

قضايا بحثية ٣

إعداد الباحث الدكتور
محمد عبدالرحمن الشيبة

إشراف الدكتور
تمارا المعاينة



إعداد مقترح بحثي كامل يتضمن جميع عناصر البحث العلمي.

عنوان البحث:

1

“أثر تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي على تحسين كفاءة إدارة المشاريع في المؤسسات السعودية”

المقدمة:

في ظل التحولات المتسارعة التي يشهدها العالم في مجال التقنية، برز الذكاء الاصطناعي كأحد أهم أدوات التطوير والتحديث في مختلف القطاعات. وقد أدى هذا التقدم إلى تغييرات جوهرية في طرق إدارة المؤسسات ومشاريعها، حيث أصبح من الممكن أتمتة العديد من المهام، وتحليل البيانات الضخمة، والتنبؤ بالمخاطر والفرص بدقة غير مسبوقة.

تعد إدارة المشاريع من أكثر المجالات التي يمكن أن تستفيد من تقنيات الذكاء الاصطناعي، خاصة فيما يتعلق بالتخطيط، الجدولة، إدارة المخاطر، وتخصيص الموارد. وفي المملكة العربية السعودية، ومع انطلاق “رؤية ٢٠٣٠” التي تهدف إلى تعزيز الكفاءة والإنتاجية في القطاعين العام والخاص، تزداد أهمية استثمار الذكاء الاصطناعي كوسيلة لتحسين أداء المشاريع وتحقيق الأهداف بفاعلية أكبر. إلا أن التحدي الحقيقي لا يكمن فقط في توفر التكنولوجيا، بل في مدى استعداد المؤسسات لتبني هذه التقنيات، وفهم تأثيرها، وتجاوز العقبات التي قد تحول دون تطبيقها بكفاءة. ومن هنا جاءت فكرة هذا البحث

على الرغم من وجود العديد من الأدوات الذكية التي طُورت بهدف دعم إدارة المشاريع، إلا أن مستوى اعتمادها في المؤسسات السعودية لا يزال متفاوتاً، وهناك غياب واضح للمعايير والآليات الفعّالة لتكامل هذه التقنيات مع النماذج التقليدية لإدارة المشاريع.

لذا يمكن صياغة المشكلة الرئيسة للبحث في السؤال التالي:
“ما مدى تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على كفاءة إدارة المشاريع في المؤسسات السعودية، وما أبرز العوامل المؤثرة في نجاح أو فشل هذا التكامل؟

3

أهداف البحث

١. دراسة مفهوم الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في مجال إدارة المشاريع.
٢. تحليل مدى تطبيق المؤسسات السعودية لتقنيات الذكاء الاصطناعي في مشاريعها.
٣. التعرف على العلاقة بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين الكفاءة والجودة في إدارة المشاريع.
٤. تحديد أبرز التحديات التي تواجه إدماج الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع.
٥. اقتراح توصيات عملية لتحسين دمج الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع داخل المملكة.

4

أهمية البحث

أولاً: الأهمية العلمية

- يساهم البحث في سد الفجوة المعرفية حول العلاقة بين الذكاء الاصطناعي وإدارة المشاريع.
- يثري الأدبيات العلمية في مجال الإدارة الرقمية والتقنية الحديثة.

ثانياً: الأهمية العملية

- يقدم حلولاً وتوصيات قابلة للتطبيق لتحسين أداء المشاريع.
- يساعد المؤسسات السعودية على الاستفادة من الذكاء الاصطناعي لتعزيز تنافسيتها

ثالثاً: الأهمية الوطنية

- يتماشى البحث مع توجهات "رؤية السعودية ٢٠٣٠" التي تسعى إلى التحول الرقمي وتعزيز الابتكار في مختلف القطاعات

5

تساؤلات البحث

١. ما التطبيقات الحالية لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع بالمؤسسات السعودية؟
٢. كيف يؤثر الذكاء الاصطناعي على كفاءة الأداء، تقليل التكاليف، وزيادة الإنتاجية؟
٣. ما أبرز المعوقات التقنية والإدارية والثقافية التي تحد من اعتماد الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع؟
٤. ما هي الإجراءات والسياسات المقترحة لتعزيز دمج الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع

6

فرضيات البحث

١. هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق الذكاء الاصطناعي وتحسين جودة إدارة المشاريع.
٢. توجد تحديات فنية وتنظيمية وثقافية تؤثر سلبًا على اعتماد الذكاء الاصطناعي في المؤسسات السعودية.
٣. تختلف فعالية تطبيق الذكاء الاصطناعي باختلاف نوع المؤسسة، حجم المشروع، وخبرة الكادر الإداري

- نوع البحث: بحث تطبيقي وصفي تحليلي.
- المنهج: المنهج الوصفي لدراسة الواقع القائم، والتحليلي لفهم العلاقات بين المتغيرات.
- أداة جمع البيانات: استبانة إلكترونية + مقابلات شبه منظمة مع خبراء ومديري مشاريع.
- عينة البحث: مدراء المشاريع، محللو البيانات، وموظفون في إدارات التخطيط بمؤسسات سعودية (قطاع عام وخاص).
- أسلوب التحليل: استخدام برنامج SPSS للتحليل الإحصائي، بالإضافة لتحليل مضمون المقابلات

- الحدود المكانية: مؤسسات سعودية مختارة في مدن مثل الرياض وجدة والدمام.
- الحدود الزمانية: الفصل الدراسي الحالي (٢٠٢٥).
- الحدود الموضوعية: يركز البحث فقط على تأثير الذكاء الاصطناعي في كفاءة إدارة المشاريع، دون التطرق للتأثيرات المالية أو القانونية

- دراسة الجهني (٢٠٢١): تناولت أثر التحول الرقمي على الإنتاجية في القطاع الحكومي، وذكرت الذكاء الاصطناعي بشكل جانبي.
- دراسة العتيبي (٢٠٢٣): ركزت على التحديات الثقافية في تطبيق التكنولوجيا الحديثة بالمؤسسات السعودية.
- دراسة أجنبية (Smith, 2022): تناولت التكامل بين أدوات الذكاء الاصطناعي مثل ChatGPT و PMS Tools في تسريع اتخاذ القرار بالمشاريع.

ملاحظة: أغلب الدراسات لم تربط بشكل مباشر وواضح بين الذكاء الاصطناعي وكفاءة إدارة المشاريع، ما يعزز أهمية هذا البحث

- تصميم برامج تدريبية لمديري المشاريع حول استخدام الذكاء الاصطناعي.
- تعزيز البنية التحتية الرقمية في المؤسسات لتسهيل التكامل بين الذكاء الاصطناعي والإدارة.
- تطوير سياسات تنظيمية تحفز الابتكار وتدعم استخدام التقنية الحديثة.
- دمج الذكاء الاصطناعي في أنظمة إدارة المشاريع المعتمدة مثل MS Project وPrimavera



Thank You