

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر تقييم المخاطر على أداء إدارة المشاريع في شركة كات انترناشونال في الدمام

إعداد الطالب

حمد حمود فرج

مشروع تخرج - ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات

١	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
٢	١,١. المقدمة.....
٣	١,٢. مشكلة الدراسة.....
٣	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري.....
٤	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي.....
٤	١,٣. أهمية الدراسة.....
٤	١,٣,١. على المستوى النظري.....
٤	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي.....
٥	١,٤. أسئلة الدراسة.....
٥	١,٥. أهداف الدراسة.....
٦	١,٦. فرضيات الدراسة.....
٦	١,٧. نموذج الدراسة.....
٧	١,٨. منهجية الدراسة.....
٩	١,٩. الدراسة الميدانية.....
١٠	١,١٠. مخطط المشروع المقترح.....
١١	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
١٢	٢,١. المقدمة.....
١٢	٢,٢. المتغير المستقل.....
١٢	٢,٣. المتغير التابع.....
١٢	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
١٢	٢,٥. الخاتمة.....
١٣	قائمة المراجع.....

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١ . المقدمة

تعد إدارة المشاريع من الركائز الأساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، نظراً لما تمثله من أداة تنظيمية تساعد على تحويل الأفكار إلى واقع ملموس، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة وفعالية، وفي ظل التغيرات السريعة التي يشهدها العالم، تزايدت الحاجة إلى أدوات إدارية متقدمة تواكب هذا التطور وتقلل من احتمالية الفشل، ومن أبرز هذه الأدوات تأتي إدارة المخاطر كعنصر حاسم في نجاح أو إخفاق أي مشروع؛ فالمشاريع بطبيعتها تنطوي على درجة عالية من عدم اليقين والمخاطر المحتملة، سواء كانت مرتبطة بالموارد، أو الجداول الزمنية، أو الجودة، أو الأطراف المعنية (المعادات وأبو زيد، ٢٠٢١).

وفي المملكة العربية السعودية، تبرز أهمية تبني إدارة فعالة للمخاطر لضمان استدامة هذه المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة، وإن وفرة المشاريع في مختلف القطاعات – من الإنشاءات إلى التكنولوجيا – تفرض على الجهات المعنية تبني ممارسات احترافية في إدارة المخاطر، ليس فقط للوقاية من التهديدات المحتملة، بل أيضاً لتعزيز فرص النجاح وتحقيق القيمة المضافة (الرواشدة والشورة، ٢٠٢٢).

وتشير دراسة المري وآخرون (٢٠٢٠) إلى أن غياب إدارة مخاطر فعالة يمكن أن يؤدي إلى إخفاق المشروع، ويظهر ذلك جلياً في مظاهر مثل تجاوز الميزانية، تأخير الإنجاز، ضعف جودة النتائج، وعدم رضا أصحاب المصلحة، وعلى النقيض من ذلك، فإن دمج إدارة المخاطر ضمن منظومة إدارة المشروع يساهم في تحسين الأداء وزيادة الإنتاجية وتفادي الانحرافات، ومن هذا المنطلق، تبرز أهمية تقييم المخاطر كمرحلة جوهرية في إدارة المخاطر، إذ يتضمن تحليل احتمالية حدوث كل خطر وتأثيره على المشروع، ومن ثم اتخاذ قرارات استباقية بشأن كيفية التعامل معه أو تخفيفه، وتتكون إدارة المخاطر من مراحل مترابطة تشمل التخطيط، والتعريف بالمخاطر، وتحليلها، والاستجابة لها، ثم المراجعة والتقييم المستمر، ولكل مرحلة دور حاسم في تعزيز قدرة المشروع على التكيف مع المتغيرات وتحقيق أهدافه بالرغم من التحديات، كما أن المخاطر التي تواجه المشاريع يمكن تصنيفها إلى نوعين: مخاطر تقليدية مادية وقانونية، مثل الحوادث والكوارث، ومخاطر غير ملموسة، كضعف الاتصال، وعدم وضوح الأدوار، وفجوات المعرفة والمهارات (العنزي وآخرون، ٢٠٢٤).

ويرتبط كل مشروع بالمخاطرة، وينبغي أن تكون الشركات والمؤسسات مستعدة لحدوث مخاطر محتملة، وغالباً ما يكون لدى الشركات نزعة قوية للمخاطرة في بداية نشاطها، وبالتالي فإن العديد منها يفلس في السنتين الأوليين من تأسيسها، ومع ذلك، فإن المؤسسات المالية والبنوك لديها شهية ضعيفة جداً للمخاطرة؛ فهي تدبر أعمالها بحيث تكون مقاومة للمخاطر لأنها تدبر أصول المودعين لديها، وكجزء من المحفظة الاستثمارية يختارون تنفيذ تلك المشاريع التي يكون التباين (عدم اليقين) فيها مقبولاً؛ لذلك، قبل التنفيذ،

يجب أن يخضع كل مشروع لتحليل المخاطر الذي يتم إجراؤه مع تحديد المخاطر المحتملة، ويستند تحديد المخاطر في المشاريع الإنشائية في المقام الأول على تحديد أنواع المخاطر التي قد تؤثر على المشروع، وتحديد المعالم المميزة لها وتقدير احتمالية حدوثها في المشروع، وتتبع الحاجة إلى تحديد المخاطر من ظروف اتخاذ القرار التي يمر بها المستثمر في الوقت الحالي (Boustani, 2021)، وتُبرز هذه المشكلة الحاجة إلى إجراء دراسة ميدانية دقيقة تُسلط الضوء على مدى فعالية عمليات تقييم المخاطر داخل شركة كات إنترناشونال، وتحدد كيف يؤثر هذا التقييم على أداء إدارة المشاريع في بيئة صناعية ذات طابع خاص كمدينة الدمام، كما تظهر فجوة بحثية واضحة تتمثل في نقص الدراسات المحلية التي تتناول العلاقة بين تقييم المخاطر وأداء إدارة المشاريع ضمن السياق السعودي، وخصوصاً في شركة كات إنترناشونال في الدمام.

وعليه، تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على أثر تقييم المخاطر كجزء من عملية إدارة المخاطر على أداء إدارة المشاريع، وذلك من خلال تحليل العلاقة بين جودة عمليات التقييم وبين فعالية تنفيذ المشاريع ونجاحها في شركة كات إنترناشونال في الدمام، كما تسعى الدراسة إلى الكشف عن مدى تطبيق ممارسات تقييم المخاطر في المشاريع الواقعية، وقياس تأثيرها على مختلف أبعاد الأداء كالجودة، والوقت، والتكلفة، ورضا أصحاب المصلحة، لتقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق تسهم في تحسين إدارة المشاريع في السياقات المحلية كمدينة أبها، وعلى نطاق أوسع.

١,٢. مشكلة الدراسة

تُعد إدارة المخاطر من العناصر الحاسمة في نجاح أو فشل المشاريع، خاصة في بيئات صناعية سريعة التغير مثل مدينة الدمام، ورغم التقدم في تبني منهجيات إدارة المشاريع، إلا أن ممارسات تقييم المخاطر ما تزال تعاني من نقص في التطبيق المنهجي داخل عدد من الشركات، ومنها شركة كات إنترناشونال. هذا النقص قد يؤدي إلى تجاوزات في الميزانية، تأخير في التسليم، أو تراجع في جودة المخرجات، مما يضعف من أداء إدارة المشاريع ويهدد بقاء الشركة في بيئة تنافسية.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

بالرغم من وجود دراسات تناولت إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية عالمياً، إلا أن الأدبيات النظرية التي تربط بشكل مباشر بين تقييم المخاطر وأداء إدارة المشاريع في السياق السعودي، خصوصاً في الدمام، محدودة، مما يترك فجوة معرفية تتطلب التوسع في البحث لفهم العلاقة الدقيقة بين تقييم المخاطر وتحقيق الأهداف التشغيلية والاستراتيجية للمشاريع.

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

تشير الأدبيات والتقارير العملية إلى أن أغلب الشركات لا تطبق تقييم المخاطر كعملية منتظمة ومتكاملة ضمن إدارة مشاريعها، خصوصًا في القطاع الصناعي في الدمام، وحتى مع وجود محاولات للتطبيق، إلا أن تأثير تقييم المخاطر على الأداء الفعلي لإدارة المشاريع في الشركات السعودية لم يتم اختباره ميدانيًا بشكل كافٍ؛ وعليه، تظهر الحاجة إلى دراسة تطبيقية تسلط الضوء على حالة شركة كات إنترناشونال، ومدى ارتباط ممارسات تقييم المخاطر بتحقيق نتائج مثل الجودة، وضبط الوقت والتكلفة، ورضا أصحاب المصلحة.

ومن هنا تتبلور مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي:

كيف يؤثر تقييم المخاطر على تحسين أداء إدارة المشاريع في شركة كات إنترناشونال في الدمام؟

١,٣. أهمية الدراسة

تُعد إدارة المخاطر عنصرًا حاسمًا في نجاح المشاريع، خصوصًا في قطاع الإنشاءات والصناعة، حيث ترتفع مستويات التعقيد وعدم اليقين، ومع ازدياد المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية، بات من الضروري تطوير آليات فعالة لتقييم المخاطر لضمان تحقيق الأهداف بأقل تكلفة وأعلى جودة وفي الوقت المحدد، وتستمد هذه الدراسة أهميتها من الحاجة لفهم أثر تقييم المخاطر على أداء إدارة المشاريع، خاصة داخل بيئات صناعية حيوية مثل شركة كات إنترناشونال في الدمام.

١,٣,١. على المستوى النظري

من الناحية النظرية، تُسهم الدراسة في سد فجوة واضحة في الأدبيات المتعلقة بالعلاقة بين تقييم المخاطر وأداء المشاريع في السياق السعودي. فرغم تعدد الأبحاث العالمية حول إدارة المخاطر، إلا أن الدراسات التي تركز على تقييم المخاطر كمرحلة مستقلة وتأثيرها على الأداء داخل الشركات السعودية ما تزال محدودة، وتقدم الدراسة إضافة علمية من خلال تحليل هذه العلاقة في بيئة مشاريع واقعية، مما يعزز الفهم النظري لطبيعة المخاطر في قطاع الإنشاءات وكيفية التنبؤ بها والتعامل معها بشكل استباقي.

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي

من الناحية التطبيقية، تقدم الدراسة إطارًا عمليًا يمكن أن تستفيد منه الشركات العاملة في إدارة المشاريع، وخاصة شركة كات إنترناشونال، في تحسين أدائها عبر تطوير عمليات تقييم المخاطر، كما توفر نتائج قابلة للتطبيق تساعد مديري المشاريع في تقليل فرص الفشل، وتقليل الانحرافات في الوقت والتكلفة،

وتحقيق جودة تنفيذ أفضل، وإضافة إلى ذلك، يمكن لهذه الدراسة أن تدعم صناع القرار في تعزيز كفاءة المشاريع وتحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال إدارة مشاريع أكثر استدامة ومقاومة للمخاطر.

١,٤ . أسئلة الدراسة

بناءً على مشكلة الدراسة وسؤالها الرئيسي ووفق إطلاع الباحث على الأدب التربوي عنها فإن هذه الدراسة تسعى للإجابة عن الأسئلة التالية:

١. ما مدى فعالية عمليات تقييم المخاطر في تقليل المخاطر المحتملة أثناء تنفيذ المشاريع في شركة كات إنترناشونال؟

٢. كيف يساهم تقييم المخاطر في تعزيز الشفافية واتخاذ القرار داخل شركة كات إنترناشونال؟

٣. ما العلاقة بين تقييم المخاطر والاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية في شركة كات إنترناشونال؟

٤. إلى أي مدى يساعد تقييم المخاطر في خفض التكاليف التشغيلية أو غير المتوقعة خلال تنفيذ المشاريع؟

٥. ما دور تقييم المخاطر في تحسين فرص نجاح المشاريع من حيث الالتزام بالوقت، الجودة، وتحقيق أهداف العميل؟

١,٥ . أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

١. تحليل مدى فعالية عمليات تقييم المخاطر في تقليل المخاطر المحتملة أثناء تنفيذ المشاريع في شركة كات إنترناشونال.

٢. تحديد دور تقييم المخاطر في تعزيز الشفافية ودعم عملية اتخاذ القرار داخل شركة كات إنترناشونال.

٣. استكشاف العلاقة بين تقييم المخاطر والاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية في المشاريع.

٤. قياس تأثير تقييم المخاطر على خفض التكاليف التشغيلية وغير المتوقعة خلال تنفيذ المشاريع.

٥. تقييم مساهمة تقييم المخاطر في تحسين فرص نجاح المشاريع من حيث الالتزام بالوقت، والجودة، وتحقيق أهداف العميل.

١,٦. فرضيات الدراسة

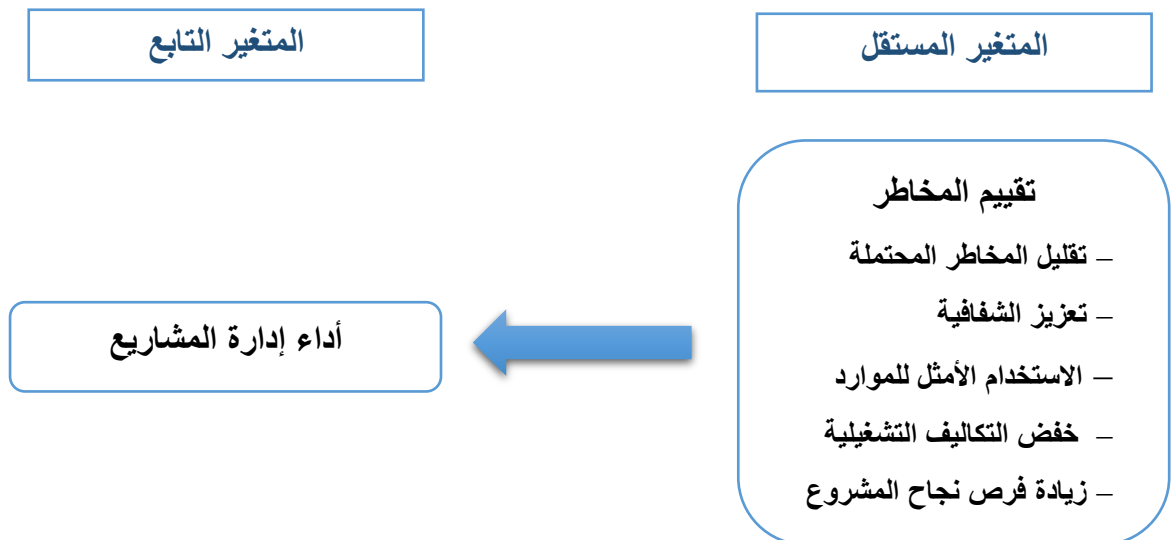
تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

الفرضية الرئيسية (H_1): توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تقييم المخاطر وتحسين أداء إدارة المشاريع في شركة كات إنترناشونال.

وتنبثق منها الفرضيات الفرعية التالية:

- الفرضية الفرعية الأولى (H_{1a}): توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تقييم المخاطر وتقليل المخاطر المحتملة في مشاريع الشركة.
- الفرضية الفرعية الثانية (H_{1b}): توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تقييم المخاطر وتعزيز الشفافية في إدارة المشاريع داخل الشركة.
- الفرضية الفرعية الثالثة (H_{1c}): توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تقييم المخاطر والاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية في المشاريع.
- الفرضية الفرعية الرابعة (H_{1d}): توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تقييم المخاطر وخفض التكاليف التشغيلية للمشاريع.
- الفرضية الفرعية الخامسة (H_{1e}): توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تقييم المخاطر وزيادة فرص نجاح المشروع.

١,٧. نموذج الدراسة



الشكل (١): نموذج الدراسة

المصدر: إعداد الباحث

١,٨ . منهجية الدراسة

تماشياً مع أهداف وطبيعة موضوع الدراسة، تم اختيار المنهج الوصفي التحليلي كإطار منهجي للدراسة، حيث يركز هذا المنهج على تحليل ودراسة المتغيرات المرتبطة بتقييم المخاطر وأثرها على أداء إدارة المشاريع في شركة كات إنترناشونال بالدمام، حيث يتيح هذا المنهج للباحث فهماً دقيقاً للعلاقة بين ممارسات تقييم المخاطر مثل التعرف على المخاطر، تحليلها، والاستجابة لها، وبين مؤشرات الأداء الرئيسية للمشاريع مثل الالتزام بالوقت، ضبط التكاليف، الجودة، واستخدام الموارد، وتعتمد الدراسة على الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات من العاملين في إدارة المشاريع بالشركة، بهدف الحصول على بيانات كمية تعكس التفاعل الواقعي بين تقييم المخاطر ونتائج الأداء، ومن خلال هذا الإطار، يتم إسقاط المفاهيم والنماذج النظرية على الواقع العملي داخل بيئة مشاريع الشركة، مما يسهم في بناء صورة واضحة حول مدى فعالية تقييم المخاطر في تحسين نتائج المشاريع ورفع كفاءتها التشغيلية.

– فلسفة الدراسة: تفسيرية

ترتكز الدراسة على الفلسفة التفسيرية التي تهدف إلى فهم وتحليل أثر تقييم المخاطر على أداء إدارة المشاريع من خلال تفسير البيانات الكمية وربطها بالسياق الإداري في شركة كات إنترناشونال. تُعزز هذه الفلسفة قدرة الباحث على التعمق في العلاقة بين تقييم المخاطر وعناصر الأداء مثل الوقت، التكلفة، الجودة، والموارد، من خلال تفسير النتائج بناءً على الواقع العملي.

– منهج الدراسة: استنتاجي

تعتمد الدراسة على المنهج الاستنتاجي، والذي يُستخدم لاختبار الفرضيات المطروحة. يتيح هذا المنهج تحليل العلاقات بين تقييم المخاطر وأداء إدارة المشاريع بناءً على بيانات ميدانية واقعية، بما يساعد في الوصول إلى نتائج مدعومة بالتحليل الإحصائي تُسهم في تأكيد أو نفي الفرضيات.

– استراتيجية الدراسة: مسحية

تم اعتماد الاستراتيجية المسحية في هذه الدراسة، وذلك من خلال توزيع استبيانات على عينة من العاملين في المشاريع داخل شركة كات إنترناشونال – الدمام. تُمكن هذه الاستراتيجية من جمع بيانات واسعة وشاملة حول مدى تطبيق تقييم المخاطر وأثره المباشر على أداء المشاريع.

– نوع الدراسة: كمية

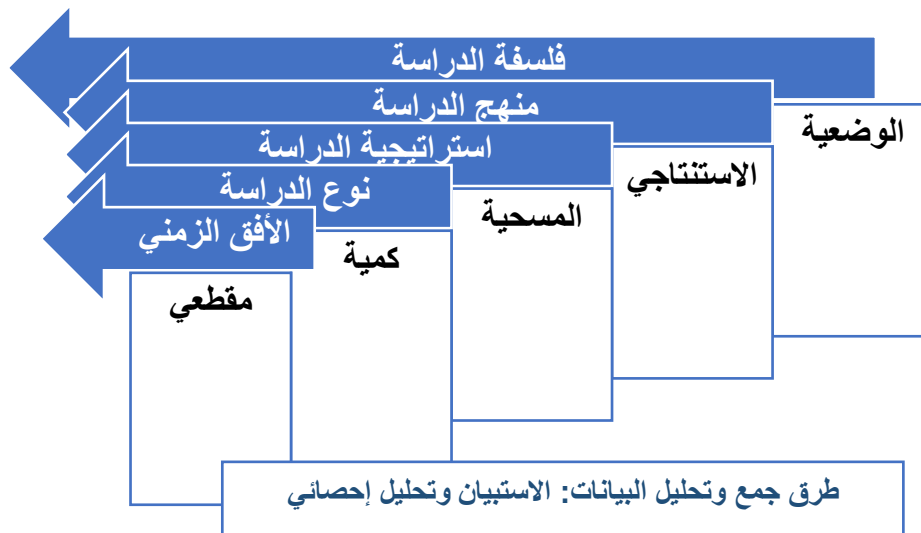
تصنّف هذه الدراسة ضمن الدراسات الكمية، حيث تعتمد على أدوات قياس عديدة مثل الاستبيان المغلق، وتحليل البيانات باستخدام أساليب إحصائية، مما يسمح بقياس قوة العلاقة بين المتغيرات المستقلة (تقييم المخاطر) والمتغيرات التابعة (أداء إدارة المشاريع) بشكل دقيق وموضوعي.

– الأفق الزمني للدراسة: مقطعي

تتخذ الدراسة أفقًا زمنيًا مقطعيًا، حيث يتم جمع البيانات خلال فترة زمنية محددة. يسمح هذا النوع من الدراسات بفهم الواقع الحالي لآليات تقييم المخاطر وتأثيرها على الأداء دون التطرق إلى تطورات أو تغيرات مستقبلية.

– طرق جمع وتحليل البيانات: استبيان وتحليل إحصائي

تم اعتماد الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات، حيث تم تصميمه بما يتناسب مع أهداف الدراسة ويشمل محاور محددة تقيس تقييم المخاطر وأداء المشاريع، وبعد جمع البيانات، يتم تحليلها باستخدام برامج إحصائية مثل SPSS، من خلال أساليب مثل اختبار معامل الارتباط والانحدار لتحليل العلاقة بين المتغيرات واستخلاص النتائج.



الشكل (٢) ملخص منهجية الدراسة

المصدر: إعداد الباحث

٩, ١. الدراسة الميدانية

سيتم تطبيق الاستبانة الخاصة بالدراسة على موظفي شركة كات إنترناشونال (C.A.T. Group) العاملين في إدارة المشاريع في فرع الشركة بمدينة الدمام، وذلك بهدف دراسة أثر تقييم المخاطر على أداء إدارة المشاريع في السياق العملي والواقعي لمشاريع الشركة، وتركز الدراسة على فرق العمل المعنية بتخطيط وتنفيذ المشاريع في القطاعات الهندسية والإنشائية، بما يشمل مديري المشاريع، مهندسي السلامة، مخططي التكاليف، وفِرَق التنفيذ، حيث ستُنفَّذ الدراسة في بيئة مشروعات حقيقية تتطلب العمل تحت ظروف متنوعة ومعقدة من حيث الجغرافيا والطبيعة الفنية للمواقع، مما يُتيح تقييمًا واقعيًا لتأثير آليات تقييم المخاطر على عناصر الأداء مثل الالتزام بالوقت، ضبط التكاليف، وضمان جودة التنفيذ.

نبذة عن شركة كات إنترناشونال (C.A.T. Group)

تُعد شركة كات إنترناشونال (C.A.T. Group) واحدة من أعرق الشركات في قطاع الهندسة والإنشاءات على مستوى المنطقة والعالم، حيث تمتد جذورها إلى عام ١٩٣٧ حين تم تأسيسها على يد المهندس إميل بستاني، بالشراكة مع عبد الله خوري وشكري شماس، وانطلقت الشركة برؤية رائدة استبقت التحولات الاقتصادية والسياسية التي أعقبت الحرب العالمية الثانية، لا سيما صعود اقتصاد النفط في منطقة الشرق الأوسط، وسعت منذ بدايتها إلى أن تكون حاضرة في قلب عمليات النمو والتطوير الإقليمي.

وما يُميز C.A.T. Group ليس فقط تاريخها الطويل الممتد لأكثر من ثمانية عقود، بل قدرتها على التكيف والابتكار والاستمرار في تنفيذ مشاريع ضخمة ومعقدة في أكثر البيئات تحديًا، بما في ذلك الصحارى، المستنقعات، السواحل الصخرية والغابات، وشعارها العملي "أَيًا كَانَ نَوْعُ الْأَرْضِ، نَحْنُ هُنَاكَ" لم يكن مجرد تعبير بل فلسفة تنفيذية أثبتت جدواها عبر مشاريع فعلية في مختلف الجغرافيات، ومن خلال إرث طويل من المشاريع التي جمعت بين الدقة الهندسية والجرأة التنفيذية، أسهمت الشركة في بناء البنية التحتية الحديثة في العديد من الدول.

وتقدم C.A.T. Group خدمات متكاملة في مجالات الهندسة، التوريد، الإنشاء، وإدارة المشاريع (EPC+M)، وتتمتع بقدرات تشغيلية تتيح لها تقديم حلول متخصصة ومرنة لعملائها في قطاعات النفط والغاز، البنية التحتية، الصناعات الثقيلة، ومشاريع التنمية المستدامة، وتتخذ الشركة من الالتزام برؤية مستقبلية قائمة على الابتكار، والسلامة، والاستدامة أساسًا لعملياتها في جميع المواقع.

وتعتمد ثقافة الشركة على مزيج من القيم العائلية والاحترافية المؤسسية؛ فهي شركة مملوكة عائليًا، وتؤمن بأن ولاء الموظف وتطويره المهني هو امتداد طبيعي لنجاح الشركة واستدامتها، وقد بنت لنفسها سمعة

متينة تركز على قيم جوهرية تشمل: النزاهة، القيادة، الابتكار، المساءلة، السلامة، والاهتمام بالإنسان، وهي قيم تنعكس بشكل ملموس في بيئة العمل الداخلية، كما في علاقاتها مع العملاء والشركاء والمجتمعات. وعبر هذه المنظومة المتكاملة من القيم والرؤية والخبرة العملية، تواصل C.A.T. Group أداء دورها المحوري في بناء المستقبل من خلال تنفيذ مشاريع نوعية تسهم في ربط المجتمعات وتعزيز التنمية وخلق فرص مستدامة للأجيال القادمة.

١٠, ١. مخطط المشروع المقترح



٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١ . المقدمة:

٢,٢ . المتغير المستقل

٢,٣ . المتغير التابع

٢,٤ . العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

٢,٥ . الخاتمة

قائمة المراجع

المراجع العربية

الرواشدة، ينال عاطف سلام؛ والشورة، عبد الله أحمد سليمان. (٢٠٢٢). *أثر إدارة المخاطر في مرونة سلسلة التوريد: الدور المعدل للتمكين في شركة البوتاس العربية* (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.

العنزي، عزيزة خلف؛ حسن، الفيصل عبد الحميد محمد؛ وجراد، فايز علي. (٢٠٢٤). *أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية*. المجلة العربية للنشر العلمي، (٧١)، ٣٠٠ - ٣٢٩.

المري، حمد سالم؛ القعيد، مرزوق عايد؛ والصوالحة، أيوب أحمد محمد. (٢٠٢٠). *أثر إدارة المخاطر على الأداء الاستراتيجي: نكاء الأعمال كمتغير وسيط في البنوك التجارية العاملة في دولة الكويت* (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.

المعادات، هديل محمد حديثه؛ وأبو زيد، محمد خير سليم. (٢٠٢١). *تأثير تخطيط المشروع على نجاح المشاريع الإنشائية الدور المعدل المستوى المخاطرة: دراسة تطبيقية في شركات مشاريع الإنشاءات الأردنية* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط.

الموقع الرسمي لشركة كات انترناشونال. <https://catgroup.net/where>

المراجع الأجنبية

Boustani, F. A. (2021). *A Study on the Impact of the Relationship between Risk Management and the Development of Construction Projects in the Kingdom of Saudi Arabia*. Unpublished Doctorate Thesis, Metropolitan University.