

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع
أثر ضعف التخطيط على زيادة التكاليف في المشاريع: دراسة تطبيقية على
عينة من المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

أسم الطالب
خلود ابراهيم
مشروع تخرج- 1
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2025- الفصل الدراسي الثالث

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
6	1.3. أهمية الدراسة
7	1.3.1. على المستوى النظري:
7	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
7	1.4. أسئلة الدراسة
8	1.5. أهداف الدراسة
8	1.6. فرضيات الدراسة
8	1.7. نموذج الدراسة
9	1.8. منهجية الدراسة
9	1.9. الدراسة الميدانية
9	1.10. مخطط المشروع المقترح
	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
1	
0	
11	2.1. المقدمة:
11	2.2. المتغير المستقل
11	2.3. المتغير التابع
11	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
12	2.5. الخاتمة
12	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعد عملية التخطيط من أهم المراحل في إدارة المشاريع، إذ تُعتبر الأساس الذي تُبنى عليه جميع مراحل التنفيذ والمتابعة والرقابة. ورغم إدراك المؤسسات لأهمية التخطيط الدقيق، إلا أن العديد من المشاريع تواجه زيادات ملحوظة في التكاليف بسبب ضعف أو قصور في مرحلة التخطيط المبدئي.

يتضح أن سوء تقدير الموارد أو الجدول الزمني، وعدم دراسة المخاطر، أو ضعف التواصل بين فرق العمل يؤدي إلى انحرافات مالية كبيرة، مما يؤثر سلبًا على جودة المشروع ومدى تحقيق أهدافه.

من هذا المنطلق، تسعى هذه الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ضعف التخطيط وزيادة التكاليف في المشاريع، مع التركيز على مشاريع واقعية في بيئة العمل السعودية، بغية الوصول إلى مؤشرات عملية تساعد في تطوير الأداء الإداري وتحسين كفاءة إدارة الموارد.

1.2. مشكلة الدراسة

تُعد مرحلة التخطيط حجر الأساس في نجاح أي مشروع، إذ تُمكن من تحديد الأهداف والموارد والجدول الزمني بدقة. ورغم ذلك، لا تزال العديد من المشاريع — خاصة الإنشائية منها — تعاني من تجاوزات مالية ملحوظة عن الميزانيات المعتمدة، ما يشير إلى وجود خلل في مرحلة التخطيط.

وعند مراجعة الأدبيات السابقة، يتضح وجود فجوات بحثية على مستويين:

فجوات على المستوى النظري

أغلب الدراسات ركزت على إدارة التكاليف بشكل عام دون تحليل دقيق لعلاقة ضعف التخطيط تحديدًا بزيادة التكاليف.

- توجد ندرة في النماذج النظرية التي تشرح كيف يؤدي ضعف التخطيط إلى الانحراف المالي من منظور إداري ومنهجي متكامل.
- معظم البحوث تناولت التخطيط كأحد عناصر إدارة المشاريع دون عزله كعامل مستقل وتحليل أثره المباشر على التكلفة.

1.2.1. فجوات على المستوى التطبيقي

لا تتوافر دراسات ميدانية كافية حول المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية رغم كونها من أكثر القطاعات المتأثرة بالتكاليف الزائدة.

- الافتقار إلى بيانات واقعية توضح العلاقة بين ضعف التخطيط والعوامل التي تسبب زيادة الكلفة (مثل تقدير الموارد، أو التغيرات في نطاق المشروع).
- الحاجة إلى مؤشرات عملية تساعد مديري المشاريع على تقييم جودة التخطيط المسبق وربطه بالنتائج المالية لاحقًا.

من ذلك، تتمثل مشكلة البحث في محاولة الإجابة عن السؤال الرئيس

انطلاقاً

ما أثر ضعف التخطيط على زيادة التكاليف في المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

1.3. أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من كونها تتناول أحد العوامل الجوهرية التي تؤثر في نجاح المشاريع، وهو التخطيط المسبق، حيث يُعد التخطيط خطوة أساسية لتحديد الأهداف وتخصيص الموارد وضبط الجداول الزمنية والتكاليف. ومع ذلك، تُظهر التجارب الواقعية أن العديد من المشاريع، وخاصة الإنشائية منها، تعاني من زيادات ملحوظة في التكاليف نتيجة ضعف أو قصور في مرحلة التخطيط. ولذلك فإن هذه الدراسة تكتسب أهميتها من سعيها إلى تحليل العلاقة بين ضعف التخطيط وزيادة التكاليف، وتقديم رؤية متكاملة يمكن أن تُسهم في الحد من الانحرافات المالية وتحسين أداء المشاريع في المملكة العربية السعودية.

على المستوى النظري:

تُساهم هذه الدراسة في الإثراء العلمي والنظري لمجال إدارة المشاريع، من خلال تقديم تفسير واضح للعلاقة بين التخطيط والتكاليف، وهي علاقة لم تُبحث بشكل كافٍ في الدراسات السابقة، خصوصًا في البيئة السعودية.

كما تسعى إلى سد فجوة معرفية تتعلق بضعف النماذج النظرية التي تفسر كيف يؤثر القصور في التخطيط على الانحراف المالي للمشاريع.

وبذلك تضيف هذه الدراسة أساسًا علميًا يمكن للباحثين الاعتماد عليه في تطوير أطر نظرية جديدة تُستخدم لتقييم جودة التخطيط في المشاريع المستقبلية.

1.3.1. على المستوى التطبيقي:

تتجلى الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة في كونها تقدم أدلة واقعية ومؤشرات عملية تساعد مديري المشاريع على فهم تأثير مرحلة التخطيط في ضبط التكاليف الفعلية.

ومن خلال تحليل بيانات ميدانية من مشاريع إنشائية قائمة في المملكة، يمكن لهذه الدراسة أن تساهم في تحسين ممارسات التخطيط داخل المؤسسات الحكومية والخاصة.

كما يمكن الاستفادة من نتائجها في وضع سياسات ومعايير أكثر دقة لتقدير الميزانيات والموارد وتقليل الهدر المالي، بما يدعم تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 في رفع كفاءة الإنفاق وتحسين جودة إدارة المشاريع.

1.4. أسئلة الدراسة

1.5. أهداف الدراسة

1.6. فرضيات الدراسة

1.7. نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة

1.9. الدراسة الميدانية

1.10. مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع

- A guide to the project management body of .(2021) .Project Management Institute
Project Management Institute. .(knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed
2. Kerzner, H. (2022). Project management: A systems approach to planning,
scheduling, and controlling (13th ed.). Wiley.

3. Alhassan, A., & Al-Sayed, R. (2020). Factors influencing cost overruns in Saudi construction projects. *Journal of Project Management*, 8(3), 45–59.
<https://doi.org/10.5267/j.jpm.2020.2.004>
4. Alotaibi, N. D., Sutrisna, M., & Chong, H.-Y. (2019). Factors influencing cost overrun in the Saudi Arabian construction industry. *Construction Innovation*, 19(3), 463–479. <https://doi.org/10.1108/CI-05-2018-0046>
5. Al-Sabah, R., & Al-Ghamdi, S. (2021). The impact of project planning quality on cost performance in construction projects. *International Journal of Construction Management*, 21(6), 597–606. <https://doi.org/10.1080/15623599.2019.1633112>
6. الحربي، عبد الرحمن. (2021). تحديات إدارة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية. *مجلة الاقتصاد والإدارة – جامعة الملك عبد العزيز*، 35(2)، 101–77.
7. المطيري، ناصر. (2023). دور التخطيط المسبق في خفض تكاليف المشاريع الحكومية. *المؤتمر السعودي لإدارة المشاريع، الرياض، المملكة العربية السعودية*.
8. العبدالله، فهد. (2022). تحليل أسباب زيادة التكاليف في المشاريع الإنشائية في ضوء التخطيط والرقابة. *المالية. مجلة جامعة الإمام محمد بن سعود للدراسات الإدارية والاقتصادية*، 14(1)، 84–55.