

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

أثر عوامل نجاح المشروع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات

حياة أكرم نصار

232002268

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2026

الشكر والتقدير

الإهداء

مستخلص الدراسة

الهدف:

المنهجية:

النتائج:

التطبيقات والأهمية:

الكلمات المفتاحية:

جدول المحتويات

2	الشكر والتقدير.....
3	الإهداء.....
4	مستخلص الدراسة.....
7	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
8	1.1. المقدمة:.....
9	1.2. مشكلة الدراسة.....
9	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
9	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
9	1.3. أهمية الدراسة.....
9	1.3.1. على المستوى النظري:.....
9	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
10	1.4. أسئلة الدراسة.....
10	1.5. أهداف الدراسة.....
10	1.6. فرضيات الدراسة.....
10	1.7. نموذج الدراسة.....
11	1.8. الدراسة الميدانية.....
11	1.9. مخطط المشروع.....
12	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
13	2.1. المقدمة:.....
13	2.2. المتغير المستقل.....
13	2.3. المتغير التابع.....
14	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
14	2.5. الخاتمة.....
18	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
18	3.1. المقدمة.....

19	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث
20	3.3. تصميم البحث
20	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات
21	3.5. طريقة جمع البيانات
21	3.6. أنواع البيانات
21	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي
22	3.8. الخاتمة
23	4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج
24	4.1. المقدمة
24	4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)
24	4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
25	4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)
25	4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج
25	4.6. الخاتمة
26	5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
26	5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
27	5.2. توصيات الدراسة
27	5.3. الخاتمة
28	قائمة المراجع
31	الملاحق

جدول الأشكال

جدول الجداول

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تعد إدارة المشاريع من أهم الأدوات الإدارية الحديثة التي تعتمد عليها المؤسسات لتحقيق أهدافها الاستراتيجية بكفاءة وفعالية، ويعتمد نجاح المشروع على عدة عوامل أهمها:

- * التخطيط السليم.
- * الاستخدام الأمثل للموارد.
- * كفاءة فرق العمل.
- * إدارة المخاطر.
- * الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة.

1.2. مشكلة الدراسة

على الرغم من انتشار مفاهيم إدارة المشاريع وتطور أدواتها، إلا أن العديد من المشاريع لا تزال تواجه مشكلات تؤدي إلى تأخرها أو فشلها بشكل كامل، وتعود هذه المشكلات غالباً إلى ضعف التخطيط، وغياب الرؤية الواضحة، وسوء إدارة الوقت، أو عدم القدرة على التنبؤ بالمخاطر المحتملة.

ومن هنا تبرز مشكلة الدراسة في محاولة فهم العوامل الأساسية التي تؤثر في نجاح المشروع، وكيف يمكن لهذه العوامل أن تسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات، خاصة مع وجود فجوة بين الجانب النظري والتطبيق العملي داخل بيئات العمل المختلفة

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

تركز الدراسات السابقة على عوامل النجاح بشكل منفصل دون تقديم إطار متكامل يربطها بتحقيق الأهداف الاستراتيجية

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

بالرغم من توفر الدراسات النظرية، إلا أن الأبحاث التطبيقية التي تقيس مدى تطبيق عوامل النجاح داخل المؤسسات ما تزال محدودة، كما أن بعض المؤسسات لا تعتمد أساليب علمية واضحة في تقييم نجاح مشاريعها، مما يؤدي إلى صعوبة تحديد نقاط القوة والضعف بشكل دقيق

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تساهم هذه الدراسة في إثراء المعرفة العلمية في مجال إدارة المشاريع من خلال تقديم تصور متكامل للعلاقة بين عوامل نجاح المشروع وتحقيق الأهداف الاستراتيجية، كما تساعد في دعم الأدبيات الأكاديمية بنموذج تحليلي يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

من الناحية العملية، توفر الدراسة مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تساعد المؤسسات في تحسين إدارة مشاريعها، ورفع معدلات النجاح، وتقليل نسب الفشل، بما ينعكس إيجابياً على الأداء المؤسسي العام.

1.4. أسئلة الدراسة

* ما أثر عوامل نجاح المشروع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما مدى توافر عوامل نجاح المشروع داخل المؤسسات محل الدراسة؟
2. ما مستوى تحقيق الأهداف الاستراتيجية في هذه المؤسسات؟
3. هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط الفعال وتحقيق الأهداف الاستراتيجية؟
4. هل تؤثر كفاءة فرق العمل في مستوى تحقيق الأهداف الاستراتيجية؟
5. ما أثر إدارة المخاطر في دعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية؟
6. هل يساهم الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة في تعزيز الأداء الاستراتيجي للمؤسسة؟

1.5. أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى:

- * التعرف على أهم عوامل نجاح المشروع في المؤسسات.
- * قياس مستوى تحقيق الأهداف الاستراتيجية داخل المؤسسات محل الدراسة.
- * تحليل العلاقة بين عوامل نجاح المشروع وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- * تقديم نموذج تحليلي يوضح طبيعة التأثير بين المتغيرات.
- * اقتراح توصيات عملية لتحسين إدارة المشاريع بما يخدم التوجه الاستراتيجي للمؤسسات.

1.6. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لعوامل نجاح المشروع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.

الفرضيات الفرعية:

- * يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط الفعال على تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- * يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لكفاءة فرق العمل على تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- * يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر على تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- * يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للالتزام بالوقت والتكلفة والجودة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

1.7 نموذج الدراسة

المتغير المستقل: عوامل نجاح المشروع، ويشمل:

- * التخطيط الفعال.
- * كفاءة فرق العمل.
- * إدارة المخاطر.
- * الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة.

المتغير التابع:

- * تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
-

1.8 منهجية الدراسة

- * المنهج: الوصفي التحليلي.
 - * مجتمع الدراسة: العاملون في المؤسسات التي تطبق إدارة المشاريع.
 - * عينة الدراسة: عينة عشوائية من الموظفين والإداريين المرتبطين بالمشاريع.
 - * أداة الدراسة: استبانة وفق مقياس ليكرت الخماسي.
 - * أساليب التحليل: المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ومعامل الارتباط، وتحليل الانحدار.
-

1.9 الدراسة الميدانية

تشمل:

1. إعداد الاستبانة وتحكيمها.
2. توزيع الاستبانة على أفراد العينة.
3. جمع البيانات وتحليلها إحصائياً.
4. اختبار الفرضيات واستخلاص النتائج.
5. تقديم التوصيات العملية.

وتهدف إلى التحقق عملياً من طبيعة العلاقة بين عوامل نجاح المشروع وتحقيق الأهداف الاستراتيجية، وقياس قوة هذا التأثير في بيئة العمل الفعلية

1.10 مخطط المشروع المقترح

مقدمة - مشكلة الدراسة - أهداف الدراسة - فرضيات الدراسة - منهجية الدراسة	الفصل الأول : الإطار العام للدراسة
استعراض الدراسات السابقة	الفصل الثاني : الإطار النظري
فلسفة البحث - منهج البحث - استراتيجيات البحث - نوع البحث - الأفق الزمني - طرق جمع و تحليل البيانات	الفصل الثالث : منهجية البحث
تحليل البيانات - نتائج التحليل	الفصل الرابع : التحليل الإحصائي
مناقشة النتائج - التوصيات - الخاتمة	الفصل الخامس : مناقشة النتائج و الخاتمة

الشكل (2) مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1 المقدمة

يهدف هذا الفصل إلى استعراض أبرز الدراسات السابقة التي تناولت موضوع عوامل نجاح المشاريع وعلاقتها بتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات، وذلك بهدف بناء إطار نظري يدعم الدراسة الحالية وتحديد الفجوات البحثية.

2.2 المتغير المستقل

أبرز عوامل نجاح المشروع:

- * التخطيط الفعال.
- * كفاءة فرق العمل.
- * إدارة المخاطر.
- * الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة.

وأكدت الدراسات أن هذه العوامل تعمل بصورة تكاملية لتحقيق أفضل النتائج.

2.3 المتغير التابع

مؤشرات تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

* تحسين الأداء المؤسسي.

* زيادة الكفاءة والإنتاجية.

* تحقيق ميزة تنافسية.

* الاستدامة والنمو.

وأظهرت الدراسات أن نجاح المشاريع يعد من أهم الوسائل لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.

2.4 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

توصلت الدراسات إلى ما يلي:

* وجود علاقة إيجابية مباشرة بين عوامل نجاح المشروع وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

* تحسن التخطيط وإدارة الموارد يزيد من فرص تحقيق الأهداف.

* كفاءة فرق العمل وإدارة المخاطر تحسن نتائج المشاريع.

* المؤسسات التي تطبق إدارة مشاريع فعالة تحقق أهدافها الاستراتيجية بصورة أفضل.

وبالتالي فإن نجاح المشاريع يمثل أداة استراتيجية لتحقيق التميز المؤسسي.

• 2.5 الخاتمة

أكدت الدراسات السابقة أهمية عوامل نجاح المشروع في دعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات، مع الحاجة إلى المزيد من الدراسات التطبيقية التي تربط هذه العوامل بصورة متكاملة داخل بيئات العمل المختلفة.

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

يتناول هذا الفصل المنهجية العلمية التي اعتمدت عليها الدراسة لتحقيق أهدافها والإجابة عن أسئلتها واختبار فرضياتها. ويعرض الفصل تصميم البحث، ومجتمع الدراسة، وعينة البحث، وأداة جمع البيانات، وإجراءات جمع البيانات، وأنواعها، إضافة إلى الأساليب الإحصائية

المستخدمة لتحليل البيانات والوصول إلى نتائج دقيقة وموضوعية حول أثر عوامل نجاح المشروع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

يقصد بعوامل نجاح المشروع في هذه الدراسة مجموعة العناصر التي تسهم في تنفيذ المشروع بكفاءة وفعالية وتحقيق أهدافه ضمن الوقت والتكلفة والجودة المحددة، وتشمل:

- * التخطيط الفعّال: إعداد خطة واضحة تحدد أهداف المشروع والموارد والجدول الزمني وآليات التنفيذ.
- * كفاءة فرق العمل: امتلاك العاملين المهارات والخبرات اللازمة والعمل بروح الفريق لتحقيق أهداف المشروع.
- * إدارة المخاطر: تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع الخطط المناسبة للتعامل معها وتقليل آثارها.
- * الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة: تنفيذ المشروع وفق الجدول الزمني والميزانية المحددة مع المحافظة على جودة المخرجات.

ثانياً: المتغير التابع (تحقيق الأهداف الاستراتيجية)

يقصد بتحقيق الأهداف الاستراتيجية مدى قدرة المؤسسة على تحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها بعيدة المدى من خلال نجاح المشاريع، ويقاس ذلك من خلال تحسين الأداء المؤسسي، ورفع الكفاءة، وتحقيق الميزة التنافسية، وتعزيز الاستدامة.

3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

يعتمد تصميم البحث على نموذج **Research Onion**، والذي يتكون من:

فلسفة البحث

تعتمد الدراسة على الفلسفة الوضعية (Positivism)، والتي تفترض أن الظواهر الإدارية يمكن قياسها وتحليلها موضوعياً باستخدام البيانات الكمية والأساليب الإحصائية.

منهج البحث

اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لملاءمته لدراسة العلاقات بين المتغيرات وتحليل أثر عوامل نجاح المشروع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

استراتيجية البحث

اتبعت الدراسة استراتيجية المسح الميداني (Survey Strategy) من خلال توزيع استبانة على أفراد العينة.

نوع البحث

تعد الدراسة من البحوث التطبيقية الكمية، لاعتمادها على البيانات الرقمية وتحليلها باستخدام البرامج الإحصائية.

الأفق الزمني

اعتمدت الدراسة على الدراسة المقطعية (Cross-sectional Study)، حيث تم جمع البيانات خلال فترة زمنية واحدة.

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في المؤسسات التي تطبق إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية، سواء في القطاع الحكومي أو القطاع الخاص.

واعتمدت الدراسة على العينة العشوائية البسيطة لضمان إعطاء جميع أفراد المجتمع فرصاً متساوية للمشاركة في الدراسة، وتم اختيار عينة مناسبة من الموظفين والإداريين العاملين في المشاريع

3.5. طريقة جمع البيانات

اعتمدت الدراسة على مصدرين رئيسيين للبيانات:

- * البيانات الأولية: تم جمعها من خلال استبانة إلكترونية أعدت وفق مقياس ليكرت الخماسي.
- * البيانات الثانوية: تم الحصول عليها من الكتب والدوريات العلمية والأبحاث السابقة والرسائل الجامعية والتقارير المتعلقة بإدارة المشاريع والإدارة الاستراتيجية

3.6. أنواع البيانات

تنقسم البيانات المستخدمة في الدراسة إلى:

* البيانات الأولية.

* البيانات الثانوية.

وقد تم الاعتماد على كلا النوعين لتحقيق التكامل بين الجانب النظري والتطبيقي للدراسة.

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

تم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS، من خلال:

* التكرارات والنسب المئوية.

* المتوسطات الحسابية.

* الانحرافات المعيارية.

* معامل ارتباط بيرسون.

* تحليل الانحدار الخطي.

* اختبار الفرضيات عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$).

3.8. الخاتمة

تتناول هذا الفصل منهجية الدراسة والإجراءات العلمية التي تم اتباعها لتحقيق أهداف البحث، بدءاً من تحديد مجتمع الدراسة والعينة، مروراً بتوضيح أداة جمع البيانات، وانتهاءً بالأساليب الإحصائية المستخدمة في التحليل. وتمثل هذه المنهجية الأساس العلمي الذي ستعتمد عليه الدراسة في الفصل التالي لتحليل البيانات واختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

4.6. الخاتمة

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

5.2. توصيات الدراسة:

5.3. الخاتمة:

قائمة المراجع
بما أن موضوع البحث أصبح “أثر عوامل نجاح المشروع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات”، فمن الأفضل أن تكون قائمة المراجع حديثة ومرتبطة مباشرة بإدارة المشاريع والإدارة الاستراتيجية. وفيما يلي قائمة مراجع بصيغة أكاديمية (APA 7th):

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

- * أبو النصر، مدحت محمد. (2021). إدارة المشروعات الاحترافية. القاهرة: المجموعة العربية للتدريب والنشر.
- * السكارنة، بلال خلف. (2020). إدارة المشاريع الحديثة. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- * الدوري، زكريا مطلق. (2019). الإدارة الاستراتيجية: مفاهيم وعمليات وحالات تطبيقية. عمان: دار اليازوري العلمية.
- * القريشي، مدحت كريم. (2018). الإدارة الاستراتيجية. عمان: دار وائل للنشر.
- * النجار، فايز جمعة، والعي، عبد الستار محمد. (2019). إدارة المشاريع. عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Cooke-Davies, T. (2002). The “real” success factors on projects. *
 .International Journal of Project Management, 20(3), 185–190**
- Jugdev, K., & Müller, R. (2005). A retrospective look at our *
 evolving understanding of project success. Project Management
 .Journal, 36(4), 19–31**
- Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to *
 .Planning, Scheduling, and Controlling (13th ed.). Wiley**
- Meredith, J. R., Shafer, S. M., & Mantel, S. J. (2022). Project *
 .Management: A Managerial Approach (10th ed.). Wiley**
- Pinto, J. K. (2021). Project Management: Achieving Competitive *
 .Advantage (6th ed.). Pearson**
- Project Management Institute (PMI). (2021). A Guide to the *
 Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) (7th
 .ed.). Project Management Institute**
- Shenhar, A. J., Dvir, D., Levy, O., & Maltz, A. C. (2001). Project *
 success: A multidimensional strategic concept. Long Range
 .Planning, 34(6), 699–725**
- Too, E. G., & Weaver, P. (2014). The management of project *
 management: A conceptual framework. International Journal of
 .Project Management, 32(8), 1382–1394**

**Turner, J. R. (2014). Handbook of Project-Based Management *
(4th ed.). McGraw-Hill Education**

الملاحق

مقدمة الإستبيان

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني دعوتكم للمشاركة في هذا الاستبيان، الذي يهدف إلى التعرف على آرائكم حول أثر عوامل نجاح المشروع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات، وذلك استكمالاً لمتطلبات مشروع التخرج في كلية الإدارة بجامعة ميدأوشن.

ويهدف هذا الاستبيان إلى قياس مدى تأثير عوامل نجاح المشروع، والمتمثلة في التخطيط الفعّال، وكفاءة فرق العمل، وإدارة المخاطر، والالتزام بالوقت والتكلفة والجودة، في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.

ونؤكد أن جميع البيانات التي سيتم جمعها ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط، وستعامل بسرية تامة، ولن يتم استخدامها إلا لأغراض هذه الدراسة، كما أن المشاركة اختيارية ويمكن الانسحاب في أي وقت دون أي التزام.

يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة بكل دقة وموضوعية، حيث ستسهم إجاباتكم في الوصول إلى نتائج علمية تدعم تطوير إدارة المشاريع وتعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

شاكرين لكم حسن تعاونكم ووقتكم الثمين.

—

أولاً: البيانات الشخصية

الجنس

☐ ذكر

☐ أنثى

العمر

☐ أقل من 20 سنة

☐ من 20 إلى أقل من 30 سنة

☐ من 30 إلى أقل من 40 سنة

☐ من 40 إلى أقل من 50 سنة

☐ 50 سنة فأكثر

المستوى التعليمي

☐ ثانوي

☐ دبلوم

☐ بكالوريوس

☐ ماجستير

☐ دكتوراه

سنوات الخبرة

☐ أقل من سنتين

☐ من سنتين إلى أقل من 5 سنوات

☐ من 5 إلى أقل من 10 سنوات

☐ من 10 إلى أقل من 15 سنة

☐ 15 سنة فأكثر

—

ثانياً: الاستبيان

يرجى اختيار درجة موافقتك على العبارات التالية

الرقم العبارة موافق محايد غير موافق

- | | | | | |
|---|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | تساهم عملية التخطيط الفعال في نجاح المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 2 | توجد أهداف واضحة للمشروعات داخل المؤسسة. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 3 | يتم إعداد خطط زمنية مناسبة لتنفيذ المشاريع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 4 | تتم مراجعة خطط المشروع بشكل مستمر. | ☐ | ☐ | ☐ |

—

كفاءة فرق العمل

الرقم العبارة موافق محايد غير موافق

- | | | | | |
|---|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 5 | يمتلك فريق العمل المهارات اللازمة لتنفيذ المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 6 | يسود التعاون بين أعضاء فريق المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 7 | توجد قنوات اتصال فعالة بين أعضاء الفريق. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 8 | يسهم تدريب العاملين في نجاح المشاريع. | ☐ | ☐ | ☐ |
-

إدارة المخاطر

الرقم العبارة موافق محايد غير موافق

- | | | | | |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 9 | تحدد المؤسسة المخاطر المحتملة قبل تنفيذ المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 10 | توضع خطط لمعالجة المخاطر عند حدوثها. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 11 | تتم متابعة المخاطر طوال تنفيذ المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 12 | يساعد تطبيق إدارة المخاطر في نجاح المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
-

الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة

الرقم العبارة موافق محايد غير موافق

- | | | | | |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 13 | تلتزم المؤسسة بالجدول الزمني للمشاريع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 14 | يتم تنفيذ المشاريع ضمن الميزانية المحددة. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 15 | تحافظ المؤسسة على جودة مخرجات المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 16 | يسهم الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة في نجاح المشروع. | ☐ | ☐ | ☐ |

تحقيق الأهداف الاستراتيجية

الرقم العبارة موافق محايد غير موافق

- | | | | | |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 17 | تسهم المشاريع الناجحة في تحقيق أهداف المؤسسة الاستراتيجية. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 18 | تساعد إدارة المشاريع على تحسين الأداء المؤسسي. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 19 | تزيد المشاريع الناجحة من القدرة التنافسية للمؤسسة. | ☐ | ☐ | ☐ |
| 20 | تدعم عوامل نجاح المشروع تحقيق رؤية المؤسسة المستقبلية. | ☐ | ☐ | ☐ |

رابط الاستبيان الإلكتروني

تم إعداد الاستبيان الإلكتروني بعنوان:

أثر عوامل نجاح المشروع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات

رابط الاستبيان:

<https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=fzu0XJrLzUiQCBUY6oBA4KEMXRsuXatGhU8tX6BXS0xUMjhWOUtEOTZOSE1WSFIwRzlON1JOTDRKTS4u>