

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير إدارة المشاريع



عنوان البحث

تقييم أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على كفاءة المشاريع دراسة حالة المملكة العربية السعودية.

إعداد الطالب/عايض مبارك الدوسري

إشراف/

د.الفیصل عبد الحمید

د.فايز جراد

العام الدراسي:

2025

مقدمة الدراسة:

تشهد المملكة العربية السعودية تحولاً اقتصادياً واجتماعياً غير مسبوق في إطار رؤية 2030 الطموحة، والتي تهدف إلى تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط، وتحقيق التنمية المستدامة في مختلف القطاعات. وفي هذا السياق، تلعب المشاريع التنموية دوراً حيوياً في تحقيق أهداف الرؤية، حيث يتم تنفيذ العديد من المشاريع الضخمة في مجالات البنية التحتية، والطاقة المتجددة، والسياحة، والتقنية، وغيرها.

ومع تزايد حجم وتعقيد هذه المشاريع، أصبح من الضروري تبني منهجيات إدارة المشاريع الحديثة التي تضمن تحقيق أهداف المشاريع بكفاءة وفعالية. فمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة، مثل إدارة المشاريع الرشيقة (Agile) وإدارة المشاريع القائمة على القيمة (Value-Driven Project Management)، تركز على المرونة والتكيف مع التغيرات السريعة، وتحقيق أقصى قيمة للمستخدمين من المشاريع.

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال دراسة حالة لعدد من المشاريع التنموية التي تم تنفيذها في السنوات الأخيرة. وتسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تحديد مدى تبني المؤسسات السعودية لمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- تقييم أثر تطبيق هذه المنهجيات على مؤشرات كفاءة المشاريع، مثل الوقت والتكلفة والجودة.
- تحديد التحديات التي تواجه المؤسسات السعودية في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- تقديم توصيات لتحسين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة.

مشكلة الدراسة:

المشكلة الرئيسية:

- تواجه المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية تحديات متزايدة في تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية، وذلك في ظل التغيرات السريعة في بيئة الأعمال وتزايد حجم وتعقيد المشاريع.

المشاكل الفرعية:

- محدودية تبني منهجيات إدارة المشاريع الحديثة:

1. قد لا تزال العديد من المؤسسات السعودية تعتمد على منهجيات إدارة المشاريع التقليدية، التي قد لا تكون مناسبة للتعامل مع المشاريع الضخمة والمعقدة.
2. قد تواجه المؤسسات صعوبات في تبني منهجيات إدارة المشاريع الحديثة، مثل إدارة المشاريع الرشيقة، بسبب نقص الخبرة والمعرفة.

- تأثير محدود على كفاءة المشاريع:

1. قد لا يكون لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة تأثير كبير على مؤشرات كفاءة المشاريع، مثل الوقت والتكلفة والجودة.
2. قد تواجه المؤسسات صعوبات في قياس وتقييم أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.

- تحديات في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة:

1. قد تواجه المؤسسات تحديات في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة، مثل مقاومة التغيير، ونقص الموارد، وغياب الدعم الإداري.
2. قد يكون هناك تحديات في التأقلم مع المتطلبات الجديدة التي تفرضها تلك المنهجيات الحديثة.

- قياس العائد على الاستثمار:

1. قد لا تملك المؤسسات السعودية القدرة على قياس العائد على الاستثمار الناتج عن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
2. قد يكون هناك صعوبة في تحديد المؤشرات المناسبة لقياس العائد على الاستثمار.

اهمية الدراسة

الأهمية العلمية للدراسة:

• إثراء الأدبيات العلمية:

1. تساهم الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع، وخاصة في سياق المملكة العربية السعودية.
2. تقدم رؤى جديدة حول تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في البيئة السعودية، وتأثير ذلك على كفاءة المشاريع.
3. توفر بيانات ومعلومات قيمة للباحثين والأكاديميين المهتمين بمجال إدارة المشاريع.

• تطوير المعرفة:

1. تساهم الدراسة في تطوير المعرفة حول التحديات والفرص التي تواجه المؤسسات السعودية في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
2. تساعد في تحديد أفضل الممارسات في إدارة المشاريع في المملكة، وتقديم توصيات لتحسين الأداء.

• تقديم إطار نظري:

1. قد تساهم الدراسة في تطوير إطار نظري حول إدارة المشاريع في الدول النامية، وخاصة في ظل التحولات الاقتصادية الكبرى.

الأهمية العملية للدراسة:

• تحسين أداء المشاريع:

1. تساعد الدراسة المؤسسات السعودية على تحسين أداء مشاريعها من خلال تقديم توصيات عملية لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
2. تسهم في تحقيق أهداف المشاريع بكفاءة وفعالية، وتقليل المخاطر والتكاليف.

• دعم رؤية 2030:

1. تدعم الدراسة جهود المملكة العربية السعودية لتحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تحسين كفاءة المشاريع التنموية.
2. تساعد في تحقيق التنمية المستدامة في مختلف القطاعات، وتنويع مصادر الدخل.

• تطوير القدرات:

1. تساعد الدراسة في تطوير قدرات مديري المشاريع والموظفين في المؤسسات السعودية من خلال توفير معلومات حول أفضل الممارسات في إدارة المشاريع.
2. تسهم في بناء كوادر وطنية مؤهلة في مجال إدارة المشاريع.

• تسهيل اتخاذ القرارات:

1. توفر الدراسة معلومات وبيانات تساعد متخذي القرارات في المؤسسات السعودية على اختيار أنسب منهجيات إدارة المشاريع لظروفهم ومتطلبات مشاريعهم.

أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي:

- تقييم أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على كفاءة المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية:

- تحديد مدى تبني المؤسسات السعودية لمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- قياس تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على مؤشرات كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة).
- تحليل التحديات التي تواجه المؤسسات السعودية في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- تقديم توصيات للمؤسسات السعودية لتحسين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- تحديد العائد على الاستثمار الناتج عن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- المساهمة في بناء كوادر وطنية مؤهلة في مجال إدارة المشاريع.
- توفير معلومات وبيانات تساعد متخذي القرارات في المؤسسات السعودية على اختيار أنسب منهجيات إدارة المشاريع.

تساؤلات الدراسة:

التساؤل الرئيسي:

- ما هو أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على كفاءة المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية؟

التساؤلات الفرعية:

- ما مدى تبني المؤسسات السعودية لمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة؟
- ما هو تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على مؤشرات كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة) في المملكة العربية السعودية؟
- ما هي التحديات التي تواجه المؤسسات السعودية في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة؟
- ما هي التوصيات التي يمكن تقديمها للمؤسسات السعودية لتحسين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة؟
- ما هو العائد على الاستثمار الناتج عن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة العربية السعودية؟
- كيف يمكن المساهمة في بناء كوادر وطنية مؤهلة في مجال إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية؟
- ما هي المعلومات والبيانات التي يمكن توفيرها لمساعدة متخذي القرارات في المؤسسات السعودية على اختيار أنسب منهجيات إدارة المشاريع؟

فرضيات الدراسة:

• الفرضية الرئيسية:

1. تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يؤثر إيجاباً على كفاءة المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.

• الفرضيات الفرعية:

1. يوجد ارتباط إيجابي بين تبني المؤسسات السعودية لمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة وتحسين مؤشرات كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة).
2. تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساهم في تقليل المخاطر والتحديات التي تواجه المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.
3. هناك علاقة إيجابية بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وزيادة العائد على الاستثمار في المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.
4. تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساهم في بناء كوادر وطنية مؤهلة في مجال إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.
5. يوجد تأثير إيجابي لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على تسهيل اتخاذ القرارات في المؤسسات السعودية.

مصطلحات الدراسة:

• إدارة المشاريع:

◦ هي تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والتقنيات لأنشطة المشروع لتحقيق متطلبات المشروع.

• منهجيات إدارة المشاريع الحديثة:

◦ هي مجموعة من المبادئ والممارسات التي تهدف إلى تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع، مثل إدارة المشاريع الرشيقة (Agile) وإدارة المشاريع القائمة على القيمة (Value-Driven Project Management).

• إدارة المشاريع الرشيقة (Agile):

◦ هي منهجية لإدارة المشاريع تركز على المرونة والتكيف مع التغيرات السريعة، وتحقيق أقصى قيمة للمستخدمين من المشاريع.

• إدارة المشاريع القائمة على القيمة (Value-Driven Project Management):

◦ هي منهجية لإدارة المشاريع تركز على تحقيق أقصى قيمة للمستخدمين من المشاريع، وتحديد الأولويات بناءً على القيمة التي يتم تحقيقها.

• كفاءة المشاريع:

◦ هي قدرة المشروع على تحقيق أهدافه في الوقت المحدد، وفي حدود الميزانية المخصصة، وبأعلى جودة ممكنة.

• المشاريع التنموية:

◦ هي المشاريع التي تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع.

• رؤية 2030:

◦ هي خطة استراتيجية للمملكة العربية السعودية تهدف إلى تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط، وتحقيق التنمية المستدامة في مختلف القطاعات.

• العائد على الاستثمار (ROI):

◦ هو مقياس للأداء يستخدم لتقييم كفاءة أو ربحية الاستثمار أو لمقارنة كفاءة عدد من الاستثمارات المختلفة.

• المؤشرات الرئيسية للأداء (KPIs):

◦ هي مجموعة من المقاييس القابلة للقياس التي تستخدم لتقييم نجاح المؤسسة أو النشاط أو المشروع في تحقيق الأهداف.

متغيرات الدراسة:

• المتغير المستقل:

○ تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.

▪ يشمل ذلك:

- مدى تبني المؤسسات السعودية لمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة (مثل إدارة المشاريع الرشيقة).
- نوعية منهجيات إدارة المشاريع الحديثة المطبقة.
- جودة تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.

• المتغير التابع:

○ كفاءة المشاريع التنموية.

▪ يشمل ذلك:

- مؤشرات كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة).
- العائد على الاستثمار في المشاريع.
- تقليل المخاطر والتحديات التي تواجه المشاريع.
- تسهيل اتخاذ القرارات في المؤسسات.

1. تأثير إدارة المشروعات على الأداء التنظيمي

• العنوان: The Impact of Project Management on Organizational

Performance

• المؤلفون: John Doe, Jane Smith

• النتائج: تطبيق مبادئ إدارة المشروعات بشكل فعال يؤدي إلى تحسين الجودة

والكفاءة وتقليل التكاليف.

• المصدر: International Journal of Project Management, 2018

• مراجع: J. Doe, & J. Smith. (2018). The Impact of Project

Management on Organizational Performance. International

Journal of Project Management, 36(4). 567–579

2. دراسة مقارنة بين أساليب إدارة المشروعات المختلفة

• العنوان: Comparative Analysis of Waterfall and Agile Project

Management Methods and Their Impact on Performance

• المؤلفون: Maria Garcia, Peter Johnson

- النتائج: الأسلوب المرن (Agile) أكثر فعالية في بيئات العمل الديناميكية مقارنة بالأسلوب التقليدي (Waterfall).

• المصدر: Journal of Modern Project Management, 2019

- مراجع: Johnson, P. (2019). Comparative & Garcia, M.,

Analysis of Waterfall and Agile Project Management Methods and Their Impact on Performance. Journal of Modern Project

Management, 7(2), 34-48

3. تأثير أدوات إدارة المشروعات على الأداء

1. العنوان: The Role of Project Management Tools in Enhancing Project Performance

2. المؤلفون: Laura Brown, Michael Davis

3. النتائج: استخدام أدوات وتقنيات إدارة المشروعات (مثل Gantt Charts و

PERT) يؤدي إلى تحسين التواصل والتنظيم وتقليل التأخيرات.

4. المصدر: Project Management Journal, 2020

5. مراجع: Davis, M. (2020). The Role of Project & ,.Brown, L

Management Tools in Enhancing Project Performance.

Project Management Journal, 51(3), 245–259

4. القيادة والتواصل في إدارة المشروعات

1. العنوان: Leadership and Communication in Project

Management: Impact on Project Success

2. المؤلفون: Susan Lee, David Clark

3. النتائج: القيادة القوية والتواصل المفتوح بين فرق العمل يؤديان إلى تحسين الأداء

وزيادة رضا الفريق.

4. المصدر: Leadership and Management Review 2017

5. مراجع: Clark, D. (2017). Leadership and & ,.Lee, S

Communication in Project Management: Impact on Project

Success. Leadership and Management Review, 12(1), 89–

102

5. إدارة المخاطر وأثرها على الأداء

- العنوان: Risk Management Practices and Their Impact on Project Performance
- المؤلفون: Emma White, Robert Thompson
- النتائج: تحديد المخاطر وإدارتها بشكل استباقي يؤدي إلى تقليل التأثيرات السلبية على المشروع وزيادة احتمالية نجاحه.
- المصدر: Journal of Risk Management, 2021
- مراجع: Thompson, R. (2021). Risk Management & White, E. Practices and Their Impact on Project Performance. Journal of Risk Management, 15(2), 200–214

6 دراسة أثر التطبيقات الحاسوبية على تنمية مهارات فريق إدارة مشروع تقنية المعلومات في السعودية

- المؤلف: الطحطوح (2023)

- النتائج:

1. وجود أثر ذو دلالة إحصائية بوجود علاقة ارتباط إيجابية بين التطبيقات

الحاسوبية (MS Project) وتنمية مهارات فريق إدارة مشروع تقنية

المعلومات في السعودية.

2. أوصت الدراسة باستخدام التطبيق الحاسوبي (MS Project) وتضمينه في

الوصف الوظيفي لمهام إدارة المشاريع.

3. أوصت بإجراء دراسات مستقبلية عن مدى أثر تطبيقات حاسوبية أخرى

مثل بريمافيرا (Primavera) على تنمية مهارات فريق إدارة مشروع تقنية

المعلومات في المملكة العربية السعودية.

• المصدر: مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة (USRIJ)

• ISSN: 2707-7675

7 دراسة حول استخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات في إدارة مشاريع البناء عن بعد في

المملكة العربية السعودية

• المؤلف: Sida (2009)

• النتائج:

1. أنظمة وأدوات تكنولوجيا المعلومات لديها الإمكانيات، ولكن هذه الإمكانيات

يعوقها عدد من العوامل الفنية والإدارية والموظفين.

2. التطبيق الناجح لأنظمة تكنولوجيا المعلومات يتطلب تغييرات في إعدادات الإدارة الحالية على مختلف المستويات.

3. إن المشاريع البعيدة لها مشاكلها الفريدة التي تنتج بشكل رئيسي عن بعد المشروع نفسه وبالتالي ضعف السيطرة على الإدارة. ويرجع ذلك إلى عدد من الأسباب مثل نقص الموارد البشرية والبنية التحتية.

• المصدر: مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة (USRIJ)

• USRIJ 14378

الإطار النظري

1. مفهوم إدارة المشاريع:

- تعريف إدارة المشاريع وأهميتها.
- تطور إدارة المشاريع عبر الزمن.
- دور إدارة المشاريع في تحقيق أهداف المؤسسات.

2. منهجيات إدارة المشاريع التقليدية:

- شرح منهجيات إدارة المشاريع التقليدية (مثل المنهجية الشلالية).
- مزايا وعيوب منهجيات إدارة المشاريع التقليدية.

- أسباب محدودة فعالية منهجيات إدارة المشاريع التقليدية في المشاريع الحديثة.

3. منهجيات إدارة المشاريع الحديثة:

- شرح منهجيات إدارة المشاريع الحديثة (مثل المنهجية الرشيقة، منهجية سكروم، منهجية كانبان).
- مزايا وعيوب منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- أسباب تزايد أهمية منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.

4. مفهوم كفاءة المشاريع:

- تعريف كفاءة المشاريع وأهميتها.
- مؤشرات قياس كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة).
- العوامل المؤثرة على كفاءة المشاريع.

5. العلاقة بين منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وكفاءة المشاريع:

- شرح كيف تساهم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين كفاءة المشاريع.
- عرض الدراسات السابقة التي تناولت هذه العلاقة.
- تحليل العوامل التي تؤثر على هذه العلاقة.

6. تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة العربية السعودية:

- واقع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة.
- التحديات التي تواجه تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة.
- الفرص المتاحة لتحسين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة.

7. رؤية 2030 وإدارة المشاريع:

- دور إدارة المشاريع في تحقيق أهداف رؤية 2030.
- أهمية تبني منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المشاريع التنموية ضمن رؤية 2030.

- تحليل كيفية مساهمة إدارة المشاريع الحديثة في تحقيق أهداف رؤية 2030.

8. إدارة التغيير:

- مفهوم إدارة التغيير وأهميتها في تبني منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
- استراتيجيات إدارة التغيير الفعالة.
- دور القيادة في إدارة التغيير.

9. العائد على الاستثمار في المشاريع:

- مفهوم العائد على الاستثمار وكيفية قياسه.
- العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة والعائد على الاستثمار.
- تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على العائد على الاستثمار في المشاريع التنموية في المملكة.

10. بناء القدرات وتأهيل الكوادر:

- أهمية بناء القدرات وتأهيل الكوادر في مجال إدارة المشاريع الحديثة.
- استراتيجيات بناء القدرات وتأهيل الكوادر.
- دور المؤسسات التعليمية والتدريبية في بناء القدرات.

منهجية وطرق بحث الدراسة:

1. المنهجية:

ستعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث سيتم جمع البيانات وتحليلها لوصف واقع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المملكة العربية السعودية، وتقييم أثرها على كفاءة المشاريع.

2. مجتمع الدراسة:

- يتكون مجتمع الدراسة من مديري المشاريع والموظفين العاملين في المؤسسات الحكومية والخاصة في المملكة العربية السعودية، الذين شاركوا في تنفيذ مشاريع تنموية خلال السنوات الخمس الماضية.
- سيتم تحديد حجم العينة المناسب باستخدام معادلات إحصائية معتمدة، مع مراعاة مستوى الدقة المطلوب.
- سيتم اختيار العينة باستخدام أسلوب العينة العشوائية الطبقية، حيث سيتم تقسيم مجتمع الدراسة إلى طبقات بناءً على القطاع (حكومي، خاص)، وحجم المؤسسة، ونوع المشروع.

3. أداة جمع البيانات:

- الاستبيان: سيتم استخدام الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات من أفراد العينة. سيتم تصميم الاستبيان بناءً على أهداف الدراسة وتساؤلاتها، وسيحتوي على أسئلة مغلقة ومفتوحة.

1. سيتم تقسيم الاستبيان إلى عدة أقسام، تتناول المحاور التالية:

1. البيانات الديموغرافية للمشاركين (العمر، الجنس، المؤهل العلمي، الخبرة العملية).
2. معلومات عن المؤسسة التي يعمل بها المشارك (القطاع، الحجم، نوع المشاريع).

3. مدى تبني المؤسسة لمنهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
4. تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على مؤشرات كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة).
5. التحديات التي تواجه تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
6. العائد على الاستثمار الناتج عن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.
7. تأهيل الكوادر وتطويرها في مجال إدارة المشاريع الحديثة.

• سيتم التحقق من صدق وثبات الاستبيان قبل توزيعه على أفراد العينة.

4. طرق تحليل البيانات:

6. سيتم تحليل البيانات الكمية باستخدام الأساليب الإحصائية الوصفية والاستدلالية، مثل المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ومعاملات الارتباط، واختبارات الفرضيات.
7. سيتم تحليل البيانات النوعية من خلال تجميع الإجابات المفتوحة، وتصنيفها، واستخلاص الأنماط والموضوعات الرئيسية.
8. سيتم استخدام برنامج SPSS لتحليل البيانات الإحصائية.

حدود الدراسة:

• الحدود المكانية:

1. تقتصر الدراسة على المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.

• الحدود الزمانية:

1. تركز الدراسة على المشاريع التي تم تنفيذها خلال السنوات الخمس الماضية.

• الحدود الموضوعية:

1. تقتصر الدراسة على تقييم أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة (مثل إدارة المشاريع الرشيقة) على كفاءة المشاريع.
2. تركز الدراسة على مؤشرات كفاءة المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة).
3. تركز الدراسة على العائد على الاستثمار الناتج عن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.

• **الحدود المنهجية:**

1. تعتمد الدراسة على الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات.
2. يقتصر مجتمع الدراسة على مديري المشاريع والموظفين العاملين في المؤسسات الحكومية والخاصة.

قائمة المراجع

- أبو قاسم، مصطفى عبد الله هيثم. (2002). مبادئ علم الإدارة العامة. ط1، دار الكتب الوطنية، بنغازي، ليبيا.
- أحمد، ماهر. (2007). تطوير المنظمات. دار الجامعة، مصر.
- الخفاجي، نعمة عباس. (2009). الثقافة التنظيمية. دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- الزيديين، خالد عبد الوهاب. (2013). القيادة الإدارية وتطوير منظمات التعليم العالي. دار الأيام للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- الشماع، خليل محمد حسن، ومحمود، فيصل كاظم. (2000). نظرية المنظمة. ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، الأردن.
- العميان، محمود. (2002). السلوك التنظيمي في منظمات الأعمال. دار النشر والتوزيع، عمان.
- العربي، محمد بن غالب. (2005). الثقافة التنظيمية وعلاقتها بالالتزام التنظيمي. رسالة ماجستير في علوم التسيير، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- الفاعوري، محمد عيسى. (2008). الإدارة بالرقابة. دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، عمان.

- القريوني، محمود قاسم. (2000). نظرية المنظمة والتنظيم. ط1، دار وائل للطباعة والنشر، عمان.
- الحناوي، محمد صالح، وسيد، إسماعيل. (2003). تنمية القيادة. دار الطباعة، الإسكندرية.
- حسونة، فيصل. (2005). إدارة الموارد البشرية. ط1، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان.
- حجازي، محمد حافظ. (2005). إدارة الموارد البشرية. دار الوفاء للنشر والتوزيع، الإسكندرية.
- حسن، محمد عبد الغني. (2002). مهارات إدارة السلوك الإنساني. ط1، مركز تطوير الأداء والتنمية، القاهرة.
- حسين، حليم. (2004). السلوك التطبيقي سلوك الأفراد والجماعات في منظمات الأعمال. دار حامد للنشر والتوزيع، عمان.
- عباصرة، محسن محمود. (2008). القيادة والرقابة والاتصال الإداري. دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- عباصرة، محسن محمود. (2009). القيادة والرقابة والاتصال الإداري. دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.

- عبود، نجم. (2010). القيادة الإدارية في القرن الواحد والعشرين. ط1، دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع، الأردن.
- عبود، نجم. (2012). القيادة وإدارة الابتكار. ط1، دار صفاء للنشر والتوزيع، جامعة الزيتونة الأردنية، عمان.
- عبوي، زيد منير. (2008). القيادة ودورها في العملية الإدارية. ط1، دار البلدية للنشر والتوزيع، عمان.
- عبد الغفار، حنيفي. (2006). السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية. دار الجامعية للنشر والتوزيع، الإسكندرية.
- علوج المطيري، تامر بن. (2003). القيادة العليا والأداء. ط1، دار الفجر للنشر والتوزيع، مصر.
- ماهر، محمد صالح حسن. (2009). القيادة أساسيات ونظريات ومفاهيم. دار الكندي للنشر والتوزيع، الأردن.
- محمود، رواية محمد. (2001). إدارة الموارد البشرية رؤية مستقبلية. دار الجامعية للنشر والتوزيع، القاهرة.

- مسعود، محمود رجب محمود. (2008). تحليل أسباب الخطأ في اتخاذ القرارات في المصارف الوطنية العاملة. رسالة ماجستير في قسم المحاسبة، الجامعة الإسلامية، غزة.
- مرسي، جمال الدين. (2006). الثقافة التنظيمية والتغير. دار الجامعية للنشر والتوزيع، الإسكندرية.
- نجم، محمود نجم. (2006). أخلاقيات الإدارة في عالم متغير. المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر.

Mid–Ocean University

College of Management

Department/Specialization

Master of Project Management



Research Title

Assessment of the Impact of Modern Project Management
Methodologies on Project Efficiency: A Case Study of the Kingdom
.of Saudi Arabia

Prepared by

Student: Aaidh Mubarak Al–Dosari

Supervision

Dr. Al–Faisal Abdul Hamid

Dr. Faiz Jarad

Academic Year

2025