

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة / قسم الإدارة

أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع

اسم الطالب:
محاسن خالد عطيه

مشروع تخرج

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي: 20/6/2026

1.1 المقدمة

تشهد بيئة الأعمال المعاصرة تغيرات متسارعة وتحديات متزايدة تفرض على المؤسسات تنفيذ مشاريعها بكفاءة وفعالية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية. ومع ازدياد تعقيد المشاريع وتعدد الأطراف المعنية بها، أصبحت إدارة المخاطر من أهم الممارسات الإدارية التي تساهم في تعزيز فرص نجاح المشاريع وتقليل احتمالية التعرض للمشكلات التي قد تؤثر على الأداء والنتائج المتوقعة.

وتعرف إدارة مخاطر المشاريع بأنها عملية تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها وتقييم آثارها ووضع الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها قبل حدوثها أو أثناء تنفيذ المشروع. وتساعد هذه العملية مديري المشاريع على اتخاذ قرارات أكثر فاعلية وتحسين القدرة على مواجهة التحديات وتقليل الآثار السلبية التي قد تؤدي إلى تأخير المشروع أو زيادة تكاليفه أو انخفاض جودة مخرجاته.

في المقابل، يعد نجاح المشروع أحد المؤشرات الأساسية المستخدمة لتقييم مدى تحقيق المشروع لأهدافه المخططة، حيث يرتبط النجاح بالالتزام بالوقت المحدد والميزانية المقررة وتحقيق الجودة المطلوبة ورضا أصحاب المصلحة. وقد أظهرت العديد من الدراسات أن الإدارة الفعالة للمخاطر تلعب دوراً مهماً في رفع احتمالية نجاح المشاريع في مختلف القطاعات.

ومع تزايد أهمية إدارة المخاطر في بيئة المشاريع الحديثة، تبرز الحاجة إلى دراسة العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع بهدف تقديم فهم أعمق لهذه العلاقة والمساهمة في دعم الممارسات الإدارية التي تعزز نجاح المشاريع وتحسن أداء المؤسسات.

1.2 مشكلة الدراسة

تواجه العديد من المشاريع تحديات متعددة تؤثر على قدرتها في تحقيق أهدافها، مثل التأخير في التنفيذ، وتجاوز الميزانيات المحددة، وضعف جودة المخرجات. وعلى الرغم من الاهتمام المتزايد بإدارة المخاطر، إلا أن الكثير من المشاريع لا تزال تعاني من معدلات فشل مرتفعة نتيجة عدم تطبيق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر.

1.2.1 الفجوات على المستوى النظري

أشارت الدراسات السابقة إلى وجود علاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع، إلا أن نتائج هذه الدراسات اختلفت باختلاف البيئات التنظيمية والقطاعات الاقتصادية. كما أن هناك حاجة إلى مزيد من الدراسات التي تركز على توضيح طبيعة هذه العلاقة وأبعادها المختلفة في سياق إدارة المشاريع.

1.2.2 الفجوات على المستوى التطبيقي

لا تزال العديد من المؤسسات تواجه صعوبات في تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل منهجي، مما ينعكس سلباً على أداء المشاريع ونتائجها. كما أن بعض المشاريع لا تمتلك آليات واضحة لتحديد المخاطر ومراقبتها ومعالجتها، الأمر الذي يستدعي دراسة أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع بشكل عملي.

1. السؤال الرئيسي للدراسة:

2. ما أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع؟

1.3 أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الدراسة من أهمية إدارة مخاطر المشاريع باعتبارها أحد العوامل الأساسية التي تساعد المؤسسات على تحقيق أهداف مشاريعها بكفاءة وفعالية. كما تساهم إدارة المخاطر في التنبؤ بالمشكلات المحتملة ووضع الخطط المناسبة للتعامل معها، مما يزيد من فرص نجاح المشاريع وتحقيق النتائج المرجوة. وتتمثل أهمية الدراسة في الجانبين النظري والتطبيقي

1.3.1 الأهمية النظرية

- إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع وإدارة المخاطر.
- توضيح العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع.
- توفير أساس علمي يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية.

1.3.2 الأهمية التطبيقية

- مساعدة المؤسسات على تعزيز ممارسات إدارة المخاطر.
- دعم مديري المشاريع في اتخاذ القرارات المناسبة لمواجهة المخاطر.
- المساهمة في رفع معدلات نجاح المشاريع وتقليل احتمالات الفشل.
- تقديم توصيات عملية لتحسين أداء المشاريع وتحقيق أهدافها.

(APA 7th Edition) قائمة المراجع)

1. Kerzner, H. (2022). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (13th ed.). Wiley.
2. Meredith, J. R., Mantel, S. J., & Shafer, S. M. (2021). *Project Management: A Managerial Approach* (10th ed.). Wiley.
3. Pinto, J. K. (2023). *Project Management: Achieving Competitive Advantage* (6th ed.). Pearson.
4. Project Management Institute. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* (7th ed.). PMI.

5. Hillson, D. (2020). *Practical Project Risk Management: The ATOM Methodology* (3rd ed.). Management Concepts.
6. Larson, E. W., & Gray, C. F. (2021). *Project*