

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إعلام رقمي



تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على

بنك الرياض

إعداد الطالب/

نايف فلاح الخالدي

ID

241001280

إشراف/

د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2024



Contents

4.....	مقدمة:
7.....	مشكلة الدراسة:
8.....	أهمية الدراسة:
10.....	أهداف الدراسة:
10.....	تساؤلات الدراسة:
11.....	فروض الدراسة:
12.....	نموذج الدراسة:
14.....	الدراسات السابقة:
24.....	المنطلقات النظرية للدراسة:
24.....	المنهجية وطرق البحث:
25.....	مصادر جمع البيانات:
25.....	أدوات الدراسة:
26.....	حدود الدراسة:
27.....	المراجع:

مقدمة:

إدارة المخاطر هي عملية منهجية وشاملة لتحديد المخاطر المحتملة والاستعداد لها والتحكم فيها. إنها تشكل جزءًا حيويًا من إدارة الأعمال الفعالة في منظمات اليوم. إن فهم وإدارة المخاطر بشكل فعال أمر بالغ الأهمية للنجاح طويل الأجل لأي منظمة. يمكن أن تشمل المخاطر التي تواجهها المنظمات مجموعة متنوعة من العوامل، بما في ذلك المخاطر التشغيلية والمالية والاستراتيجية والتنظيمية والسمعية. إن فشل إدارة هذه المخاطر بشكل مناسب يمكن أن يؤدي إلى عواقب وخيمة، بما في ذلك الخسائر المالية وتراجع السمعة وحتى تعطل العمليات.

لذلك، تلعب إدارة المخاطر دورًا محوريًا في ضمان استمرارية الأعمال وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. تتطلب إدارة المخاطر الفعالة فهمًا شاملاً للمخاطر التي تواجهها المنظمة وتطوير استراتيجيات ملائمة للتعامل معها. يمكن أن تشمل هذه الاستراتيجيات تجنب المخاطر أو التخفيف منها أو نقلها أو قبولها، بناءً على طبيعة المخاطر وتفضيلات المنظمة. على سبيل المثال، قد تختار المنظمة تجنب المخاطر المرتفعة التي لا يمكن التنبؤ بها والتي قد تؤدي إلى عواقب كارثية. في حين قد تختار قبول بعض المخاطر المحدودة والمعروفة التي يمكن إدارتها بشكل فعال. وبالمثل، قد تسعى المنظمة إلى نقل بعض المخاطر إلى أطراف أخرى، كالتأمين أو اللجوء إلى شركاء، عندما يكون ذلك ممكنًا.

بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمنظمات استخدام استراتيجيات لتخفيف المخاطر، مثل تنويع الأنشطة أو تحسين الضوابط والإجراءات التشغيلية. وفي النهاية، تعد إدارة المخاطر عملية مستمرة تتطلب مراقبة وتقييم مستمرين للمخاطر والاستجابة المناسبة لها. إن تطوير إطار فعال لإدارة المخاطر يساعد المنظمات على التعرف على المخاطر الرئيسية وإدارتها بشكل استباقي، مما يمكنها من تحقيق أهدافها الاستراتيجية بطريقة مستدامة وآمنة. وهذا أمر حاسم في بيئة الأعمال المتغيرة والمعقدة اليوم.

المؤسسات المالية هي أركان النظام المالي العالمي، وتلعب دورًا حيويًا في دعم النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة. تشمل هذه المؤسسات مجموعة متنوعة من الكيانات، بما في ذلك البنوك التجارية والاستثمارية، وشركات التأمين، وصناديق الاستثمار، والمؤسسات المالية المتخصصة مثل شركات الرهن العقاري وشركات التمويل. تؤدي المؤسسات المالية دورًا رئيسيًا في تجميع الأموال من المدخرين وتوجيهها نحو المستثمرين والمقترضين. من خلال هذا الدور الواسطي، تسهل هذه المؤسسات تدفق رأس المال والاستثمارات في جميع أنحاء الاقتصاد، مما يدعم الأنشطة الإنتاجية والنمو الاقتصادي. كما تقوم المؤسسات المالية بمجموعة متنوعة من الخدمات الأخرى، مثل إدارة المخاطر والتحوط والتأمين وتقديم المشورة المالية.

بالإضافة إلى ذلك، تلعب المؤسسات المالية دورًا بارزًا في تنظيم وإدارة نظام الدفع والمقاصة، مما يسمح بإجراء المعاملات المالية بسلاسة وأمان. كما أنها تقوم بتعبئة المدخرات والاستثمارات المالية، وتوفير التمويل للأفراد والشركات والحكومات، مما يمكنهم من تحقيق أهدافهم الاقتصادية والمالية. في ظل البيئة التنظيمية المعقدة والمتطورة باستمرار، تواجه المؤسسات المالية تحديات متنوعة، بما في ذلك الامتثال التنظيمي، وإدارة المخاطر، والتكيف مع التطورات التكنولوجية، وتعزيز الشفافية والمساءلة. لذلك، فإن القدرة على التكيف والابتكار أمر بالغ الأهمية لضمان استمرارية عمل هذه المؤسسات وقدرتها على خدمة احتياجات العملاء والمجتمع بشكل فعال.

في الواقع، تلعب المؤسسات المالية دورًا حاسمًا في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية على المستويات المحلية والوطنية والعالمية. وبالتالي، فإن تعزيز كفاءة وفعالية هذه المؤسسات أمر بالغ الأهمية لتحقيق الازدهار والاستقرار المالي على المدى الطويل.

إن تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية هو موضوع بالغ الأهمية في ظل البيئة الاقتصادية والتنظيمية المتقلبة والمعقدة. في هذا السياق، سنركز على دراسة تطبيقية لاستراتيجيات إدارة المخاطر في بنك الرياض، أحد أبرز المؤسسات المالية في المملكة العربية السعودية. بنك الرياض هو من البنوك الرائدة في المملكة، يتمتع بتاريخ طويل وسجل حافل من النجاحات. لقد اتبع البنك نهجاً استراتيجياً متطوراً في إدارة المخاطر، يهدف إلى تعزيز قدرته على الصمود في وجه التحديات المتغيرة. يشمل هذا النهج تحديد المخاطر الرئيسية والعمل على قياسها وإدارتها بفعالية.

على صعيد المخاطر الائتمانية، يولي البنك أهمية قصوى لعمليات التقييم الشامل لجدارة العملاء وملاءتهم المالية. كما يعتمد على نماذج تصنيف ائتماني متطورة لتقييم مخاطر التعرض الائتماني وتحديد حدود الائتمان المناسبة. وفي مجال المخاطر التشغيلية، ركز البنك على تعزيز إطار الرقابة الداخلية وتحسين عمليات إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال. علاوة على ذلك، يولي بنك الرياض اهتماماً خاصاً بإدارة مخاطر السوق والسيولة. فهو يراقب بشكل مستمر التغيرات في أسعار الفائدة وأسعار الصرف وأسعار الأصول المالية الأخرى، ويضع استراتيجيات فعالة للتحوط والتخفيف من هذه المخاطر. كما يحرص على الحفاظ على مستويات سيولة كافية لمواجهة الالتزامات المالية في الوقت المناسب.

بالإضافة إلى ذلك، يركز البنك على تعزيز ثقافة إدارة المخاطر على مستوى المؤسسة، مع إشراك جميع الوحدات والإدارات في عملية تحديد المخاطر والتصدي لها. ويستثمر بشكل مستمر في تطوير الكفاءات والمهارات في مجال إدارة المخاطر، بما في ذلك تدريب الموظفين وتحديث أنظمة المعلومات المتقدمة. إن تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر في بنك الرياض يظهر مدى التزام البنك بالحفاظ على استقرار وأمان عملياته المالية. وتشير الأداء المالي القوي والتصنيفات الائتمانية المرتفعة

للبنك إلى نجاح هذه الاستراتيجيات في تعزيز قدرة البنك على مواجهة التحديات المختلفة. وتشكل هذه الممارسات نموذجًا يحتذى به لبقية المؤسسات المالية في السوق.

لذا جاءت هذه الدراسة لتسلط الضوء على أثر تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.

مشكلة الدراسة:

في بيئة الأعمال المعاصرة، تواجه المؤسسات المالية تحديات متزايدة في إدارة المخاطر المتنوعة والمتقلبة التي تؤثر على أدائها وقدرتها التنافسية. هذا ما يدفع هذه المؤسسات إلى تبني استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر بهدف تعزيز المرونة والاستدامة. ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات وفجوات في تطبيق وتقييم هذه الاستراتيجيات، خاصة في القطاع المصرفي السعودي. لذلك، تهدف هذه الدراسة إلى تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر المطبقة في بنك الرياض، أحد أكبر البنوك السعودية، وتحديد نقاط القوة والضعف في هذه الاستراتيجيات.

تكمن أهمية هذه الدراسة في تسليط الضوء على أهمية إدارة المخاطر في القطاع المصرفي السعودي، وتقديم رؤى حول كيفية تعامل بنك الرياض مع التحديات المرتبطة بالمخاطر. ستساعد نتائج هذه الدراسة البنك في تحديد نقاط القوة والضعف في استراتيجيات إدارة المخاطر الحالية، وبالتالي تمكينه من تطوير وتحسين هذه الاستراتيجيات بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية. كما ستساهم الدراسة في إثراء الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بإدارة المخاطر في البنوك السعودية.

تحديد المشكلة البحثية لهذه الدراسة يتمثل في السؤال الرئيسي التالي: ما مدى فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر المطبقة في بنك الرياض؟ وينبثق عن هذا السؤال عدة أسئلة فرعية، مثل: ما هي أبرز المخاطر التي يواجهها البنك؟ ما هي الاستراتيجيات المتبعة في إدارة هذه المخاطر؟ ما هي نقاط القوة والضعف في هذه الاستراتيجيات؟ وكيف يمكن تحسين وتطوير استراتيجيات إدارة المخاطر في البنك لتعزيز قدرته التنافسية؟ سيتم معالجة هذه الأسئلة من خلال منهجية بحثية متكاملة تشمل تحليل وثائق البنك والمقابلات مع المسؤولين في إدارة المخاطر.

لذلك تتمثل مشكلة الدراسة في تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.

أهمية الدراسة:

الأهمية العلمية

تتبع أهمية هذه الدراسة من أهمية المتغيرات المبحوثة، حيث يُعد تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية متغيرًا ذا أهمية بالغة، لاسيما في بنك الرياض. فإدارة المخاطر وتحديد وتقييم وتخفيف المخاطر المحتملة من المواضيع المهمة والحديثة والتي يجب تسليط الضوء عليها، لما لها من دور في مساعدة المؤسسات المالية على تحقيق الاستقرار والنجاح والاستدامة. يُعد مفهوم إدارة المخاطر من المواضيع الإدارية الحديثة في مجال المؤسسات المالية، والتي يتوجب على الباحثين الاهتمام بها لدورها في تعزيز فاعلية وكفاءة أداء المؤسسات المالية وتحقيق أهدافها. فعندما يكون هناك استراتيجية فعالة لإدارة المخاطر، فإن ذلك ينعكس إيجابًا على استقرار وأداء المؤسسة المالية

وتحقيق الأهداف المخططة. بالتالي، تكمن أهمية هذه الدراسة في إلقاء الضوء على تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر في بنك الرياض، وتقديم توصيات لتعزيز هذه الاستراتيجيات من أجل تحقيق استقرار واستدامة المؤسسة المالية وتطوير الأداء الإداري لها.

الأهمية العملية

تأتي أهمية دراسة استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية من الناحية العملية في مدى استفادة الإدارات في بنك الرياض وغيره من البنوك السعودية من النتائج والتوصيات التي توصلت إليها هذه الدراسة. فقطاع البنوك يعتبر من القطاعات الرائدة في الاقتصاد السعودي، نظراً لما يقدمه من موارد مالية وفرص عمل كبيرة تساهم في دفع عجلة الاقتصاد الوطني، فضلاً عن دوره المحوري في حشد وتعبئة المدخرات المحلية والأجنبية وتمويل الاستثمار.

في هذا السياق، تبرز أهمية تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر المطبقة في بنك الرياض وغيره من المؤسسات المالية السعودية. فالبنوك تواجه مجموعة متنوعة من المخاطر، سواء كانت مخاطر ائتمانية أو سوقية أو تشغيلية أو غيرها، والتي قد تؤثر بشكل كبير على أدائها وربحياتها وسمعتها. ومن هنا تأتي الحاجة إلى وضع استراتيجيات فعالة لإدارة هذه المخاطر بما يضمن استقرار وتطور هذه المؤسسات المالية الحيوية للاقتصاد السعودي. من خلال دراسة تطبيقية على بنك الرياض، يمكن التعرف على آليات إدارة المخاطر المطبقة في هذا البنك، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك وحماية مركزه التنافسي. كما يمكن استخلاص توصيات لتطوير هذه الاستراتيجيات بما يعزز قدرة البنك على مواجهة التحديات والمخاطر المتزايدة في القطاع المصرفي. وبالتالي تساهم هذه الدراسة في تعزيز قدرة البنوك السعودية على الاستقرار والنمو على المدى الطويل.

أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة إلى التعرف على تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض. ويتفرع منه مجموعة من الأهداف الفرعية:

- التعرف على تقييم الهيكل التنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- التعرف على تقييم العمليات والإجراءات في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- التعرف على تقييم الثقافة والسلوك التنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- التعرف على تقييم الإطار الرقابي والتنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- وضع مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن تطبيقها لتعزيز استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي الأول : ما هو أثر تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض؟ وتتفرع منه عدة أسئلة فرعية كالتالي:

➤ السؤال الفرعي الأول: كيف يؤثر تقييم الهيكل التنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة

تطبيقية على بنك الرياض؟

➤ السؤال الفرعي الثاني: ما هو أثر تقييم العمليات والإجراءات في المؤسسات المالية: دراسة

تطبيقية على بنك الرياض؟

➤ السؤال الفرعي الثالث: كيف يساهم تقييم الثقافة والسلوك التنظيمي في المؤسسات المالية:

دراسة تطبيقية على بنك الرياض؟

➤ السؤال الفرعي الرابع: ما هو أثر تقييم الإطار الرقابي والتنظيمي في المؤسسات المالية:

دراسة تطبيقية على بنك الرياض؟

فروض الدراسة:

بناءً على ما تم عرضه من أهداف الدراسة ومشكلاتها وأهميتها يمكننا تحديد فرضيات الدراسة

من خلال فرضية رئيسية تتمثل في:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a \leq 0.05$)

لاستراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة

والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك

الرياض.

ينبثق من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية التالية:

- الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a \leq 0.05$)

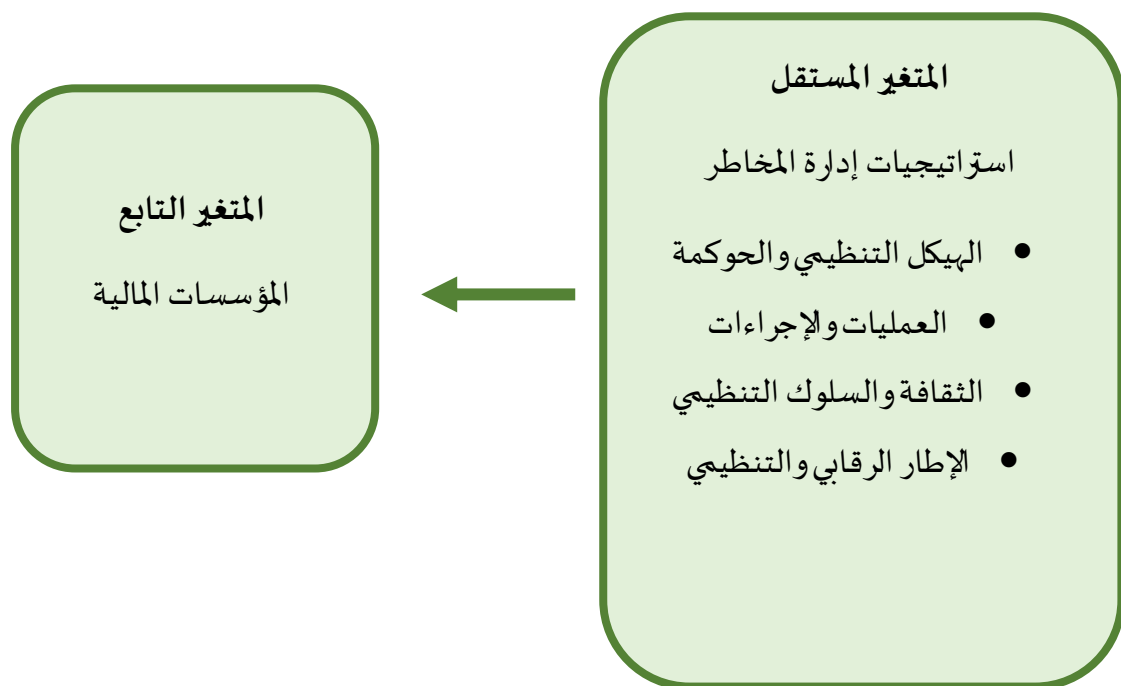
لتقييم الهيكل التنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.

- الفرضية الفرعية الثانية : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a \leq 0.05$) لتقييم العمليات والإجراءات في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- الفرضية الفرعية الثالثة : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a \leq 0.05$) لتقييم الثقافة والسلوك التنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a \leq 0.05$) لتقييم الإطار الرقابي والتنظيمي في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.

نموذج الدراسة

- يهدف هذا النموذج إلى التعرف على أثر تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض. ويتضمن المتغيرات التالية:
- المتغير المستقل: استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي).
 - المتغير التابع: المؤسسات المالية بأبعادها مجمعة.

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

الدراسات السابقة:

دراسة (أقريز، 2020) بعنوان: إدارة الأزمات وتدبير المخاطر: أزمة جائحة فيروس كورونا

كوفيد 19: قراءة في التجربة المغربية بين النص الدستوري والممارسة

هدف البحث إلى التعرف على إدارة الأزمات وتدبير المخاطر خلال أزمة جائحة فيروس كورونا (قراءة في التجربة المغربية بين النص الدستوري والممارسة). تناول البحث مبحثين، أشار المبحث الأول إلى ماهية الأزمة ومفهوم التدبير وإدارة الأزمات، واشتمل على مطلبين، أوضح الأول تعريف الأزمة، وبين الثاني مفهوم إدارة الأزمات وتدبير المخاطر. وكشف المبحث الثاني عن التجربة المغربية بين التأطير الدستوري ورهان التنزيل (قرارات لجنة اليقظة الاقتصادية)، وتضمن مطلبين، قدم الأول المعالجة الدستورية للظروف الاستثنائية، وفيه فقرتين، الأولى التخصيص الدستوري على حالي الحصار والاستثناء، وأضافت الثانية حالة الطوارئ وإشكالية البياض الدستوري. وتطرق الثاني إلى لجنة اليقظة الاقتصادية، قراءة في التجربة المغربية ودروس المستقبل (السيادة أولاً وأخيراً)، وفيه فقرتين، الأولى مفهوم اليقظة، واهتمت الثانية بلجنة اليقظة الاقتصادية، من الأزمة إلى الفرصة. واختتم البحث بالإشارة إلى أنه إذا كانت أزمة جائحة فيروس كورونا مجرد ظرف عابر وطارئ، سيمضي وتعود الحياة لمجراها الطبيعي والعادي، فإن تداعياته تشكل معالم مغرب آخر لا سيما على المستويات الاقتصادية.

دراسة (نصر الدين، 2020) بعنوان: إدارة مخاطر الائتمان باستخدام: الحوكمة، معيار كفاية

رأس المال، التوريق، المشتقات الائتمانية

هدف من خلال هذه الدراسة إلى إبراز أهم الأدوات المستخدمة لإدارة مخاطر الائتمان المصرفي، تطرقنا إلى الإطار العام لإدارة مخاطر الائتمان، بداية بتحديداتها، قياسها، التعامل معها، تنفيذها

ثم تقييمها، وفي إطار عملية التنفيذ اعتمدنا على أربعة أدوات: حوكمة البنوك كمدخل لتحسين الأداء من خلال أفضل الممارسات التي تنص عليها المبادئ الصادرة عن اللجان المختلفة، معيار كفاية رأس المال الصادر عن اتفاقيات لجنة بازل، واعتمدنا أيضا على تقنية التوريق والمشتقات الائتمانية كمدخلين حديثين للتحوط ضد مخاطر الائتمان من خلال نقلها وتحويلها إلى أطراف أخرى، اعتمدنا على المنهج الاستنباطي وقمنا بعرض آلية عمل هذه المداخل وإبراز دورها، ثم حاولنا تقييم نجاعة هذا الدور، وتبين لنا أن كل المداخل باستثناء الحوكمة لم تكن فعالة وكافية في مواجهة مخاطر الائتمان المصرفي في الواقع.

دراسة (بوسعيد، 2019) بعنوان: إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية: دراسة حالة بنك

البركة الجزائري

هدف هذه الورقة البحثية إلى دراسة قدرة البنوك الإسلامية على إدارة مخاطرها من خلال نسبة كفاية رأس المال، وذلك بالاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي. ولدراسة ذلك اعتمدنا على دراسة حالة بنك البركة الجزائري من خلال دراسة التأثير بين مؤشر كفاية رأس المال والعناصر المحددة له (مؤشرات العائد المصرفي والمخاطر المصرفية). توصلت الدراسة إلى أن جهاز إدارة المخاطر في بنك البركة الجزائري يتميز بمقدرته على احتواء المخاطر إلى حد ما ولكن بتحفظ فيما يخص ارتفاع بعض مؤشرات المخاطر بالأخص نسبة مخاطر السيولة. وكخلاصة رئيسية في هذه الورقة البحثية يرجع سبب ارتفاع نسبة مخاطر السيولة إلى طبيعة وخصوصية عمل البنوك الإسلامية ووجودها في ظل بيئة اقتصادية تقليدية لا ترعي عمل هذه البنوك وعدم وجود قوانين خاصة تحكمها.

دراسة (جلول، 2019) بعنوان: إدارة المخاطر في شركات التأمين: دراسة حالة الشركة

الوطنية للتأمين SAA وكالة غليزان للفترة "2014-2016"

الهدف من هذه الدراسة المتواضعة تسليط الضوء على مختلف الطرق التي تستند عليها إدارة الخطر في شركات التأمين في مواجهة المخاطر التي تتعرض لها أثناء مزاولتها لنشاطها، وما تتطوي عليه من إفصاح وشفافية بين هذه الشركات وجميع الأطراف ذات العلاقة بنشاطها، باعتبار أن إدارة الخطر السليمة تعد عناصر حاسمة لقطاع التأمين في المرحلة الحالية، وكذلك نظرا لطبيعة هذا النشاط الذي يعتمد إلى حد كبير على وجود أساس من الثقة والشفافية لنمو الشركة واستقرارها. ولتحقيق أهداف هذه الدراسة قمنا بطرح مجموعة من التساؤلات على المراقبين الداخليين بالمصلحة وجمع مجموعة من الأجوبة والمعلومات الصالحة للدراسة الخاصة بالشركة وتحليلها وخلصت الدراسة إلى العديد من النقاط أهمها: - للتأمين عدة أنواع مختلفة كلها تحاول التقليل من الأخطار التي قد تصيب الأشخاص أو الممتلكات وذلك عن طريق شركات التأمين التي تعمل على دراسة وإدارة مختلف تلك الأخطار التي يتعرض المؤمن لها. - قيام فكرة التأمين على أساس قاعدة المشاركة في تحمل المخاطر، ويحسب قسط التأمين بالنظر إلى وظيفة أو مهنة الشخص المؤمن بحيث يكون القسط في متناوله. - تعتبر إدارة الخطر هي الوسيلة الفعالة لمواجهة الأخطار التي تتعرض لها شركة التأمين. - أهم خطر تتعرض له الشركة هو خطر الإفلاس ومجلس الإدارة هو الذي يقوم بوضع الطرق لمواجهة الأخطار التي تتعرض لها الشركة.

دراسة (طاهري، 2019) بعنوان: إدارة المخاطر في المؤسسات الصحية: دراسة حالة

المؤسسة الاستشفائية الجامعية 1 نوفمبر 1954 بوهان

هدف هذه الورقة البحثية إلى دراسة واقع تطبيق إدارة المخاطر في المؤسسات الصحية مع الإسقاط على حالة الجزائر ذلك أن إدارة المخاطر تعتبر عنصرا أساسيا من عناصر الإدارة والمساءلة في مؤسسات القطاع الصحي فهي أسلوب منهجي يطبق على نطاق المؤسسة الأمر الذي يدعم تحقيقها لأهدافها الاستراتيجية من خلال أعمال نهج استباقي في تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها وتحديد الأولويات المتعلقة بها ومراقبتها، وبما أنها تساعد المؤسسة في الاستعداد الأفضل للمستقبل والتعامل مع حالات عدم التيقن، فلا يمكن فصلها عن آليات تحديد الأولويات والتخطيط.

دراسة (باقر، 2020) بعنوان: أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على أثر إدارة المخاطر بأبعادها: إدارة المخاطر الفنية، إدارة المخاطر اللوجيستية، إدارة المخاطر المالية، إدارة مخاطر الموارد البشرية، إدارة المخاطر الاجتماعية والسياسية وإدارة المخاطر البيئية على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها: التكلفة، الجودة، الوقت والمجال، من خلال الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. ولتحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال تصميم استبانة وتوزيعها على أفراد عينة الدراسة؛ وهم المهندسين والفنيين العاملين في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت من خلال استخدام تقنية العينة العشوائية البسيطة. بلغ عدد الاستبانات الموزعة إلكترونيا (220) استبانة، في حين بلغ عدد الاستبانات المستردة والصالحة للتحليل (160) استبانة بواقع 72.72% من مجموع الاستبانات الموزعة. ومن أجل تحليل بيانات الدراسة تم استخدام الإحصاء الوصفي المتمثل بالتكرارات والنسب المئوية

والمتوسطات الحسابية، كما تم استخدام تحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد، بالإضافة إلى استخدام برنامج نمذجة المعادلات الهيكلية للمربعات الصغرى الجزئية (PLS-SEM) لتحليل واختبار الفرضيات. توصلت الدراسة الحالية إلى عدد من النتائج أهمها: وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها مجتمعة على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها مجتمعة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت، وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها مجتمعة في الثقافة المنظمة. ووجود أثر ذي دلالة إحصائية للثقافة المنظمة في إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها مجتمعة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. كما تبين وجود أثر جزئي ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بدلالة أبعادها مجتمعة إدارة المشاريع الهندسية بدلالة أبعادها مجتمعة عبر الثقافة المنظمة كمتغير وسيط في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. في ضوء نتائج الدراسة الحالية، توصي الباحثة بجملة من التوصيات أهمها: إنشاء أنظمة إلكترونية لمراقبة وتقييم المعدات والأدوات المستخدمة في المشروع وربطها مع إدارة ضبط الجودة لضمان الالتزام الدائم للمواصفات والمقاييس المتبعة. الحد من المخاطر المتعلقة بسلسلة التوريد عن طريق تمييز الأحداث والظروف غير المتوقعة وتقييمها وتخفيفها والرقابة عليها والاستعداد لتأثيرها السلبي على أي جزء من سلسلة التوريد أثناء أداء المشروع وذلك من خلال تطوير برامج لتعقب المخاطر وربطها مع البرامج الإلكترونية لإدارة المشاريع مثل برنامج Primavera ربط برنامج الدفعات KIMS المستخدم في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في ديوان المحاسبة والإدارة المالية لتجنب وقوع أي عمليات غير دقيقة ولزيادة مستوى الرقابة الداخلية والخارجية. بناء قاعدة معلومات تضم معظم المخاطر التي تواجه المشاريع الهندسية وفي كافة مراحل حياة المشروع، وأهم متطلبات تنفيذ إدارة مخاطر المشاريع

الهندسية في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت، وكيفية معالجة المخاطر وتجنبها.

دراسة (إنجرو، 2023) بعنوان: حوكمة الشركات والمخاطر الائتمانية: دراسة مسحية على

المصارف التقليدية المسجلة في هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية

هدفت الدراسة إلى قياس مدى التزام المصارف التقليدية المسجلة في هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية بحوكمة الشركات، ودراسة أثر هذا الالتزام في المخاطر الائتمانية. جمعت البيانات من التقارير المالية للمصارف التقليدية المسجلة في هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية البالغ عددها 11 مصرف وتقارير الحوكمة الصادرة عن الهيئة للأعوام من 2016 ولغاية 2021، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية الخاصة ببيانات السلاسل الزمنية المقطعية (Panel data). بينت النتائج أن المصارف عينة الدراسة حققت مستوى جيدا من الالتزام بآليات الحوكمة، كما بينت وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لحوكمة الشركات في المخاطر الائتمانية، التي تم قياسها في هذه الدراسة بالنسبة المئوية لإجمالي مخصص الخسائر الائتمانية المباشرة إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة. يستنتج من هذه النتيجة أن الالتزام بالحوكمة وآلياتها من شأنه تعزيز اهتمام المصارف بتكوين مخصص خسائر القروض التسهيلات الائتمانية المباشرة الذي يعتبر الدعامية الأساسية لتغطية الخسائر الائتمانية.

دراسة (مسعود، 2023) بعنوان: دور قدرات مؤسسات التمويل في تحقيق فعالية المؤسسات

المالية: دراسة تطبيقية ولاية شرق دارفور

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور قدرات مؤسسات التمويل الأصغر في رفع فعالية مشروعات التمويل الأصغر، وتمثلت مشكلة الدراسة قصور الدور الذي تلعبه قدرات مؤسسات التمويل

الأصغر في تحقيق فعالية مشروعات التمويل الأصغر، تمثل مجتمع الدراسة في كافة مؤسسات التمويل الأصغر ولاية شرق دارفور أتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي واختبرت فرضية رئيسية مفادها: هناك دور لقدرات مؤسسات التمويل في تحقيق فعالية مشروعات التمويل الأصغر. توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج المهمة منها كلما تمتعت مؤسسات التمويل بقدرات مالية ساهمت في رفع فعالية المشروعات التي تمولها.

دراسة (بن السيلت ،2022) بعنوان: البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية كبديل لتمويل

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة الجزائر على ضوء التجربة الماليزية

هدفت هذه الدراسة وعلى ضوء التجربة الماليزية إلقاء الضوء على أهم المشاكل التي تواجه نشاط البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية في تمويل المؤسسة الصغيرة والمتوسطة واقتراح الحلول الممكنة لتطوير هذه الصناعة بالجزائر، فالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول النامية عموماً والجزائر خصوصاً تعاني مجموعة من المشاكل التي تأتي في مقدمتها الإشكالية التمويلية، فرغم أن البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية يمكن أن تكون بديل فعال لتمويل هذا النوع من المؤسسات إلا أنها تصطدم بمجموعة من المعوقات التي تحد من نشاطها التمويلي، وقد تم الاعتماد على مجموعة من الإحصائيات وتحليلها لمعرفة واقع التمويل الإسلامي سواء في ماليزيا أو الجزائر وخلصت الورقة إلى أنه بالرغم من التطور الواضح لنشاط هذه البنوك والمؤسسات في دول عدة على غرار ماليزيا، السودان، الأردن وغيرها، إلا أنها لا زالت تعاني الأمرين في الجزائر، وهذا ما يقلل فرص الاستفادة من أموال المدخرين الراضين لنشاط البنوك الربوية من جهة، ومن جهة أخرى يتيح الفرصة للنظام التقليدي ليكون وحيداً في الساحة المصرفية.

دراسة (الأشقر ،2021) بعنوان: الضمان في المؤسسات المالية الإسلامية: دراسة فقهية

هدفت هذه الدراسة بشكل رئيس إلى بيان أهمية الضمان في الفقه الإسلامي من جهة، وبيان أساليب الضمان في صيغ المعاملات المصرفية، والاستثمارية، والمالية المستخدمة في المؤسسات الإسلامية من جهة أخرى، إضافة إلى إلقاء الضوء على المخاطر التي تتعرض لها صيغ التمويل في المؤسسات المالية الإسلامية، ومدى اهتمام المؤسسات المالية الإسلامية على إيجاد معالجات لهذه المخاطر التي تلائم البيئة المصرفية، وطبيعة العمل المصرفي الإسلامي فيها، والمعوقات والمخاطر التي تواجهها، وقد استخدمت الدراسة المنهج الاستقرائي والتطبيقي للإجابة على أسئلة الدراسة. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، من أهمها أن هنالك العديد من الأدوات التي تستخدمها المؤسسات المالية الإسلامية في ضمان ودائعها، وأهمها على الإطلاق الضمانات الحقيقية والشخصية، كذلك قامت بعض المؤسسات المالية بإنشاء صناديق لضمان ودائعها مثل صندوق التأمين التعاوني، وصندوق مواجهة مخاطر الاستثمار، إضافة إلى أن هنالك أثرا لأدوات الضمان على التمويل بالمضاربة، والمرابحة، والإجارة، والمشاركة. كما أشارت النتائج من ناحية نشاط التوظيف فقد تبين أن اختلاف طبيعة نشاط التوظيف في المؤسسات المالية الإسلامية عن نشاط الإقراض في المؤسسات المالية التقليدية، أدت إلى اختلاف نوعية الضمان الذي يجب توارده لاستثمارات المؤسسات المالية الإسلامية عن الضمانات التقليدية، التي يتم الاعتماد عليها عادة في المؤسسات المالية التقليدية، فقد تبين أن هذه المخاطر ترتبط بنوعية العملية الاستثمارية وما يتوفر لها من احتمالات النجاح، وأيضا بطبيعة البيئة الاستثمارية والاقتصادية، وبنوعية العميل المستثمر ومدى توافر الكفاءة الأخلاقية والعملية لديه، وأيضا بمدى توافر الإمكانيات والأساليب الملائمة لدى المؤسسة المالية لدراسة واختيار العمليات الناجحة والعمل الملائم. وخلصت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات؛ من أهمها ضرورة اهتمام

المؤسسات المالية الإسلامية بالضمانات الحقيقية عند إجرائها عملياتها المختلفة كمًّا وجودةً، لما لها من أثر في ضمان العمليات الاستثمارية في المؤسسات المالية الإسلامية.

دراسة Khaled, L. (2020). بعنوان :

Financial Performance for Islamic VS. Conventional Financial Institutions during the Global Financial Crisis 2008: Statistical Comparative Study

هدف هذا البحث إلى اختبار ومقارنة كفاءة الأداء المالي في المؤسسات المالية والمصرفية خلال الأزمة المالية العالمية لسنة 2008، بالاعتماد على عينة عشوائية من المؤسسات المالية التقليدية والإسلامية، وباستخدام مجموعة من المؤشرات المالية كالعائد على الاستثمار، العائد الحدي على الاستثمار، العائد على حقوق الملكية ل 31 مؤسسة مالية تقليدية وأخرى إسلامية لاختبار الفروق الموجودة في الأداء المالي، وكفاءة إدارة الأنشطة الاستثمارية، حيث أثبتت النتائج الإحصائية للبحث أن المؤسسات المالية الإسلامية أكثر كفاءة وقدرة على تحقيق العوائد وعلى التخصيص الأمثل للموارد المالية وذلك خلال الأزمة المالية العالمية.

دراسة Serine, H., and Abdelkader, H. (2023). بعنوان :

The Supporting Islamic Financial Industry Institutions: The Case of Algeria

تركز هذه الدراسة على تسليط الضوء على أهم المؤسسات الداعمة للصناعة المالية الإسلامية، والتي تشكل البنية التحتية لإرسائها وتطورها، انطلاقاً من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات

المالية الإسلامية (AAOIFI)، والمجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية (CIBAFI)، ووكالة التصنيف الإسلامية الدولية (IIRA)، مروراً بمركز إدارة السيولة (LMC) والسوق المالية الإسلامية الدولية (IIFM)، ووصولاً لمجلس الخدمات المالية الإسلامية (IFSB) وغيرها من المؤسسات على المستوى الدولي. أما على مستوى الجزائر، حيث الصناعة المصرفية الإسلامية مازالت في وضعها الجنيني، وهي مقبلة على تغيرات جوهرية لإرساء دعائم هذه الصناعة. تتمثل المؤسسات الداعمة الناشئة في بنك الجزائر الذي انفتح على الصيرفة الإسلامية عبر إصدار النظام رقم 20-2، والهيئة الشرعية الوطنية للإفتاء للصناعة المالية الإسلامية التابعة للمجلس الإسلامي الأعلى، بالإضافة إلى مؤسسات الأوقاف والزكاة.

الفجوة البحثية:

- هناك نقص في الدراسات التي تتناول تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- معظم الدراسات لم تتناول بشكل كافٍ التفاعل بين مختلف أبعاد تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) وكيفية تأثيرها مجتمعة على المؤسسات المالية.
- هناك حاجة لدراسات متابعة طويلة الأجل لتقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تتعلق هذه الدراسة من النظرية البنائية لفهم كيفية بناء واستخدام استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية. تؤكد النظرية البنائية على أن الواقع الاجتماعي والتنظيمي لا ينشأ بشكل مستقل، ولكن يتم بناؤه من خلال التفاعلات والممارسات اليومية للأفراد والمنظمات. في سياق إدارة المخاطر، ينظر البحث إلى كيفية بناء وتنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر داخل بنك الرياض، والعوامل التي تؤثر على هذه العملية.

باستخدام النظرية البنائية، سيتم تحليل كيفية بناء واستخدام استراتيجيات إدارة المخاطر في بنك الرياض. سيتم استكشاف الأدوار والممارسات والتفاعلات بين الموظفين والإدارة العليا في تحديد وتنفيذ هذه الاستراتيجيات. كما سيتم تحديد العوامل التنظيمية والثقافية والسياقية التي تؤثر على هذه العملية. سيتم مناقشة الآليات التي يستخدمها البنك لتطوير وتكييف استراتيجيات إدارة المخاطر باستمرار.

المنهجية وطرق البحث:

تم اتباع المنهج الوصفي والمنهج التحليلي كأسلوب مناسب للوصف، الذي يتطابق مع الفصول النظرية أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة للمؤسسة محل الدراسة باعتباره ملائماً لتقرير الحقائق وفهم مكونات الموضوع، مع إخضاعه للدراسة الدقيقة وتحليل أبعاده، والتي سنتطرق إليها في الفصل التطبيقي في دراسة الحالة.

يعتمد اختيار المنهج الملائم لطبيعة البحث على طبيعة المشكلة والهدف من دراستها، ومن أجل الإحاطة بمختلف جوانب الدراسة سيتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، فالأسلوب الوصفي

مناسب للوصف الذي يتطابق مع الفصول النظرية، أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة محل الدراسة، حيث يسهم هذا المنهج في الإجابة عن التساؤلات البحثية من خلال جمع البيانات ومن ثم تحليلها ومناقشتها. وهذا المنهج هو المستخدم في معظم الدراسات السابقة .

مصادر جمع البيانات

- **المصادر الثانوية:** وتشمل البيانات والمعلومات الموجودة في الكتب والمراجع، والرسائل الجامعية وأوراق العمل والمجلات والدوريات والمؤتمرات العلمية وورش العمل، بالإضافة إلى التقارير المنشورة وغير المنشورة التي تناولت الموضوع في مختلف المؤسسات ذات الصلة.
- **المصادر الأولية:** اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة :

تعرف أداة البحث بأنها "الوسيلة التي تتم بواسطتها عملية جمع البيانات بهدف الإجابة عن تساؤلاته ، وسيعتمد الباحثين في جمع البيانات على الاستبانة، والتي تُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث"

حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:

- **القسم الأول:** وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة ، والمتمثلة ب:
النوع ، والعمر ، والمؤهل العلمي ، والمستوى الوظيفي.
- **القسم الثاني:** اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

حدود الدراسة :

- **حدود موضوعية :** اقتصرت الدراسة على التعرف على أثر تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها (الهيكل التنظيمي والحوكمة - العمليات والإجراءات - الثقافة والسلوك التنظيمي - الإطار الرقابي والتنظيمي) في المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية على بنك الرياض.
- **حدود مكانية:** اقتصرت الدراسة بنك الرياض في المملكة العربية السعودية.
- **حدود زمانية :** تم إعداد الدراسة في عام 2024.
- **حدود بشرية :** اقتصرت الدراسة على مديري بنوك الرياض.

المراجع:

- أقريقز، محمد. (2020). إدارة الأزمات وتدبير المخاطر: أزمة جائحة فيروس كورونا كوفيد 19: قراءة في التجربة المغربية بين النص الدستوري والممارسة. مجلة المنارة للدراسات القانونية والإدارية، عدد خاص ، 91 - 121.
- نصر الدين، قارة عشيرة، و حبار، عبدالرزاق. (2020). إدارة مخاطر الائتمان باستخدام: الحوكمة، معيار كفاية رأس المال، التوريق، المشتقات الائتمانية. مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، مج6، ع2 ، 344 - 362.
- بوسعيد، محمد عبدالكريم، و بن بوزيان، محمد. (2019). إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية: دراسة حالة بنك البركة الجزائري. مجلة المالية والأسواق، مج6، ع1 ، 217 - 237.
- جلول، داش، فيصل، فاتح، زواوي، الحبيب، و نعاس، مريم نجا. (2019). إدارة المخاطر في شركات التأمين: دراسة حالة الشركة الوطنية للتأمين SAA وكالة غليزان للفترة "2014-2016" (رسالة ماجستير غير منشورة). المركز الجامعي أحمد زبانة - غليزان.
- طاهري، طيبة، و شكيب، كاهية أحمد. (2019). إدارة المخاطر في المؤسسات الصحية: دراسة حالة المؤسسة الاستشفائية الجامعية 1 نوفمبر 1954 بوهران. مجلة الاقتصاد الصناعي - خزارتك، مج9، ع1 ، 300 - 315.
- باقر، وفاء جاسم علي عباس، ارتيمة، هاني جزاع عبدالكريم، و الهواري، سامر فواز. (2020). أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.

- إنجرو، إيمان. (2023). حوكمة الشركات والمخاطر الائتمانية: دراسة مسحية على المصارف التقليدية المسجلة في هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية. مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية، مج45، ع4، 121 - 138.
- الأشقر، قصي أحمد حسن، و الحجاجبة، جابر إسماعيل عبدالفتاح. (2021). الضمان في المؤسسات المالية الإسلامية: دراسة فقهية (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة آل البيت، المفرق.
- بن السيلت، أحمد، و بن دادة، عمر. (2022). البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية كبديل لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة حالة الجزائر على ضوء التجربة الماليزية. مجلة أبحاث ودراسات التنمية، مج9، ع2، 7 - 30.
- مسعود، عيسى مطر مأمون، عبود، حامد عبدالله إبراهيم، و فضيل، سلمى آدم. (2023). دور قدرات مؤسسات التمويل في تحقيق فعالية المؤسسات المالية: دراسة تطبيقية ولاية شرق دارفور. مجلة القلزم للدراسات الاقتصادية والاجتماعية، ع15، 61 - 82.
- Khaled, L. (2020). Financial Performance for Islamic VS. Conventional Financial Institutions during the Global Financial Crisis 2008: Statistical Comparative Study. Journal of Economics and Human Development, Vol. 11, No. 2, 246-263.
- Serine, H., and Abdelkader, H. (2023). The Supporting Islamic Financial Industry Institutions: The Case of Algeria. Journal of Development Research and Studies, Vol. 10, No. 1, 572-586.

Mid-Ocean University

College of Management

Department of Digital Media



**Evaluating Risk Management Strategies in Financial Institutions:
An Applied Study on Riyadh Bank**

Preparation:

Naif Falah Al Khalidi

ID

241001280

Supervision:

Dr. Asmaa Abu Anzah

1445-2024