



Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Bandar Talal Al Hashmi	اسم الطالب
Students I.D	2021200701	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

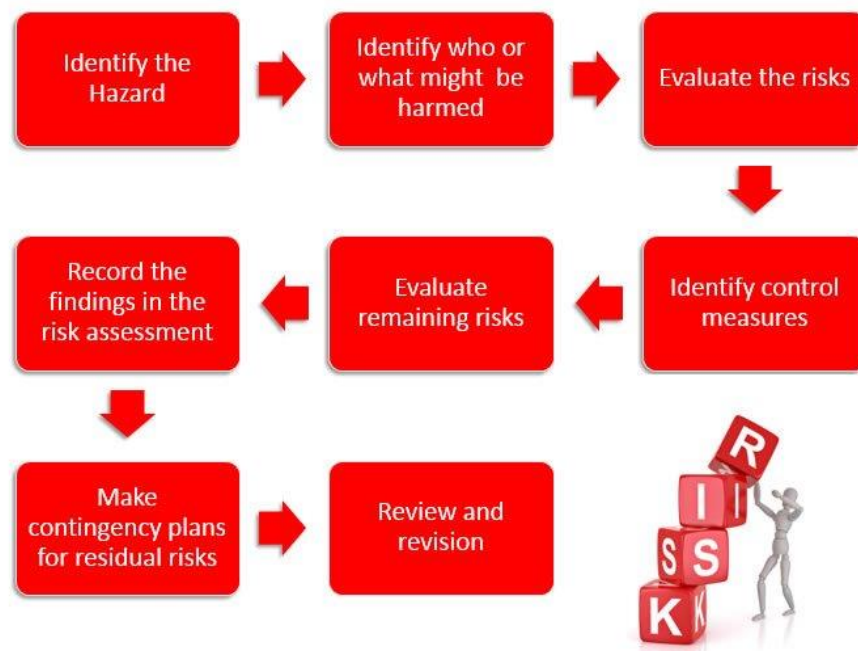
باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

New company grow up in 2021

1. Introduction to Risk

Risk analysis and risk management is a process that allows individual risk events and overall risk to be understood and overseen proactively, optimizing success by minimizing threats and maximizing opportunities and good result. Risk management is focused on anticipating what might not aligned with plan and putting in place the actions to reduce uncertainty to acceptable level. Risk can be perceived either positively or negatively. A risk is the potential of an event or situation to impact on the achievement of specific objectives Working with the risk owner, the project professional make sure that risks are clearly identified before going on to the risk analysis step of the risk management process. The project risk management process reflects the dynamic nature of project work style, capturing and managing emerging risks and reflecting new knowledge and idea in existing risk analyses. A risk register is used to document risks, analysis and responses, and to assign clear proprietorship of actions.



2. Risk Identification

Risk identification is a ponder and systematic effort to identify and document the Institution's key risks. The objective of risk identification is to understand what is at risk within the setting of the Institution's explicit and implicit objectives and to generate a comprehensive stock of risks based on the threats and events that might prevent, degrade, delay or enhance the achievement of the objectives. This required the improvement of risk identification guidelines to ensure the Institutions manage risk effectively and efficiently.

Comprehensive identification and recording of risks are critical, because a risk that is not identified at this stage may be excluded from further analysis. In order to manage risks effectively, Institutions have to know what risks they are faced with. The risk identification process should cover all risks, regardless of whether or not such risks are within the direct control of the Institution. Institutions should adopt a rigorous and on-going process of risk identification that also includes mechanisms to identify new and emerging risks timeously. Risk identification should be inclusive, not overly rely on the inputs of a few senior officials and should also draw as much as possible on unbiased independent sources, including the perspectives of important stakeholders.

3. Methodology

For this consequences that affect the company due to COVID19 and all other parameters, we will list all the risk by brainstorming and use all risk tools to get fine outcome.

Table.1

No.	Risk	Impact	Probability
1	Lack of Customer or paying	0.7	0.6
2	Shortage of spare part	0.4	0.2
3	Worker infection	0.4	0.3
4	Supply chain failure	0.6	0.2
5	Cash flow	0.4	0.3
6	Government Policies	0.3	0.5

Now Once we collect all the possible risks, severity of each one is required based on risk matrix that attached below.

Figure.1

Probability	0.7-1	high	high	medium
	0.3-0.69	high	medium	low
	0-0.29	medium	low	low
		0.7-1	0.3-0.69	0-0.29
		Impact		

Based on this matrix below table 2 will be the explanation for severity, response or mitigation plant for each one.

Table. 2

No.	Risk	Impact	Probability	Severity	Mitigation Plan
1	Lack of Customer or paying	0.7	0.6	High	- Prepare for basic or need production only - Prepare to stock required raw materials long-term if possible.
2	Shortage of spare part	0.4	0.2	Low	- Overstock as soon as possible - Check expiration dates for your existing supply and start use early dates first.
3	Worker infection	0.4	0.3	Low	- Preemptively create crisis scenarios for a reduced workforce.
4	Supply chain failure	0.6	0.2	Medium	- call alternative suppliers to create a new or improved supply chain.
5	Less Cash flow	0.4	0.3	Medium	- Take loan from the banks - Reduce all Benefit from employee like Over time - Cancel all orders that are not necessary.
6	Government Policies	0.3	0.5	Medium	- Review government policy updates every day and tailor production and operations to ensure compliance - Take fast action to any changes.

4. Result

The expected monetary value “EMV” will be calculated for the all expected risk.

Table. 3

No.	Risk	Impact	Probability	Impact cost	Risk Contingency
1	Lack of Customer or paying	0.7	0.6	1,600,000 SR	960,000 SR
2	Shortage of spare part	0.4	0.2	450,000	90,000 SR
3	Worker infection	0.4	0.3	450,000	135,000 SR
4	Supply chain failure	0.6	0.2	1,200,000 SR	240,000 SR
5	Less Cash flow	0.4	0.3	700,000	210,000 SR
6	Government Policies	0.3	0.5	300,000	150,000 SR

5. Discussion

At the End, we can see all risk are mitigated and there is contingency plan for it. On the other hand, COVID19 is not clear 100%. Some of these numbers or contingency reserve will not be enough. So, we tried our best to reduce the impact and decrease the probability to make sure the business sustains as much as we can.

6. References

[Fundamentals of Risk Management \(5th ed.\) by Hopkin, Paul \(ebook\) \(ebooks.com\)](#)

[8 ways COVID-19 might impact your business \(ew-nutrition.com\)](#)

[PROJECT RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT \(up.pt\)](#)

[Risk identification and analysis \(cgiar.org\)](#)

[Microsoft Word - D4.1.5e Risk assessment case study - Breznice.doc \(psu.edu\)](#)

[Risk Analysis and Risk Management - Decision Making from MindTools.com](#)