



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name اريج محمد احمد

اسم الطالب

Students I.D 2021200170

الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

هي:-سته مراحل **project management** مراحل

1- initiation phase :(idea)اولاً:

فكرت المشروع (مجمع سكني بمدينة جديدة) وهدفها ارضاء اكبر شريحة من الناس وتوفير لهم حاجاتهم وسهولة التواصل وتوفير الخدمات لهم ، إعداد التقرير المبدئي للمشروع ويتم ذلك من خلال تقدير التكاليف الإجمالية من واقع التصميمات المبدئية والموازنة للمشروع ، وتقدير عناصر التكلفة للبدائل المختلفة للتصميم ، ثم تقدير التدفقات النقدية وقائمة المشاكل المتوقعة ثم تتم دراسة مدى حساسية المشروع لهذه المشاكل وتجميع المعلومات عنها وعن كيفية علاجها وذلك من خلال الخبرات السابقة في المشروعات المشابهة ، ثم إقتراح الحلول وبدائل الحلول لهذه المشاكل.

2- definition phase (what)?ثانياً:

متطلبات المشروع كل من الاراضي والمواد والادوات والايادي العاملة للبناء وعقد مع شركة الكهرباء و مهندس معماري ومصمم ديكورات وتعاقد مع شركات لتوفير احتياجات الناس من مواد غذائية وتعاقد مع شركات الصيانة وشركات التوصيل والشركات الكهربائية

3- design phase(How)?ثالثاً:

وتشمل هذه المرحلة عمل التصميمات المعمارية والإنشائية والتنفيذية والتفصيلية وتحديد المواصفات العامة والخاصة بالمواد والمعدات والعمالة بالإضافة الى جداول الكميات والتي يتم تجهيزها تمهيدا لاجراء المناقصة .

وتمر هذه المرحلة من وجهة نظري بعدة خطوات:-

- البدء في إعداد التكلفة التقديرية للمشروع وتحديثها مع تطوير مراحل التصميم
- عمل تقييم للبدائل المختلفة للتصميم وإعداد دراسات تقليل التكلفة دون التأثير على الناحية الجمالية والوظيفية للمشروع.

- إعداد البرامج الزمنية المبدئية لتنفيذ المشروع وإعداد برامج الموارد اللازمة للتنفيذ.
- تجهيز وإعداد القائمة المبدئية للمقاولين الأساسيين والفرعيين .
- تجهيز مستندات العطاء والإنتهاء منها في وقت مبكر .

Development phase(How to implement):رابعاً:

احضار الموردين ووضع وقت محدد وجدول زمني لانتهاء المشروع وطلب الموارد من ادوات واعمال للبناء وترتيبات واعطاء تعليمات للموظفين لانجاز المشروع بشكل ناجح وتصبح جميع المسائل واضحة بالنسبة للاطراف التي ستنفذ التنفيذ

Implementation phase(Implementation):خامساً:

تعتبر هذه المرحلة من أهم مراحل المشروع حيث أنها تستغرق معظم الزمن كما أنها تستهلك الجزء الأكبر من التكلفة (حوالي ٨٥% من التكلفة الكلية للمشروع) . لتكلفة الكلية للمشروع (. المقصود هو تحويل ما تم تصميمه في مرحلة التصميم من رسومات معمارية أو انشائية أو تفصيلية الى الواقع في إطار المواصفات والاشتراطات التي تم الاتفاق عليها في العقد وذلك باستخدام الموارد اللازمة من مواد وعمالة ومعدات وأموال . وتبدأ هذه المرحلة بمجرد اختيار المقاول الرئيسي وتوقيع العقد بينه وبين المالك أو من ينوب عنهم ومن ثم تسلم أرض المشروع للمقاول . ومن الأمور المهمة في هذه المرحلة الاهتمام بالتخطيط الجيد للموقع مع مراعاة النقاط التالية سادساً: **follow up phase:maintenance** يقوم برفع الخطاب بأن المشروع جاهز لتسليم تقوم اللجنة في الوقت المحدد بالمرور على المشروع يرافقها المقاول الرئيسي او من ينوب عنه في حين تقوم اللجنة من التحقق من الابعاد ان كل جزء في المشروع يؤدي وظيفته وتسلم المشروع بنجاح عقد حفله للاحتفال بالنتيجة التي تحققت ونقل الفريق الى المديرين وتفكيك فريق المشروع لانجازات اكبر

Identifying stakeholders :

Internal:- مدير المشروع وفريق المشروع وموظفي الدعم من مهندسين وعمال والاداريه العليا التي تكفلت بهذا المشروع وكل اصحاب المصلحة الداخليون

External:- يشمل اصحاب المصلحة في المشروع عملاء المشروع (خارج المنظمه)،و المنافسين والموردين والمجموعات الخارجية الاخرى التي يحتمل ان تشارك فالمشروع من مسؤوليين حكوميين والمواطنين المعنيين