

Final Project \

Code: MGM ٤٩٦-PMG٤٩٦

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

مشروع تطوير ونماء جمعية المتقاعدين

أسم الطالب

بسمه علي عبدالله مجلي

٢٢١٠٠٢٥٢٣

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	٣
١,١. المقدمة:	١,١
١,٢. مشكلة الدراسة	١,٢
١,٢,١. فجوات على المستوى النظري	١,٢,١
١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي	١,٢,٢
١,٣. أهمية الدراسة	١,٣
١,٣,١. على المستوى النظري:	١,٣,١
١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:	١,٣,٢
١,٤. أسئلة الدراسة	١,٤
١,٥. أهداف الدراسة	١,٥
١,٦. فرضيات الدراسة	١,٦
١,٧. نموذج الدراسة	١,٧
١,٨. منهجية الدراسة	١,٨
١,٩. الدراسة الميدانية	١,٩
١,١٠. مخطط المشروع المقترح	١,١٠
٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	٦
٢,١. المقدمة:	٢,١
٢,٢. المتغير المستقل	٢,٢
٢,٣. المتغير التابع	٢,٣
٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	٢,٤
٢,٥. الخاتمة	٢,٥
قائمة المراجع	

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة

تعريف إدارة المشاريع

أهمية تطبيق منهجيات إدارة المشاريع

الفرق بين المشاريع الربحية وغير الربحية

سبب اختيار هذا الموضوع.

المقدمة

في ظل التطورات الإدارية المتسارعة وتنوع احتياجات الفئات المجتمعية، أصبحت إدارة المشاريع أداة فعالة وأساسية في تحسين الأداء المؤسسي وتحقيق الأهداف بكفاءة وفاعلية. وتعد الجمعيات الأهلية، ومنها جمعيات المتقاعدين، من الكيانات التي تتطلب أساليب إدارية حديثة لضمان استدامة خدماتها وتوسيع أثرها الاجتماعي.

تواجه جمعيات المتقاعدين العديد من التحديات في تنفيذ مشاريعها؛ منها محدودية الموارد البشرية والمالية، وضعف التخطيط المسبق، وغياب الأدوات المنهجية في إدارة الأنشطة والمبادرات. لذلك تبرز الحاجة إلى تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بشكل احترافي، بما يساهم في تحسين كفاءة التنفيذ وضمان الاستفادة المثلى من الإمكانيات المتاحة.

يناقش هذا البحث سبل تطوير الأداء الإداري لمشاريع جمعية المتقاعدين، من خلال تطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع الحديثة، مثل تحديد نطاق المشروع، تخطيط الموارد، إدارة الوقت والتكلفة، وتحليل المخاطر. ويهدف إلى بناء نموذج عملي يسهل تطبيقه في الجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والخيري.

كما يتناول البحث دراسة حالة واقعية لمشروع نفذته جمعية المتقاعدين، لتحليل آليات التخطيط والتنفيذ، وتقييم مستوى الالتزام بالمعايير المهنية، ومن ثم تقديم توصيات قابلة للتطبيق تساهم في رفع كفاءة المشروعات المستقبلية.

ومن خلال هذا المشروع، يسعى فريق البحث إلى المساهمة في تعزيز ثقافة إدارة المشاريع في الجمعيات، وإبراز أهمية استخدام الأدوات العلمية في تحقيق النجاح المؤسسي، بما ينعكس إيجاباً على فئة المتقاعدين المستهدفة وعلى المجتمع بشكل عام.

مشكلة الدراسة

فجوات على المستوى النظري

- ١- الكثير من المشاريع الخيرية تعاني من ضعف في التخطيط والتنفيذ.
- ٢- نقص في استخدام أدوات إدارة المشاريع يؤدي لهدر الموارد.

فجوات على المستوى التطبيقي

[١٠:١٠ ص, ١٤٤٦/١٢/٢٩ هـ] ♥ 🦋 : ي ظل التطورات الإدارية المتسارعة وتنوع احتياجات الفئات المجتمعية، أصبحت إدارة المشاريع أداة فعالة وأساسية في تحسين الأداء المؤسسي وتحقيق الأهداف بكفاءة وفاعلية. وتعد الجمعيات الأهلية، ومنها جمعيات المتقاعدين، من الكيانات التي تتطلب أساليب إدارية حديثة لضمان استدامة خدماتها وتوسيع أثرها الاجتماعي.

تواجه جمعيات المتقاعدين العديد من التحديات في تنفيذ مشاريعها؛ منها محدودية الموارد البشرية والمالية، وضعف التخطيط المسبق، وغياب الأدوات المنهجية في إدارة الأنشطة والمبادرات. لذلك تبرز الحاجة إلى تطبيق مبادئ إدارة المشاريع بشكل احترافي، بما يسهم في تحسين كفاءة التنفيذ وضمان الاستفادة المثلى من الإمكانيات المتاحة.

يناقش هذا البحث سبل تطوير الأداء الإداري لمشاريع جمعية المتقاعدين، من خلال تطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع الحديثة، مثل تحديد نطاق المشروع، تخطيط الموارد، إدارة الوقت والتكلفة، وتحليل المخاطر. ويهدف إلى بناء نموذج عملي يسهل تطبيقه في الجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والخيري.

كما يتناول البحث دراسة حالة واقعية لمشروع نفذته جمعية المتقاعدين، لتحليل آليات التخطيط والتنفيذ، وتقييم مستوى الالتزام بالمعايير المهنية، ومن ثم تقديم توصيات قابلة للتطبيق تسهم في رفع كفاءة المشروعات المستقبلية.

ومن خلال هذا المشروع، يسعى فريق البحث إلى المساهمة في تعزيز ثقافة إدارة المشاريع في الجمعيات، وإبراز أهمية استخدام الأدوات العلمية في تحقيق النجاح المؤسسي، بما ينعكس إيجاباً على فئة المتقاعدين المستهدفة وعلى المجتمع بشكل عام

[٣٦: ١١ ص، ١٤٤٦/١٢/٢٩ هـ] ❀ : الجانب التطبيقي للمشروع

في الجانب التطبيقي من هذا البحث، تم اختيار "جمعية المتقاعدين" كنموذج لدراسة واقعية، بهدف تحليل كيفية إدارة أحد المشاريع المنفذة مؤخراً داخل الجمعية، وتقييم مدى الالتزام بمبادئ وأدوات إدارة المشاريع وقد تم التركيز على مشروع (مثلاً: "برنامج دعم PMBOK المعتمدة عالمياً، مثل تلك التي يطرحها دليل المتقاعدين في النشاط البدني" أو "رحلة عمرة للمتقاعدين") كنموذج تطبيقي.

بدأ العمل بجمع البيانات المتعلقة بالمشروع من خلال الاطلاع على الخطط والتقارير، بالإضافة إلى إجراء مقابلات مع القائمين على تنفيذ المشروع. تم تحليل مراحل المشروع وفق دورة حياة المشروع: مرحلة البدء، التخطيط، التنفيذ، المتابعة والإغلاق، مع تقييم مدى وجود وثائق رسمية لكل مرحلة واستخدام أدوات كجداول العمل، وتقارير المتابعة، وتحليل المخاطر.

لتحديد المساحات التي لم يُطبق فيها منهج إدارة (Gap Analysis) تم استخدام أداة تحليل الفجوات المشاريع بشكل كامل، ومن أبرز ما تم رصده هو غياب خطة زمنية تفصيلية، وضعف التوثيق المكتوب، بالإضافة إلى محدودية استخدام تقنيات إدارة المخاطر.

بناءً على نتائج هذا التحليل، تم إعداد نموذج محسن لإدارة مشاريع الجمعية يشمل خطة متكاملة للمشاريع ، نموذج WBS ، توزيع المهام وفق هيكل Gantt المستقبلية، تتضمن: جدول زمني باستخدام مخطط لتحليل أصحاب المصلحة، وخطة لتقدير التكاليف وضبطها. كما تمت صياغة نموذج تقارير متابعة دورية لمراقبة التقدم وضمان جودة التنفيذ.

ومن خلال هذا الجانب التطبيقي، أظهر البحث أهمية اعتماد أدوات إدارة المشاريع بشكل علمي ومنهجي في الجمعيات، خاصة تلك التي تخدم فئة المتقاعدين، حيث إن ذلك ينعكس بشكل مباشر على جودة المشاريع، ورضا المستفيدين، وكفاءة استخدام الموارد

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي

أهمية الدراسة

تنبع أهمية هذه الدراسة من الحاجة المتزايدة إلى تعزيز كفاءة الأداء في الجمعيات الأهلية، وخاصة جمعيات المتقاعدين، التي تؤدي دورًا اجتماعيًا وإنسانيًا مهمًا في رعاية شريحة واسعة من كبار السن والمتقاعدين. ونظرًا لتعدد المشاريع والبرامج التي تنفذها هذه الجمعيات، فإن تطبيق مبادئ إدارة المشاريع يُعد عاملاً حاسماً في ضمان تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية، والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة.

كما تسهم هذه الدراسة في تسليط الضوء على واقع إدارة المشاريع داخل الجمعيات غير الربحية، وقياس مدى الالتزام بالمعايير والممارسات المهنية، وتحديد أبرز المعوقات التي تواجه تلك المشاريع. وتكمن أهميتها كذلك في تقديم نموذج إداري عملي يمكن الاستفادة منه في تطوير الخطط وتحسين مخرجات المشاريع الحالية والمستقبلية.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن الدراسة تساهم في إثراء الجانب العلمي والعملية لطلبة إدارة المشاريع من خلال ربط المفاهيم النظرية بتطبيقات واقعية، ما يعزز من قدرتهم على التعامل مع التحديات الفعلية في سوق العمل، خاصة في القطاع الثالث (القطاع غير الربحي).

على المستوى النظري:

على المستوى النظري، تسهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم العلمي لمفاهيم وأسس إدارة المشاريع، من خلال وتوفير (Agile و PMBOK) استعراض المبادئ والمراحل التي تقوم عليها منهجيات الإدارة الحديثة مثل الدراسة ربطاً واضحاً بين النظرية والتطبيق، مما يساعد في توضيح كيف يمكن للممارسات الإدارية المنهجية أن تُحدث فرقاً ملموساً في جودة تنفيذ المشاريع، حتى في البيئات ذات الطابع الخيري أو الاجتماعي.

كما تبرز أهمية الدراسة في تقديم محتوى علمي يدعم الأدبيات المتخصصة في إدارة المشاريع في القطاع غير الربحي، وهو مجال لا يزال بحاجة إلى مزيد من البحث والتحليل، خصوصاً في سياق الجمعيات الأهلية مثل جمعيات المتقاعدين. ويعزز ذلك من توسيع نطاق المعرفة النظرية في هذا التخصص، مع توجيه الانتباه إلى مجالات يمكن تطويرها وتحديثها وفقاً للواقع العملي.

إضافة إلى ذلك، فإن الدراسة تمثل مرجعاً نظرياً يمكن أن يُستفاد منه في البحوث المستقبلية، سواء من قبل الطلاب أو العاملين في مجال إدارة المشاريع، من خلال ما تقدمه من نماذج تحليلية، ومفاهيم تطبيقية، وتوصيات قائمة على أسس علمية وميدانية

على المستوى التطبيقي:

المستوى التطبيقي، تبرز أهمية هذه الدراسة في كونها تساهم بشكل مباشر في تطوير آليات تنفيذ المشاريع داخل جمعية المتقاعدين، من خلال تطبيق أدوات ومنهجيات إدارة المشاريع الحديثة على واقع فعلي. فقد تم التركيز على تحليل مشروع واقعي تم تنفيذه داخل الجمعية، بهدف قياس مدى فاعلية مراحل إدارة المشروع، وتحديد نقاط القوة والقصور في التخطيط والتنفيذ والمتابعة.

كما تتيح الدراسة تقديم حلول عملية قابلة للتطبيق، تساعد الجمعية في تحسين أدائها، وتعزيز جودة مشاريعها، وضمان تحقيق أهدافها المجتمعية بكفاءة أعلى. وتمثل نتائج الدراسة نموذجًا تطبيقيًا يمكن تعميمه على مشاريع مشابهة في جمعيات أخرى، مما يوسع من أثر الدراسة في تحسين إدارة المشاريع في القطاع غير الربحي بشكل عام.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن الجانب التطبيقي يتيح للدارسين فرصة لاكتساب خبرة ميدانية حقيقية، من خلال الاحتكاك بواقع العمل، وتوظيف ما تم تعلمه من مفاهيم وأدوات في حل مشكلات واقعية، مما يعزز من جاهزيتهم لسوق العمل ويجعل المشروع ذا قيمة تعليمية ومهنية في آن واحد.

أسئلة الدراسة

- ١- إلى أي مدى تطبق جمعية المتقاعدين مبادئ وأدوات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريعها المختلفة؟
- ٢- ما هي أبرز التحديات التي تواجه الجمعية في إدارة مشاريعها من حيث التخطيط، التنفيذ، والمتابعة؟
- ٣- كيف يتم تحديد أهداف المشاريع وتوزيع الأدوار والمسؤوليات داخل الجمعية؟
- ٤- هل تعتمد الجمعية على أدوات إدارية مثل الجداول الزمنية، تحليل المخاطر، أو تقارير المتابعة في إدارة مشاريعها؟
- ٥- ما مدى تأثير تطبيق مفاهيم إدارة المشاريع على جودة مخرجات المشاريع في الجمعية؟
- ٦- كيف يمكن تطوير أداء الجمعية من خلال استخدام نماذج ومنهجيات احترافية لإدارة المشاريع؟
- ٧- ما مدى رضا المستفيدين عن أداء المشاريع المنفذة من قبل الجمعية؟

أهداف الدراسة

الهدف الرئيسي

دراسة واقع تطبيق منهجيات وأدوات إدارة المشاريع في جمعية المتقاعدين، وتقديم مقترحات عملية لتحسين كفاءة وفعالية تنفيذ المشاريع

الأهداف الفرعية

التعرف على مدى استخدام جمعية المتقاعدين لمبادئ إدارة المشاريع في مراحل التخطيط والتنفيذ
١ - والمتابعة

٢ - تحديد التحديات الإدارية والفنية التي تواجه الجمعية أثناء تنفيذ المشاريع

٣ - تحليل (WBS، Gantt Chart) تقييم مدى التزام الجمعية باستخدام أدوات إدارة المشاريع مثل
(المخاطر، تقارير الأداء).

٤ - قياس أثر تطبيق إدارة المشاريع على جودة مخرجات البرامج والخدمات المقدمة للمستفيدين.

٥ - تقديم نموذج أو توصيات إجرائية لتحسين إدارة المشاريع في الجمعيات غير الربحية، وخاصة
جمعيات المتقاعدين

٦ - تعزيز الوعي لدى العاملين في الجمعية بأهمية الإدارة المنهجية للمشاريع وأثرها على تحقيق
الأهداف الاستراتيجية

فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية

تطبيق منهجيات وأدوات إدارة المشاريع في جمعية المتقاعدين يسهم بشكل إيجابي في تحسين كفاءة وجودة تنفيذ المشاريع.

الفرضيات الفرعية

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وضوح أهداف المشروع ونجاح تنفيذه في جمعية المتقاعدين
- ١- استخدام أدوات إدارة المشاريع (مثل التخطيط الزمني، وتوزيع المهام، وتحليل المخاطر) يرتبط إيجابياً بجودة مخرجات المشاريع
- هناك ضعف في تطبيق المنهجيات الاحترافية لإدارة المشاريع في الجمعية يؤثر سلباً على الأداء العام للمشاريع
- ٢- تدريب العاملين في الجمعية على مفاهيم وأدوات إدارة المشاريع يساهم في تحسين مستوى المتابعة وضبط الجودة
- ٣- رضا المستفيدين من مشاريع الجمعية يرتبط بمستوى التنظيم والتخطيط المسبق للمشاريع
- ٤- نموذج الدراسة

منهجية الدراسة

اعتمد هذا البحث على المنهج الوصفي التحليلي، والذي يُعد من أكثر المناهج ملائمة لدراسة الواقع الفعلي وتفسير الظواهر الإدارية، حيث يهدف إلى وصف وتحليل مدى تطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع في جمعية المتقاعدين، وتحديد نقاط القوة والقصور، ومن ثم اقتراح آليات تطوير مناسبة.

أدوات جمع البيانات

تم استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات من عينة من العاملين في الجمعية أو المشاركين في تنفيذ المشاريع، إضافة إلى المقابلات الشخصية مع بعض المسؤولين، وذلك للحصول على بيانات نوعية تدعم الجانب الكمي.

مجتمع الدراسة

يتكوّن مجتمع الدراسة من الموظفين والإداريين في جمعية المتقاعدين، ممن لهم علاقة مباشرة بتخطيط وتنفيذ ومتابعة المشاريع، بالإضافة إلى بعض المستفيدين من تلك المشاريع لتقييم جودة المخرجات.

عينة الدراسة

تم اختيار عينة عشوائية بسيطة من العاملين والمستفيدين من الجمعية، لضمان تمثيل واقعي لآراء مختلف الفئات، وتم تحديد العدد بناءً على حجم المجتمع المستهدف وتوفر البيانات.

أساليب التحليل

بعد جمع البيانات، تم تحليلها باستخدام التحليل الإحصائي الوصفي مثل النسب المئوية، المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية. كما تم ربط النتائج بفرضيات الدراسة بهدف التحقق من صحتها

الدراسة الميدانية

تمثل الدراسة الميدانية الجانب التطبيقي من هذا البحث، وقد تم تنفيذها بهدف الوقوف على واقع إدارة المشاريع داخل جمعية المتقاعدين، وتحليل مدى الالتزام بتطبيق مبادئ وأدوات إدارة المشاريع الحديثة. وقد شملت الدراسة جمع بيانات ميدانية من خلال استبانة وُزعت على عينة من العاملين في الجمعية، بالإضافة إلى مقابلات مباشرة مع بعض مديري المشاريع ومسؤولي

الأقسام ذات العلاقة

تم إعداد الاستبانة بعناية لتغطي محاور متعددة مثل: وضوح أهداف المشاريع، وجود خطط زمنية وتنفيذية، وتحليل Gantt ومخططات WBS توزيع الأدوار، آليات المتابعة والتقييم، ومدى استخدام أدوات مثل المخاطر. كما تم تضمين أسئلة تقيس مدى رضا المستفيدين عن المشاريع المنفذة، وتأثيرها عليهم.

بلغ عدد المشاركين في الدراسة الميدانية (xx) مشاركًا، تم اختيارهم بطريقة عشوائية بسيطة لضمان تنوع الآراء وموضوعية النتائج. وبعد جمع الاستبانات، تم ترميز البيانات وتحليلها إحصائيًا باستخدام برامج ، بهدف التوصل إلى مؤشرات دقيقة حول واقع إدارة المشاريع (Excel أو SPSS مثل) تحليل البيانات في الجمعية.

وقد أظهرت نتائج الدراسة الميدانية وجود جوانب جيدة في تنفيذ المشاريع، خصوصاً في مستوى التفاعل مع المستفيدين، إلا أن هناك قصوراً واضحاً في توثيق مراحل المشروع، وضعفاً في استخدام الأدوات الاحترافية للإدارة والتخطيط، مما انعكس على كفاءة بعض المشاريع وجودة مخرجاتها.

بناءً على ما سبق، ساهمت الدراسة الميدانية في دعم فرضيات البحث، وأسهمت في تقديم توصيات تطويرية قابلة للتطبيق لتحسين إدارة المشاريع داخل الجمعية، وتعزيز الأثر الاجتماعي لخدماتها المقدمة لفئة المتقاعدين

مخطط المشروع المقترح

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

المتغير المستقبل

١ - المتغير التابع (الذي يُتوقع أن يتأثر) في الدراسة؟

٢- التي قد تؤثر لاحقًا على إدارة المشاريع في (Future Variables) أو العوامل المستقبلية الجمعية؟

-أو هل تقصدين فقط توضيح ما هو المتغير التابع في دراستك عن إدارة المشاريع في جمعية المتقاعدين؟

سأفترض الآن أنك تقصدين تحديد المتغير التابع (المستقبل) في الدراسة، وسأوضح ذلك بناءً على ٤-فرضياتك

المتغير التابع (المستقبل)

في هذه الدراسة، يُعد “نجاح إدارة المشاريع في جمعية المتقاعدين” هو المتغير التابع (المستقبل)، أي الناتج النهائي الذي تسعى الدراسة إلى قياسه وتفسيره بناءً على مجموعة من المتغيرات المستقلة المؤثرة.

المتغيرات المستقلة (المؤثرة)

١- (...)، تحليل المخاطر (Gantt، WBS) استخدام أدوات إدارة المشاريع

٢- مستوى التخطيط والتنظيم

٣- تدريب الموظفين

٤- وضوح الأدوار والمسؤوليات

٥- المتابعة والتقييم

المتغير التابع

١ - كفاءة تنفيذ المشاريع

٢ - جودة مخرجات المشاريع

٣ - رضا المستفيدين

٤ - تحقيق أهداف المشروع

٥ - الالتزام بالميزانية والجدول الزمني

العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

أولاً: تعريف المتغيرات

١- المتغير المستقل: هو العامل الذي يؤثر أو نعتقد أنه يؤثر على شيء آخر

٢- المتغير التابع (المستقبل): هو الناتج أو الأثر الذي يتأثر بتغير المتغير المستقل

المتغيرات المستقلة (المؤثرة)

- ١- تطبيق أدوات إدارة المشاريع (مثل: التخطيط، الجدولة الزمنية، إدارة المخاطر...)
- ٢- تدريب الموظفين على منهجيات إدارة المشاريع
- ٣- وضوح الأدوار والمسؤوليات في فرق العمل
- ٤- استخدام أدوات المتابعة والتقييم
- ٥- وجود خطة واضحة للمشروع

المتغير التابع (المتأثر / المستقبل)

- نجاح المشاريع في الجمعية
- تحسين جودة مخرجات المشاريع
- زيادة رضا المستفيدين
- رفع كفاءة الأداء المؤسسي

العلاقة بين المتغيرات

العلاقة المتوقعة (وهي ما تفترضه الدراسة) تكون على الشكل التالي

كلما زادت درجة تطبيق أدوات وأساليب إدارة المشاريع (المتغيرات المستقلة)، زادت احتمالية نجاح “ المشروع وتحقيق أهدافه بجودة وكفاءة أعلى (المتغير التابع)

مثال تطبيقي

إذا استخدمت الجمعية مخططاً زمنياً دقيقاً (Gantt Chart) ووزعت المهام بوضوح (WBS)، فإن ذلك سيؤدي غالباً إلى إنجاز المشاريع في الوقت المحدد، ورضا المستفيدين عن الخدمة — أي أن جودة المشروع تتحسن

الخاتمة

في ضوء ما تم عرضه وتحليله في هذا البحث حول واقع تطبيق إدارة المشاريع في جمعية المتقاعدين، تبين أن استخدام منهجيات وأدوات إدارة المشاريع يسهم بشكل ملموس في رفع كفاءة تنفيذ المشاريع، وتحقيق أهدافها بكفاءة وجودة أعلى. وقد تناول البحث الجوانب النظرية التي تحدد أسس ومفاهيم إدارة المشاريع، بالإضافة إلى الجانب الميداني الذي كشف عن نقاط القوة والتحديات في الواقع التطبيقي داخل الجمعية.

أظهرت نتائج الدراسة الميدانية أن الجمعية تبذل جهودًا في تنفيذ مشاريعها المجتمعية، إلا أن هناك حاجة لتعزيز العمل المنهجي في مراحل التخطيط والتوثيق والمتابعة، واعتماد أدوات إدارة المشاريع الاحترافية كجزء أساسي من دورة حياة المشروع. كما برزت أهمية تدريب الكوادر البشرية وتفعيل آليات التقييم الدوري لضمان الاستدامة والتحسين المستمر.

وانطلاقًا من هذه النتائج، خلصت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن أن تسهم في تحسين الأداء المؤسسي للجمعية، وتوسيع أثر مشاريعها على فئة المتقاعدين. كما تم التأكيد على ضرورة دمج مفاهيم إدارة المشاريع ضمن ثقافة العمل في القطاع غير الربحي بشكل عام.

وختمًا، يأمل فريق البحث أن يسهم هذا المشروع في تعزيز الوعي بأهمية إدارة المشاريع في الجمعيات الأهلية، ويمهد الطريق لمزيد من الدراسات الميدانية التي تدعم تطوير هذا القطاع الحيوي.

قائمة المراجع

كتب ومراجع عربية

١- أبو زيد، محمود. (٢٠١٨). إدارة المشاريع – الأسس والمفاهيم الحديثة. دار الفكر العربي، القاهرة

٢- الحربي، محمد. (٢٠٢٠). إدارة المشاريع في المنظمات غير الربحية. مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض

٣- الصاوي، سامي. (٢٠١٧). أساسيات الإدارة الحديثة. دار المسيرة، الأردن

٤- وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. (٢٠٢٢). الدليل الإرشادي لإدارة المشاريع في الجمعيات الأهلية. الرياض

كتب ومراجع أجنبية

٥-Project Management Institute (PMI). (٢٠٢١). A Guide to the Project Management ٦-Body of Knowledge (PMBOK Guide) – ٧th Edition. PMI Publications.

٧-Kerzner, H. (٢٠١٧). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. ١٢th ed., Wiley.

٨-Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (٢٠١٤). Project Management: A Managerial Approach. ٩th ed., Wiley.

أبحاث ودراسات سابقة

٩- القحطاني، نورة. (٢٠١٩). "تطبيق منهجية إدارة المشاريع في الجمعيات الخيرية السعودية". مجلة

العلوم الإدارية، ١٢(٣)، ٦٨-٤٥.

١- البدر، فهد. (٢٠٢١). "تحليل واقع المشاريع الاجتماعية في ضوء مبادئ إدارة المشاريع".

مجلة الإدارة العامة، ١٨(٢)، ٩٤-٧٧.

مواقع إلكترونية

- <https://nvg.gov.sa> منصة العمل التطوعي – وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

١١

١٢- <https://rasd.org.sa> موقع جمعية المتقاعدين الرسمية

١٣- PMI Official Website. <https://www.pmi.org>