية، وتقييم تأثيرها على تحسين الإنتاجية الزراعية والحفاظ على البيئة. تشمل الدراسة أيضًا تحليل الجهود المبذولة لمكافحة التصحر وتدهور الأراضي، وتقديم توصيات لتعزيز الزراعة المستدامة بما يضمن التوازن بين الإنتاجية وحماية البيئة.

- تقييم برامج الحماية البيئية والتنوع البيولوجي

يركز هذا الهدف على تقييم برامج الحماية البيئية والتنوع البيولوجي التي تديرها وزارة البيئة والمياه والزراعة. سيتم تحليل السياسات والإجراءات المتبعة لحماية الأنواع المهددة بالانقراض، وإنشاء المحميات الطبيعية، ومكافحة التلوث البيئي. يهدف هذا التقييم إلى تقديم توصيات لتحسين فعالية هذه البرامج وتعزيز الجهود المبذولة للحفاظ على التنوع البيولوجي وحماية الأنظمة البيئية الهشة في المملكة.

- تعزيز التعاون الدولي في مجال التنمية المستدامة

يسعى هذا الهدف إلى دراسة دور وزارة البيئة والمياه والزراعة في تعزيز التعاون الدولي والإقليمي لتحقيق التنمية المستدامة. سيتم تحليل الاتفاقيات والشراكات الدولية التي تشارك فيها المملكة، وتقييم تأثيرها على تحقيق الأهداف البيئية والتنموية. يهدف هذا التحليل إلى تقديم توصيات لتعزيز التعاون الدولي، وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات، بما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى الوطني والدولي.

- تطوير نظم تقييم ومتابعة الأداء البيئي

يهدف هذا الهدف إلى تطوير نظم تقييم ومتابعة فعالة للأداء البيئي في المملكة. سيتم دراسة النظم الحالية لتقييم الأداء البيئي وتحديد الثغرات والفرص للتحسين. يشمل ذلك تطوير مؤشرات قياس الأداء البيئي، وتعزيز الشفافية والمساءلة من خلال نشر التقارير البيئية الدورية. يهدف هذا الهدف إلى تقديم توصيات لتحسين نظم المتابعة والتقييم بما يضمن الالتزام بالمعايير البيئية وتحقيق الأهداف المستدامة.

- تعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الاستدامة

يركز هذا الهدف على دراسة جهود الوزارة في تعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الاستدامة وترشيد استخدام الموارد. سيتم تحليل برامج التوعية البيئية والتعليمية التي تنفذها الوزارة، وتقييم فعاليتها في تحقيق تغيير سلوكي لدى المواطنين والشركات. يهدف هذا التحليل إلى تقديم توصيات لتعزيز برامج التوعية وزيادة مشاركة المجتمع في جهود الحفاظ على البيئة وتحقيق التنمية المستدامة.

تسعى هذه الدراسة من خلال تحقيق أهدافها الرئيسية والفرعية إلى تقديم تحليل شامل وموثوق لدور الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية، متمثلة في وزارة البيئة والمياه والزراعة. ستساهم النتائج والتوصيات المستخلصة من هذه الدراسة في تحسين فعالية السياسات والإستراتيجيات المتبعة، وتعزيز التعاون الدولي، وتطوير نظم تقييم الأداء، وزيادة الوعي المجتمعي بأهمية الاستدامة. تحقيق هذه الأهداف سيساعد في بناء مستقبل مستدام للأجيال القادمة وضمان تحقيق رؤية المملكة 2030.

تساؤلات الدراسة:

سؤال الدراسة الرئيسي:

- كيف يمكن للإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة أن تسهم في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هي السياسات والاستراتيجيات التي تنتهجها الوزارة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتعزيز الاستدامة في القطاعات البيئية والزراعية؟
- كيف يمكن قياس تأثير السياسات البيئية والزراعية على جودة الحياة والمحافظة على التوازن البيئي في المملكة؟

- ما هي التحديات التي تواجه الإدارة العامة في تنفيذ سياسات الاستدامة بشكل فعال وما هي الحلول المقترحة لهذه التحديات؟
- كيف يمكن تعزيز التعاون بين الوزارة والقطاع الخاص والمجتمع المدني لتعزيز جهود الاستدامة والتنمية المستدامة؟
- ما هو دور التكنولوجيا والابتكار في دعم جهود الوزارة نحو تحقيق التنمية المستدامة؟
- كيف يمكن تحسين الشفافية والحوكمة في الإدارة العامة لتعزيز الاستدامة وتحقيق الأهداف البيئية والزراعية في المملكة؟

فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية:

- توجد علاقة إيجابية بين سياسات وزارة البيئة والمياه والزراعة المتعلقة بالاستدامة وبين تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

الفروض الفرعية:

- تنفيذ سياسات الحفاظ على الموارد الطبيعية من قبل الوزارة يؤدي إلى تحسين جودة الحياة والبيئة في المملكة.
- تبني الزراعة المستدامة وإدارة المياه بفعالية يمكن أن يساهم في تعزيز الأمن الغذائي والمائي في المملكة.
- تحسين الشفافية والحوكمة في إدارة الوزارة يمكن أن يزيد من فعالية تنفيذ السياسات البيئية والزراعية المستدامة.
- التعاون المستمر مع القطاع الخاص والمجتمع المدني يمكن أن يعزز من قدرة الوزارة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

في إعداد دراسة تحت عنوان دور الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية: بالتطبيق على وزارة البيئة والمياه والزراعة، يمكن الاستناد إلى عدة نظريات علمية تسهم في توضيح الأسس التي بنيت عليها الدراسة. من هذه النظريات العلمية:

1. فهم تبني الابتكارات:

تؤكد نظرية انتشار الابتكارات في جوهرها أن تبني الابتكارات ليس عملية عشوائية؛ بل إنه يتأثر بمجموعة من المتغيرات التي تحدد مدى استعداد المؤسسة لقبول التكنولوجيا الجديدة. تلعب السمات الرئيسية التي حددها روجرز - مثل الميزة النسبية المتصورة (الدرجة التي يُنظر بها إلى الابتكار على أنه أفضل من الفكرة التي يحل محلها)، والتوافق (مدى اتساق الابتكار مع القيم الحالية والخبرات السابقة واحتياجات المتبنين المحتملين)، والتعقيد (الصعوبة المتصورة لفهم واستخدام الفكرة الجديدة)، وقابلية التجربة (المدى الذي يمكن فيه اختبار الابتكار قبل التنفيذ الكامل)، وقابلية الملاحظة (وضوح نتائج الابتكار) - دورًا حاسمًا في تشكيل قرارات الشركات الصغيرة بتبني الابتكارات التكنولوجية. ستبحث الدراسة في هذه السمات بعمق لتحديد كيفية تأثيرها على عملية تبني الابتكار بين الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية (Halton، 2023).

2. فئات المتبنين:

قام روجرز بتقسيم المتبنين إلى خمس فئات منفصلة اعتمادًا على استعدادهم لقبول الابتكارات: المبتكرون، والمتبنون الأوائل، والأغلبية المبكرة، والأغلبية المتأخرة، والمتأخرون. هذا التصنيف مهم لفهم الدرجات المختلفة من القبول والمعارضة للتقدم التكنولوجي. من خلال تحليل هذه الفئات، سيقوم البحث بتقييم خصائص ودوافع وسلوكيات الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية، والعثور على المجموعات الأكثر ميلًا إلى تبني التقنيات الجديدة ولماذا. سيساعد هذا التصنيف في تطوير أساليب تناسب المتطلبات والمخاوف المتميزة لمجموعات المتبنين المختلفة.

3. تأثير الأنظمة الاجتماعية:

تسلط نظرية انتشار الابتكارات الضوء على أهمية الأنظمة الاجتماعية في مساعدة أو عرقلة نقل الابتكارات. قد يؤثر الترابط بين الشركات الصغيرة عبر الشبكات ومجموعات الصناعة والمشاريع المشتركة بشكل كبير على وتيرة ونطاق تبني

التكنولوجيا. ستعمق الدراسة في الديناميكيات الاجتماعية المؤثرة، وتستكشف كيف تساهم الروابط داخل مجتمع الشركات وبرامج الإرشاد وشبكات دعم الأقران في عملية الانتشار أو تعيقها. سوف يلقي هذا البحث الضوء على دور رأس المال الاجتماعي في بيئة الابتكار في الشركات الصغيرة (Skidmore، 2023).

4. دور وكلاء التغيير:

وكلاء التغيير مهمون في تشجيع قبول الابتكارات داخل الشركات. يعمل هؤلاء الأشخاص أو المجموعات كمحفزات، حيث يقدمون التوجيه والدعم والموارد لتعزيز التحرك نحو التكنولوجيا الجديدة. ستستكشف الدراسة العديد من أنواع وكلاء التغيير الذين يؤثرون على الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الوكالات الحكومية، وقادة الصناعة، وموردي التكنولوجيا، والمستشارين. من خلال تحليل مسؤولياتهم، يهدف البحث إلى إيجاد أفضل الممارسات والتقنيات التي قد تعزز فعالية وكلاء التغيير في مساعدة الشركات الصغيرة في تطلعاتها التكنولوجية (Le T.، 2018).

5. التأثير على الأداء:

الموضوع الأساسي لهذه الدراسة هو فحص العلاقة بين الابتكار التقني وأداء الشركات الصغيرة. تقترح نظرية انتشار الابتكارات أن التبني الفعال للابتكارات قد يؤدي إلى كفاءة تشغيلية أفضل، وتنافسية أكبر في السوق، والأداء العام للشركات. ستسعى الدراسة إلى تحديد هذا الارتباط باستخدام العديد من معايير الأداء، بما في ذلك الإنتاجية والربحية وسعادة العملاء وحصة السوق. من خلال تقييم تأثير التقدم التكنولوجي على مقاييس الأداء المختلفة، يهدف البحث إلى تقديم بيانات تجريبية تسلط الضوء على أهمية تبني الابتكار في دفع نجاح الشركة (Adeyeye، 2019).

6. العناصر الثقافية والسياقية:

تتأثر عملية الانتشار بشكل جوهري بالعناصر الثقافية والسياقية الفريدة لكل مكان. في المملكة العربية السعودية، تلعب جوانب مثل المناخ الاقتصادي، والمشهد التنظيمي، والبنية التحتية التقنية، والمواقف الثقافية تجاه الابتكار أدواراً حاسمة في دفع تبني التقنيات الجديدة. ستبني الدراسة نهجاً سياقياً، لتقييم كيفية تأثير هذه المتغيرات على بيئة الابتكار للشركات الصغيرة. سيتضمن هذا التحقيق تحليل تأثير السياسات الحكومية والجهود الرامية إلى دعم الابتكار، فضلاً عن تأثير المعتقدات الثقافية المحيطة بتبني التكنولوجيا بين رواد الأعمال وقادة الأعمال (Álvarez، 2022).

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

المقدمة

وظيفة الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية مع التركيز على وزارة البيئة والمياه والزراعة يقدم هذا الفصل منصة لتحليل وتقييم تأثير الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية مع التركيز على وزارة البيئة والمياه والزراعة. يحاول هذا الفصل تقديم إطار أكاديمي كامل يعتمد على تقييم البحوث والدراسات السابقة التي تدعم الدراسة الحالية، مع التركيز على كيفية تأثير ممارسات الإدارة العامة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة.

تعتبر الإدارة العامة جانبًا بالغ الأهمية في تعزيز الاستدامة، حيث تؤثر بشكل مباشر على نجاح تنفيذ السياسات والبرامج الحكومية الرامية إلى تحقيق التنمية المستدامة. وتتجلى أهمية هذه الوظيفة من خلال تنسيق الجهود بين الإدارات والقطاعات المتعددة لضمان تحقيق الأهداف البيئية والاقتصادية والاجتماعية. تلعب وزارة البيئة والمياه والزراعة دورًا حيويًا في هذا الموضوع، حيث إنها مكلفة بإدارة وحماية الموارد الطبيعية بطريقة تخلق التوازن بين احتياجات النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة.

يحتوي هذا الفصل على تقييم مفصل للبحوث القائمة التي تركز على دور الإدارة العامة في تحقيق التنمية المستدامة. وتثبت العديد من الدراسات أن الحكم الرشيد والسياسات المتكاملة قد تساعد في تقليل الهدر وتحسين استخدام الموارد وتعزيز الكفاءة في إدارة المشاريع. على سبيل المثال، أثبتت الأبحاث أن تعزيز استراتيجيات إدارة المياه والزراعة يساعد في الحفاظ على الموارد وتقليل العواقب البيئية.

ستتم مراجعة الدراسات التي درست مزايا استخدام أدوات واستراتيجيات الإدارة العامة لتعزيز جودة السياسة البيئية والزراعية. يزعم العديد من الأكاديميين أن تطبيق الإدارة الجيدة قد يقلل من المخاطر البيئية، ويعزز الناتج الزراعي، ويعزز استدامة الموارد الطبيعية. سيتم تقييم كيفية استخدام وزارة البيئة والمياه والزراعة لأحدث الأساليب في هذا القطاع، مثل اعتماد تقنيات الري المستدامة والتخطيط البيئي المتكامل.

سيبحث الفصل أيضًا في كيفية زيادة الإدارة العامة للتعاون بين القطاعات المختلفة وأصحاب المصلحة، مما يساعد في تحقيق التنسيق اللازم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. يعد التعاون الفعال بين الأطراف المتنوعة جانبًا بالغ الأهمية لنجاح محاولات الحكومة لتحقيق الاستدامة، لأنه يساعد في زيادة تدفق المعلومات وخفض العقبات التنظيمية. وسوف يتم دراسة نتائج البحث التي تثبت أن الإدارة الممتازة تؤدي إلى رفع الشفافية وزيادة رضا الجمهور.

وسيقدم الفصل مراجعة للبحوث القائمة، بالإضافة إلى الأساس النظري للأفكار والنماذج المستخدمة للتحقيق في هذه القضية. وسيتم استكشاف عدد من نظريات الإدارة، بما في ذلك "نظرية التنمية المستدامة" و"إدارة الموارد الطبيعية"، والتي تؤكد على كيفية استخدام الإدارة العامة لضمان التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة. وتقدم هذه الأفكار إطاراً لفهم دور الإدارة العامة في ضمان الاستدامة في مجالات رئيسية مثل البيئة والمياه والزراعة.

وسوف تستكشف الدراسة كيف يمكن لتطبيق ممارسات الإدارة المستدامة أن يعزز جهود المملكة لتحقيق رؤية 2030، والتي تركز على تحويل الاقتصاد السعودي إلى اقتصاد مستدام مع حماية الموارد الطبيعية. وقد تساعد التقنيات مثل تحليلات البيانات الضخمة والتخطيط الاستراتيجي في تعزيز التخطيط وإدارة الموارد، مما يؤدي إلى نتائج مستدامة. كما سيبحث الفصل في كيفية مساعدة هذه التقنيات في تقليل النفقات، وتعزيز الكفاءة، وتعزيز بيئة العمل المستدامة.

ورغم المزايا العديدة التي تتمتع بها الإدارة العامة في مجال التنمية المستدامة، إلا أنها تواجه العديد من المعوقات، مثل تأثير تغير المناخ ونقص الموارد. وسوف يناقش الفصل التقنيات القابلة للتكيف التي يمكن توظيفها لمعالجة هذه المعوقات، بما يسمح لوزارة البيئة والمياه والزراعة بتحقيق أهدافها التنموية في ضوء التطورات العالمية والمحلية.

متغيرات الدراسة

• المتغير التابع:

التنمية المستدامة

التنمية المستدامة هي المتغير التابع في الرسم البياني، وهي الهدف الأساسي الذي تحاول العديد من العناصر تحقيقه. ويتعلق هذا المفهوم بمعالجة متطلبات الحاضر دون التضحية بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها. وتشمل التنمية المستدامة العديد من القضايا مثل الحفاظ على البيئة، وتحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية، وضمان الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية.

• المتغيرات المستقلة

- تطوير البرامج والمبادرات: يشير إلى تصميم وتنفيذ البرامج والمبادرات الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وقد تشمل هذه المبادرات الجهود الرامية إلى زيادة كفاءة استخدام الموارد، أو تعزيز الابتكار، أو رفع مستوى فهم المجتمع لضرورة الحفاظ على البيئة.
- تفعيل الأنظمة والتشريعات الزراعية: يتناول هذا المتغير الحاجة إلى تفعيل القوانين والسياسات المرتبطة بالزراعة، مثل التشريعات التي تساهم في حماية الموارد الطبيعية، وتعزيز الإنتاجية الزراعية، والحد من التلوث. والغرض من هذه الأنظمة هو تعزيز الاستدامة الزراعية وفقاً لمبادئ التنمية المستدامة.
- الابتكارات التكنولوجية: تشير إلى دور التكنولوجيا والابتكار في تعزيز وتحقيق التنمية المستدامة. وقد تشمل الابتكارات التكنولوجية تحسين عمليات الإنتاج الزراعي، أو توليد مصادر الطاقة المتجددة، أو إنتاج التقنيات التي تساعد على تقليل النفايات وتعزيز الكفاءة.
- تغير المناخ (متغير خارجي): تغير المناخ هو متغير خارجي قد يؤثر بشكل كبير على التنمية المستدامة. يؤثر تغير المناخ على الموارد الطبيعية، مثل المياه والتربة، وقد يقدم عقبات كبيرة لتحقيق التنمية المستدامة، وخاصة في القطاعات التي تعتمد بشكل كبير على البيئة، مثل الزراعة.

• الارتباط بين العوامل

يكشف الارتباط بين المتغيرات المستقلة والتنمية المستدامة أن بناء البرامج والمبادرات، وتفعيل النظم الزراعية، والاختراقات التقنية تلعب دوراً مهماً في تعزيز التنمية المستدامة. تعمل هذه الخصائص على زيادة كفاءة استهلاك الموارد

على الفور وتقليل العواقب السلبية على البيئة. تغير المناخ، على الرغم من كونه عنصراً خارجياً، قد يؤثر بشكل كبير على تحقيق التنمية المستدامة، وبالتالي من الضروري أخذ عواقبه في الاعتبار عند تخطيط السياسات والمبادرات.

الدراسات السابقة

تتناول هذه الأطروحة حالة التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. وتحاول تقييم المتغيرات العديدة التي تدعم أو تعوق تقدم المملكة نحو التنمية المستدامة. وستستخدم الإطار الذي اقترحه آشفورد وهول (2011) لفحص الأداء والتفاعل بين الاقتصاد والعمالة والبيئة مع مراعاة ديناميكيات التكنولوجيا والعملة. وستتناول الجزء الأول من الأطروحة الحالة الحالية لأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. ثم سيتم استكشاف العناصر الثلاثة للتنمية المستدامة على نطاق واسع تليها مراجعة موجزة للتكنولوجيا والتجارة. ثم ينتقل البحث إلى الرؤية السعودية الطموحة 2030 التي تطمح إلى تحويل المملكة من اقتصاد يعتمد على النفط إلى مصدر رائد للطاقة المتجددة التي تتمتع باقتصاد متنوع. وسيبحث الجزء الأخير من الأطروحة في المجالات المحورية التي تمنح المملكة من التطور نحو درجة أعلى من التنمية المستدامة. وتتمثل الحدود الرئيسية في البيئة المتدهورة بسرعة، ومعدل البطالة المتزايد، والتفاوت الاقتصادي المتزايد، والفساد المستشري، وعدم الفهم الكافي للتنمية المستدامة. وتختتم الرسالة بعد ذلك بتلخيص الحجج المهمة (Sayfayn, 2018).

إن تأريخ تقنية تقديم الإسكان الاجتماعي يتم على نطاق واسع في الدول الغربية، ولكن الدراسات التي تتناول رحلة سياسة الإسكان الاجتماعي تركز بشكل أقل على الدول الناشئة، كما أن التحقيق في تطور السياسة داخل دول الشرق الأوسط الغنية بالموارد أمر نادر بشكل خاص. وبتطبيق أسلوب المنعطف الحرج من خلال عدسة المؤسسية التاريخية، تهدف هذه الدراسة إلى شرح تاريخ برامج الإسكان الاجتماعي في السياق السعودي. وتكشف دراسة سياسية متعمقة أن رد الفعل المؤسسي في هذا القطاع قد انتقل من وجهة نظر الرفاهية العامة إلى رؤية أكثر ليبرالية جديدة في السنوات الأخيرة. كما يشير البحث إلى وجود تأخر زمني في صياغة السياسات المتعلقة بالإسكان الاجتماعي ضمن عملية التنمية الحضرية في المملكة العربية السعودية مقارنة بالحركة العالمية. خلال السنوات القليلة الماضية، بدأت الحكومة في التركيز على الإسكان الاجتماعي في إطار برنامج الإسكان التنموي مع وعد بدمج هذه التدابير في رؤية السعودية 2030. وفي حين أن هذا يمثل تحولاً كبيراً في السياسات في نهج تقديم الخدمات، فإن مثل هذه الرؤية يمكن أن تكون قابلة للتنفيذ طالما تم

توفير مساحة كافية للجهات الفاعلة غير الحكومية الأخرى للعمل ضمن بروتوكولاتها وأطرها المحددة أثناء تعاونها لتوفير مساكن بأسعار معقولة ومناسبة للفئات الأكثر احتياجاً في المجتمع (Mulhim, 2022).

إن جوهر القضية يكمن في معوقين أساسيين، غياب أي هيكل تنظيمي، وعدم القدرة على الحكم والتعبير عن الروح الجديدة للحدثة. لقد عانت الخدمة المدنية من نقص حاد، سواء من حيث الجودة أو العدد. يقدم هذا الفصل لمحة موجزة عن جهود التحديث التي بذلتها البيروقراطية السعودية. نشأت مبادرة التنمية الإدارية حول فرضية تطوير بيروقراطية سعودية تستجيب لمتطلبات الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي. ركزت البيروقراطية السعودية المبكرة على بناء مؤسسات القانون والنظام. وفي وقت لاحق فقط تم إنشاء مؤسسات خارج حدود القانون والنظام. أظهرت البيروقراطية السعودية حاجة ملحة للتغيير. دعمت أدلة كافية فكرة أن تنفيذ مبادرات التنمية كان مشروطاً بمدى قدرة الوكالات الحكومية على القيام بوظائفها بفعالية. يحدد الفصل التسلسل الزمني للأحداث وتأثيرات محاولات الملك فيصل لإصلاح البيروقراطية السعودية (Al-Sadhan, 2019).

المملكة العربية السعودية هي واحدة من الدول التي أعادت الالتزام بإعادة صياغة هويتها في العصر الحديث، معتمدة على العلاقات العامة كأساليب مقنعة. تعمل المملكة العربية السعودية من خلال رؤيتها 2030 على إنشاء اقتصاد مصلح يجذب المستثمرين الدوليين، وإعادة صياغة هوية البلاد وبناء روابط مفيدة للطرفين بين المملكة وجماهيرها المحلية والعالمية. تم تطوير رؤية 2030 رسميًا في عام 2016 من قبل ولي العهد آنذاك الأمير محمد بن سلمان (MBS). تركز رؤية 2030 على ثلاثة ركائز مهمة: بناء مجتمع ديناميكي؛ ثانيًا، إنشاء اقتصاد قوي، وتعزيز دولة طموحة. تتضمن هذه المقالة خمسة فصول تفصل الأصول التاريخية للمملكة العربية السعودية من العائلة المالكة السعودية المبكرة، إلى محاولات إعادة صياغة هويتها الحالية من قبل الأمير محمد بن سلمان. يناقش الفصل الأول بعنوان "رؤية المملكة العربية السعودية 2030" الجذور التاريخية للمملكة ونشأة استراتيجية رؤية 2030 الاقتصادية. الفصل الخامس، الثاني، "العلاقات العامة ورؤية السعودية 2030" يحلل كيف استفاد تنفيذ رؤية 2030 من أساليب العلاقات العامة. الفصل الثالث بعنوان "الإقناع والعلاقات العامة" يناقش فكرة الإقناع في سياق الأخلاق والعاطفة والشعارات، ويتفاعل مع العلاقات العامة في سياق مبادرة إعادة صياغة العلامة التجارية للمملكة. الفصل الرابع بعنوان "دراسة حالة حول برنامج جودة الحياة (المبادرة الخضراء السعودية)" يحلل التقنيات التي تم بها تسويق المبادرة الخضراء السعودية كسلاح

إقناع. الفصل الخامس بعنوان "الاستنتاج والتوصية" يختتم هذا العمل بملخص للتحليل واستنتاج مستنير (Alqahtani, 2023).

ما هو واقع المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات القطاع الثالث في التخطيط لمواجهة التغيرات المناخية في المملكة العربية السعودية؟ وسيتناول البحث ثلاثة مفاهيم رئيسية هي: المسؤولية الاجتماعية، ومؤسسات القطاع الثالث، وتغير المناخ. ويتبع منهجاً نظرياً يتكون من أربعة مناهج نظرية هي نظرية النظام الاجتماعي، ونظرية العمل الاجتماعي، ونظرية مجتمع المخاطر، وأخيراً نظرية رأس المال الاجتماعي. ويعد البحث الحالي من البحوث الوصفية التحليلية، وقد اعتمد على الاستبانة الإلكترونية كأسلوب لجمع البيانات. وقد توصل البحث إلى عدد من النتائج أهمها: أن هناك واجباً اجتماعياً لمؤسسات القطاع الثالث في الاستعداد لمواجهة التغيرات المناخية في المنطقة الشرقية (Alaa, 2024).

معالجة الفجوة في معرفتنا بالتدخلات الحكومية والقيم الشخصية لرجال الأعمال في ثقافة غير غربية خاصة في المملكة العربية السعودية. ولتحقيق هذه الغاية، أجريت دراسة حالة لفهم أفضل لكيفية رؤية رواد الأعمال السعوديين لمشاركة حكومتهم في ريادة الأعمال، وكيف قد يؤدي ذلك إلى تغيير معتقداتهم الشخصية. باستخدام العينات النظرية، تم إجراء تسع مقابلات متعمقة مع رواد الأعمال السعوديين من مدينة جدة. وجدت النتائج أنه من وجهة نظر رواد الأعمال، تسبب التدخلات الحكومية تحديات ومخاطر وعدم يقين لمبادرات شركاتهم الريادية. قدم البحث نموذجاً يصف العلاقة بين التدخلات الحكومية والمعتقدات الشخصية لرجال الأعمال. علاوة على ذلك، اكتشف البحث شكلين من أشكال الروابط التي استخدمها رواد الأعمال لمعالجة التحديات والحواجز التي تواجه شركتهم الريادية، وهما التواصل والواسطة، وترتبط هذه الأنواع المختلفة من الروابط بمجموعتين مختلفتين من القيم الشخصية. أخيراً، اقترح البحث أجندة لتعزيز القيم الشخصية لرجال الأعمال وتحسين العلاقة بين الحكومات ورجال الأعمال (Alhammad, 2020).

اشتهرت المملكة العربية السعودية منذ فترة طويلة بجمودها وصورتها المحافظة، وخاصة من خلال العلاقات القوية بين الحكومة والزعماء الدينيين. ومع ذلك، في القرن الحادي والعشرين، بدأت المملكة العربية السعودية في تبني توجه أكثر معاصرة واعتدالاً، مبتعدة عن المحافظة والتقليدية. ويعزى هذا التحول إلى أجندة الإصلاح السعودية، المعروفة باسم رؤية السعودية 2030، والتي كان لها تأثير كبير على المكونات الاجتماعية والثقافية والدينية في البلاد. ونتيجة لذلك، ارتفعت قوة النظام الملكي السعودي، في حين تآكلت سلطة الزعماء الدينيين. تستخدم الدراسة فكرة أفلاطون عن السلطة ونظرية التحديث لإيفسي دمار وروي هارود، جنباً إلى جنب مع منظور اجتماعي سياسي، لتقييم السلطة

السياسية للملكية السعودية وتأثيرها على القطاعات الأخرى. تكشف نتائج الدراسة أن القرن الحادي والعشرين شهد بداية التغيرات الاجتماعية والثقافية في الثقافة السعودية، بدفع من الملك سلمان بن عبد العزيز وابنه محمد بن سلمان. سمحت القوة التي امتلكوها بأفكار تحويلية حاولت تحديث الأمة المحافظة. لقد أحدث إطلاق رؤية السعودية 2030 تغييرات جوهرية، بما في ذلك التحول نحو سياسات حديثة في الشؤون الاجتماعية والسياسية والدينية. ومن أمثلة هذه التحسينات توسيع نطاق الحريات للمرأة، وتقليل الاعتماد على النفط في السياسة الاقتصادية، ونمو مناطق الجذب السياحي وأماكن الترفيه، وتحقيق قدر أعظم من المساواة في التعليم وآفاق العمل (Fatikhin, 2024).

تبحث هذه المقالة في إمكانيات نشر الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية الأساسية داخل الكويت والمملكة العربية السعودية وقطر في ضوء الانخفاض الكبير في أسعار النفط منذ منتصف عام 2014. وتزعم أن الشراكات بين القطاعين العام والخاص، على الرغم من أنها تبدو خيارًا سياسيًا استراتيجيًا لحكومات دول مجلس التعاون الخليجي الثلاث لإدارة العجز المتزايد في الميزانية، فإن هذه الدول تعاني من قيود مختلفة تتعلق بالحوكمة والإدارية والتنظيمية التي تجعل الشراكات بين القطاعين العام والخاص مشكلة. إن التنفيذ الفعال لسياسة الشراكة بين القطاعين العام والخاص المعقدة والتعاقدية يستلزم حل القيود المؤسسية والاقتصادية والبيروقراطية والثقافية القائمة داخل هذه الدول الثلاث. وينتهي هذا المقال بمقترحات لتخفيف هذه العقبات، والتي تتطلب إرادة سياسية كبيرة ووقتًا كافيًا لتوليد نتائج جيدة، وجذب المستثمرين والمقاولين الأجانب إلى منطقة الخليج (Biyygautane, 2016).

تسعى هذه المقالة إلى دراسة العوامل المستدامة لإنشاء مناطق حضرية جديدة وتطوير المدن القائمة في المملكة العربية السعودية. إنهم يسعون جاهدين لتعزيز مواردهم الاقتصادية ومتطلباتهم الاجتماعية بحلول عام 2030. لقد حددوا رؤيتهم للسنوات الخمس عشرة القادمة بناءً على عناصر مختلفة؛ الاجتماعية والاقتصادية والتحضر. تواجه المملكة العربية السعودية العديد من العقبات والقيود التي تعيق النمو المستدام. وفي الوقت نفسه، لديها إمكانيات كبيرة للعب دور بارز في تحقيق رؤية 2030. معظم التضاريس قاحلة وتعاني من نقص إمدادات المياه الكافية. كما أن لديها ظروف جوية قاسية. من ناحية أخرى، تفتخر بأحد أكثر الاقتصادات استقرارًا في العالم والتي تعتمد إلى حد كبير على استخراج البترول. إنها ثاني أكبر منتج للنفط. لديها إمكانيات هائلة لإنتاج الطاقة المتجددة من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. في رؤية 2030، تخطط المملكة العربية السعودية لبناء مناطق حضرية جديدة لتعزيز اقتصادها وتحسين المدن الحالية. نيوم هو أعظم مشروع لهدفها لعام 2030 بميزانية تبلغ حوالي 500 مليار دولار أمريكي. إن الاستدامة ليست خياراً في

رؤيتها، بل يجب أن تكون شعاراً لأي نمو في بلادنا، نتيجة لمشاكلها وإمكاناتها. وينبغي للمملكة العربية السعودية أن تعمل من خلال خطة تسعى إلى الحفاظ على الأهداف البيئية والاجتماعية والاقتصادية باعتبارها المحور الرئيسي لبناء المناطق الحضرية الجديدة وتحسين المدن الحالية (Aboneama, 2021).

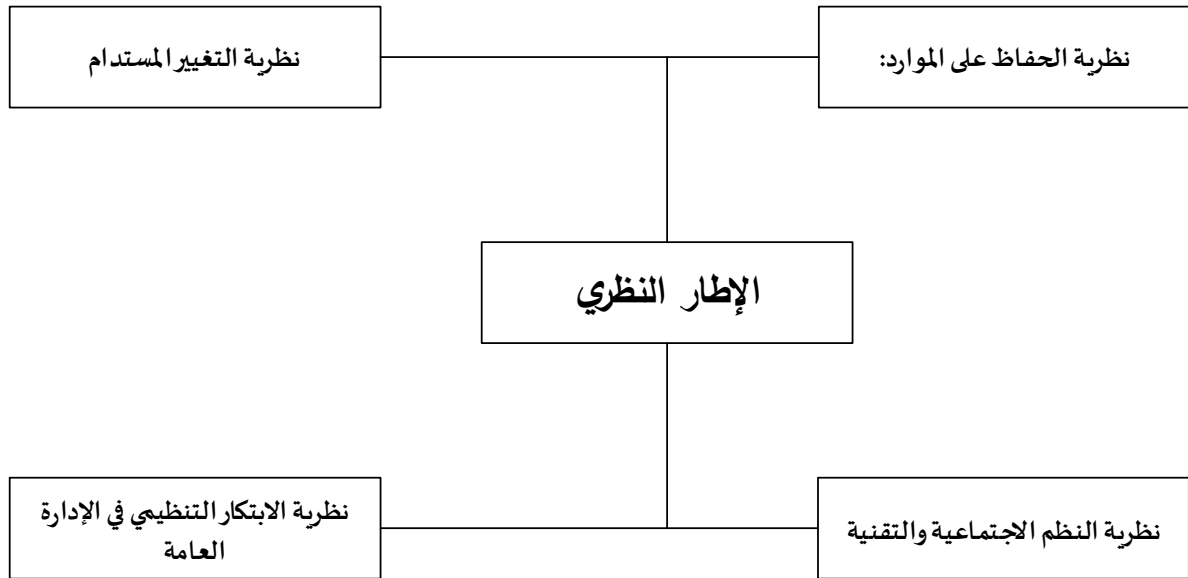
تسليط الضوء على المسارات المهمة التي تتبعها نظام الرعاية الصحية السعودي بعد تقديم رؤية السعودية 2030. لقد أثر المشهد العالمي المتغير، إلى جانب انخفاض أرباح النفط، والنمو السكاني السريع، وزيادة أمراض نمط الحياة، والطلب على جودة أعلى للعلاج، على تطور النظام الصحي السعودي. تسعى الحكومة حالياً بحماس إلى نمو القطاع الخاص وأطلقت الخصخصة والتسويق كاستراتيجية رئيسية للتغييرات في نظامها الصحي. تشير هذه المقالة إلى أن الوضع الاقتصادي الحالي للمملكة العربية السعودية وديناميكيات السوق المحلية والعالمية هي الدوافع الرئيسية لهذه التغييرات (Rahman, 2018).

من خلال تطبيق أسلوب المنعطف الحرج من خلال عدسة المؤسسية التاريخية، تهدف دراسة (M, 2020) إلى فهم تاريخ برامج الإسكان الاجتماعي في السياق السعودي. تكشف دراسة السياسة المتعمقة أن النهج المؤسسي في هذا القطاع قد انتقل من وجهة نظر الرعاية العامة إلى رؤية أكثر ليبرالية جديدة في السنوات الأخيرة. كما يشير البحث إلى وجود تأخر زمني في صياغة السياسات المتعلقة بالإسكان الاجتماعي ضمن عملية التنمية الحضرية في المملكة العربية السعودية مقارنة بالحركة العالمية. خلال السنوات القليلة الماضية، بدأت الحكومة في التركيز على الإسكان الاجتماعي في إطار برنامج الإسكان التنموي مع وعد بدمج هذه الاستراتيجيات في رؤية السعودية 2030. وفي حين أن هذا يمثل تحولاً كبيراً في السياسات في نهج تقديم الخدمات، فإن مثل هذه الرؤية يمكن أن تكون قابلة للتنفيذ طالما تم توفير مساحة كافية للجهات الفاعلة غير الحكومية الأخرى للعمل ضمن بروتوكولاتها وأطرها المحددة أثناء تعاونها لتوفير مساكن بأسعار معقولة ومناسبة للفئات الأكثر احتياجاً في المجتمع.

وباعتبارها أكبر مصدر للنفط في منظمة أوبك، وواحدة من أقل الدول الأعضاء كثافة سكانية في أوبك، فإن اقتصاد المملكة العربية السعودية لم يظهر العلامات الواضحة للجنة الموارد الطبيعية كما هو الحال في دول أخرى مثل فنزويلا والجزائر. ومن هنا، كان تقييم صحة الاقتصاد السعودي ضرورياً لفحص ما إذا كان يعاني من لجنة الموارد وما إذا كانت مساعيه الإبداعية في مجال الطاقة قد تؤدي إلى صحة اقتصادية أفضل. وشملت معايير التقييم تنوع الدخل، والبيانات القطاعية، وقياس الإبداع، وفحص الجودة المؤسسية. وتشير هذه الاعتبارات إلى أن المملكة العربية السعودية تعاني

حقاً من لعنة الموارد الطبيعية. وفي خضم محاولات الإصلاح، قد تخفف هذه اللعنة من خلال سياسات عامة ذكية تشجع التعاون بين القطاعين العام والخاص في مختلف المجالات (Saeed, 2020).

الإطار النظري



رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة

إن فهم كيفية تبني الإدارة العامة لممارسات التنمية الاجتماعية والتكيف معها يشكل الأساس لمفهوم دعم التنمية الاجتماعية في المملكة. ووفقاً لهذه النظرية، تصبح المؤسسات الحكومية أكثر استعداداً لقبول أساليب التنمية عندما تعلم أن هذه التكتيكات تساعد في تحسين نوعية الحياة وتخفيف المخاوف البيئية والاجتماعية. وتساعد هذه الإدارة في تحسين سير العمل وتعزيز التعاون بين أصحاب المصلحة المختلفين، مما يؤدي إلى زيادة النجاح في الوصول إلى أهداف التنمية المستدامة.

• نظرية الحفاظ على الموارد:

تركز هذه النظرية على ضرورة حماية الموارد الطبيعية والاجتماعية التي تساهم في الإنجاز الفعال لمبادرات التنمية. وتركز على حماية هذه الموارد من خلال الإدارة الفعالة والمستدامة، وتلبية المتطلبات في الوقت المناسب وبطريقة فعالة من حيث التكلفة. تساعد الإدارة العامة في الحد من استنزاف الموارد وتعظيم استخدامها، مما يؤدي إلى زيادة الأداء وتقليل القضايا المتعلقة بالبيئة أو نقص الموارد. ومن خلال التخطيط السليم والمرونة في اتخاذ القرار، يمكن للجهات الحكومية تعزيز تنفيذ المشاريع ورفع مستويات الإنتاج.

• نظرية النظم الاجتماعية والتقنية:

تتناول هذه النظرية كيفية تفاعل المكونات التقنية والاجتماعية داخل الإدارة العامة، حيث تتفاعل التكنولوجيا والموارد مع الكوادر البشرية في الوزارات. تسلط هذه الفكرة الضوء على أهمية خلق التوازن بين التكنولوجيا الحالية والتعاون بين الأشخاص، حيث يعزز هذا التوازن فعالية الإجراءات الإدارية. قد تعمل التكنولوجيا مثل الأنظمة الذكية وبرامج تحليل البيانات على تحسين تدفق المعلومات والموارد، مما يعزز التعاون والتنسيق بين الفرق المختلفة ويقلل من مشكلات التنفيذ. يؤدي هذا التوازن إلى نجاح المشاريع وتحقيق أهداف التنمية الاجتماعية بأعلى معايير الجودة والكفاءة.

• نظرية الابتكار التنظيمي في الإدارة العامة:

تركز هذه النظرية على تأثير الابتكار في تعزيز أداء الإدارة العامة في برامج التنمية الاجتماعية. يعد تبني التقنيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات أحد التقنيات التي تساعد في تعزيز كفاءة الإجراءات الإدارية وتعزيز تحقيق الأهداف الاجتماعية. يعزز الابتكار التنظيمي القدرة على الاستجابة للصعوبات وتحسين تدفق المعلومات والموارد، مما يساعد على تقليل التكاليف وتعزيز فعالية المبادرات. وبالتالي، يساعد الابتكار في زيادة جودة الخدمات المقدمة وتقليل الضغوط المرتبطة بالتنمية، مما يؤدي إلى ارتفاع الأداء العام وتحقيق الأهداف بشكل أسرع وأكثر كفاءة.

• نظرية التغيير المستدام:

تقوم هذه النظرية على فرضية مفادها أن التقدم الاجتماعي يحتاج إلى تغييرات مستدامة في السلوك والسياسات. وتسلط هذه النظرية الضوء على ضرورة إيجاد حلول طويلة الأمد تهدف إلى معالجة التحديات الاجتماعية والبيئية بطرق تأخذ في الاعتبار المكونات الاقتصادية والاجتماعية. وتركز الإدارة العامة في إطار هذه النظرية على تحليل البيانات والمراجعة المستمرة لممارساتها لضمان إنجاز الأهداف المرجوة. وتساعد هذه التقنيات على تعزيز استدامة المشاريع من خلال تنفيذ ممارسات مسؤولة اجتماعياً وبيئياً، مما يعزز نجاح مبادرات التنمية في المملكة.

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

المقدمة

يهدف نهج الدراسة لهذا البحث حول تأثير الابتكار التكنولوجي في تعزيز أداء الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية إلى تقديم إطار شامل لجمع البيانات وتحليلها. تم بناء الاستراتيجية لالتقاط تعقيدات تبني التكنولوجيا بين الشركات الصغيرة، مع التركيز على كل من مناهج البحث النوعية والكمية.

تم استخدام نهج الدراسة الوصفية، مما يسمح بإجراء تحقيق متعمق حول كيفية النظر إلى التقدم التكنولوجي وقبوله داخل الشركات الصغيرة. هذه المنهجية مناسبة بشكل خاص لتقييم الروابط بين العوامل المتعددة المرتبطة بالابتكار التكنولوجي ونجاح الشركات. ستبنى الدراسة نهجًا مختلط الأساليب، يمزج بين المقابلات النوعية والمسوحات الكمية للحصول على مجموعة واسعة من البيانات. تسمح هذه المنهجية المزدوجة للبحث بالتقاط تعقيدات التجارب الفردية مع إعطاء رؤى ذات دلالة إحصائية حول الاتجاهات والأنماط عبر الصناعة.

سيتم جمع البيانات من الشركات الصغيرة عبر العديد من القطاعات في المملكة العربية السعودية لتوفير عينة تمثيلية تمثل تنوع بيئة الأعمال. ستستهدف الدراسة أصحاب الشركات والمديرين والعمال للحصول على رؤى حول آرائهم حول الابتكار التكنولوجي ومزاياه وعقباته وتأثيره على الأداء. من خلال إشراك العديد من أصحاب المصلحة، يحاول البحث تقديم رؤية شاملة للمتغيرات التي تؤثر على تبني الابتكار.

ستتضمن استراتيجية جمع البيانات استخدام الاستبيانات المنظمة والمقابلات شبه المنظمة. تهدف المسوحات إلى جمع كل من المقاييس الكمية، مثل مؤشرات الأداء ومستويات تبني التكنولوجيا، بالإضافة إلى رؤى نوعية حول مواقف ووجهات نظر المستجيبين. ستسمح المقابلات المتعمقة بإجراء تحقيق أعمق في دوافع وعوائق وعوامل الابتكار التكنولوجي في إطار الشركات الصغيرة.

سيتم إجراء التحليل الإحصائي باستخدام برامج مثل SPSS لتحليل البيانات الكمية. سيحتوي هذا على إحصاءات وصفية لوصف البيانات، بالإضافة إلى إحصاءات استدلالية لاختبار الفرضيات وتحليل الارتباطات بين المتغيرات. سيتم تقييم البيانات النوعية من المقابلات باستخدام التحليل الموضوعي، مما يسمح باكتشاف الموضوعات والأنماط المتكررة التي تنشأ من ردود المشاركين.

ستكون القضايا الأخلاقية محور التركيز طوال عملية الدراسة. سيتم طلب الإذن المستنير من جميع المشاركين، والتأكد من فهمهم لهدف البحث وقدرتهم على الانسحاب في أي وقت. سيتم الحفاظ على السرية، مع إخفاء هوية البيانات لحماية هوية المشاركين.

باختصار، يهدف نهج البحث إلى استكشاف شامل لتأثير الابتكار التكنولوجي في تعزيز أداء الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية. من خلال الاستفادة من نهج الأساليب المختلطة والحفاظ على المعايير الأخلاقية القوية، تهدف الدراسة إلى تقديم رؤى مهمة قد تعمل على تحسين السياسة والممارسة في تعزيز الابتكار داخل قطاع الشركات الصغيرة.

المنهجية وطرق البحث

• المنهج العلمي المتبع في الدراسة

تتبنى الدراسة نهجًا مختلط الأساليب، يجمع بين أدوات البحث النوعية والكمية. تقدم هذه الاستراتيجية دراسة كاملة لموضوعات البحث من خلال الاستفادة من خصائص كل من المنهجين. تبدأ الدراسة بتحليل مكثف للأدبيات لتحديد النظريات والأطر الحالية المتعلقة بالابتكار التكنولوجي ونجاح الشركات الصغيرة. تؤثر هذه الدراسة الأساسية على وضع أسئلة البحث والفرضيات التي توجه التحقيق التجريبي.

• طبيعة البيانات المستخدمة

تتكون البيانات المستخدمة في هذه الدراسة من سمات نوعية وكمية. يتم جمع البيانات الكمية باستخدام استبيانات موحدة تهدف إلى تقييم العديد من عناصر تبني الابتكار التكنولوجي، بما في ذلك المزايا المتصورة، والعقبات التي تحول دون التبني، ونتائج الأداء. في المقابل، يتم الحصول على البيانات النوعية من خلال المقابلات شبه المنظمة، مما يسمح بإجراء تحقيق متعمق للتجارب البشرية، والمنظورات، والرؤى المرتبطة بتبني الاختراقات التقنية. يوفر هذا المزيج من مجموعات البيانات فهماً أكثر اكتمالاً للمتغيرات التي تحرك الابتكار التكنولوجي في الشركات الصغيرة.

• الاختبارات والبرامج الإحصائية المستخدمة

لتقييم البيانات التي تم الحصول عليها، يتم تطبيق العديد من الاختبارات والأدوات الإحصائية. سيتم إجراء تحليل البيانات الكمية باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). ستصف الإحصاءات الوصفية السمات الديموغرافية للمستجيبين وإجاباتهم على الأسئلة المتعلقة بالابتكار. سيتم تطبيق الاختبارات الإحصائية الاستدلالية، مثل تحليل الارتباط وتحليل الانحدار، لتقييم الروابط بين المتغيرات وتقييم فرضيات الدراسة. ستساعد هذه الأدوات الإحصائية في تحديد تأثير الابتكار التكنولوجي على أداء الشركات الصغيرة.

• طرق جمع البيانات وتحليلها

سيتضمن جمع البيانات نهجًا متعدد الخطوات. أولاً، سيتم إجراء بحث تجريبي لتقييم الاستبيانات وتقنيات المقابلة، وضمان الوضوح والأهمية. بعد ذلك، ستستمر مرحلة جمع البيانات الرئيسية، مستهدفة مجموعة متنوعة من الشركات الصغيرة عبر مختلف القطاعات في المملكة العربية السعودية. سيتم نشر الاستطلاعات عبر الإنترنت، وعندما يكون ذلك عملياً، سيتم إجراؤها شخصياً لتعزيز المشاركة. سيتم التخطيط لمقابلات متعمقة مع المستجيبين المختارين لاكتساب رؤى أكبر حول تجاربهم ووجهات نظرهم المحيطة بالابتكار التكنولوجي. سيتم تقييم البيانات النوعية باستخدام التحليل الموضوعي، واكتشاف وتحليل الأنماط والموضوعات داخل بيانات المقابلة. تتضمن هذه الطريقة نسخ المقابلات، وترميز البيانات لتصنيف الردود، ثم العثور على الموضوعات الرئيسية التي تنشأ من الدراسة. سيضيف هذا البحث النوعي سياقاً وعمقاً أساسيين للبيانات الكمية، ويكشف عن تعقيدات كيفية النظر إلى التقدم التكنولوجي وتبنيه في الشركات الصغيرة.

مجتمع البحث

يتكون مجتمع البحث لهذه الدراسة حول تأثير الابتكار التكنولوجي في تعزيز أداء الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية من مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة المنخرطين في عمليات الشركات الصغيرة أو المتأثرين بها. تتألف هذه المجموعة من أصحاب الشركات الصغيرة والمديرين والعمال وخبراء الصناعة والمشرعين، والذين يلعبون جميعاً أدواراً رئيسية في النظام البيئي للشركات الصغيرة.

يشكل أصحاب الشركات الصغيرة ومديروها أساس مجتمع البحث، حيث إن أفكارهم وخبراتهم المحيطة بالابتكار التكنولوجي ضرورية لفهم كيفية تبني هذه التطورات وتوظيفها. قد يقدمون معلومات مهمة بشأن المشاكل التي يواجهونها في دمج التكنولوجيا في عملياتهم، والمزايا الملموسة لهذه التقنيات، وتأثيرها الإجمالي على أداء الشركة. يساعد التعامل مع هذه المجموعة الدراسة على التقاط وجهات نظر واقعية وتداعيات عملية لاختراقات التكنولوجيا.

يعتبر الموظفون داخل الشركات الصغيرة أيضاً أعضاء أساسيين في مجتمع البحث هذا. قد تعطي تجاربهم مع التكنولوجيا في مكان العمل، بما في ذلك التدريب والاستخدام وآرائهم حول الابتكار، نظرة ثاقبة حول مدى نجاح دمج التقنيات في

العمليات اليومية وبيئة العمل الأوسع. إن فهم آراء الموظفين أمر حيوي لتحليل نجاح التطورات التكنولوجية وتأثيراتها على الإنتاجية ورضا العمل.

يساهم المتخصصون في الصناعة، بما في ذلك المستشارون والأساتذة والباحثون الذين يركزون على الشركات الصغيرة والابتكار التكنولوجي، في مجتمع البحث من خلال تقديم الأطر النظرية وأفضل الممارسات. تساعد معرفتهم في تفسير النتائج ضمن اتجاهات وقضايا الصناعة الأوسع نطاقاً، مما يعزز مصداقية الدراسة وفائدتها.

أخيراً، يلعب الساسة والكيانات الحكومية دوراً حيوياً في تحديد المناخ للشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية. قد يؤثر انخراطهم في تعزيز الابتكار التكنولوجي من خلال القواعد والتمويل والموارد بشكل كبير على كيفية تبني الشركات الصغيرة للتكنولوجيا الجديدة. إن الانخراط مع هذه المجموعة يمكن الدراسة من التحقيق في تأثير الإجراءات الحكومية على نجاح الاختراقات التقنية في الشركات الصغيرة.

باختصار، يحتوي مجتمع البحث على مجموعة واسعة من الأشخاص، كل منهم يجلب أفكاراً وخبرات فريدة تزيد من معرفة الابتكار التكنولوجي في الشركات الصغيرة. من خلال التفاعل مع هذه المجموعة الواسعة، يعتزم المشروع الحصول على بيانات كاملة تثرى المعرفة الأكاديمية والتطبيقات العملية، مما يساعد في نهاية المطاف على نمو وتطور الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية.

حدود حجم العينة

عند إجراء هذا البحث حول تأثير الابتكار التكنولوجي في زيادة أداء الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية، يجب مراعاة بعض القيود المتعلقة بحجم العينة. وقد تؤثر هذه القيود على إمكانية تعميم نتائج الدراسة وموثوقيتها.

ومن العيوب الملحوظة إمكانية وجود حجم عينة محدود، والذي قد لا يعكس بشكل فعال تنوع الشركات الصغيرة عبر القطاعات المتنوعة في المملكة العربية السعودية. وتنوع الشركات الصغيرة بشكل كبير من حيث الحجم والصناعة والموقع الجغرافي والقدرات الفنية. وإذا لم تلتقط العينة هذا التنوع، فقد لا تكون النتائج ذات صلة بجميع الشركات الصغيرة، مما يقلل من التطبيق العام للنتائج. ومن الضروري وجود عينة أكثر تنوعاً لضمان إمكانية تعميم النتائج المستمدة من البحث على عدد أكبر من الشركات الصغيرة.

ويشير قيد آخر إلى التحيز المحتمل لعدم الاستجابة. تواجه الشركات الصغيرة أحياناً قيوداً على الموارد، مما قد يؤدي إلى عقبات في الانخراط في التحقيقات البحثية. إذا كانت بعض مجموعات الشركات أقل ميلاً للرد على الاستطلاع أو المشاركة

في المقابلات - ربما بسبب القيود الزمنية، أو الافتقار إلى الاهتمام، أو التشكك في البحث - فقد تكون العينة متحيزة. وقد يقوض هذا التحيز صحة النتائج، لأنه قد لا يمثل بشكل كامل أفكار وتجارب إجمالي عدد الشركات الصغيرة. بالإضافة إلى ذلك، قد تنشأ عقبات عملية في تحقيق حجم عينة كبير بما فيه الكفاية، وخاصة في المناطق الريفية أو الأماكن التي يصعب الوصول إليها. قد لا تتمتع بعض الشركات الصغيرة بالقدرة على المشاركة في الاستطلاعات عبر الإنترنت أو قد تكون أقل ميلاً للمشاركة في المقابلات وجهاً لوجه، مما يؤدي إلى نقص تمثيل المناطق الجغرافية أو القطاعات المحددة. قد يؤدي هذا القيد الجغرافي إلى تقليل تنوع العينة بشكل أكبر، مما يجعلها أقل تمثيلاً للسكان بالكامل.

أخيراً، قد يؤثر تاريخ جمع البيانات أيضاً على قيود حجم العينة. إذا تداخل وقت جمع البيانات مع المواسم المزدهمة لقطاعات معينة، فقد تعطي الشركات الأولوية لعملياتها فوق المشاركة في البحث. وقد يؤدي هذا الشرط إلى معدل استجابة أقل من المتوقع، مما يؤدي إلى خفض حجم العينة وربما التأثير على استنتاجات الدراسة. وبالتالي، على الرغم من المحاولات التي ستبذل لجمع عينة تمثيلية من الشركات الصغيرة لهذا البحث، فإن القيود المختلفة المتعلقة بحجم العينة قد تؤثر على إمكانية تعميم النتائج وموثوقيتها. ويعد إدراك هذه القيود أمراً بالغ الأهمية لتفسير النتائج وفهم أهميتها لكل من المعرفة الأكاديمية والتطبيقات العملية في بيئة الشركات الصغيرة في المملكة العربية السعودية.

حدود الدراسة

• الحدود البشرية:

تناقش هذه الدراسة دور الإدارة العامة في تحقيق التنمية الاجتماعية من خلال التركيز على الكوادر البشرية في وزارة البيئة، بما في ذلك:

- الموظفون: العاملون في الوزارة على مختلف المستويات الإدارية والتخصصات، بما في ذلك الإداريون والباحثون والفنيون.
- المتطوعون: الأفراد الذين يشاركون في الأنشطة والمبادرات البيئية التي تنسقها الوزارة.
- المجتمع المحلي: المواطنون والمقيمون المتأثرون بمبادرات الوزارة، بما في ذلك المستفيدون من خدمات التنمية الاجتماعية.

• الحدود الزمنية:

تحدد فترة البحث النطاق الزمني الذي سيتم فيه تقييم البيانات والمعلومات المتعلقة بوظيفة الإدارة العامة في تحقيق التنمية الاجتماعية. ويشمل ذلك:

- الفترة الحالية: سيتم التركيز على الإجراءات والمبادرات التي قامت بها وزارة البيئة خلال السنوات الثلاث السابقة.
- المشاريع المستقبلية: مع مراعاة الخطط المستقبلية التي وضعتها الوزارة لضمان التنمية المستدامة.

• الحدود المكانية:

تستهدف الدراسة نطاقاً جغرافياً محدداً في المملكة العربية السعودية، يشمل:

- المناطق الحضرية: المدن الكبرى مثل الرياض وجدة والدمام، حيث تتركز فيها أغلب العمليات الإدارية والبيئية.
- المناطق الريفية: المجتمعات المحلية في المناطق الريفية المتأثرة بجهود التنمية الاجتماعية التي تقوم بها الوزارة.
- المواقع البيئية المهمة: مثل المحميات الطبيعية والمبادرات البيئية التي تنظمها الوزارة.

ومن خلال تحديد هذه الحدود البشرية والزمانية والمكانية، يسعى البحث إلى تقديم تحليل شامل لدور الإدارة العامة في تحقيق التنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على جهود وزارة البيئة وأثرها على المجتمع.

الفصل الرابع

نتائج الدراسة

المقدمة

يبدأ هذا الفصل بتقييم البيانات التي تم الحصول عليها باستخدام عدد من المنهجيات لدراسة كيفية تأثير الإدارة العامة على التنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على وزارة البيئة. في عصر القضايا البيئية والاجتماعية المتزايدة، أصبحت الإدارة العامة أكثر أهمية كأداة فعالة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. هناك حاجة إلى مواهب تحليلية ونقدية قوية لتقييم وتفسير البيانات بطريقة تحقق أهداف البحث. يستخدم هذا البحث تقنيات تحليل البيانات الكمية والنوعية لإظهار كيف تؤثر ممارسات الإدارة العامة على عدد من عوامل النجاح المتعلقة بالتنمية الاجتماعية، بما في ذلك تعزيز الوعي البيئي، وتحسين نوعية الحياة، وتعزيز الفعالية التشغيلية.

سيتم استخدام الأساليب الإحصائية المتقدمة لدراسة البيانات، مع التركيز على تطوير الأنماط في الإدارة العامة. على سبيل المثال، سيتم دراسة البيانات لتوضيح كيف تساهم ممارسات الإدارة العامة التكيفية في تحسين تقديم الخدمات العامة وتعزيز المشاركة المجتمعية. سيركز البحث أيضًا على كيفية تأثير السياسات البيئية والتدابير التنظيمية التي تنفذها وزارة البيئة على المجتمعات المحلية، من خلال تعزيز المسؤولية الاجتماعية والوعي البيئي.

ومن أجل تفسير التفاوتات في الأداء بشكل أفضل، سيتم إجراء مقارنات دقيقة بين المشاريع التي تنفذها وزارة البيئة وتلك التي تنفذها وكالات حكومية أخرى أو مجموعات غير حكومية. وسيساعد هذا في اكتشاف المتغيرات الفريدة التي تساهم في نجاح أو فشل المشاريع المختلفة. كما سيقوم كيف تؤثر التفاوتات في الموارد والقدرات البشرية والتكنولوجية على فعالية هذه المبادرات.

سيتم نشر نتائج البيانات الأولية بعد التحليل، مع التركيز على العديد من الطرق التي قد تعزز بها الإدارة العامة تحقيق التنمية الاجتماعية. سيركز هذا الفصل بشكل أساسي على التمييز بين استخدام تكتيكات الإدارة العامة التقليدية والمتقدمة وتأثيراتها على مقاييس النجاح مثل تحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية وتجنب الصعوبات المتعلقة بالتنمية. ستغطي الدراسة أيضًا الدور الحاسم الذي تلعبه القيادة الجيدة في توجيه الجهود نحو تحقيق التنمية المستدامة.

تمت مقارنة أداء المبادرات التي اتخذتها الوزارة بتلك التي نفذتها المنظمات غير الحكومية والمبادرات الخاصة، مع مراعاة الاختلافات في البنية الأساسية والتدريب والموارد المتاحة، للمساعدة في تفسير النتائج. وتشير النتائج إلى كيفية تأثير الإدارة العامة على درجات نجاح مشاريع التنمية، مع التركيز على التمييز بين الجهود التي تستخدم التكتيكات الإبداعية وتلك التي تلتزم بالطرق الأكثر تقليدية.

يتضمن هذا الفصل أيضًا مناقشة الحاجة إلى تطوير شراكات ناجحة بين القطاع العام وقطاع الأعمال والمجتمع المدني، حيث تساعد هذه العلاقات في تعزيز قدرة الإدارة العامة على تحقيق التنمية المستدامة. علاوة على ذلك، سيتم مناقشة أهمية التكنولوجيا المعاصرة في زيادة كفاءة الإجراءات الإدارية وتمكين الوصول إلى المعلومات والبيانات، مما يزيد من كفاءة اتخاذ القرار.

يعد هذا الفصل، الذي يمزج بين النظرية والتطبيق في العالم الحقيقي ويدرس دور الإدارة العامة في تحقيق التنمية الاجتماعية، أمرًا حيويًا لفهم كيف يمكن للإدارة العامة زيادة جودة الحياة في المملكة. تقدم هذه التقييمات معلومات حيوية حول كيفية توظيف ممارسات الإدارة المتقدمة لتعزيز التنمية الاجتماعية وتحسين رضا المجتمع. ومن خلال هذه الرؤى، يمكن تقديم اقتراحات عملية تساهم في تحسين أداء الحكومة وتعزيز الشفافية والمساءلة، مما يساعد في تحقيق الأهداف الوطنية في التنمية المستدامة.

تحليل البيانات

• التحليل الإحصائي للبيانات

إن الوصف الإحصائي للبيانات يعد مرحلة حيوية في تقييم المعلومات الواردة من المسوحات، حيث يوفر هذا الإجراء رؤى مفيدة حول الخصائص الأساسية للبيانات ويساعد في إصدار أحكام مستنيرة حول فعالية السياسات والممارسات في تحقيق التنمية الاجتماعية. وفي هذه الدراسة، تم استخدام برنامج SPSS، أحد أبرز البرامج في مجال التحليل الإحصائي، كأداة رئيسية لتحليل البيانات.

بدأ النهج التحليلي بتحميل البيانات المستقاة من الاستبيان إلى التطبيق، حيث تم تقييم دقة البيانات والتأكد من خلوها من الأخطاء والبيانات المفقودة. وتم استخدام الإحصاءات الوصفية، مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية، لتلخيص المعلومات وتقديم صورة واضحة لتوزيع القيم المتعلقة بممارسات الإدارة العامة وتأثيرها على التنمية الاجتماعية.

كما تم استخدام أداة ألفا كرونباخ لفحص موثوقية الاستبيان. وبعد التأكد من موثوقية الأداة، تم تقييم الارتباط بين المتغيرات باستخدام اختبار مربع كاي، والذي يساعد في تحديد ما إذا كانت هناك ارتباطات ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات المستقلة (مثل استراتيجيات الإدارة العامة) والمتغيرات التابعة (مثل مستوى التنمية الاجتماعية).

ومن خلال تحليل مربع كاي، تم وضع الفرضيات وتقييم النتائج على أساس قيم P؛ حيث تشير القيمة الأقل من 0.05 إلى ارتباط ذي دلالة إحصائية بين المتغيرات. وتساعد هذه التقنية في فهم كيفية تأثير السياسات والإجراءات الإدارية على مجالات متنوعة من التنمية الاجتماعية، مثل زيادة جودة الحياة وتعزيز الوعي البيئي.

إن استخدام هذه الأساليب الإحصائية يسمح للمستفيدين من الدراسة، سواء كانوا من صناعات السياسات أو العلماء أو أي شخص مهتم بالشؤون العامة، بالحصول على فهم أفضل لكيفية تفاعل العناصر المتنوعة مع بعضها البعض. وبعد الانتهاء من جميع التحليلات، تم تجميع النتائج وتقديمها في شكل جداول ورسوم بيانية، مما يساعد على فهم البيانات والعرض الواضح للنتائج.

ومن خلال هذه الدراسة يمكن توسيع المعرفة حول مدى نجاح الإدارة العامة في تحقيق التنمية الاجتماعية، مما يساهم في تعزيز الاستراتيجيات وتوجيه السياسات المستقبلية بما يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

Statistics						
Range	Std. Error of Kurtosis	Kurtosis	Std. Error of Skewness	Skewness	N	
					Valid	
4	0.381	-0.687	0.192	-0.089	160	العمر
1	0.381	-2.025	0.192	0.000	160	الجنس
4	0.381	-1.226	0.192	-0.503	160	الدرجة
4	0.381	-1.625	0.192	-0.099	160	تسهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.
4	0.381	-1.048	0.192	-0.485	160	تعتبر السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية.
4	0.381	-1.503	0.192	-0.160	160	تساعد الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين.
4	0.381	-1.216	0.192	-0.380	160	تؤثر البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة.
4	0.381	-1.605	0.192	-0.195	160	تعتبر الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة.
4	0.381	-1.233	0.192	-0.491	160	تساهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.
4	0.381	-1.643	0.192	0.042	160	تساعد السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي.
4	0.381	-1.406	0.192	-0.121	160	تؤثر الرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي.
4	0.381	-1.571	0.192	-0.042	160	تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة.

4	0.381	-1.397	0.192	-0.249	160	تساهم التوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة.
4	0.381	-1.567	0.192	-0.129	160	تعتبر استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة.
4	0.381	-1.479	0.192	-0.167	160	تساعد البيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار.
4	0.381	-1.383	0.192	-0.319	160	تعتبر الخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة.
4	0.381	-1.343	0.192	-0.286	160	تساهم الوزارة في تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة.
4	0.381	-1.492	0.192	-0.125	160	تعتبر برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين.
4	0.381	-0.934	0.192	-0.565	160	تساعد الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد.
4	0.381	-0.308	0.192	-0.431	160	تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة.

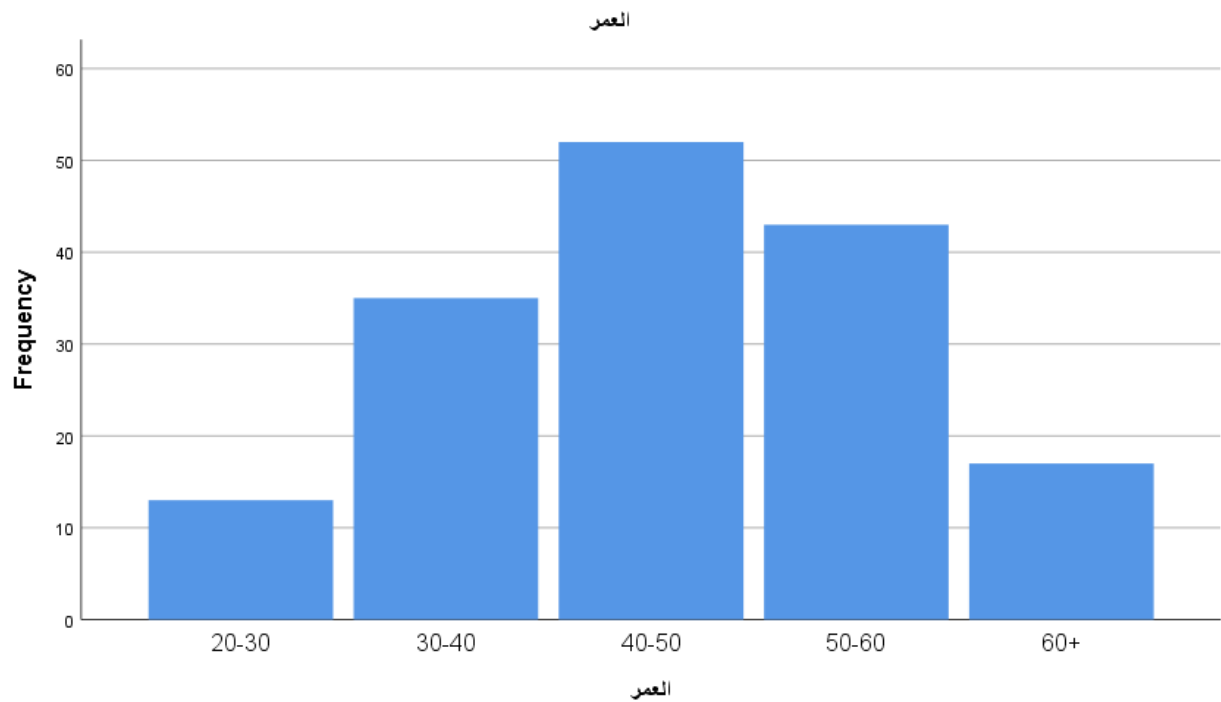
جدول 1: الوصف الإحصائي للبيانات

➤ أعمار المشاركين في التجربة

من الواضح ان أكثر نسبة في العمر كانت تتراوح بين 40-50 بنسبه 32%.

أعمار المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	13	8.1	8.1	8.1
	30-40	35	21.9	21.9	30.0
	40-50	52	32.5	32.5	62.5
	50-60	43	26.9	26.9	89.4
	60+	17	10.6	10.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 2: الوصف الاحصائي لأعمار المشاركين في التجربة



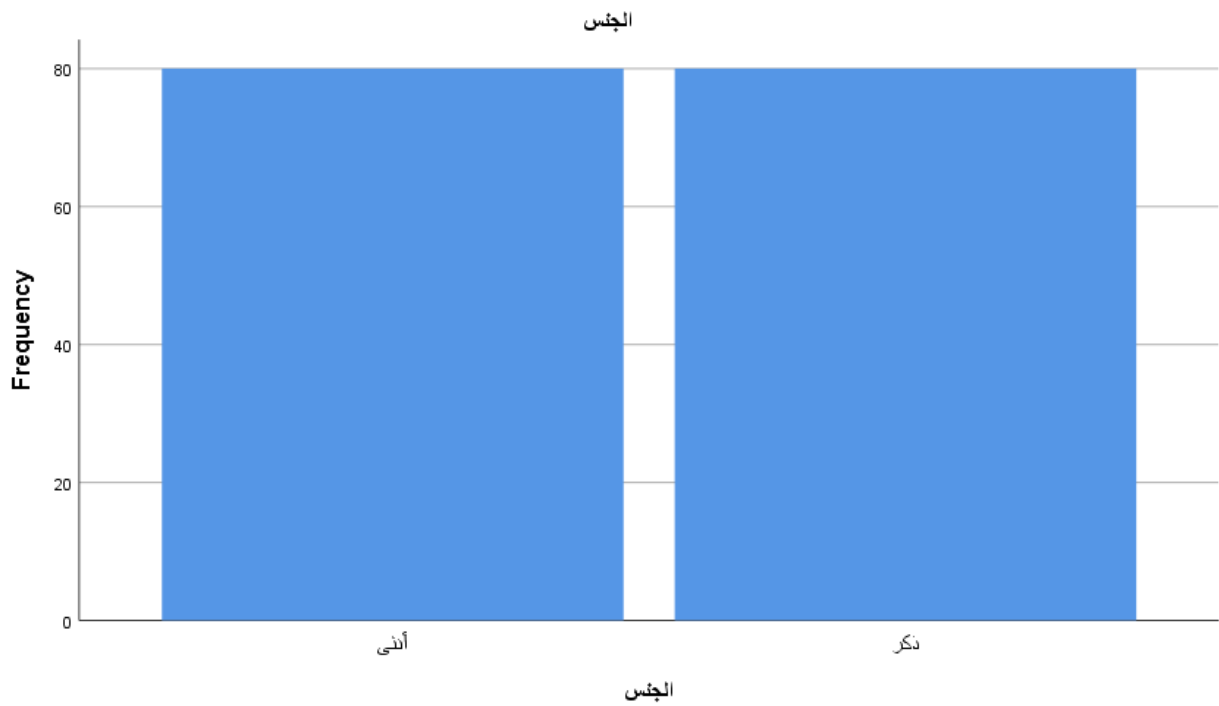
رسم توضيحي 2: التمثيل البياني لأعمار المشاركين في التجربة

➤ جنس المشاركين في التجربة

كانت نسبته النتيجة ان وصول الاستبيان للذكور مثل الاناث.

جنس المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أنثى	80	50.0	50.0	50.0
	ذكر	80	50.0	50.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 3: الوصف الاحصائي لجنس المشاركين في التجربة



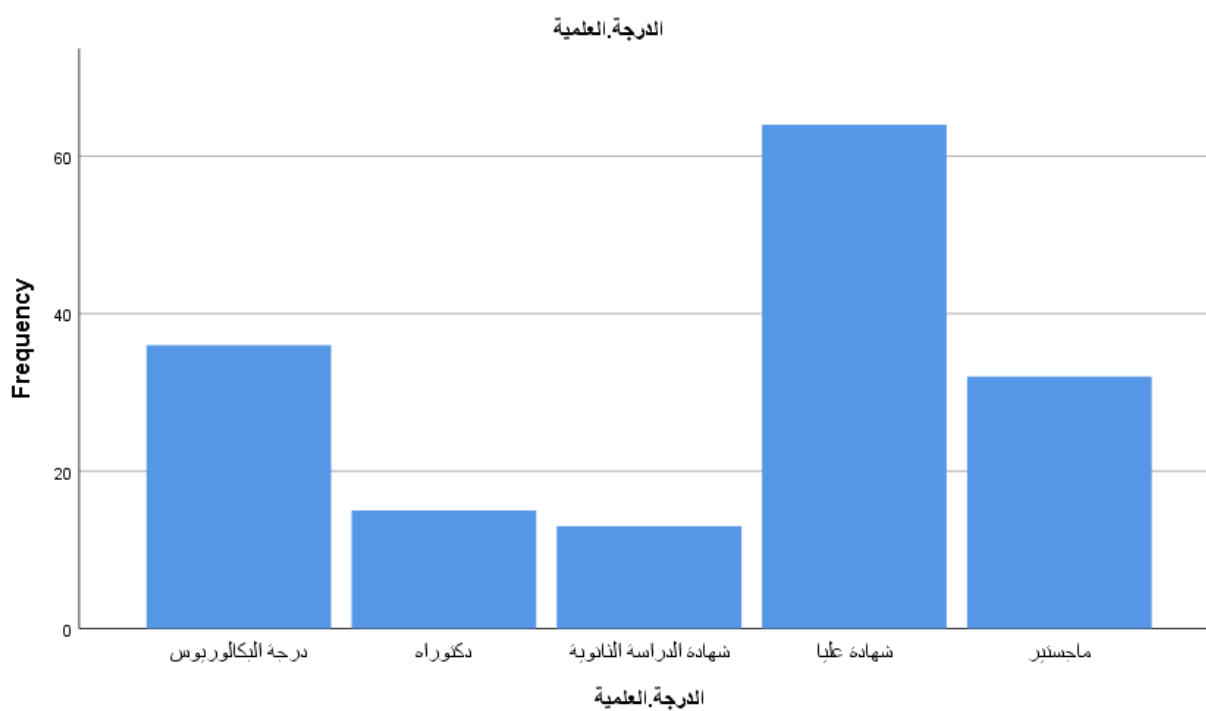
رسم توضيحي 3: التمثيل البياني لجنس المشاركين في التجربة

➤ الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة

حصلت اعلي نسبة من المشاركين من نصيب شهادة عليا حيث وصلت النسبة الي 40%.

الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	درجة البكالوريوس	36	22.5	22.5	22.5
	دكتوراه	15	9.4	9.4	31.9
	شهادة الدراسة الثانوية	13	8.1	8.1	40.0
	شهادة عليا	64	40.0	40.0	80.0
	ماجستير	32	20.0	20.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 4: الوصف الاحصائي لدرجة العلمية للمشاركين في التجربة



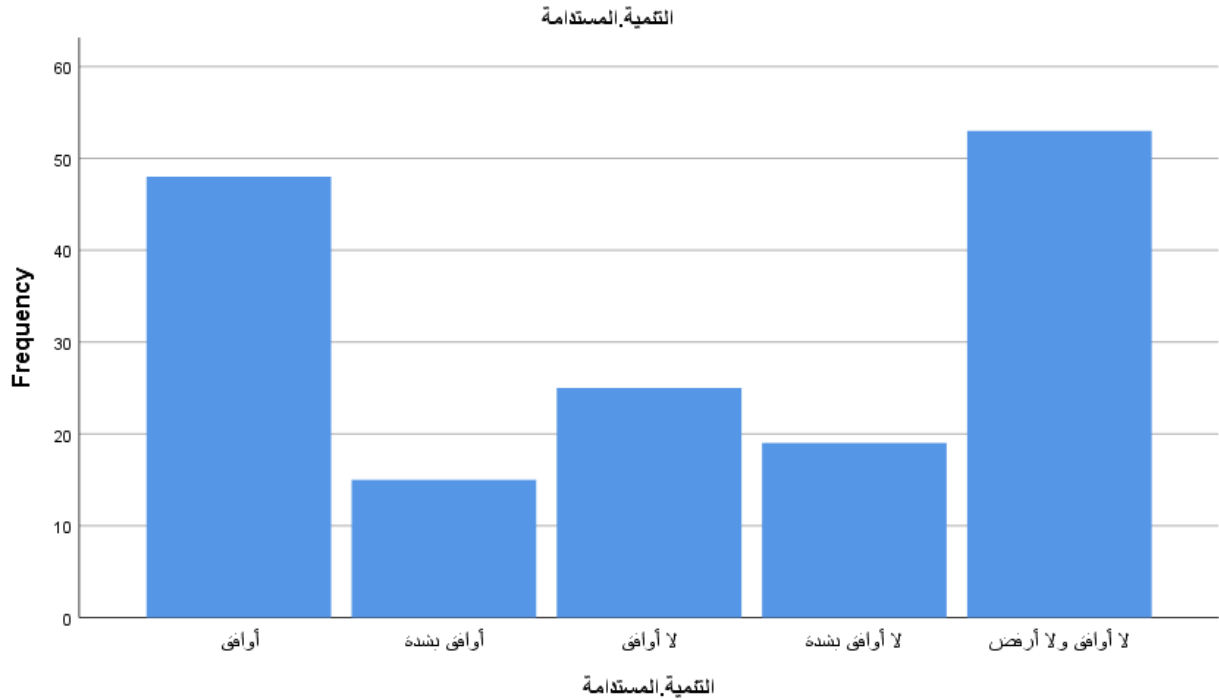
رسم توضيحي 4: التمثيل البياني لدرجة العلمية للمشاركين في التجربة

➤ تسهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

كانت أكبر نسبة من التصويت كانت عدم الموافقة وعدم الرضا لدور وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

تسهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	48	30.0	30.0	30.0
	أوافق بشدة	15	9.4	9.4	39.4
	لا أوافق	25	15.6	15.6	55.0
	لا أوافق بشدة	19	11.9	11.9	66.9
	لا أوافق ولا أرفض	53	33.1	33.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 5: الوصف الاحصائي لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية



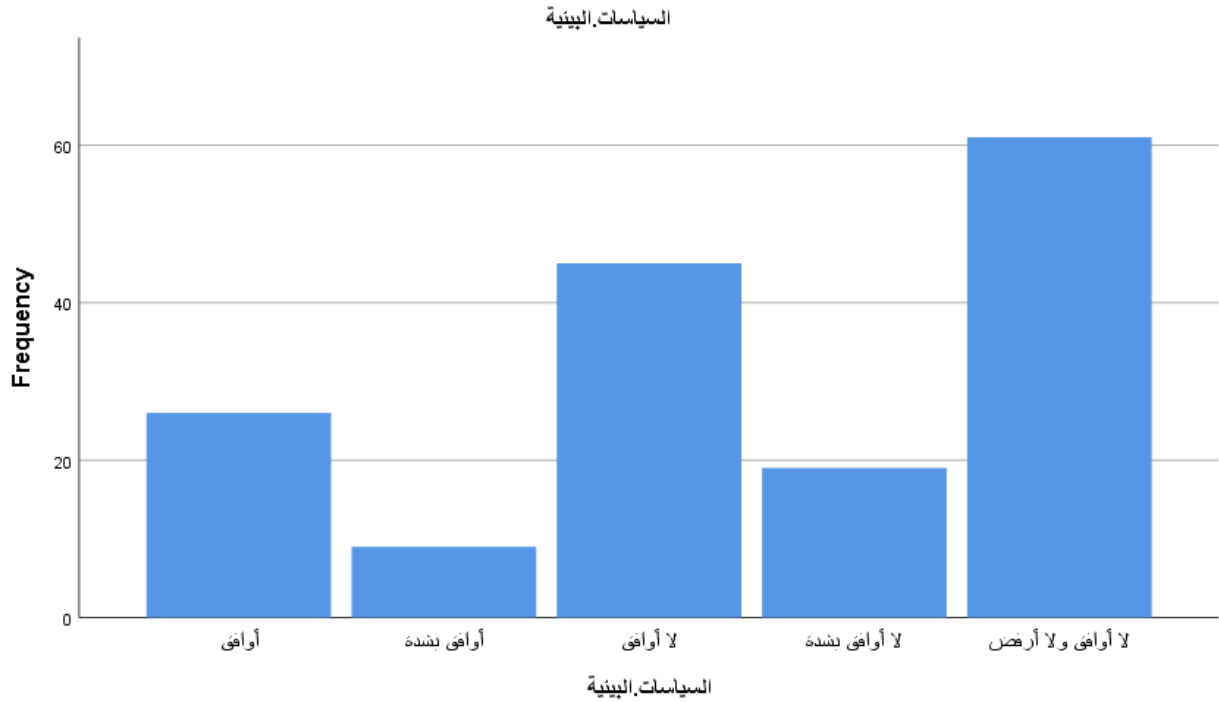
رسم توضيحي 5: التمثيل البياني لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية

➤ تعتبر السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية.

وصلت نسبة عدم الموافقة وعدم الرضا الى ما يقارب 40% مما يدل على عدم اهمية السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية من وجهة نظر المشاركين.

تعتبر السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	26	16.3	16.3	16.3
	أوافق بشدة	9	5.6	5.6	21.9
	لا أوافق	45	28.1	28.1	50.0
	لا أوافق بشدة	19	11.9	11.9	61.9
	لا أوافق ولا أرفض	61	38.1	38.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 6: الوصف الاحصائي لاعتبار السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية



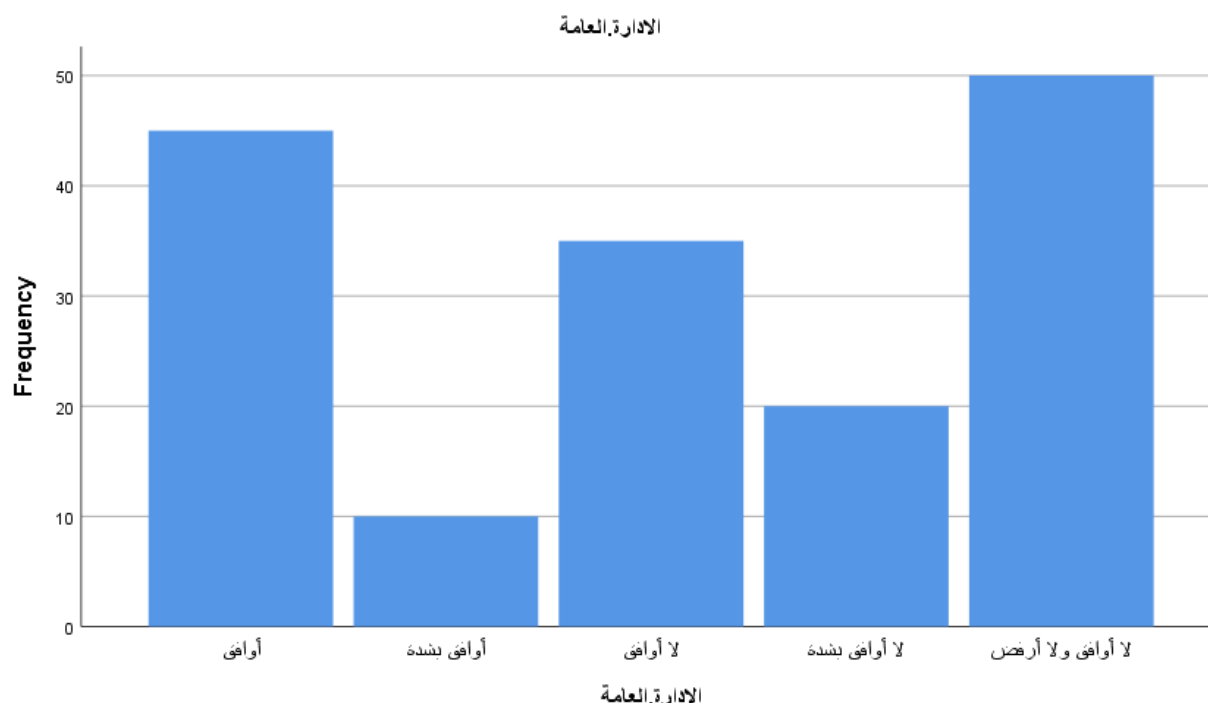
رسم توضيحي 6: التمثيل البياني لاعتبار السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية

➤ تساعد الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين.

حصلت نسبة عدم الموافقة وعدم الرفض على اعلي نسبة حيث بلغت ما يقارب 31% مما يدل على عدم ادراك دور السياسات البيئية التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية.

تساعد الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	45	28.1	28.1	28.1
	أوافق بشدة	10	6.3	6.3	34.4
	لا أوافق	35	21.9	21.9	56.3
	لا أوافق بشدة	20	12.5	12.5	68.8
	لا أوافق ولا أرفض	50	31.3	31.3	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 7: الوصف الاحصائي لمساعدة الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين



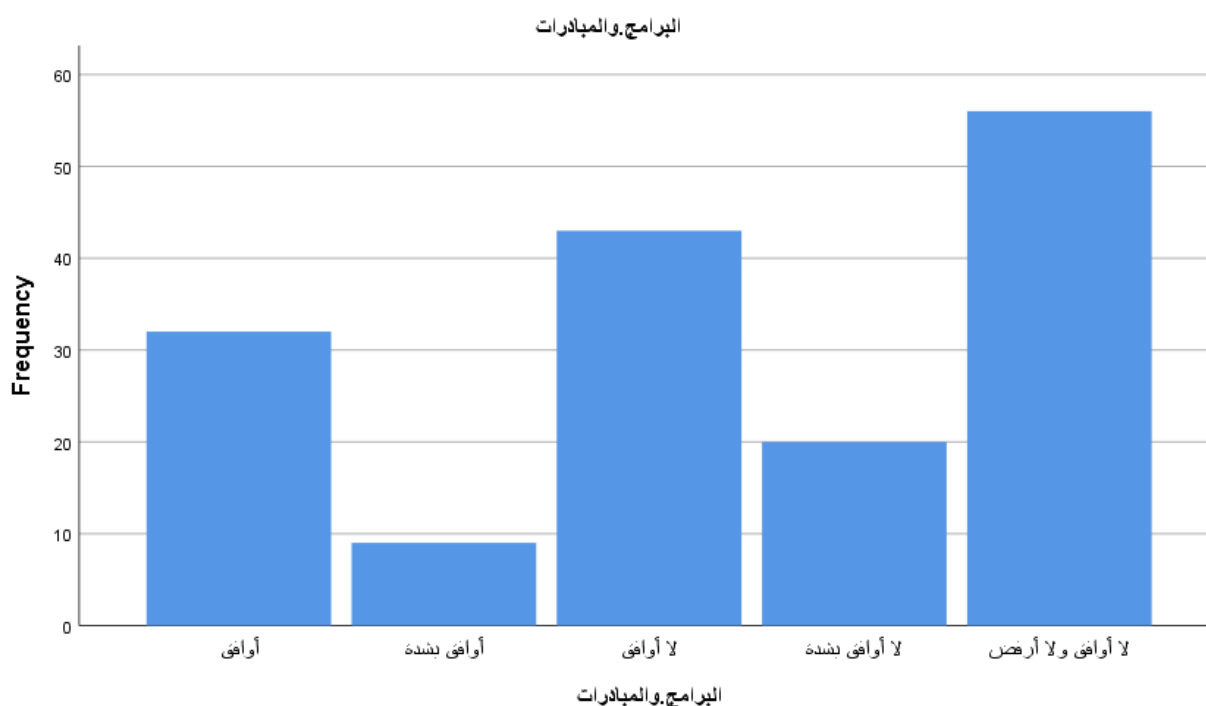
رسم توضيحي 7: التمثيل البياني لمساعدة الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين

➤ تؤثر البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة.

من الواضح ان اجماع المصوتون على عدم الموافقة وعدم الرفض يدل على عدم اهمية البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة.

تؤثر البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	32	20.0	20.0	20.0
	أوافق بشدة	9	5.6	5.6	25.6
	لا أوافق	43	26.9	26.9	52.5
	لا أوافق بشدة	20	12.5	12.5	65.0
	لا أوافق ولا أرفض	56	35.0	35.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 8: الوصف الاحصائي لتأثير البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة



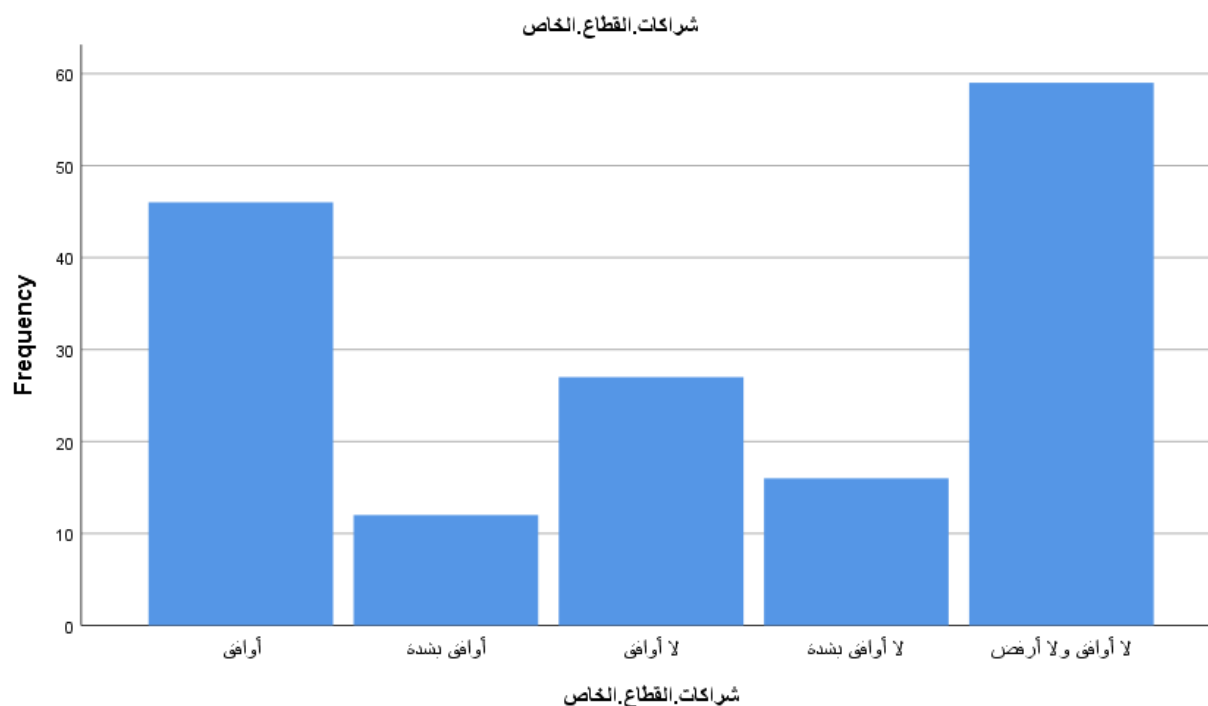
رسم توضيحي 8: التمثيل البياني لتأثير البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة

➤ تعتبر الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة.

وصول نسبه عدم الموافقه وعدم الرفض 36% يدل على الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة.

تعتبر الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	46	28.7	28.7	28.7
	أوافق بشدة	12	7.5	7.5	36.3
	لا أوافق	27	16.9	16.9	53.1
	لا أوافق بشدة	16	10.0	10.0	63.1
	لا أوافق ولا أرفض	59	36.9	36.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 9: الوصف الاحصائي لاعتبار الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة



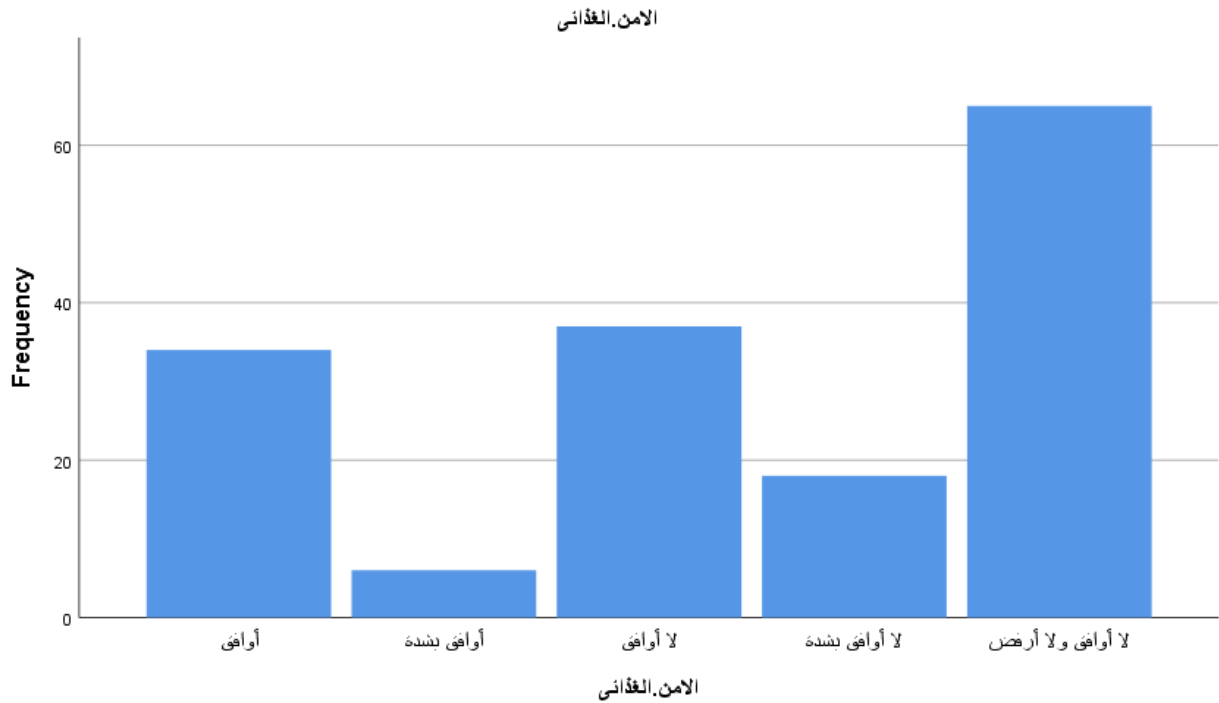
رسم توضيحي 9: التمثيل البياني لاعتبار الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة

➤ تساهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

من الواضح ان تخطت نسبة عدم القبول وعدم الرفض نسبه 40% يدل على غياب تساهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

تساهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	34	21.3	21.3	21.3
	أوافق بشدة	6	3.8	3.8	25.0
	لا أوافق	37	23.1	23.1	48.1
	لا أوافق بشدة	18	11.3	11.3	59.4
	لا أوافق ولا أرفض	65	40.6	40.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 10: الوصف الاحصائي لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة



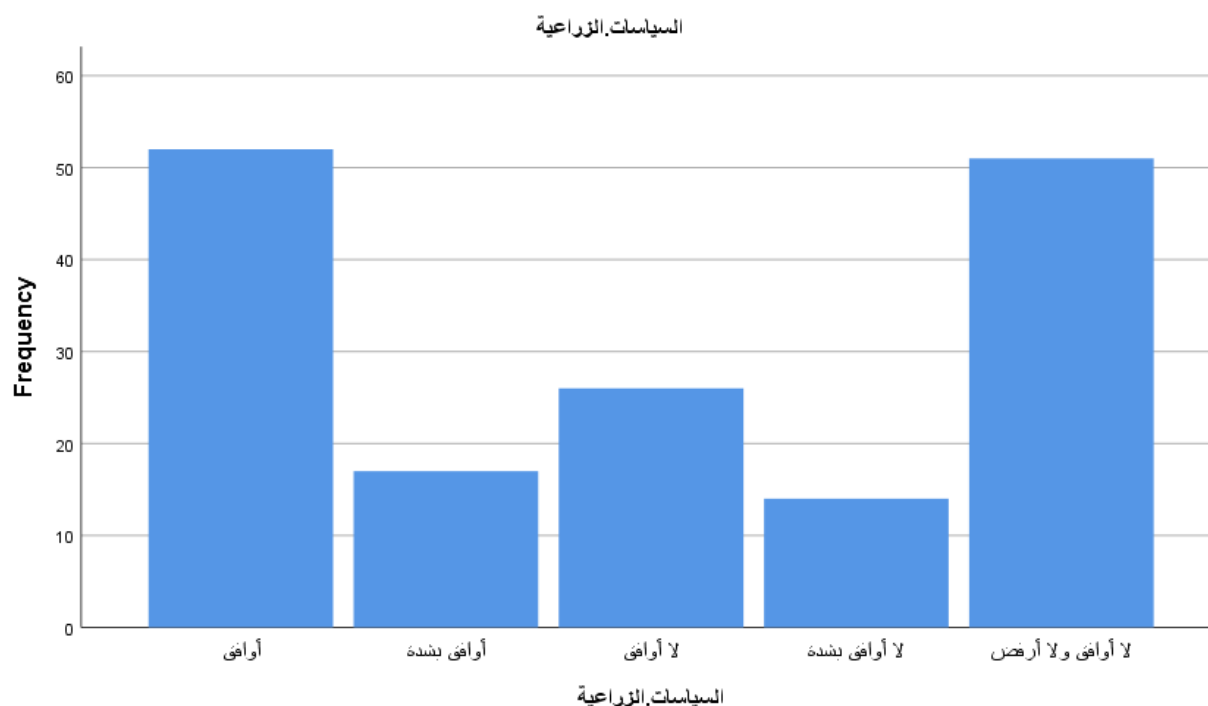
رسم توضيحي 10: التمثيل البياني لمساهمة وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة

➤ تساعد السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي.

وصول نسبه الموافقه الي 32% يدل علي اهميه السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي.

تساعد السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	52	32.5	32.5	32.5
	أوافق بشدة	17	10.6	10.6	43.1
	لا أوافق	26	16.3	16.3	59.4
	لا أوافق بشدة	14	8.8	8.8	68.1
	لا أوافق ولا أرفض	51	31.9	31.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 11: الوصف الاحصائي لمساعدة السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي



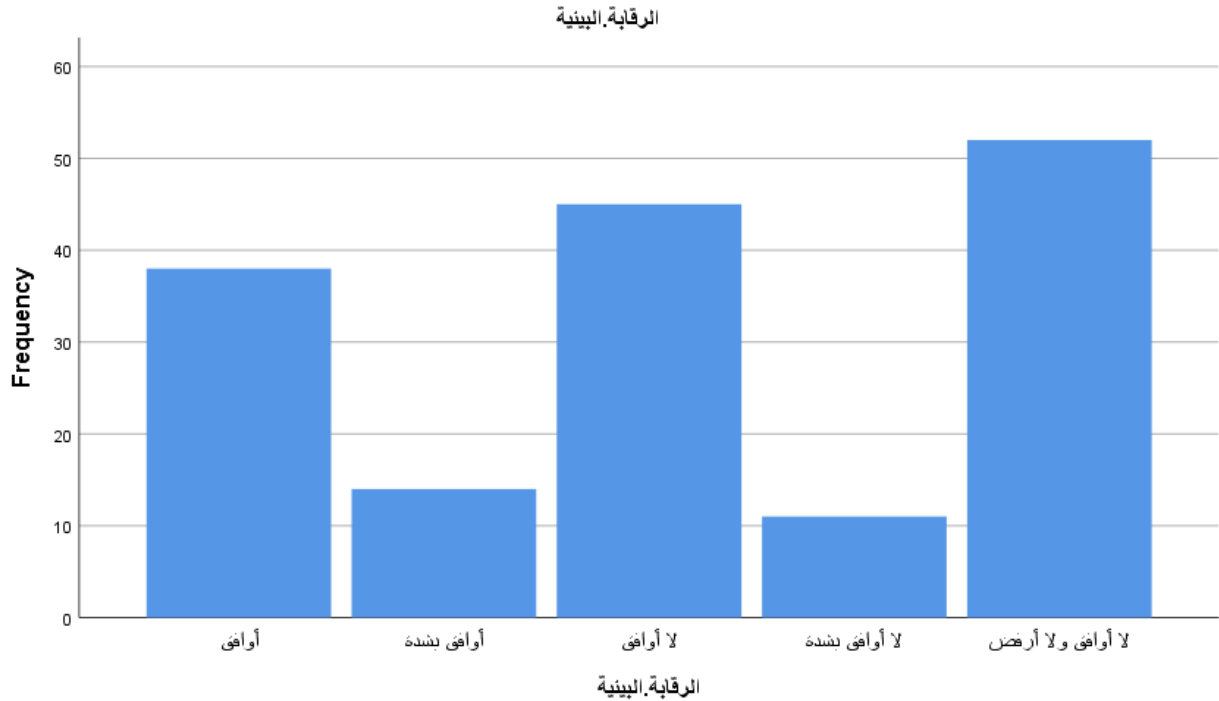
رسم توضيحي 11: التمثيل البياني لمساعدة السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي

➤ تؤثر الرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي.

بلغت نسبته عدم موافقه وعدم الرفض نسبة 32% يدل على عدم اهتمام المصوتون بدور الرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي.

تؤثر الرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	38	23.8	23.8	23.8
	أوافق بشدة	14	8.8	8.8	32.5
	لا أوافق	45	28.1	28.1	60.6
	لا أوافق بشدة	11	6.9	6.9	67.5
	لا أوافق ولا أرفض	52	32.5	32.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 12: الوصف الاحصائي لرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي



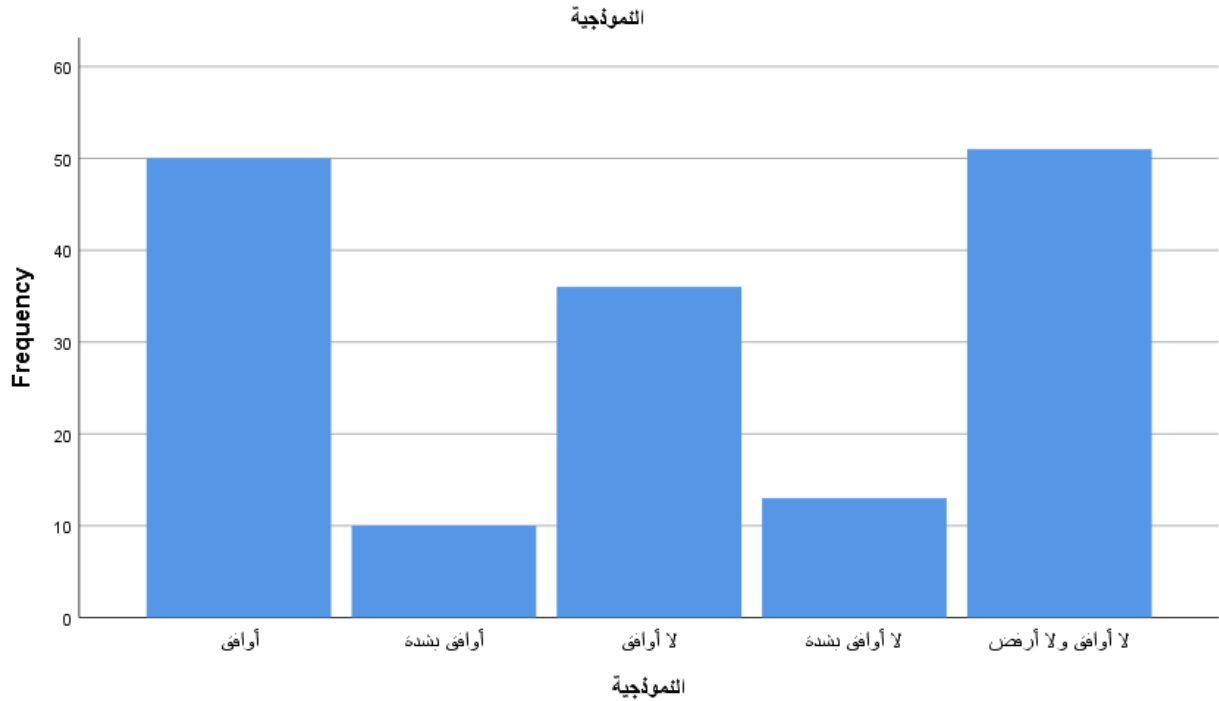
رسم توضيحي 12: التمثيل البياني لرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي

➤ تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة.

وصلت نسبته عدم موافقه وعدم الرفض ما يقارب 40% يدل على غياب دور وزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة.

تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	50	31.3	31.3	31.3
	أوافق بشدة	10	6.3	6.3	37.5
	لا أوافق	36	22.5	22.5	60.0
	لا أوافق بشدة	13	8.1	8.1	68.1
	لا أوافق ولا أرفض	51	31.9	31.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 13: الوصف الاحصائي لوزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة



رسم توضيحي 13: التمثيل البياني لوزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة

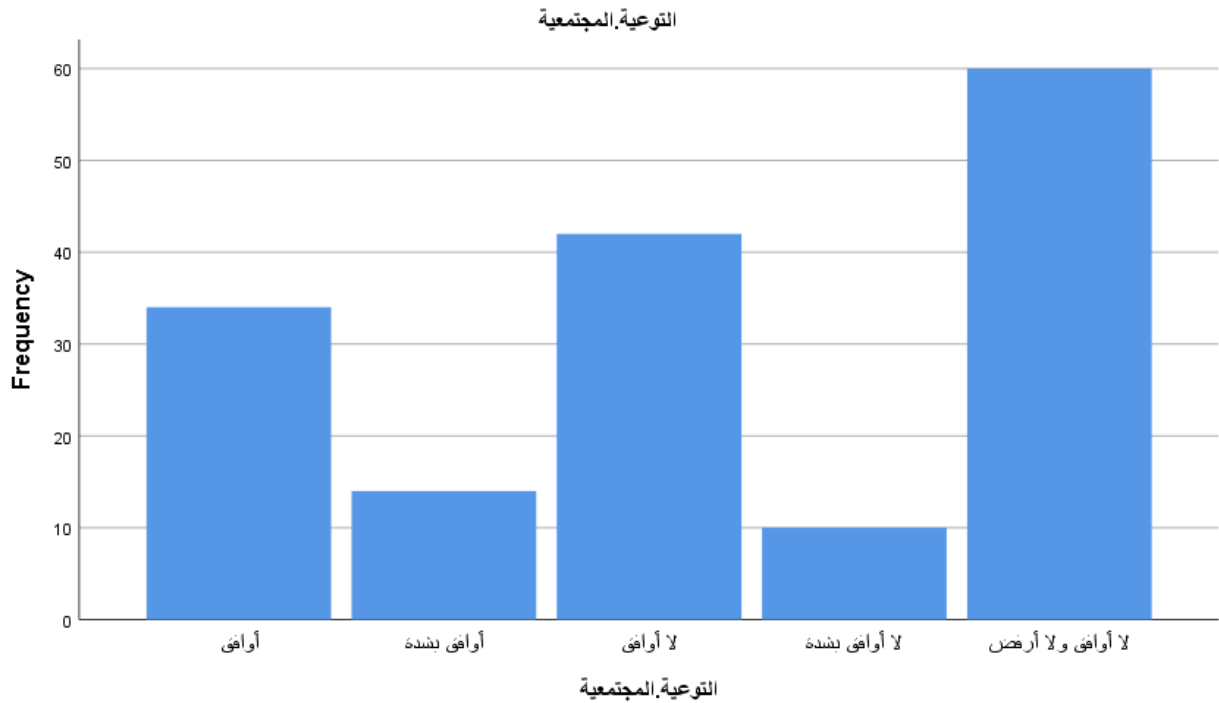
➤ تساهم التوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة.

وصول نسبه عدم الموافقه وعدم الرفض الي اعلي نسبه حيث وصلت الي 37% يرشدنا الي عدم اهتمام المشاركون بدور

التوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة.

تساهم التوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	34	21.3	21.3	21.3
	أوافق بشدة	14	8.8	8.8	30.0
	لا أوافق	42	26.3	26.3	56.3
	لا أوافق بشدة	10	6.3	6.3	62.5
	لا أوافق ولا أرفض	60	37.5	37.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 14: الوصف الاحصائي لتوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة



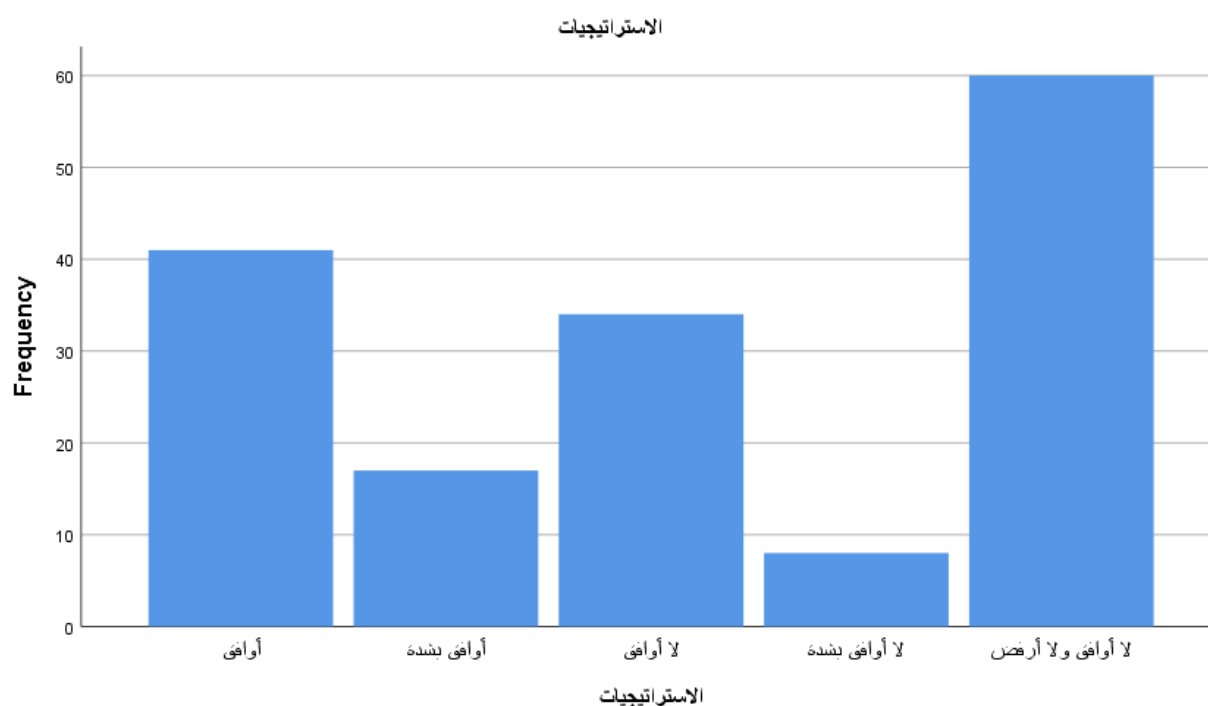
رسم توضيحي 14: التمثيل البياني لتوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة

➤ تعتبر استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة.

وصول نسبة عدم الموافقة وعدم الرفض إلى نسبة 37% يحث على غياب دور استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة.

تعتبر استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	41	25.6	25.6	25.6
	أوافق بشدة	17	10.6	10.6	36.3
	لا أوافق	34	21.3	21.3	57.5
	لا أوافق بشدة	8	5.0	5.0	62.5
	لا أوافق ولا أرفض	60	37.5	37.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 15: الوصف الاحصائي لاعتبار استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة



رسم توضيحي 15: التمثيل البياني لاعتبار استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمد عليها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة

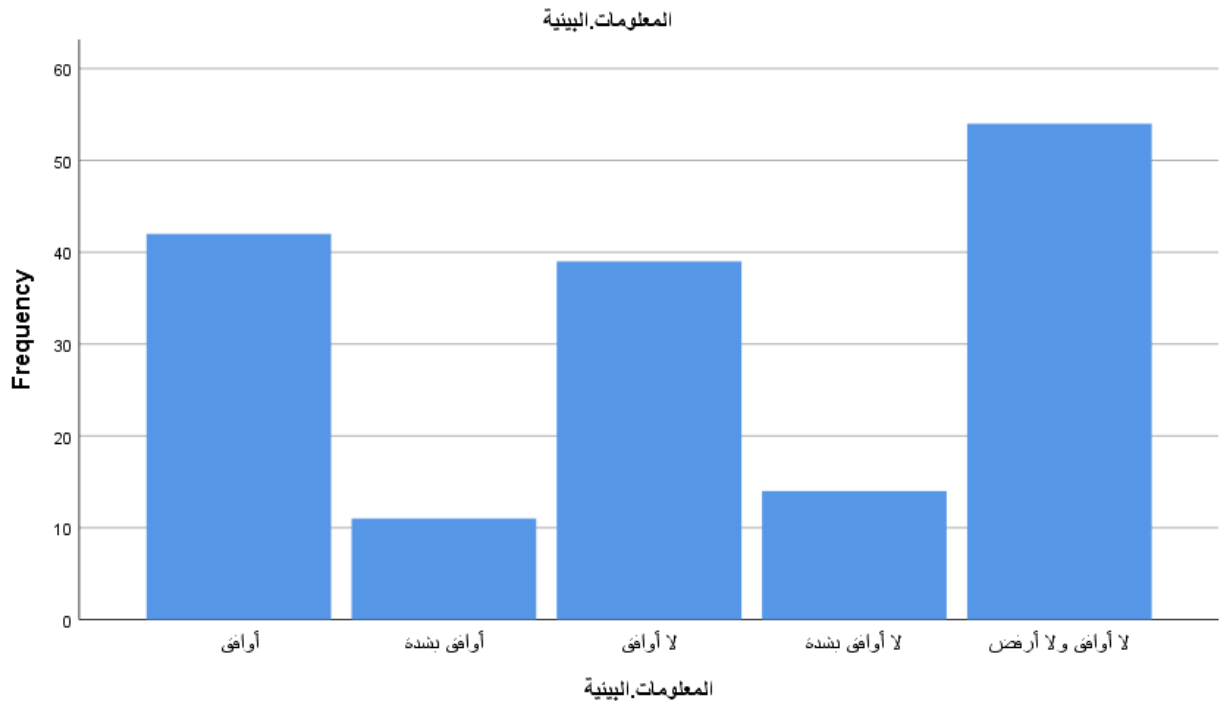
➤ تساعد البيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار.

كانت نسبة عدم الموافقة وعدم الرفض في المقدمة حيث وصلت الى 33% يدل على عدم اهمية البيانات والمعلومات

البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار.

تساعد البيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	42	26.3	26.3	26.3
	أوافق بشدة	11	6.9	6.9	33.1
	لا أوافق	39	24.4	24.4	57.5
	لا أوافق بشدة	14	8.8	8.8	66.3
	لا أوافق ولا أرفض	54	33.8	33.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 16: الوصف الاحصائي لبيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار



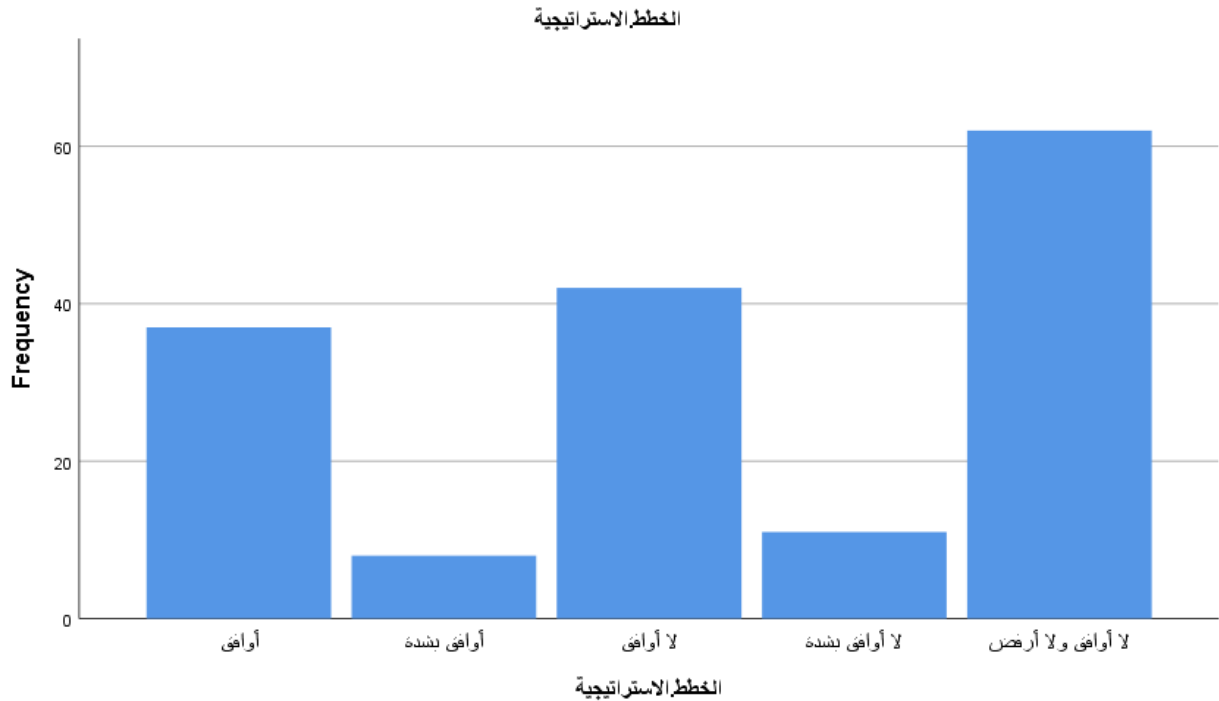
رسم توضيحي 16: التمثيل البياني لبيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار

➤ تعتبر الخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة.

من الواضح من الجدول التالي ان اعلي نسبة كانت من نصيب عدم الموافقه وعدم الرفض حيث وصلت الي ما يقارب 38%.

تعتبر الخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	37	23.1	23.1	23.1
	أوافق بشدة	8	5.0	5.0	28.1
	لا أوافق	42	26.3	26.3	54.4
	لا أوافق بشدة	11	6.9	6.9	61.3
	لا أوافق ولا أرفض	62	38.8	38.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 17: الوصف الاحصائي لخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة



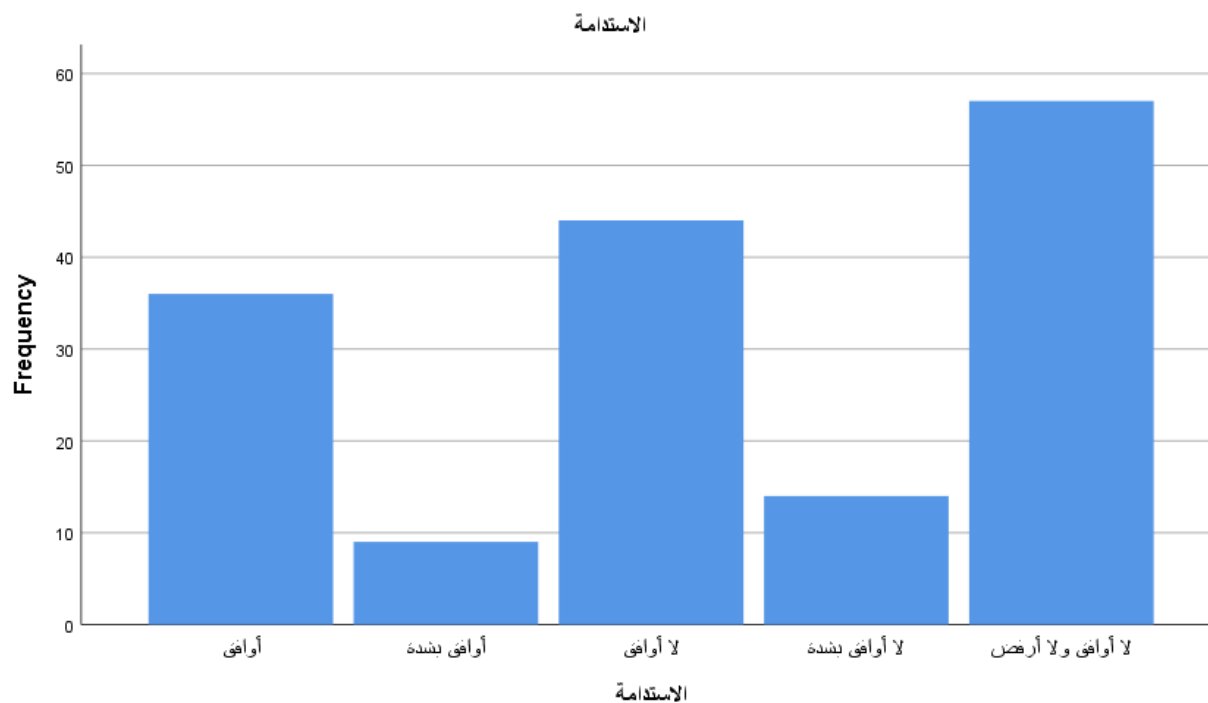
رسم توضيحي 17: التمثيل البياني لخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة

➤ تساهم الوزارة في تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة.

حصلت نسبة عدم الموافقة وعدم الرفض علي اعلي نسبة برصيد 35% يدل على عدم اهتمام الوزارة في تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة.

تساهم الوزارة في تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	36	22.5	22.5	22.5
	أوافق بشدة	9	5.6	5.6	28.1
	لا أوافق	44	27.5	27.5	55.6
	لا أوافق بشدة	14	8.8	8.8	64.4
	لا أوافق ولا أرفض	57	35.6	35.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 18: الوصف الاحصائي لوزارة تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة



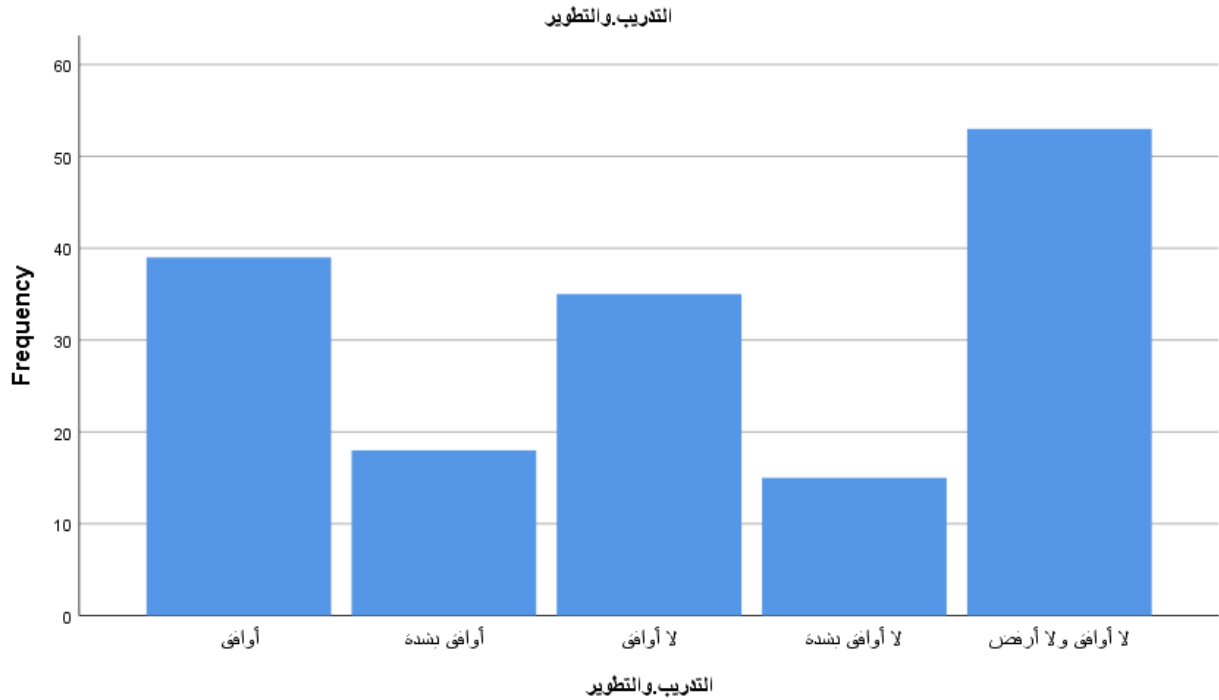
رسم توضيحي 18: التمثيل البياني لوزارة تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة

➤ تعتبر برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين.

كانت نسبة عدم الموافقة وعدم الرضا اعلي نسبة حيث بلغت 33% في التصويت عن دور برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين.

تعتبر برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	39	24.4	24.4	24.4
	أوافق بشدة	18	11.3	11.3	35.6
	لا أوافق	35	21.9	21.9	57.5
	لا أوافق بشدة	15	9.4	9.4	66.9
	لا أوافق ولا أرفض	53	33.1	33.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 19: الوصف الإحصائي لبرامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين



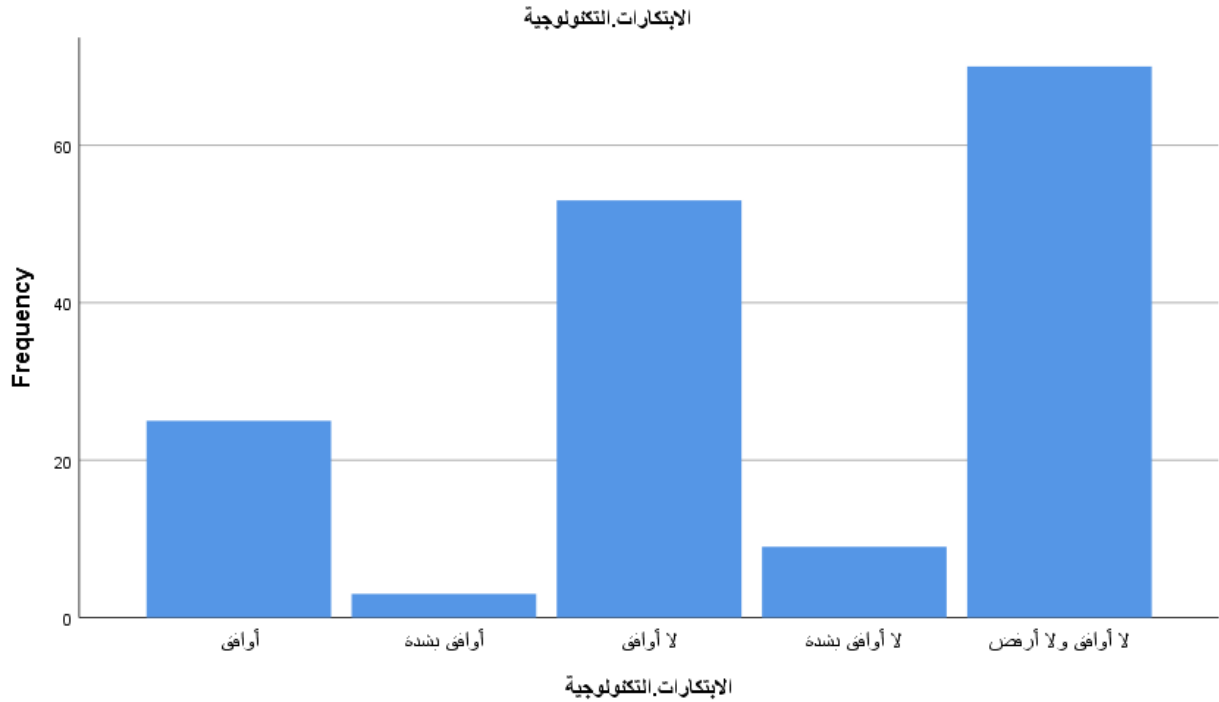
رسم توضيحي 19: التمثيل البياني لبرامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين

➤ تساعد الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد.

وصول نسبة المشاركين الي 43% في عدم الموافقة وعدم الرفض يدل على تردد المشاركين في تديد دور برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين.

تساعد الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	25	15.6	15.6	15.6
	أوافق بشدة	3	1.9	1.9	17.5
	لا أوافق	53	33.1	33.1	50.6
	لا أوافق بشدة	9	5.6	5.6	56.3
	لا أوافق ولا أرفض	70	43.8	43.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 20: الوصف الاحصائي لمساعدة الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد



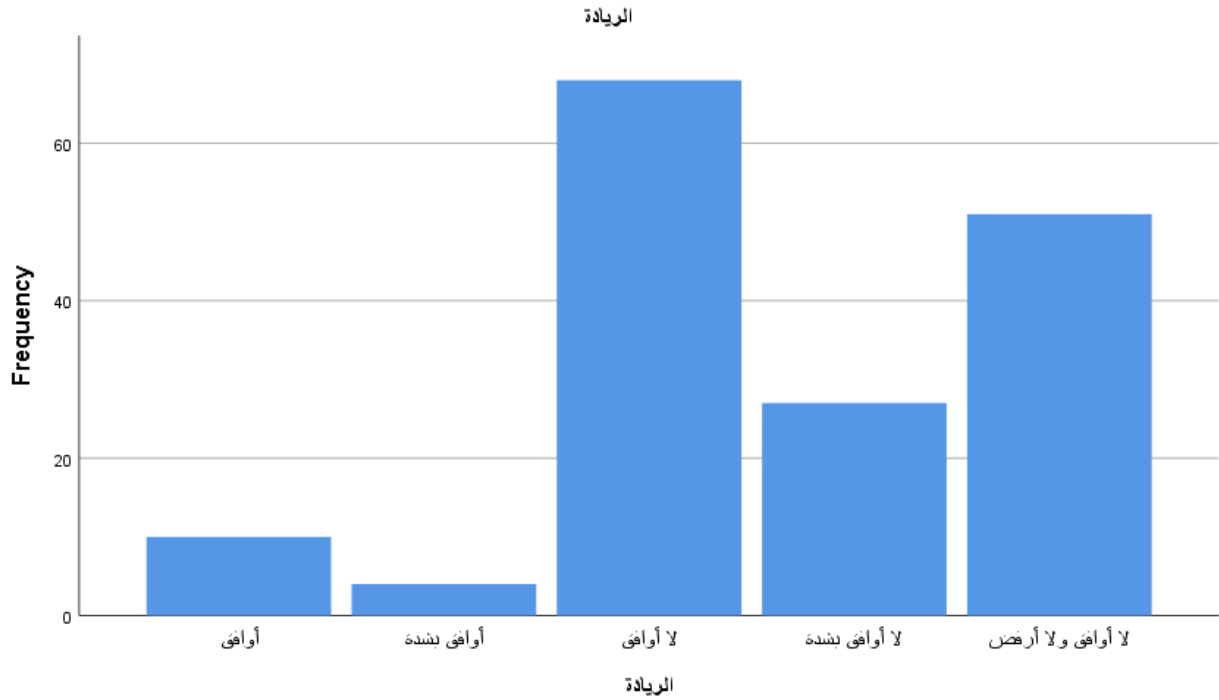
رسم توضيحي 20: التمثيل البياني لمساعدة الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد

➤ تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة.

وصلت نسبة عدم الموافقة الى اعلي نسبه حيث بلغت 42% يدل على رفض المشاركين عد دور وزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة.

تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	10	6.3	6.3	6.3
	أوافق بشدة	4	2.5	2.5	8.8
	لا أوافق	68	42.5	42.5	51.2
	لا أوافق بشدة	27	16.9	16.9	68.1
	لا أوافق ولا أرفض	51	31.9	31.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

جدول 21: الوصف الاحصائي لوزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة



رسم توضيحي 21: التمثيل البياني لوزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة

• تحليل الموثوقية والمصدقية

التحليل والموثوقية عنصران مهمان في كل ما تم بحثه إحصائياً، حيث يهدفان إلى تحليل جودة أدوات المسح المستخدمة في الاتفاق على فعالية إدارتها العامة في تحقيق التنمية الاجتماعية. اختبار فولكس واجن كرون باخ ليس أداة شائعة في هذا المجال، لأنه يعتبر جديراً بالثقة مع الأسئلة والإرشادات. احترام قيمة ألفا للاتساق الداخلي بين الأسئلة المختلفة في المساعدة، والتي تعكس مقدار تذكر المعلومات التي تم جمعها.

إن المقاول جدير بالثقة، للعمل معه مثل تحليل المكونات لمعرفة المعرفة الكامنة للروابط بين الشركة، وما إذا كانت الأسئلة تعكس الجوانب الأساسية. ويعتبر جديراً بالثقة وعلامة موثوقة وموثوقة في قياس التنوع البيولوجي، حيث إن نتائج تحليل العوامل هي إلى الحد الذي تتقارب فيه الأسئلة ضمن مجموعة ثقة واحدة ومفاهيم جديدة للتنمية الاجتماعية.

لضمان الموثوقية والصلاحية العالية، يجب فحص الأسئلة الدقيقة والصحيحة من حيث وضوحها وجاذبيتها. لذلك، يتم استخدام معامل ليفر كرونباخ كجانب حيوي من نهج بناء أدوات البحث، والتأكد من أن النتائج التي تم الحصول عليها هي حقاً من الواقع الذي يريد الرياضيون التحقيق فيه. وهذا ينبع من الثقة الحقيقية والممارسين في تنفيذ النتائج التي تم جمعها من البحث، ويساهم في توجيه الشكر والاستراتيجيات في وزارة البيئة نحو تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية.

من الواضح في الجدول التالي أن النسبة لصلاحية البيانات تساوي 100% مما يدل على أن بيانات الاستبانة تصلح لاستخراج مخرجات الدراسة وجاء معامل الفاكرونباخ بقيمه 0.871. وهذا يدل على أن البيانات لها صلاحية وموثوقية وتصح للاستخدام في الدراسة.

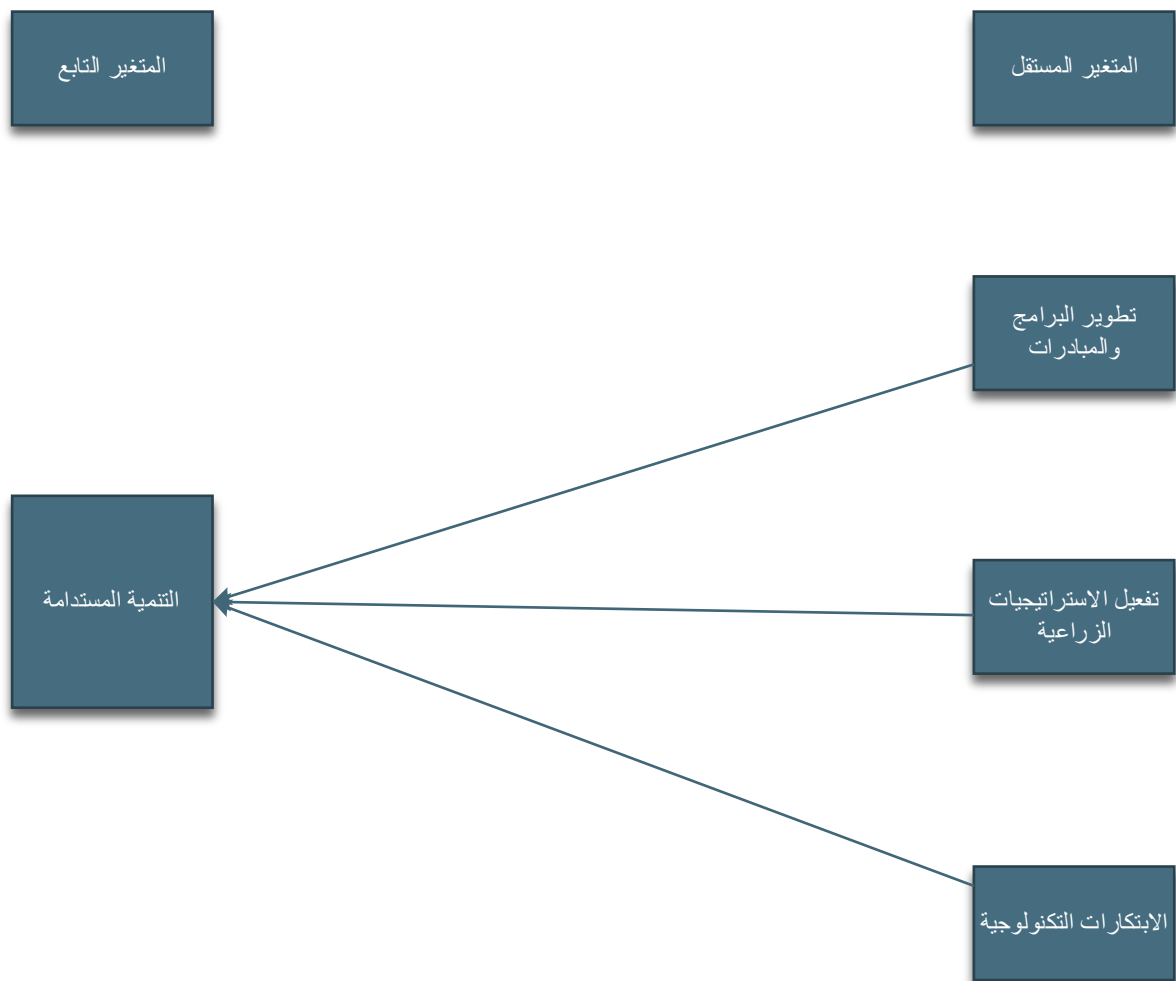
Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	160	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

جدول 22: ملخص انجاز القضية

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.871	.835	20

جدول 23: احصائيات الموثوقية

• متغيرات الدراسة



رسم توضيحي 22 متغيرات الدراسة التابعة والمستقلة

➤ دور التنمية المستدامة في تطوير البرامج والمبادرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية

إن التنمية المستدامة هي عملية تطوير شاملة للمفاهيم الأساسية التي تعمل وزارة البيئة بشكل عام في المملكة العربية السعودية على دمجها في برامجها ومبادراتها، ويساهم هذا التطوير كجزء أساسي منه في تحقيق التوازن بين متطلبات التنمية الاقتصادية والبنية الأساسية الطبيعية، مما يؤدي إلى جودة الحياة وتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030. تعمل وزارة البيئة على تعزيز التنمية الاجتماعية من خلال تطوير السياسات والقوانين التي تدعم التنمية الأخرى، بما في ذلك إنشاء الأنظمة التنظيمية بما في ذلك أصغر وأقل تأثير اقتصادي فعال، وذلك بهدف المساهمة في خلق بيئة فعالة وشرعية تسهل تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية.

هناك وزارة لإدارة الموارد الطبيعية النشطة، بما في ذلك المياه والأراضي المفضلة للتنوع البيولوجي والحيواني، ومن خلال تطبيق المبادئ الأساسية للتنمية، يتم وضع برامج مهمة لتمكين الاستخدام الفعال لهذه الموارد، مما يساعد على ضمان استدامتها للأجيال القادمة، وهذا الجانب له أهمية كبيرة بسبب الضغوط المتزايدة على الموارد الطبيعية. لقد تطور تغير المناخ بشكل غير معقول بالنسبة للمملكة، لذلك تعمل وزارة البيئة مع مختلف الكائنات الحية للتكيف مع هذا التطور الجديد. وتشمل هذه التنمية تنمية الغابات والبحوث الغابية ونظم المعلومات الصغيرة، وهذه التطورات ضرورية لاستمرارية الموارد وقدرتها على التكيف مع تغير المناخ.

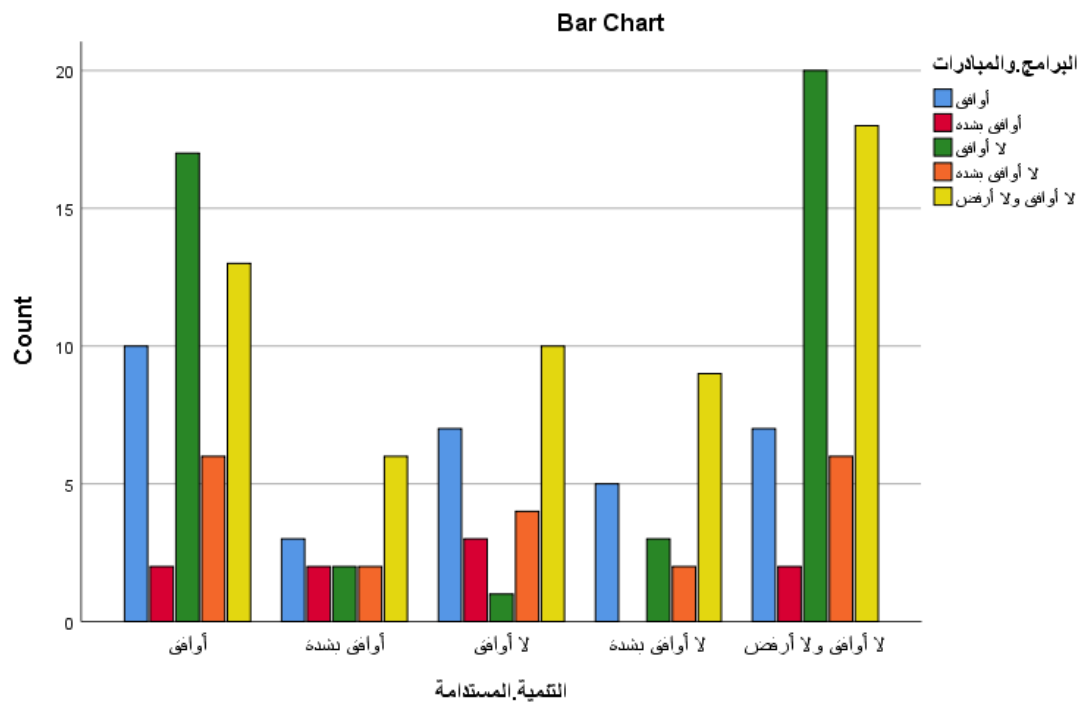
كما تلعب الوزارة دوراً هاماً في نشر الوعي بأهمية التنمية من خلال برامج التعليم والتوعية، وتشجع الوزارة المجتمع على المشاركة في الأنشطة الشبابية، مما يؤدي إلى تفاعل فعال بين القوى العاملة، وتعتبر هذه البرامج أداة فعالة لتغيير السلوكيات الفعالة بين الناس والمجتمعات.

وتعمل وزارة البيئة على تعزيز التعاون الدولي في مجال التنمية الشاملة من خلال الشراكات مع المنظمات الدولية والحكومات الأخرى، ويساعد هذا التعاون في تبادل المعرفة والخبرات، ويعزز المبادرات المحلية، ويساهم هذا التعاون في القدرة على مواجهة التحديات المتعددة الأطراف.

من الواضح في الجدول ان قيمه الحري بين المغيرات تساوي 5 وهذا يدل على قله التشتت بينهم ويؤكد ا اهميه دور التنمية المستدامة في تطوير البرامج والمبادرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	20.135 ^a	5	.214
Likelihood Ratio	23.145	5	.110
Linear-by-Linear Association	.964	1	.326
N of Valid Cases	160		
a. 11 cells (44.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .84.			

جدول 24: اختبار كاي اسكوير لدور التنمية المستدامة في تطوير البرامج والمبادرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية



رسم توضيحي 23: المقابيل الممتثلة في تحليل الجداول المتقاطعة لدور التنمية المستدامة في تطوير البرامج والمبادرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية

➤ دور التنمية المستدامة في تفعيل الاستراتيجيات الزراعية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة

العربية السعودية

تشكل التنمية المستدامة ركيزة أساسية في تفعيل الخطط الزراعية لوزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية، حيث تسعى هذه التنمية إلى إيجاد التوازن بين تحقيق الناتج الزراعي والحفاظ على الموارد الطبيعية، مما يساعد على تعزيز الأمن الغذائي وضمان استدامة القطاع الزراعي في المملكة.

وتسعى وزارة البيئة إلى تحسين كفاءة استخدام المياه والأراضي الزراعية من خلال تطبيق ممارسات الزراعة المستدامة، وتشمل هذه الاستراتيجيات الاستخدام الكفء للموارد المائية، مثل استخدام أنظمة الري المتطورة وتقنيات الزراعة الدقيقة، مما يقلل من هدر المياه ويعزز إنتاج المحاصيل، والهدف هو زيادة استدامة هذه الموارد الأساسية في ظل الظروف المناخية المتغيرة.

تسعى الاستراتيجيات الزراعية إلى الحفاظ على التنوع البيولوجي من خلال تعزيز الزراعة المستدامة، وهذا يشمل زراعة المحاصيل المتنوعة، والحد من استخدام المبيدات السامة، وتشجيع الزراعة العضوية. وهذا يساعد على الحفاظ على التوازن البيئي وتعزيز صحة التربة، مما يساهم في زيادة الغلة وتحسين جودة المحاصيل.

يشكل تغير المناخ تحديًا كبيرًا للصناعة الزراعية، ومن هنا تسعى وزارة البيئة والمياه والزراعة إلى وضع خطط زراعية تركز على الاستجابة لهذه التغيرات. وهذا يشمل استخدام أنواع المحاصيل التي يمكنها تحمل الظروف الجوية القاسية، واستخدام العمليات الزراعية المرنة. وتحاول هذه التدابير الحد من التأثير السلبي لتغير المناخ وتعزيز قدرة القطاع على الاستمرار والازدهار.

تعتمد الوزارة على الابتكار واستخدام التكنولوجيا في صياغة الخطط الزراعية. وهذا يشمل استخدام أساليب الزراعة الذكية، مثل الزراعة المائية، والزراعة العمودية، والأنظمة الزراعية التي تعمل بالطاقة الشمسية. تساعد هذه الاستراتيجيات في تعزيز كفاءة الإنتاج وتقليل التأثير البيئي، مما يزيد من استدامة القطاع الزراعي.

تسعى الوزارة إلى زيادة التعاون مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية والشركات التجارية لتعزيز سياسات الزراعة المستدامة. تسهل هذه الشراكة تبادل المعلومات والمهارات، وتساعد في خلق حلول جديدة لمواجهة الصعوبات الزراعية. كما قد تساعد في تعزيز قدرة المزارعين على التكيف مع التغيرات وتحسين الإنتاج.

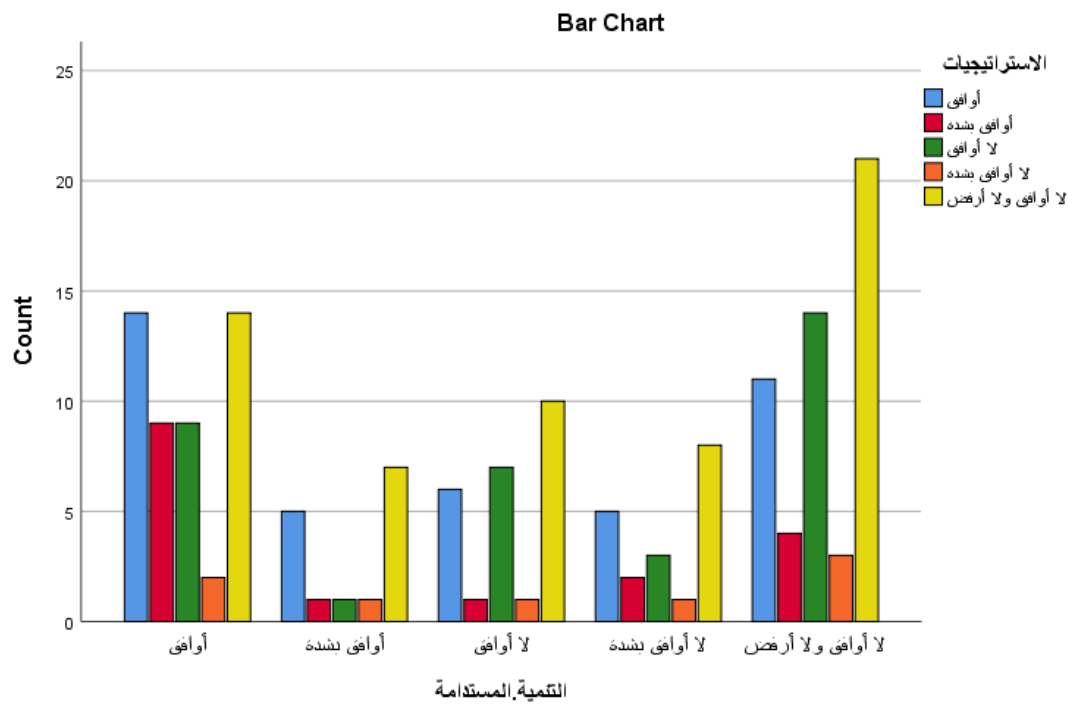
تضع الوزارة أولوية عالية لحملة التثقيف والتوعية حول أساليب الزراعة المستدامة. من خلال هذه المبادرات، يتم تعليم المزارعين أساليب الزراعة المستدامة وأفضل الممارسات الزراعية.

من الواضح في الجدول ان قيمه الحري بين المتغيرات تساوي 3 وهذا يدل على قله التشتت بينهم ويؤكد اهميه دور التنمية المستدامة في تفعيل الاستراتيجيات الزراعية الخاصة ب وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	10.609 ^a	3	.833
Likelihood Ratio	10.990	3	.810
Linear-by-Linear Association	2.188	1	.139
N of Valid Cases	160		

a. 12 cells (48.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .75.

جدول 25: اختبار كاي اسكوير لدور التنمية المستدامة في تفعيل الاستراتيجيات الزراعية الخاصة ب وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية



رسم توضيحي 24: المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة لدور التنمية المستدامة في تفعيل الاستراتيجيات الزراعية الخاصة ب وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية

➤ دور التنمية المستدامة في زيادة الابتكارات التكنولوجية الخاصة ب وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة

العربية السعودية

إن التنمية المستدامة تشكل عاملاً محركاً للبحث والتطوير في قطاعي الزراعة والمياه. وتتجه استثمارات الوزارة نحو مبادرات البحث التي تركز على ابتكار تقنيات جديدة تساهم في رفع الإنتاجية الزراعية وتعزيز الكفاءة. وتتضمن هذه المبادرات استخدام تكنولوجيا النانو والزراعة الدقيقة والنظم البيئية الذكية، مما يؤدي إلى حلول جديدة للصعوبات التي تواجه الصناعة الزراعية.

تسعى وزارة البيئة والمياه والزراعة إلى دعم الابتكار في التقنيات الخضراء التي تساعد على الحد من التأثير البيئي للعمليات الزراعية. ويشمل ذلك استخدام مصادر الطاقة المتجددة، مثل الطاقة الشمسية، في أنشطة الري والتخزين. وتعتبر هذه التقنيات حيوية لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز كفاءة الموارد.

تلعب التطورات التكنولوجية دوراً رئيسياً في تحسين إدارة المياه في الزراعة. وتستخدم الوزارة تكنولوجيا مبتكرة مثل أنظمة الري الذكية وأجهزة الاستشعار لمراقبة رطوبة التربة والظروف الجوية. وهذا يساعد على تقليل فقدان المياه وتعزيز كفاءة استخدام المياه، وزيادة استدامة موارد المياه.

تسعى الوزارة إلى دمج التطورات التكنولوجية لتعزيز الناتج الزراعي. يتضمن ذلك الاستفادة من تقنيات الزراعة العمودية والزراعة المائية، والتي تسمح بإنتاج محاصيل عالية الجودة في ظروف متنوعة. تساعد هذه التقنيات في تعزيز إنتاجية المحاصيل وتقليل الاعتماد على الأراضي الزراعية التقليدية.

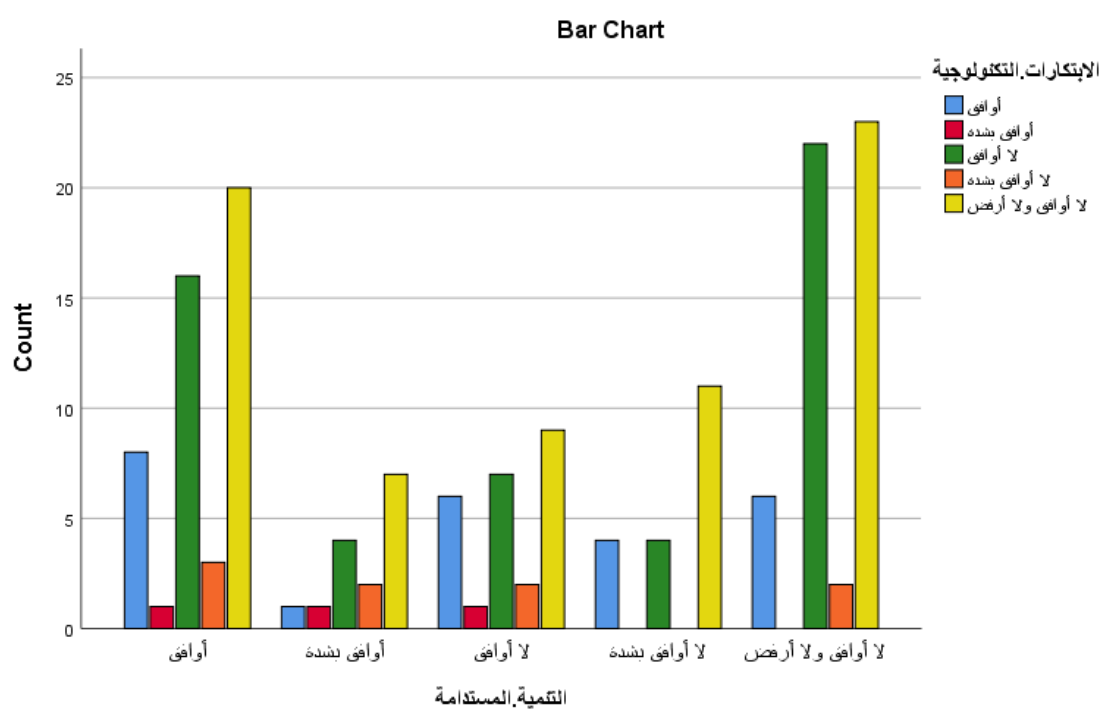
الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات هي أدوات قوية لتعزيز الابتكار في الصناعة الزراعية. تعتمد الوزارة على هذه التكنولوجيا لتقييم البيانات الزراعية والتنبؤ بالاتجاهات، وتمكين المزارعين من اتخاذ خيارات مدروسة. يعد تطبيق الذكاء الاصطناعي في مراقبة المحاصيل وإدارة المخاطر خطوة رئيسية نحو تعزيز الأداء الزراعي.

تهدف الوزارة إلى زيادة الشراكات مع الشركات الخاصة ومنظمات البحث لتسريع تطوير التقدم التقني. تسهل هذه الشراكة تبادل المعلومات والمهارات، مما يؤدي إلى إنشاء حلول إبداعية وفعالة للصعوبات الزراعية. وهذا يساعد على تعزيز القدرة التنافسية للصناعة الزراعية في المملكة.

من الواضح في الجدول ان قيمه الحري بين المغيرات تساوي 6 وهذا يدل على قله التشتت بينهم ويؤكد دور التنمية المستدامة في زيادة الابتكارات التكنولوجية الخاصة ب وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	13.612 ^a	6	.628
Likelihood Ratio	14.803	6	.539
Linear-by-Linear Association	.173	1	.678
N of Valid Cases	160		
a. 14 cells (56.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .28.			

جدول 26: اختبار كاي اسكوير لدور التنمية المستدامة في زيادة الابتكارات التكنولوجية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية



رسم توضيحي 25: المقاييس المتمثلة في تحليل الجداول المتقاطعة لدور التنمية المستدامة في زيادة الابتكارات التكنولوجية الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية

التوصيات

- إن نجاح مبادرات التنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية يعتمد إلى حد كبير على أداء إدارة الوزارة، حيث يساهم في تعزيز المرونة التشغيلية والقدرة على الاستجابة للعقبات المتنوعة. ومن أجل تخفيف القيود الناجمة عن الظروف المتغيرة والتوقعات المجتمعية المتزايدة، تطبق الوزارة ممارسات إدارية معاصرة تسعى إلى التكيف السريع مع التغيرات في المجتمع والبيئة.
- تساعد الإدارة العامة على تعزيز بيئة العمل الصحية داخل الوزارة من خلال تعزيز التواصل بين الفرق وتدفق الموارد. ومن خلال التأكيد على التعاون والتواصل الواضح، يتمكن العاملون من مناقشة القضايا التي يواجهونها، مما يقلل من مستويات التوتر والقلق. ويتجلى ذلك في القدرة على حل التحديات البيئية والاجتماعية بشكل فعال، وهو ما ينعكس بشكل إيجابي على أداء المشروع.
- فضلاً عن ذلك، يتم تقسيم المشاريع إلى مهام أصغر وأسهل في الإدارة، مما يمكن الموظفين من تحقيق أهداف واضحة وقابلة للتحقق. تعمل هذه الاستراتيجية على تقليل الشعور بالتوتر الناجم عن الأعمال الشاقة وتعزز شعورهم بالإنجاز، مما يعزز من دوافعهم الشخصية.
- تساعد تكنولوجيا المعلومات على تقليل العمل الإداري الزائد، مما يمكن أعضاء الفريق من التركيز على المهام الرئيسية المرتبطة بالتنمية الاجتماعية. وتنجح أنشطة الإدارة العامة بشكل أكبر عندما يتم تبسيط الإجراءات باستخدام التكنولوجيا الحالية، مما يعزز الكفاءة والفعالية.
- ترتفع مستويات الصحة النفسية والتوتر لدى العاملين عندما يتم تعزيز الدافع وروح الفريق من خلال تكتيكات تحفيزية مثل الحوافز والجوائز. ولا تعمل هذه التكتيكات على تعزيز سعادة العمل فحسب، بل تؤدي أيضاً إلى تحسين جودة العمل وتقديم خدمات مجتمعية أفضل. وتكشف الأبحاث أن تنفيذ ممارسات الإدارة العامة في مبادرات التنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية يعزز رضا الموظفين عن وظائفهم ويزيد الإنتاجية. وتشير النتائج أيضاً إلى أن هذه الاستراتيجيات تساعد في تقليل معدلات الإرهاق الوظيفي، مما يزيد من الإبداع والابتكار في العمل، وبالتالي إظهار التزام الوزارة بتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز رفاهية المجتمع.

المراجع

المراجع الأجنبية

- Abdulrahman M. Al-Sadhan .(2019) .The Modernisation of the Saudi Bureaucracy من الاسترداد .
<https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9780429051562-5/modernisation-saudi-bureaucracy-abdulrahman-al-sadhan>
- Ala Hamood .(2020) .International Journal of Construction Project Management FACTORS AFFECTING THE COST ACCURACY OF CONSTRUCTION PROJECTS: ARAB CONTRACTORS IN EGYPT من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/publication/346595107_International_Journal_of_Construction_Project_Management_FACTORS_AFFECTING_THE_COST_ACCURACY_OF_CONSTRUCTION_PROJECTS_ARAB_CONTRACTORS_IN_EGYPT
- Ali Alotaibi .(2019) .Critical Barriers to Social Responsibility Implementation within Mega-Construction Projects: The Case of the Kingdom of Saudi Arabia من الاسترداد .
<https://www.mdpi.com/2071-1050/11/6/1755>
- Ammar Salah .(2023) .The Impact of Production and Operations Management Practices in Improving Organizational Performance: The Mediating Role of Supply Chain Integration .
تم الاسترداد من 15/20/2023 <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/20/15140>
- Anita Raj .(2024) .Supply Chain Optimization Explained من الاسترداد .
<https://throughput.world/blog/supply-chain-optimization/>
- Ashoka Gamage .(2023) .Role of organic farming for achieving sustainability in agriculture .
تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2949911923000059>
- Baha M. Mohsen .(2023) .Impact of Artificial Intelligence on Supply Chain Management Performance من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/publication/369539881_Impact_of_Artificial_Intelligence_on_Supply_Chain_Management_Performance
- Bambang Trigunaryah .(2023) .Quality management system framework for construction companies in the Kingdom of Saudi Arabia من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/publication/372398922_Quality_management_system_framework_for_construction_companies_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia
- Cassandra Okogwu .(2023) .EXPLORING THE INTEGRATION OF SUSTAINABLE MATERIALS IN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT FOR ENVIRONMENTAL IMPACT من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/publication/373860728_EXPLORING_THE_INTEGRATION_OF_SUSTAINABLE_MATERIALS_IN_SUPPLY_CHAIN_MANAGEMENT_FOR_ENVIRONMENTAL_IMPACT
- Christopher M .(2019) .Wisdom from Arabian networks: a review and theory of regional supply chain management من الاسترداد .
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537287.2020.1796144>

- Christopher M. Durugbo .(2020) .Wisdom from Arabian networks: a review and theory of regional supply chain management من الاسترداد من .
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537287.2020.1796144>
- Clay Halton .(2023) .Diffusion of Innovations Theory: Definition and Examples من الاسترداد من .
<https://www.investopedia.com/terms/d/diffusion-of-innovations-theory.asp>
- D R K Saikanth .(2023) .Advancing Sustainable Agriculture: A Comprehensive Review for Optimizing Food Production and Environmental Conservation من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/371964607_Advancing_Sustainable_Agriculture_A_Comprehensive_Review_for_Optimizing_Food_Production_and_Environmental_Conser_vation
- Durugbo .(2022) .Supply chain management in times of crisis: a systematic review من الاسترداد من .
<https://link.springer.com/article/10.1007/s11301-022-00272-x>
- Emel Sadikoglu .(2024) .Agile Supply Chain Management من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/377899295_Agile_Supply_Chain_Management
- Fawwaz Ali Alhammad .(2020) .Governmental intervention and entrepreneurs' personal values: qualitative evidence from Saudi Arabia من الاسترداد من .
<https://www.inderscienceonline.com/doi/abs/10.1504/MEJM.2021.111989>
- Forough Farhadi .(2023) .Supply Chain Management in Construction; Comprehensive Guide 2024 .
<https://neuroject.com/supply-chain-management-in-construction/> من الاسترداد من
- Georgios A. Papadopoulos .(2016) .Supply Chain Improvement in Construction Industry من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/309714523_Supply_Chain_Improvement_in_Construction_Industry
- Ghaith Al-Werikat .(2017) .Supply Chain Management In Construction; Revealed من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/316754082_Supply_Chain_Management_In_Construction_Revealed
- Habib Alshuwaikhat .(2017) .Sustainability Matters in National Development Visions—Evidence from Saudi Arabia’s Vision for 2030 من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/314434847_Sustainability_Matters_in_National_Development_Visions-Evidence_from_Saudi_Arabia's_Vision_for_2030
- Haris Aslam .(2018) .Dynamic supply chain capabilities: How market sensing, supply chain agility and adaptability affect supply chain ambidexterity من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/324830858_Dynamic_supply_chain_capabilities_How_market_sensing_supply_chain_agility_and_adaptability_affect_supply_chain_ambidexterity
- Hiroko Nagano .(2020) .The growth of knowledge through the resource-based view من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/332155785_The_growth_of_knowledge_through_the_resource-based_view
- Ikediashi .(2023) .Analysis of Project Failure Factors for Infrastructure Projects in Saudi Arabia: A Multivariate Approach من الاسترداد من .
<https://napier-repository.worktribe.com/output/2996837>

- Khalid Abdullah M .(2020) .Critical Junctures in Sustainable Social Housing Policy Development in Saudi Arabia :A Review من الاسترداد من .https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/81910768/pdf-libre.pdf?1646799393&=response-content-disposition=inline%3B+filename%3DCritical_Junctures_in_Sustainable_Social.pdf&Expires=1729685650&Signature=HBJHYPa9eL4X1UfcOydzcv09uFZF25UibuzCNd7h~9HadGfHKs8xzt-JQh
- Khalid Abdullah Mulhim .(2022) .Critical Junctures in Sustainable Social Housing Policy Development in Saudi Arabia: A Review من الاسترداد من .<https://www.mdpi.com/2071-1050/14/5/2979>
- Khalid Mandeli .(2019) .SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND GOVERNANCE IN SAUDI CITIES .(4)47 .
تم الاسترداد من
https://jesaun.journals.ekb.eg/article_115515_ed52746162b17f22e5e49b2d2a2e085b.pdf
- Lei Xie .(2022) .Current Trends in Supply Chain Training Programs in the Context of Industry 4.0 Technologies من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/360599085_Current_Trends_in_Supply_Chain_Training_Programs_in_the_Context_of_Industry_40_Technologies
- María Lucero Hernández Álvarez .(2022) .How does culture affect the adoption of technology ? تم الاسترداد من
<https://typeset.io/questions/how-does-culture-affect-the-adoption-of-technology-kl57pyg0fm>
- Mhamed Biygautane .(2016) .The Prospect of Infrastructure Public-Private Partnerships in Kuwait, Saudi Arabia, and Qatar: Transforming Challenges into Opportunities من الاسترداد من .
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/tie.21853>
- Milad Baghalzadeh .(2024) .Construction supply chain risk management من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/379224928_Construction_supply_chain_risk_management
- Mohamed Aichouni .(2014) .An empirical study of quality management systems in the Saudi construction industry من الاسترداد من .
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15623599.2014.922724>
- Muhammad Abas .(2020) .Assessment of critical risk and success factors in construction supply chain: a case of Pakistan من الاسترداد من .
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15623599.2020.1783597>
- Muhammad Fawad Afraz .(2021) .The impact of supply chain innovation on competitive advantage in the construction industry: Evidence from a moderated multi-mediation model من الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/346151472_The_impact_of_supply_chain_innovation_on_competitive_advantage_in_the_construction_industry_Evidence_from_a_moderated_multi-mediation_model
- Muhammad Saeed Shahbaz .(2018) .Stakeholders' Management Approaches in Construction Supply Chain: A New Perspective of Stakeholder's Theory من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/329936402_Stakeholders'_Management_Approaches_in_Construction_Supply_Chain_A_New_Perspective_of_Stakeholder's_Theory

- Muzaffar Iqbal .(2021) .COVID-19 pandemic and construction industry: Impacts, emerging construction safety practices, and proposed crisis management framework من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/352046787_COVID-19_pandemic_and_construction_industry_Impacts_emerging_construction_safety_practices_and_proposed_crisis_management_framework
- Nadia Yusuf .(2023) .
https://www.researchgate.net/publication/332155785_The_growth_of_knowledge_through_the_resource-based_view من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/367978219_Competitive_Sustainability_of_Saudi_Companies_through_Digitalization_and_the_Circular_Carbon_Economy_Model_A_Bold_Contribution_to_the_Vision_2030_Agenda_in_Saudi_Arabia
- Oluwasegun Seriki .(2023) .Resource-Based View من الاسترداد من .
https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-3-031-25984-5_469
- Parul Thapa .(2023) .Supply Chain: Branches, Courses, Trends, Career Scope & Top Recruiters من الاسترداد من .
<https://www.shiksha.com/business-management-studies/supply-chain-chp>
- Pernilla Derwik .(2021) .How supply chain professionals learn at work: an investigation of learning mechanisms من الاسترداد من .
<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJPDLM-11-2019-0335/full/html>
- Phuoc Luong Le .(2018) .Present focuses and future directions of decision-making in construction supply chain management: a systematic review من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/328227801_Present_focuses_and_future_directions_of_decision-making_in_construction_supply_chain_management_a_systematic_review
- Pruthviraj Devidas Patil .(2024) .THE ROLE OF TECHNOLOGY IN ENHANCING SUPPLY CHAIN INTEGRATION AND ORGANIZATIONAL PERFORMANCE من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/380131221_THE_ROLE_OF_TECHNOLOGY_IN_ENHANCING_SUPPLY_CHAIN_INTEGRATION_AND_ORGANIZATIONAL_PERFORMANCE
- Redwanur Rahman .(2018) .What drove the health system reforms in the Kingdom of Saudi Arabia? An analysis من الاسترداد من .
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/hpm.2584>
- Roberto Giro Moori .(2020) .RBV in a context of supply chain management من الاسترداد من .
https://www.researchgate.net/publication/349247495_RBV_in_a_context_of_supply_chain_management
- Roro Fatikhin .(2024) .The Authority of Policy: Transitioning from Traditionalist to Modernist Moderate in Saudi Arabia من الاسترداد من .
<https://journal.iaimnumetrolampung.ac.id/index.php/jf/article/view/4778>
- S.A. Alhammadi .(2022) .Factors affecting the management of Riyadh's construction sector in the light of COVID-19 من الاسترداد من .(11)8 .
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844022031875>
- Saad Alshihri .(2022) .Risk Factors That Lead to Time and Cost Overruns of Building Projects in Saudi Arabia من الاسترداد من .(7)12 .
<https://www.mdpi.com/2075-5309/12/7/902>

- Sarah El-Sayed ABDEL-RASHID .(2020) .THE ROLE OF INTERNATIONAL COOPERATION IN PROMOTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND SUPPORTING CONSERVATION AND DEVELOPMENT POLICIES AT THE NATIONAL LEVEL من الاسترداد .
https://journals.ekb.eg/article_182937_75e05add5bb048b3ab3a9cf89ccda7d4.pdf
- Saud Almutairi .(2023) .The Status of the Saudi Construction Industry during the COVID-19 Pandemic من الاسترداد .<https://www.mdpi.com/2071-1050/15/21/15432>
- Saud Mohammed Bin Jubair .(2021) .Critical Success Factors of Public-private Partnership (PPP) Projects in the Kingdom of Saudi Arabia من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/profile/Jugindar-Singh-2/publication/358054808_Critical_Success_Factors_of_Public-private_Partnership_PPP_Projects_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia/links/62f6f0ddc6f6732999c823b6/Critical-Success-Factors-of-Public-private-Partne
- Sayfayn .(2018) .Sustainable development in Saudi Arabia, past, present and future من الاسترداد .
<https://dspace.mit.edu/handle/1721.1/120892>
- Shabir Ahmad .(2023) .Identifying critical success factors for construction projects in Saudi Arabia .
 من الاسترداد
https://www.researchgate.net/publication/368875402_Identifying_critical_success_factors_for_construction_projects_in_Saudi_Arabia
- Shalonda Skidmore .(2023) .Social System | Definition, Types & Components من الاسترداد .
<https://study.com/learn/lesson/social-system-theory-examples.html>
- Sofiat O. Abioye .(2021) .Artificial intelligence in the construction industry: A review of present status, opportunities and future challenges من الاسترداد .
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352710221011578>
- Soonh Taj .(2023) .IoT-based supply chain management: A systematic literature review من الاسترداد .
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2542660523003050>
- Suhail A. Saeed .(2020) .An Analysis of Saudi Arabia s Natural Resource من الاسترداد .<https://space.snu.ac.kr/handle/10371/166960>
- Syed Ghazanfar Imam .(2023) .The importance of supply chain integration in the performance nexus: A case from developing country من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/publication/375927909_The_importance_of_supply_chain_integration_in_the_performance_nexus_A_case_from_developing_country
- Tafura Khatun .(2024) .Title: Sustainable Supply Chain Management: Strategies for Environmental Responsibility من الاسترداد .
https://www.researchgate.net/publication/377384429_Title_Sustainable_Supply_Chain_Management_Strategies_for_Environmental_Responsibility
- Talal Alqahtani .(2023) .THE PERSUASIVE USE OF PUBLIC RELATIONS IN SAUDI ARABIA 2030 VISION من الاسترداد .
<https://www.proquest.com/openview/e1f5dc123012121551ce058d845f4972/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y>
- Thomas O'Brien .(2024) .Navigating supply chain challenges in Saudi Arabia's construction industry من الاسترداد .<https://globalarbitrationreview.com/review/the-middle-eastern-and->

- Tolulope Charles Adeyeye .(2019) .The Impact of Technological Innovation on Organizational Performance . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/338046184_The_Impact_of_Technological_Innovation_on_Organizational_Performance
- Tuan Anh Le .(2018) .The roles of change agents and opinion leaders in the diffusion of agricultural technologies in Vietnam: a case study of ACIAR-World Vision collaborative adaptive research projects . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/328124396_The_roles_of_change_agents_and_opinion_leaders_in_the_diffusion_of_agricultural_technologies_in_Vietnam_a_case_study_of_ACIAR-World_Vision_collaborative_adaptive_research_projects
- Uday Kanike .(2023) .Factors disrupting supply chain management in manufacturing industries . تم الاسترداد من
https://www.researchgate.net/publication/371950693_Factors_disrupting_supply_chain_management_in_manufacturing_industries
- Wael A. Aboneama .(2021) .Applying Sustainable Principles to Create New Urban Areas and Developing Existing Cities in 2030 Vision of Saudi Arabia . تم الاسترداد من
https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-63567-1_19
- Yasir Almutairi .(2016) .Moving towards managing offsite construction techniques in the Kingdom of Saudi Arabia: a review . تم الاسترداد من
<https://www.inderscienceonline.com/doi/abs/10.1504/MEJM.2016.078533>
- Yasmin Alaa .(2024) .The Social Responsibility of Third Sector Institutions in Planning to Face Climate Change in the Kingdom of Saudi Arabia . تم الاسترداد من
The Social Responsibility of Third Sector Institutions in Planning to Face Climate Change in the Kingdom of Saudi Arabia

الملاحق

الاستبانة

- الاسئلة العامة

- العمر

- الجنس

- الدرجة

- أسئلة الاستبانة

- تساهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.
 - تعتبر السياسات البيئية التي تعتمدها الوزارة فعالة في حماية الموارد الطبيعية.
 - تساعد الإدارة العامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة على تعزيز الوعي البيئي بين المواطنين.
 - تؤثر البرامج والمبادرات التي تنفذها الوزارة بشكل إيجابي على جودة الحياة في المملكة.
 - تعتبر الشراكات مع القطاع الخاص ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال البيئة.
 - تساهم وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.
 - تساعد السياسات الزراعية المستدامة في تحسين إنتاجية القطاع الزراعي.
 - تؤثر الرقابة البيئية التي تمارسها الوزارة على التقليل من التلوث البيئي.
 - تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة نموذجاً يحتذى به في الإدارة العامة.
 - تساهم التوعية المجتمعية التي تقدمها الوزارة في تعزيز المشاركة الشعبية في قضايا البيئة.
 - تعتبر استراتيجيات إدارة المياه التي تعتمدها الوزارة فعالة في تحقيق التنمية المستدامة.
 - تساعد البيانات والمعلومات البيئية التي توفرها الوزارة في دعم اتخاذ القرار.
 - تعتبر الخطط الاستراتيجية للوزارة شاملة ومرنة لتلبية احتياجات التنمية المستدامة.
 - تساهم الوزارة في تعزيز استدامة النظم البيئية في المملكة.
 - تعتبر برامج التدريب والتطوير التي تقدمها الوزارة ضرورية لرفع كفاءة الموظفين.
 - تساعد الابتكارات التكنولوجية التي تدعمها الوزارة في تحسين كفاءة استخدام الموارد.
 - تعتبر وزارة البيئة والمياه والزراعة رائدة في تقديم الحلول المستدامة لمشكلات البيئة.
- <https://docs.google.com/forms/d/1AjBl1JEaVqg1YkOI0eIDoqZQoXIPoVOfQrbeRs8T8bY/edit>

Abstract

This research intends to find out the degree to which public management techniques impact the efficacy of programs and initiatives of the Ministry of Environment in the Kingdom of Saudi Arabia. The analysis included all factors connected to the Ministry's efforts, independent of the scale of the projects and initiatives it undertakes. A sample of 166 participants was recruited, comprising people from various employment levels and from diverse specialties, to guarantee a full representation of varied viewpoints and experiences. To obtain data, opinion surveys and interviews were conducted, which were analyzed using tools such as Excel and SPSS. To uncover patterns and relationships between various variables, statistical analysis approaches such as descriptive and inferential analysis were applied. The findings demonstrated that the deployment of public management practices promotes internal communication between teams, which helps to faster project execution and enhancing employee satisfaction. According to the findings, the implementation of good public management methods boosts the efficiency of operations and adds to increasing the overall performance of the Ministry of Environment's efforts. The research also demonstrated that teams who followed these techniques observed a considerable boost in performance and productivity, which underlines the relevance of investing in public administration strategies to enhance the success of programs and initiatives in the environmental sector. This research highlights the vital role of public administration in enhancing the effectiveness of projects and achieving success in the field of social development, which contributes significantly to achieving the strategic objectives of the Ministry and enhancing the well-being of society in the Kingdom of Saudi Arabia.

Midocean University
College of Management
Specialization: Master
of business Management



The role of public administration in achieving sustainable development in the Kingdom of Saudi Arabia: by application to the Ministry of Environment, Water and Agriculture

**Prepared by the student/
Suliman Abid Rashid Alharbi**

**Supervised by/
Dr. Asmaa Abu Anza**

Year: 2024